Нугаев Р.Ф.

Студент 3 курса направление подготовки ГМУ

ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ

Россия, Республика Башкортостан, г. Уфа

**Новые технологии управления бюджетом.**

Бюджетирование, по своей сути, есть объединение технологий планирования, призванных регламентировать деятельность предприятия на ближайшее время. При всей внешней простоте, качественно составить бюджет достаточно непросто. Невозможно быть до конца уверенным, что полученный результат — идеальный из возможных планов. Чтобы повысить уверенность, менеджерам приходится не столько строить планы, сколько модернизировать процедуры их формирования[9]. Во многих случаях это позволяет заранее исключить вероятность ошибки, вместо того чтобы в будущем исправлять последствия неверно принятых решений. В помощь руководителю в статье предлагаются рекомендации по координации процесса бюджетирования, наиболее подходящего для условий фирмы и решаемых управленческих задач.

Бюджетное управление является единственной технологией управления, допускающий через бюджеты управлять как ликвидностью компании, так и его доходностью[4].

Безусловно, что формирование бюджета утвержденным стратегическим целям есть необходимое условие успешного управления. Традиционно применяются два механизма, способные обеспечить связь планов с точки зрения поставленных долгосрочных целей[12]. Такими механизмами являются:

1. Часть набора ключевых показателей деятельности, определяемых в начале процедуры планирования и доводящихся до функциональных подразделений в виде "бюджетного послания".

2. Принятые инвестиционные программы организации.

Данные механизмы достаточно рациональны и показали свою эффективность[5]. Конечно, от составленных на период планов зависят финансовые возможности выполнения инвестиционной программы. В свою очередь, удачное осуществление инвестиций может оказывать влияние на показатели эффективности в будущем. Если инвестиционные процедуры объединены в комплекс, провал одного из них может иметь отрицательные последствия для организации в целом.

  Технология формирования бюджета представляет собой цепочку взаимодействия менеджеров подразделений с руководителями высшего звена в результате последовательных действий: определение целей и стратегии их достижения; подготовка бюджета; утверждение сформированных бюджетов[6].  
 Методика составления бюджета для каждой компании индивидуальна, но существуют ключевые моменты, которые являются общими для всех предприятий: анализ документооборота;  формирование технологии составления бюджета; разделение обязанностей по подготовке документооборота, определение форматов документов и сроки предоставления данных и отчетов; формирование объединенного бюджета предприятия на основе существующий информации; создание методики контроля осуществления бюджета[7].   
 Информационной базой бюджетирования является система управленческого учета предприятия, который еще называют внутренним производственным учетом. Основными задачами управленческого учета являются: определение затрат; принятие решений; планирование и контроль[8].

Таким образом, в настоящее время бюджетирование является наиболее эффективным методом управления, а в частности в сфере управления затратами. В этом случае бюджетный метод помогает более экономичному использованию основных фондов, материальных, трудовых и финансовых ресурсов[11].   
Подводя итог вышесказанному, можно утверждать, что бюджетирование представляет собой не только финансовое планирование (совокупность финансовых бюджетов, таких как отчет о прибылях и убытках, бюджет движения денежных средств и бухгалтерский баланс), оно является еще и технологией планирования, в рамках которой на предприятии составляется совокупность планов деятельности (бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок и т.д.). В рамках таких технологий осуществляется планирование, учет, контроль, анализ и координация всех видов деятельности предприятия[10].

**Терминология по бюджетированию.**

**Бюджет** – финансовый документ установленного формата, по которому происходят планирование и учет результатов хозяйственной деятельности[1].

**Бюджет предприятия** – план, составленный на следующий период в натуральном и денежном выражении; определяющий потребность предприятия в ресурсах, необходимых для получения запланированных доходов[1].

**Консолидированный (итоговый) бюджет** – группировка всех функциональных бюджетов[3].

**Бюджетная структура** – система функциональных бюджетов предприятия, по которой происходят последовательное планирование и учет результатов хозяйственной деятельности всего предприятия[2].

**Бюджетное планирование** – процесс коллективной разработки плана деятельности предприятия на будущий период, в результате которого все мероприятия хозяйственной деятельности представляются в финансовом выражении в формате бюджетов в разрезе финансовой структуры предприятия (по центрам финансовой ответственности) [2].

**Библиографический список:**  
1. Габдуллин P. P. Бюджетирование, основанное на видах деятельности [Текст] / P. P. Габдуллин // Вестник КГФЭИ. — 2008. — № 2(11). С. 21–22.  
2. Кинг, А. Тотальное управление деньгами. СПб. : Полигон, 2007. 176 с.  
3. Соколов А. Ю. Концептуальная модель продвинутого бюджетирования на основе принципов системы DBB [Текст] /А. Ю. Соколов//Вестник КГФЭИ. — 2011.- № 3. С. 56–60.

4. НОВЫЕ КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА. Воронин Б.А., Ханнанов Р.А., Ханнанова Т.Р. Аграрный вестник Урала. 2012. № 6. С. 81-89.

5. РЕАЛИЗАЦИЯ АГРАРНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА: ПРИНЦИПИАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ. Ханнанова Т.Р. Политика и общество. 2013. № 5. С. 630-640.

6. СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ АГРАРНОЙ ПОЛИТИКИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ ИНДИКАТИВНЫЙ АНАЛИЗ. Ханнанова Т.Р. Политика и общество. 2013. № 3. С. 282-293.

7. ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ  
Гарифуллина А.Ф. В сборнике: Состояние, проблемы и перспективы развития АПК Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 80-летию ФГОУ ВПО Башкирский ГАУ. Министерство сельского хозяйства РФ, Министерство сельского хозяйства РБ, Башкирский государственный аграрный университет. 2010. С. 187-189.

8. РОЛЬ КОМПЬЮТЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СФЕРЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ. Гарифуллина А.Ф., Хайдарова Л.Р.

В сборнике: Развитие информационных технологий и их значение для модернизации социально-экономической системы Материалы международной научно-практической конференции. 2011. С. 39-42.

9. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ  
Гарифуллина А.Ф., Мухаметдинова Э.Р. В сборнике: Актуальные вопросы развития социально-экономических систем в современном обществе Материалы международной научно-практической конференции: в 2-х частях. Редколлегия: А. Н. Плотников, А. В. Постюшков, Л. А. Тягунова. 2013. С. 42-43.

10. ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУДЕБНОЙ ВЛАСТИ. Ханнанов Р.А., Шапошникова Р.Р. Фундаментальные и прикладные исследования в современном мире. 2013. Т. 3. № 4 (04). С. 86-88.

11. ИНФОРМАТИЗАЦИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ  
Сафаров Р.Р., Шапошникова Р.Р. Экономика и социум. 2014. № 3-3 (12). С. 219-221

12. К ВОПРОСУ О РЕОРГАНИЗАЦИИ СУДЕБНОЙ ВЛАСТИ В РОССИИ  
Ханнанов Р.А., Шапошникова Р.Р. В сборнике: Актуальные вопросы образования и науки Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции: в 14 частях. 2014. С. 152-154.