Александр
Шеметев

Эффективная система тестирования по дисциплинам финансового менеджмента

для высшей школы

Эффективная система тестирования по дисциплинам финансового менеджмента для высшей школы

Александр Шеметев

Миссия данной книги – предоставить практическое пособие по дисциплинам финансового менеджмента с целью более эффективного изучения и качественного усвоения материала. Предназначено для высшей школы.

Effective testing system on financial management subjects for higher educational institutions

Alexander Shemetev

The mission of this book – is to provide a practical guide into the financial management disciplines for a more efficient studying and qualitative mastering of the material. It is designed for higher educational institutions.

ISBN 978-162840785-3

УДК 061.2
ББК У012.1я7
Ш 463
/
Ш 463 Шеметев А.А.

Alexander Shemetev 2013 copyright protection

Эффективная система тестирования по дисциплинам
финансового менеджмента для высшей школы

Уважаемый читатель, представляю Вашему вниманию свою новую книгу.

Это уже 8 моя книга. Книга называется: «Эффективная система тестирования по дисциплинам финансового менеджмента для высшей школы».

Миссия данной книги – предоставить практическое пособие по дисциплинам финансового менеджмента с целью более эффективного изучения и качественного усвоения материала. Предназначено для высшей школы.

Все авторские права защищены Законом. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельца авторских прав.

По вопросам проведения семинаров, конференций, бизнес-тренингов – обращайтесь по e-mail: **Anticrisis2010@mail.ru**

Издано в авторской редакции

Учебное издание
Шеметев
Александр Александрович

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА ТЕСТИРОВАНИЯ
ПО ДИСЦИПЛИНАМ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА
ДЛЯ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ

Отпечатано в соответствии с предоставленным оригинал-макетом
Подписано в печать 12.12.2013. Формат 60x84 1/8.
Усл. печ. л. 152,7. Тираж 5000. Заказ 12/2.
ФинСофт.РФ, Санкт-Петербург

ISBN: 978-1-62840-785-3

ISBN 978-1-62840-785-3

© Шеметев А.А., 2013

Оглавление книги:

Раздел I: Теория управления 1

Содержание раздела I (Теория управления) 207

Раздел II: Аналитический менеджмент.....208

Содержание раздела II (Аналитический менеджмент).....414

Раздел III: Инновационный менеджмент 415

Содержание раздела III (Инновационный менеджмент)...621

Раздел IV: Инвестицонный менеджмент 622

Содержание раздела IV (Инвестиционный менеджмент)...828

Раздел V: Финансовый менеджмент.....829

Содержание раздела V (Финансовый менеджмент).....1035

Раздел: Теория управления. Вариант 1

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) Э. Мэйо
б) М. Вебер
в) П. Друкер
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С нарушением трудовой дисциплины.
б) С потребностью в правовой защите.
в) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.
г) С перевыполнением плана производства.
д) С невыполнением плана производства.
е) С неприличным поведением на рабочем месте.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У генерального директора.
б) У рабочего.
в) У технического руководителя.
г) У мастера.
д) У директора.
е) У старшего мастера.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Коррекция.
б) Планирование.
в) Изучение.
г) Исполнение.
д) Координация.
е) Проверка.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Э. Мэйо
г) Ф. Ротлисбергер
д) П. Друкер
е) А. Файоль

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) Ф. Ротлисбергер
б) У. Хилтон
в) Ф. Тейлор
г) Г. Мюнстерберг
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Вывел несколько типов лидерства
б) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
в) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
г) Создал современный инвестиционный менеджмент
д) Ввел понятие инновация и управление инновациями
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором ответственности
б) Фактором труда
в) Фактором организации
г) Фактором лени
д) Фактором креативности
е) Фактором мотивации

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Ответственность
б) Труд
в) Управление
г) Опыт
д) Организация
е) Креативность

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
б) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
в) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
г) Компании все больше росли и стали межнациональными.
д) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
е) Для максимизации прибыли.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 15081
Переменные издержки, руб.: 798
Постоянные издержки, тыс.руб.: 69370
Выручка, руб.: 12713283

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 40400_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -68691_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57439636_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 191716916915_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 40_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 609275_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 117127
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 855
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 100143585
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 117982
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 325640
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 100260712
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10740573
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1487540

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 133

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 75
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 84
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 96
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6774
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 4860
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5432

а) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 78% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 33% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,87
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,23
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,65
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,47
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -20%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 96
Выход конвейера 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 76
Выход конвейера 3, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 64
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10085
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5837
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6344

а) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 157467250

Объем продаж, шт: 66302

Постоянные издержки, тыс. руб.: 48614

Переменные издержки, руб.: 582

а) Максимум 27056128

б) Максимум 136294

в) Максимум 70265

г) Максимум 323813

д) Максимум 237400

е) Максимум 136252

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 551

Выручка 2010, млн. руб.: 687

Выручка 2011, млн. руб.: 1028

Выручка 2012, млн. руб.: 1010

Собственный капитал 2009,млн.руб.: 1845

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1774

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2033

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2159

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 101% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -1% падения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 83% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 472

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 465

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 664

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 594

Удельные переменные издержки, руб.: 121

Удельные постоянные издержки, руб.: 124

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -541216_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 384878_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -709321_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2703216_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5823288_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2020022_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 2

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С нарушением трудовой дисциплины.

б) С потребностью в правовой защите.

в) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

г) С перевыполнением плана производства.

д) С невыполнением плана производства.

е) С неприличным поведением на рабочем месте.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

г) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

д) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

е) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Дивизиональная.
б) Функциональная.
в) Сетевая.
г) Системная.
д) Матричная.
е) Линейная.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.
б) Штрафы рабочих за проступки.
в) Разъяснительные беседы с сотрудниками.
г) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
д) Поощрение сотрудников за качественный труд.
е) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Системный.
б) Инновационный.
в) Управление инновациями.
г) Модернистический.
д) Управление знаниями.
е) Мудрость.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Инвестиционный менеджмент
б) Управленческое решение
в) Жизненный цикл
г) Антикризисное управление
д) Научный менеджмент
е) Управление проектами

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Здравый смысл
б) Либеральное управление
в) Письменные стандартные инструкции
г) Справедливое отношение к персоналу
д) Дисциплина
е) Производительность

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Финансовыми результатами
б) Рентабельностью
в) Добросовестным трудом сотрудников
г) Объемом продаж
д) Деловой активностью
е) Прибыльностью

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором креативности
б) Фактором лени
в) Фактором труда
г) Фактором мотивации
д) Фактором ответственности
е) Фактором организации

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Размер
б) Технологии производства
в) Форма собственности
г) Происхождение и история
д) Ответственность
е) Предназначение

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Гуманного отношения к рабочим
б) Индивидуальных компетенций
в) Индивидуальной мотивации
г) Аффилиативного поведения
д) Уровня саморазвития
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Партисипативный менеджмент.
б) ROA.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) WACC.
е) EVA.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании
б) Показатель эффективности менеджмента компании
в) Положительная деловая репутация фирмы
г) Нематериальный актив компании
д) Известность компании
е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 10494
Переменные издержки, руб.: 640
Постоянные издержки, тыс.руб.: 54062
Выручка, руб.: 6936534

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -53841_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 15_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 15848_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -47754972_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 72785217574_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 166312_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 193222
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 875
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17094646
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 825353
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2796218
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 387319
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 169069250
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 169455694

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 66
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 82
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 75
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9005
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7417
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9598

а) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 19% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 64% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 33% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,96
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,75
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,58
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,06
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -29%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 94
Выход конвейера 2, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 97
Выход конвейера 3, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 93

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11044
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5536
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10971

а) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 98767584
Объем продаж, шт: 51228
Постоянные издержки, тыс. руб.: 64736
Переменные издержки, руб.: 522

а) Максимум 7290
б) Максимум 18920893
в) Максимум 192700
г) Максимум 84677
д) Максимум 84732
е) Максимум 152469

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 808
Выручка 2010, млн. руб.: 745
Выручка 2011, млн. руб.: 777
Выручка 2012, млн. руб.: 1161
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1501
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1735
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2164
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2115

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 49% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 50% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 43% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -2% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 385
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 406
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 405
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 580
Удельные переменные издержки, руб.: 45
Удельные постоянные издержки, руб.: 84

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2736992_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3529084_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 424500_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -628899_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -338037_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 693007_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Вариант 3

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Контроль
б) Маркетинг
в) Мотивация
г) Планирование
д) Консолидация
е) Организация

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Полностью непригодным.
б) Недостаточно проработанным.
в) Идеальным.
г) Не внедряемым.
д) Никак не оценивали.
е) Как имеющий несколько несущественных недостатков.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В стандартизации.
б) В установлении нормативов по системе план-факт.
в) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
г) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
д) В создании идеальной системы менеджмента.
е) В создании матричной организационной структуры.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
б) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.
в) Ликвидация страха среди служащих.
г) Постоянство и неизменность цели.
д) Разработка выполнимых заданий.
е) Институциональная система обучения персонала.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К количественной.
б) К классической.
в) К рационалистической.
г) К административной.
д) К качественной.
е) К научной.

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Длительность пауз
б) Навыки
в) Продолжительность рабочего времени
г) Премирование
д) Температура рабочего помещения
е) Влажность на рабочем месте

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Нормы и расписания
б) Письменные стандартные инструкции
в) Дисциплина
г) Здравый смысл
д) Справедливое отношение к персоналу
е) Либеральное управление

Вопрос 9: Как должны подготоваливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать учебные заведения
б) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
в) Их должно подготавливать общество
г) Менеджеры должны полностью самообучаться
д) Их должно подготавливать само предприятие
е) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Стремительный рост
б) Бюрократизация
в) Аристократизация
г) Ликвидация
д) Зарождение
е) Стабилизация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 4
б) 5
в) 7
г) 10
д) 6
е) 8

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для максимизации прибыли.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Компании все больше росли и стали межнациональными.
г) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
д) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
е) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 20786
Переменные издержки, руб.: 681
Постоянные издержки, тыс.руб.: 58819
Выручка, руб.: 15838932

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 329213826467_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -43640282_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1624847_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 78_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57135_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 78170_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 99652
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 464
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 199768
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1529040

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 46437832

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 46238528

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 363111

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 9002940

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 136

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 68

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 126

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 95

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 96

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9387

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7635

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11834

а) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 45% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 36% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,84

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,22

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,17

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,56

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 58%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -20%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 1%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 126

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 67

Выход конвейера 2, шт (за смену): 131

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 70

Выход конвейера 3, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 96

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10797

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10875

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6837

а) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 107385920

Объем продаж, шт: 45970

Постоянные издержки, тыс. руб.: 74762

Переменные издержки, руб.: 735

а) Максимум 88283

б) Максимум 88344

в) Максимум 14610229

г) Максимум 233500

д) Максимум 143537

е) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере - 1164

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 624

Выручка 2010, млн. руб.: 609

Выручка 2011, млн. руб.: 820

Выручка 2012, млн. руб.: 1173

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1792

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1868

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2093

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2168

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 87% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 43% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 34% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 56% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 575

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 343

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 555

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 646

Удельные переменные издержки, руб.: 110

Удельные постоянные издержки, руб.: 26

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -687516_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -423161_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2637161_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5541501_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 381483_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1831752_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 4

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

в) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

г) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Вебер
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

б) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

в) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

г) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

д) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

е) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 1
б) 5
в) 6
г) 4
д) 2
е) 3

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Ликвидация страха среди служащих.

б) Разработка выполнимых заданий.

в) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

г) Институциональная система обучения персонала.

д) Постоянство и неизменность цели.

е) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К количественной.
б) К классической.
в) К рационалистической.
г) К административной.
д) К качественной.
е) К научной.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) Р. Акофф
б) М. Фолетт
в) Ф. и Л. Гилберты
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

б) Вывел несколько типов лидерства

в) Создал современный инвестиционный менеджмент

г) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

д) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

е) Ввел понятие инновация и управление инновациями

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Рентабельностью
б) Финансовыми результатами
в) Деловой активностью
г) Добросовестным трудом сотрудников
д) Прибыльностью
е) Объемом продаж

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность
б) Невозможность воссоздать
в) Скорость
г) Значимость
д) Невозможность подделать
е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Управление знаниями
б) Привлекательность корпоративной культуры
в) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
г) Комфортные физические условия труда
д) Деньги и материальные ценности
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесени информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4160
Переменные издержки, руб.: 529
Постоянные издержки, тыс.руб.: 38149
Выручка, руб.: 2945280

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -37404_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 169_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 169829_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -35728560_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 12250126011_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 706491_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 146584
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 574
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 84139216

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 293742

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 679293

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 84432384

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 13204896

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2357680

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 132

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 52

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 125

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 63

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 146

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 75

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 4947

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7053

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11856

а) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 19% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 59% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 116% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,54

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,76

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,74

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,28

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -27%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 60
Выход конвейера 2, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 82
Выход конвейера 3, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 71
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6562
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6954
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11175

а) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 76% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 141873507
Объем продаж, шт: 65957
Переменные издержки, руб.: 642
Постоянные издержки, тыс. руб.: 80388

а) Максимум 215000
б) Максимум 19141
в) Максимум 96411
г) Максимум 96465
д) Максимум 22098577
е) Максимум 176385

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 539
Выручка 2010, млн. руб.: 944
Выручка 2011, млн. руб.: 934
Выручка 2012, млн. руб.: 1183
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1557
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1978
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2009
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2226

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 73% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 119% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46% падения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 593
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 442
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 716
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 601
Удельные переменные издержки, руб.: 6
Удельные постоянные издержки, руб.: 96

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -707219_____ .
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 127802_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2368197_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4266350_____ .
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 483180_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -974706_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 5

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

б) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

е) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С нарушением трудовой дисциплины.

б) С потребностью в правовой защите.

в) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

г) С перевыполнением плана производства.

д) С невыполнением плана производства.

е) С неприличным поведением на рабочем месте.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С управлением посредством заданий.

б) С внедрением инноваций в производство.

в) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

г) С концепцией директивного управления.

д) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

е) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У мастера.

б) У технического руководителя.

в) У старшего мастера.

г) У директора.

д) У рабочего.

е) У генерального директора.

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Они дополняют друг друга по основным аспектам.

б) Они противоречат друг другу во всем.

в) Они дополняют друг друга во всем.

г) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой

д) Они противоречат друг другу по основным аспектам.

е) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

б) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

в) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

г) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

д) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

е) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управленческое решение

б) Управление проектами

в) Антикризисное управление

г) Инвестиционный менеджмент

д) Жизненный цикл

е) Научный менеджмент

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями

б) Создал современный инвестиционный менеджмент

в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

д) Вывел несколько типов лидерства

е) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

б) Люди не любят работать

в) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации

г) Люди избегают труда

д) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

е) Людей нужно материально стимулировать к труду

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Концентрированный рост

б) Конгломеративная диверсификация

в) Консервативный рост

г) Сокращение

д) Диверсификация

е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Ответственность
б) Форма собственности
в) Предназначение
г) Технологии производства
д) Размер
е) Происхождение и история

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Ориентации на труд и производство
г) Уровня саморазвития
д) Индивидуальных компетенций
е) Гуманного отношения к рабочим

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) WACC.
б) Бюрократический менеджмент.
в) ROA.
г) EVA.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа
б) Коммуникативный
в) Консалтинговый
г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения
е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 7676
Переменные издержки, руб.: 788
Постоянные издержки, тыс.руб.: 61017
Выручка, руб.: 3968492

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -2141213_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -278949_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 30456034887_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -63097_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57828832_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -278_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 311954
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 833
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 259857682
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 624741
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2236627
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 260481590
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 29426538
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5406080

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 149

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 86

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 94

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 122

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 57

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9631

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6274

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6785

а) На 79% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 30% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 160% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,56

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,23

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,63

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,51

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -17%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 122

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 100

Выход конвейера 2, шт (за смену): 138

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 81

Выход конвейера 3, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 55

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10980

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5692

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10524

а) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 90% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 104697866

Объем продаж, шт: 44954

Постоянные издержки, тыс. руб.: 41112

Переменные издержки, руб.: 585

а) Максимум 120731

б) Максимум 120778

в) Максимум 17896971

г) Максимум 232800

д) Максимум 254564

е) Максимум 37287

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 745

Выручка 2010, млн. руб.: 834

Выручка 2011, млн. руб.: 880

Выручка 2012, млн. руб.: 1149

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1511

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2041

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2226

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2186

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -1% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 69% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 364

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 430

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 661

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 494

Удельные переменные издержки, руб.: 118

Удельные постоянные издержки, руб.: 71

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -659654_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 619454_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2698545_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3633346_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 451745_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -424304_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 6

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
б) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
в) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
г) Эффективное распределение ресурсов.
д) Элемент стратегического менеджмента.
е) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С перевыполнением плана производства.
б) С нарушением трудовой дисциплины.
в) С невыполнением плана производства.
г) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.
д) С неприличным поведением на рабочем месте.
е) С потребностью в правовой защите.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
б) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
в) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
г) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В создании матричной организационной структуры.
б) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
в) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
г) В стандартизации.
д) В установлении нормативов по системе план-факт.
е) В создании идеальной системы менеджмента.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Институциональная система обучения персонала.
б) Ликвидация страха среди служащих.
в) Постоянство и неизменность цели.
г) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
д) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.
е) Разработка выполнимых заданий.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К рационалистической.
б) К количественной.
в) К административной.
г) К качественной.
д) К классической.
е) К научной.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Научный менеджмент
б) Жизненный цикл
в) Управление проектами
г) Управленческое решение
д) Инвестиционный менеджмент
е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Здравый смысл
б) Либеральное управление
в) Письменные стандартные инструкции
г) Справедливое отношение к персоналу
д) Дисциплина
е) Нормы и расписания

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Материальные стимулы очень важны для сотрудников
б) Люди не любят работать
в) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации
г) Люди избегают труда
д) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом
е) Людей нужно материально стимулировать к труду

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором креативности
б) Фактором лени
в) Фактором труда
г) Фактором мотивации
д) Фактором ответственности
е) Фактором организации

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Классический менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Международный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 14279
Переменные издержки, руб.: 711
Постоянные издержки, тыс.руб.: 65477
Выручка, руб.: 9681162

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -56492559_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 138227094352_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -37_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -37585_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -536684_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -65948_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 227588
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 531
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 980184
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 120849228
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20407096
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3337996
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 910883
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 121759580

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 95
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 79

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 60
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10220
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11577
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8259

а) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 39% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 23% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,04
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,95
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,62
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,74

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 55%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -33%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 35%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -2%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 50
Выход конвейера 2, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 100
Выход конвейера 3, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 83
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9889
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11229
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8899

а) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 85% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 97% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 104236992
Переменные издержки, руб.: 610
Объем продаж, шт: 48618
Постоянные издержки, тыс. руб.: 85817

а) Максимум 121364
б) Максимум 214300
в) Максимум 77122
г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -11236
д) Максимум 77059
е) Максимум 17087931

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 757	Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1595
Выручка 2010, млн. руб.: 756	Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2039
Выручка 2011, млн. руб.: 822	Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2193
Выручка 2012, млн. руб.: 1008	Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2449

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 77% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -58% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 305
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 394
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 607
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 376
Удельные переменные издержки, руб.: 93
Удельные постоянные издержки, руб.: 79

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 383828_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4036745_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 474286_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -677068_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -621171_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2847713_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 7

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное распределение ресурсов.
б) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
в) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
г) Элемент стратегического менеджмента.
д) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Вебер
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Недостаточно проработанным.
б) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
в) Не внедряемым.
г) Полностью непригодным.
д) Идеальным.
е) Никак не оценивали.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 2
б) 4
в) 3
г) 5
д) 1
е) 6

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.
б) Постоянство и неизменность цели.
в) Разработка выполнимых заданий.
г) Ликвидация страха среди служащих.
д) Институциональная система обучения персонала.
е) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К классической.
б) К качественной.
в) К количественной.
г) К научной.
д) К рационалистической.
е) К административной.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Р. Акофф
г) Ф. Ротлисбергер
д) Ф. и Л. Гилберты
е) А. Файоль

Вопрос 8: Какой какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Дисциплина
б) Справедливое отношение к персоналу
в) Производительность
г) Либеральное управление
д) Здравый смысл
е) Письменные стандартные инструкции

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Деловой активностью
б) Объемом продаж
в) Рентабельностью
г) Прибыльностью
д) Финансовыми результатами
е) Добросовестным трудом сотрудников

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Организация
б) Опыт
в) Труд
г) Креативность
д) Ответственность
е) Управление

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Ответственность
б) Форма собственности
в) Предназначение
г) Технологии производства
д) Размер
е) Происхождение и история

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры
б) Деньги и материальные ценности
в) Управление знаниями
г) Личные бонусные нематериальные возможности
д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 10038
Переменные издержки, руб.: 772
Постоянные издержки, тыс.руб.: 36000
Выручка, руб.: 9726822

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 97630053900_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -27035140_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1941486_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 193_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -34022_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 193413_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 271589
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 880
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1087236
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4008602
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 240084676
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 238998320
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 879896
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24106188

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 82
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 53
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 60

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9877

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10126

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5323

а) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 79% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 114% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 4% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,62

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,59

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,46

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,71

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -29%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 35%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 143

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 99

Выход конвейера 2, шт (за смену): 148

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 73

Выход конвейера 3, шт (за смену): 126

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 88

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10282

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10208

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10763

а) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 97512470

Объем продаж, шт: 43885

Постоянные издержки, тыс. руб.: 50142

Переменные издержки, руб.: 633

а) Максимум 222100

б) Максимум 19591

в) Максимум 102906

г) Максимум 102959

д) Максимум 15404713

е) Максимум 194372

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 538

Выручка 2010, млн. руб.: 736

Выручка 2011, млн. руб.: 961

Выручка 2012, млн. руб.: 1020

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1534

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1870

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2174

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2313

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 93% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 89% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 346

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 460

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 599

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 370

Удельные переменные издержки, руб.: 67

Удельные постоянные издержки, руб.: 107

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2559890_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3923348_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 395010_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -610989_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -672970_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 400109_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Вариант 8

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

б) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

е) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А. Маслоу?

а) Потребность в личной физической безопасности.

б) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.

в) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

г) Потребность в правовой защите.

д) Потребность в коллективной физической безопасности.

е) Потребность в защите от третьих лиц.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

б) С внедрением инноваций в производство.

в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

д) С концепцией директивного управления.

е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Линейная.
б) Сетевая.
в) Системная.
г) Дивизиональная.
д) Функциональная.
е) Матричная.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Ликвидация страха среди служащих.

б) Разработка выполнимых заданий.

в) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

г) Институциональная система обучения персонала.

д) Постоянство и неизменность цели.

е) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Фолетт
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Г. Мюнстерберг
г) Ф. Ротлисбергер
д) У. Хилтон
е) А. Файоль

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К классической
б) К системной
в) К количественной
г) К научной
д) К рационалистической
е) К административной

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Рентабельностью

б) Финансовыми результатами

в) Деловой активностью

г) Добросовестным трудом сотрудников

д) Прибыльностью

е) Объемом продаж

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Интегрированный рост

б) Консервативный рост

в) Диверсификация

г) Концентрированный рост

д) Сокращение

е) Конгломеративная диверсификация

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В XXI веке
б) В конце XIX века
в) В 1970-1980-е
г) В 1900-1920-е
д) В 1990-е
е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными

б) Упадет структурированность работы

в) Усилится должностная позиция лидера

г) Ослабится должностная позиция лидера

д) Улучшатся отношения с подчиненными

е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Ориентации на труд и производство
д) Гуманного отношения к рабочим
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Классический менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Международный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 21573
Переменные издержки, руб.: 516
Постоянные издержки, тыс.руб.: 74199
Выручка, руб.: 14497056

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3291189_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 152560_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 312733783221_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -70833_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -60196371_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 152_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 140690
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 688
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 96935410

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12818240

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 141378

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 747038

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1985110

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 96794720

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 64

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 66

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 126

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 60

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11601

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9438

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10579

а) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 74% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 23% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,92

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,02

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,64

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,58

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -16%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 8%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 136

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 58

Выход конвейера 2, шт (за смену): 149

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 51

Выход конвейера 3, шт (за смену): 123

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 84

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6322

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8267
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7750

а) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 99% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 95980740
Объем продаж, шт: 43060
Переменные издержки, руб.: 524
Постоянные издержки, тыс. руб.: 46807

а) Максимум 18316835
б) Максимум 106131
в) Максимум 26610
г) Максимум 204956
д) Максимум 222800
е) Максимум 106079

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 576
Выручка 2010, млн. руб.: 758
Выручка 2011, млн. руб.: 731
Выручка 2012, млн. руб.: 1175
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1754
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1876
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2173
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2142

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -1% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 35% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 60% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 103% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 639
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 456
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 457
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 725
Удельные переменные издержки, руб.: 117
Удельные постоянные издержки, руб.: 103

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -698107_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -501076_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2427076_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5502106_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 405292_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1859569_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 9

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

б) Они дополняют друг друга во всем.

в) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

г) Они противоречат друг другу во всем.

д) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

е) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) М. Вебер
б) Ф. Тейлор
в) Э. Мэйо
г) Ф. Ротлисбергер
д) П. Друкер
е) А. Файоль

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Полностью непригодным.
б) Недостаточно проработанным.
в) Идеальным.
г) Не внедряемым.
д) Никак не оценивали.
е) Как имеющий несколько несущественных недостатков.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Никак не оценивала.
б) Идеальным.
в) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
г) Недостаточно проработанным.
д) Полностью непригодным.
е) Не внедряемым.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
б) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.
в) Ликвидация страха среди служащих.
г) Постоянство и неизменность цели.
д) Разработка выполнимых заданий.
е) Институциональная система обучения персонала.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К административной.
б) К качественной.
в) К классической.
г) К рационалистической.
д) К научной.
е) К количественной.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Антикризисное управление
б) Научный менеджмент
в) Управленческое решение
г) Жизненный цикл
д) Управление проектами
е) Инвестиционный менеджмент

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями
г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должно подготавливать общество
б) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально
в) Их должны подготавливать учебные заведения
г) Их должно подготавливать само предприятие
д) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
е) Менеджеры должны полностью самообучаться

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Диверсификация
б) Сокращение
в) Интегрированный рост
г) Конгломеративная диверсификация
д) Концентрированный рост
е) Консервативный рост

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Происхождение и история
б) Предназначение
в) Технологии производства
г) Ответственность
д) Форма собственности
е) Размер

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Административный менеджмент.
б) ROA.
в) EVA.
г) WACC.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 8803
Переменные издержки, руб.: 564
Постоянные издержки, тыс.руб.: 50320
Выручка, руб.: 7508959

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -47775_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 283_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 283283_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -43366238_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 66096350865_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2493747_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 173303
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 382
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1344097

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 66201746

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16601694

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3257363

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 173685

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 66375049

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 98

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 74

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 63

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7850

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8630

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 4894

а) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 47% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 59% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 18% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,17

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,79

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,24

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -24%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 46%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 74
Выход конвейера 2, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 73
Выход конвейера 3, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 89
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6382
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7728
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8134

а) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 153949666
Переменные издержки, руб.: 813
Объем продаж, шт: 66158
Постоянные издержки, тыс. руб.: 87201

а) Максимум 18935898
б) Максимум 99798
в) Максимум 12962
г) Максимум 176445
д) Максимум 232600
е) Максимум 99742

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 823
Выручка 2010, млн. руб.: 835
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1578
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1887
Выручка 2011, млн. руб.: 813
Выручка 2012, млн. руб.: 1103
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1923
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2184

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 34% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 35% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 64% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 333
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 330
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 403
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 480
Удельные переменные издержки, руб.: 11
Удельные постоянные издержки, руб.: 103

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -627696_____ .
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 871032_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3184967_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3587700_____ .
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 396303_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -258437_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 10

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Мотивация
б) Организация
в) Контроль
г) Консолидация
д) Маркетинг
е) Планирование

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Полностью непригодным.
б) Недостаточно проработанным.
в) Идеальным.
г) Не внедряемым.
д) Никак не оценивали.
е) Как имеющий несколько несущественных недостатков.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Сетевая.
б) Функциональная.
в) Линейная.
г) Матричная.
д) Системная.
е) Дивизиональная.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Штрафы рабочих за проступки.
б) Постоянное нагнетание страха среди служащих.
в) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
г) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.
д) Разъяснительные беседы с сотрудниками.
е) Поощрение сотрудников за качественный труд.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Мудрость.
б) Управление инновациями.
в) Модернистический.
г) Системный.
д) Инновационный.
е) Управление знаниями.

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Длительность пауз
б) Навыки
в) Продолжительность рабочего времени
г) Премирование
д) Температура рабочего помещения
е) Влажность на рабочем месте

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями
г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально
б) Их должно подготавливать само предприятие
в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
г) Их должны подготавливать учебные заведения
д) Менеджеры должны полностью самообучаться
е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость
б) Невозможность повторить
в) Стабильность
г) Невозможность воссоздать
д) Скорость
е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Рациональный менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Количественный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании
б) Показатель эффективности менеджмента компании
в) Положительная деловая репутация фирмы
г) Нематериальный актив компании
д) Известность компании
е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 3843
Переменные издержки, руб.: 819
Постоянные издержки, тыс.руб.: 37128
Выручка, руб.: 3566304

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 381759_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 99338_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 13702121727_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -36709_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -34376853_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 99_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 164187
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 563
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 881845

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 92437281

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15034765

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2884927

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 164750

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 92601468

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 142

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 76

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 135

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 58

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 149

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 50

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10621

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9465

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9056

а) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 23% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 48% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,3

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,69

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,42

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,66

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 1%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 51%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -28%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 16%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 83
Выход конвейера 2, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 80
Выход конвейера 3, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 51
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6796
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8715
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6247

а) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 47% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 142842996
Объем продаж, шт: 59817
Постоянные издержки, тыс. руб.: 73804
Переменные издержки, руб.: 632

а) Максимум 193443
б) Максимум 238700
в) Максимум 106342
г) Максимум 31234
д) Максимум 106287
е) Максимум 22601639

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 738
Выручка 2010, млн. руб.: 848
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1832
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2023
Выручка 2011, млн. руб.: 828
Выручка 2012, млн. руб.: 1029
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2178
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2376

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 75% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 449
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 537
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 511
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 605
Удельные переменные издержки, руб.: 76
Удельные постоянные издержки, руб.: 81

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -714464_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -258648_____ .
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2940648_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5500547_____ .
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 394535_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1720197_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 11

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

в) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

г) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С нарушением трудовой дисциплины.

б) С потребностью в правовой защите.

в) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

г) С перевыполнением плана производства.

д) С невыполнением плана производства.

е) С неприличным поведением на рабочем месте.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

в) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

д) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Сетевая.

б) Функциональная.

в) Линейная.

г) Матричная.

д) Системная.

е) Дивизиональная.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.

б) Поощрение сотрудников за качественный труд.

в) Штрафы рабочих за проступки.

г) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

д) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

е) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К рационалистической.

б) К количественной.

в) К административной.

г) К качественной.

д) К классической.

е) К научной.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) Р. Акофф

б) М. Фолетт

в) Ф. и Л. Гилберты

г) А. Файоль

д) Ф. Тейлор

е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 10

б) 18

в) 8

г) 5

д) 12

е) 15

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Рентабельностью

б) Финансовыми результатами

в) Деловой активностью

г) Добросовестным трудом сотрудников

д) Прибыльностью

е) Объемом продаж

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность

б) Невозможность воссоздать

в) Скорость

г) Значимость

д) Невозможность подделать

е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Ответственность

б) Форма собственности

в) Предназначение

г) Технологии производства

д) Размер

е) Происхождение и история

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Усилится должностная позиция лидера

б) Упадет структурированность работы

в) Вырастет структурированность работы

г) Улучшатся отношения с подчиненными

д) Ослабится должностная позиция лидера

е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 6
б) 10
в) 8
г) 5
д) 4
е) 7

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
б) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
в) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
г) Компании все больше росли и стали межнациональными.
д) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
е) Для максимизации прибыли.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 6914
Переменные издержки, руб.: 815
Постоянные издержки, тыс.руб.: 64475
Выручка, руб.: 3692076

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -290_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 25521314079_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -66417_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -2007309_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -290325_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -61591010_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 134781
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 531
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11734071
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 374728
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1895058
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 539655
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 71568711
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 72107835

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 136

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 53

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 80

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 86

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8501

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6972

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5220

а) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 82% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 43% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 44% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,45

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,65

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,4

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,5

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -26%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 145

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 63

Выход конвейера 2, шт (за смену): 129

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 85

Выход конвейера 3, шт (за смену): 120

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 51

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11732

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10872

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8800

а) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 85% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 101821003

Объем продаж, шт: 51923

Постоянные издержки, тыс. руб.: 71454

Переменные издержки, руб.: 646

а) Максимум 15761665

б) Максимум 82039

в) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -3175

г) Максимум 142398

д) Максимум 196000

е) Максимум 81982

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 537

Выручка 2010, млн. руб.: 836

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1741

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1919

Выручка 2011, млн. руб.: 1012

Выручка 2012, млн. руб.: 1115

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2066

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2258

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 107% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 89% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 639

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 430

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 472

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 398

Удельные переменные издержки, руб.: 64

Удельные постоянные издержки, руб.: 68

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 399754_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4841366_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 119548_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1221855_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -688045_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3002451_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 12

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

б) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

е) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) К. Халл
б) Ф. Котлер
в) Дж. Максвелл
г) Р. Аккофф
д) Г. Мюнстерберг
е) Б. Томаш

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

б) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

в) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

г) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Функциональная.
б) Дивизиональная.
в) Матричная.
г) Сетевая.
д) Линейная.
е) Системная.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Ф. Ротлисбергер
б) П. Друкер
в) Ф. Тейлор
г) Э. Мэйо
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Характер подготовки к работе
б) Возраст
в) Опыт работы
г) Культурные особенности
д) Квалификация
е) Уровень образования

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Фолетт
г) У. Хилтон
д) Ф. Ротлисбергер
е) Г. Мюнстерберг

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К научной
б) К рационалистической
в) К системной
г) К количественной
д) К административной
е) К классической

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Люди не любят работать

б) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

в) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

г) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации

д) Люди избегают труда

е) Людей нужно материально стимулировать к труду

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором труда
б) Фактором креативности
в) Фактором ответственности
г) Фактором организации
д) Фактором лени
е) Фактором мотивации

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 6
б) 10
в) 8
г) 5
д) 4
е) 7

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Административный менеджмент.
б) ROA.
в) EVA.
г) WACC.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании
д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 14025
Переменные издержки, руб.: 743
Постоянные издержки, тыс.руб.: 36122
Выручка, руб.: 12412125

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 139424_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -34130_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -24438850_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 174069596428_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 139_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1955428_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 303335
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 644
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 195347740
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 607314
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1894913
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 195954410
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 28172825
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5119365

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 126

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 70

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 149

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 56

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 123

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 98

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6757

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10608

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5651

а) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 111% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 72% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 54% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,39

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,88

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,25

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,53

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -32%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 130

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 61

Выход конвейера 2, шт (за смену): 138

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 68

Выход конвейера 3, шт (за смену): 138

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 74

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6547

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10001

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6142

а) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 129769195

Объем продаж, шт: 56299

Постоянные издержки, тыс. руб.: 68192

Переменные издержки, руб.: 601

а) Максимум 103683

б) Максимум 103629

в) Максимум 190199

г) Максимум 21592112

д) Максимум 27741

е) Максимум 230400

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 824

Выручка 2010, млн. руб.: 777

Выручка 2011, млн. руб.: 863

Выручка 2012, млн. руб.: 1129

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1664

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1857

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2113

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2371

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 69% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 387

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 384

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 541

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 346

Удельные переменные издержки, руб.: 38

Удельные постоянные издержки, руб.: 104

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 394374_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4095750_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 627742_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -612982_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -655825_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3242257_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 13

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное распределение ресурсов.
б) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
в) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
г) Элемент стратегического менеджмента.
д) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) Ф. Ротлисбергер
б) П. Друкер
в) Ф. Тейлор
г) Э. Мэйо
д) А. Файоль
е) М. Вебер

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
б) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
в) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
г) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
д) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
е) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Дивизиональная.
б) Функциональная.
в) Сетевая.
г) Системная.
д) Матричная.
е) Линейная.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
б) Поощрение сотрудников за качественный труд.
в) Штрафы рабочих за проступки.
г) Разъяснительные беседы с сотрудниками.
д) Постоянное нагнетание страха среди служащих.
е) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.
б) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.
в) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.
г) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.
д) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.
е) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Фолетт
г) У. Хилтон
д) Ф. Ротлисбергер
е) Г. Мюнстерберг

Вопрос 8: Какой какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Дисциплина
б) Справедливое отношение к персоналу
в) Производительность
г) Либеральное управление
д) Здравый смысл
е) Письменные стандартные инструкции

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Добросовестным трудом сотрудников
б) Рентабельностью
в) Прибыльностью
г) Деловой активностью
д) Объемом продаж
е) Финансовыми результатами

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором лени
б) Фактором организации
в) Фактором мотивации
г) Фактором креативности
д) Фактором труда
е) Фактором ответственности

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В конце XIX века
б) В 1990-е
в) В XXI веке
г) В 1970-1980-е
д) В 1900-1920-е
е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Директивного поведения
г) Уровня саморазвития
д) Индивидуальных компетенций
е) Производительности труда

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Рациональный менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Количественный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 3742
Переменные издержки, руб.: 573
Постоянные издержки, тыс.руб.: 49434
Выручка, руб.: 3708322

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 404789_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -47869_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -46294936_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 13874347324_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 404_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1514722_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 287458
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 631
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3968328
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1150463
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 181385998
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 25815136
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 182535830
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1404202

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 123

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 58

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 132

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 76

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 76

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10391

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6810

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10816

а) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 0% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 210% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 63% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,4

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,98

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,45

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,77

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -37%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 35%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 140

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 86

Выход конвейера 2, шт (за смену): 141

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 59

Выход конвейера 3, шт (за смену): 137

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 62

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11123

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8592

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7418

а) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133955577

Объем продаж, шт: 57467

Постоянные издержки, тыс. руб.: 69590

Переменные издержки, руб.: 772

а) Максимум 104737

б) Максимум 104683

в) Максимум 192392

г) Максимум 17351658

д) Максимум 20001

е) Максимум 233000

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 505

Выручка 2010, млн. руб.: 896

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1759

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1701

Выручка 2011, млн. руб.: 720

Выручка 2012, млн. руб.: 1094

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1920

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2391

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 116% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 502

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 321

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 570

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 694

Удельные переменные издержки, руб.: 41 Удельные постоянные издержки, руб.: 62

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2600776_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5361237_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 382922_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -677477_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1709849_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -344776_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 14

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Вебер
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Низкая исходная мотивация сотрудников.
б) Автократический характер поиска кадров.
в) Низкая квалификация кадров.
г) Трудовые секреты.
д) Недостаточный уровень спроса на труд.
е) Низкое качество менеджеров.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У генерального директора.
б) У рабочего.
в) У технического руководителя.
г) У мастера.
д) У директора.
е) У старшего мастера.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Планирование.
б) Координация.
в) Коррекция.
г) Изучение.
д) Исполнение.
е) Проверка.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К качественной.
б) К административной.
в) К научной.
г) К классической.
д) К количественной.
е) К рационалистической.

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К административной.
б) К психологической.
в) К классической.
г) К рационалистической.
д) К научной.
е) К количественной.

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Вывел несколько типов лидерства
б) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
в) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
г) Создал современный инвестиционный менеджмент
д) Ввел понятие инновация и управление инновациями
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Прибыльностью
б) Добросовестным трудом сотрудников
в) Объемом продаж
г) Финансовыми результатами
д) Рентабельностью
е) Деловой активностью

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Консервативный рост
б) Концентрированный рост
в) Сокращение
г) Диверсификация
д) Конгломеративная диверсификация
е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В конце XIX века
б) В 1990-е
в) В XXI веке
г) В 1970-1980-е
д) В 1900-1920-е
е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Гуманного отношения к рабочим
б) Индивидуальных компетенций
в) Индивидуальной мотивации
г) Аффилиативного поведения
д) Уровня саморазвития
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для максимизации прибыли.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Компании все больше росли и стали межнациональными.
г) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
д) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
е) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 20647
Переменные издержки, руб.: 807
Постоянные издержки, тыс.руб.: 85425
Выручка, руб.: 17839008

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 52_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 368305250622_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -84248_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1091454_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 52862_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -68372345_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 318423
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 638
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 203472297
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 30567454
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 319061
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2199148
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5730460
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 203153874

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 62
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 75
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 73
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6927
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5574
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10934

а) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 106% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 97% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,83
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,58
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,18
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,06
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -23%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 57%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 48%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 54
Выход конвейера 2, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 55
Выход конвейера 3, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 87
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9335
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9712
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11054

а) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 75982812

Объем продаж, шт: 39657

Постоянные издержки, тыс. руб.: 42518

Переменные издержки, руб.: 746

а) Максимум 3880

б) Максимум 10185263

в) Максимум 191500

г) Максимум 91529

д) Максимум 91579

е) Максимум 178607

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 581

Выручка 2010, млн. руб.: 931

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1726

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1784

Выручка 2011, млн. руб.: 1038

Выручка 2012, млн. руб.: 1124

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2230

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2358

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 91% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 93% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 442

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 526

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 464

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 545

Удельные переменные издержки, руб.: 64

Удельные постоянные издержки, руб.: 75

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 423566_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4632973_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 281664_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1040052_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -706633_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3112335_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 15

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

в) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

г) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Планирование
б) Контроль
в) Консолидация
г) Мотивация
д) Организация
е) Маркетинг

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Трудовые секреты.
б) Низкое качество менеджеров.
в) Автократический характер поиска кадров.
г) Недостаточный уровень спроса на труд.
д) Низкая квалификация кадров.
е) Низкая исходная мотивация сотрудников.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У директора.
б) У мастера.
в) У рабочего.
г) У старшего мастера.
д) У генерального директора.
е) У технического руководителя.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Институциональная система обучения персонала.
б) Ликвидация страха среди служащих.
в) Постоянство и неизменность цели.
г) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
д) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.
е) Разработка выполнимых заданий.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Э. Мэйо
б) М. Фолетт
в) П. Друкер
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К психологической.
б) К административной.
в) К научной.
г) К классической.
д) К количественной.
е) К рационалистической.

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Справедливое отношение к персоналу
б) Дисциплина
в) Либеральное управление
г) Письменные стандартные инструкции
д) Нормы и расписания
е) Здравый смысл

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Деловой активностью
б) Объемом продаж
в) Рентабельностью
г) Прибыльностью
д) Финансовыми результатами
е) Добросовестным трудом сотрудников

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность воссоздать
б) Стабильность
в) Невозможность подделать
г) Скорость
д) Невозможность повторить
е) Значимость

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1970-1980-е
б) В 1900-1920-е
в) В 1990-е
г) В XXI веке
д) В 1930-1960-е
е) В конце XIX века

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Международный менеджмент.
б) Административный менеджмент.
в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент.
д) Научный менеджмент.
е) Классический менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4809
Переменные издержки, руб.: 776
Постоянные издержки, тыс.руб.: 78857
Выручка, руб.: 3674076

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -28397_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -78914_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -75954115_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 17664820843_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -28_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -136565_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 234869
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 356
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21956555
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1814189
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4576249
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 235225
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 83613364
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 83848233

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 70
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 79
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 81
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9703
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5903
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9375

а) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) В 1,93 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 88% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,1
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,12
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,66
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: 0
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -4%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 86
Выход конвейера 2, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 94
Выход конвейера 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 64
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11754
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7494
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10625

а) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 77% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 119700763

Переменные издержки, руб.: 808

Объем продаж, шт: 57191

Постоянные издержки, тыс. руб.: 66303

а) Максимум 96243

б) Максимум 96191

в) Максимум 180435

г) Максимум 14814350

д) Максимум 7187

е) Максимум 209200

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 635

Выручка 2010, млн. руб.: 809

Выручка 2011, млн. руб.: 981

Выручка 2012, млн. руб.: 1107

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1617

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1866

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1905

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2178

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 74% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 87% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 437

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 332

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 709

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 575

Удельные переменные издержки, руб.: 79

Удельные постоянные издержки, руб.: 118

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 253820_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 435982_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -681017_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2704179_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4324920_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -925937_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 16

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Мотивация
б) Организация
в) Контроль
г) Консолидация
д) Маркетинг
е) Планирование

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Низкая исходная мотивация сотрудников.
б) Автократический характер поиска кадров.
в) Низкая квалификация кадров.
г) Трудовые секреты.
д) Недостаточный уровень спроса на труд.
е) Низкое качество менеджеров.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
б) В создании матричной организационной структуры.
в) В установлении нормативов по системе план-факт.
г) В создании идеальной системы менеджмента.
д) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
е) В стандартизации.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Ликвидация страха среди служащих.
б) Разработка выполнимых заданий.
в) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
г) Институциональная система обучения персонала.
д) Постоянство и неизменность цели.
е) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Характер подготовки к работе
б) Возраст
в) Опыт работы
г) Культурные особенности
д) Квалификация
е) Уровень образования

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К рационалистической.
б) К количественной.
в) К административной.
г) К психологической.
д) К классической.
е) К научной.

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Здравый смысл
б) Либеральное управление
в) Письменные стандартные инструкции
г) Справедливое отношение к персоналу
д) Дисциплина
е) Нормы и расписания

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором труда
б) Фактором креативности
в) Фактором ответственности
г) Фактором организации
д) Фактором лени
е) Фактором мотивации

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Креативность
б) Ответственность
в) Опыт
г) Труд
д) Управление
е) Организация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Директивного поведения
д) Производительности труда
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Компании все больше росли и стали межнациональными.
б) Для максимизации прибыли.
в) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
г) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
д) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Доверительный
б) Организация согласования
в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный
д) Консалтинговый
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 6310
Переменные издержки, руб.: 723
Постоянные издержки, тыс.руб.: 78137
Выручка, руб.: 4858700

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -77840_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 34_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 34616_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -73994990_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 30653756733_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 218433_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 157595
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 558
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 765798
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 87938010
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 13940740
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2436305
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 473343
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 88410795

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 80
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 96
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 79
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5221
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5685
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11955

а) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 24% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 178% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 192% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,41
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,86
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,42
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,71

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -34%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 48%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 50%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 88
Выход конвейера 2, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 78
Выход конвейера 3, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 99
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9334
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9399
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6084

а) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 117385011

Переменные издержки, руб.: 719

Объем продаж, шт: 51417

Постоянные издержки, тыс. руб.: 56476

а) Максимум 23940

б) Максимум 16326048

в) Максимум 228200

г) Максимум 107972

д) Максимум 108024

е) Максимум 207749

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 814

Выручка 2010, млн. руб.: 739

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1592

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2004

Выручка 2011, млн. руб.: 944

Выручка 2012, млн. руб.: 1244

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1909

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2418

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 52% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 31% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 68% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 515

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 314

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 685

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 531

Удельные переменные издержки, руб.: 113

Удельные постоянные издержки, руб.: 35

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 460453_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3987266_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 514534_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -632954_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -696746_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2877465_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 17

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное распределение ресурсов.
б) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
в) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
г) Элемент стратегического менеджмента.
д) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Консолидация
б) Планирование
в) Организация
г) Маркетинг
д) Контроль
е) Мотивация

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В создании идеальной системы менеджмента.
б) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
в) В создании матричной организационной структуры.
г) В установлении нормативов по системе план-факт.
д) В стандартизации.
е) В формализации отношений руководитель-подчиненный.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
б) Поощрение сотрудников за качественный труд.
в) Штрафы рабочих за проступки.
г) Разъяснительные беседы с сотрудниками.
д) Постоянное нагнетание страха среди служащих.
е) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Мудрость.
б) Управление инновациями.
в) Модернистический.
г) Системный.
д) Инновационный.
е) Управление знаниями.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл
б) Инвестиционный менеджмент
в) Научный менеджмент
г) Управление проектами
д) Управленческое решение
е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Здравый смысл
б) Либеральное управление
в) Письменные стандартные инструкции
г) Справедливое отношение к персоналу
д) Дисциплина
е) Нормы и расписания

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Психологические
б) Личные
в) Эмоциональные
г) Практические
д) Общественные
е) Экономические

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Консервативный рост
б) Концентрированный рост
в) Сокращение
г) Диверсификация
д) Конгломеративная диверсификация
е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В XXI веке
б) В конце XIX века
в) В 1970-1980-е
г) В 1900-1920-е
д) В 1990-е
е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 6
б) 10
в) 8
г) 5
д) 4
е) 7

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Международный менеджмент.
б) Административный менеджмент.
в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент.
д) Научный менеджмент.
е) Классический менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Известность компании
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
г) Показатель эффективности менеджмента компании
д) Доверие к продукции компании
е) Нематериальный актив компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 15477
Переменные издержки, руб.: 522
Постоянные издержки, тыс.руб.: 72615
Выручка, руб.: 14873397

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 434308_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -65820_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -58248126_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 230187413760_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 434_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 6721788_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 164995
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 697
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 115166510
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15307515
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 165692
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 827553
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2437905
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 115001515

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 53
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 51
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 93
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6282
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9475
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10873

а) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 82% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) В 1,16 раза сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 105% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 101% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,09
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,82
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,56
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,91

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 47%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -32%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -5%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 53
Выход конвейера 2, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 57
Выход конвейера 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 99
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9726
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11519
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9094

а) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 78% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 135765366

Объем продаж, шт: 57871

Постоянные издержки, тыс. руб.: 45392

Переменные издержки, руб.: 776

а) Максимум 234500

б) Максимум 45465

в) Максимум 130406

г) Максимум 130449

д) Максимум 17495436

е) Максимум 298995

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 610

Выручка 2010, млн. руб.: 795

Выручка 2011, млн. руб.: 716

Выручка 2012, млн. руб.: 1135

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1560

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1864

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2005

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2270

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 86% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 433

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 501

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 643

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 680

Удельные переменные издержки, руб.: 79

Удельные постоянные издержки, руб.: 106

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1232807_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -663845_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4529829_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -126451_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2124451_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 438754_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Вариант 18

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

б) Они дополняют друг друга во всем.

в) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

г) Они противоречат друг другу во всем.

д) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

е) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в защите от третьих лиц.

б) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

в) Потребность в коллективной физической безопасности.

г) Потребность в личной физической безопасности.

д) Потребность в правовой защите.

е) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство.

б) С управлением посредством заданий.

в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

д) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Полностью непригодным.

б) Недостаточно проработанным.

в) Идеальным.

г) Не внедряемым.

д) Никак не оценивала.

е) Как имеющий несколько несущественных недостатков.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

б) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

в) Поощрение сотрудников за качественный труд.

г) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

д) Штрафы рабочих за проступки.

е) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

б) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

в) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

г) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

д) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

е) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) А. Файоль

б) Ф. Тейлор

в) М. Фолетт

г) Ф. и Л. Гилберты

д) Ф. Ротлисбергер

е) Р. Акофф

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Справедливое отношение к персоналу

б) Дисциплина

в) Либеральное управление

г) Письменные стандартные инструкции

д) Производительность

е) Здравый смысл

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации

б) Люди избегают труда

в) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

г) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

д) Людей нужно материально стимулировать к труду

е) Люди не любят работать

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Зарождение

б) Ликвидация

в) Стабилизация

г) Бюрократизация

д) Стремительный рост

е) Аристократизация

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Форма собственности
б) Ответственность
в) Размер
г) Предназначение
д) Происхождение и история
е) Технологии производства

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 10
б) 6
в) 5
г) 7
д) 8
е) 4

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент.
б) EVA.
в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA.
д) Административный менеджмент.
е) WACC.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Реклама имиджа
б) Коммуникативный
в) Консалтинговый
г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения
е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 18922
Переменные издержки, руб.: 597
Постоянные издержки, тыс.руб.: 50496
Выручка, руб.: 14286110

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -36787968_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 270310426490_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 155_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 155331_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2939180_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -47506_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 217465
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 843
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 183322995
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 870703
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 983706
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 184192855
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 19381245
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2853905

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 78
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 50
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 52
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9165
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9227
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7167

а) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 37% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 2% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,9
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,34
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,74
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,69

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 60%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -25%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 67
Выход конвейера 2, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 86
Выход конвейера 3, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 80
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 4968
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8517
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8103

а) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 124357044

Объем продаж, шт: 54257

Постоянные издержки, тыс. руб.: 75489

Переменные издержки, руб.: 775

а) Максимум 95161

б) Максимум 95218

в) Максимум 16045970

г) Максимум 229100

д) Максимум 164635

е) Максимум 6818

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 675

Выручка 2010, млн. руб.: 685

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1773

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2002

Выручка 2011, млн. руб.: 783

Выручка 2012, млн. руб.: 1151

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2069

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2198

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 46% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 53% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 582

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 309

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 742

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 463

Удельные переменные издержки, руб.: 100

Удельные постоянные издержки, руб.: 69

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -299128_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 389287_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -688712_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2695128_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5358803_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1682643_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 19

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
б) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
в) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
г) Эффективное распределение ресурсов.
д) Элемент стратегического менеджмента.
е) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Контроль
б) Маркетинг
в) Мотивация
г) Планирование
д) Консолидация
е) Организация

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Трудовые секреты.
б) Низкое качество менеджеров.
в) Автократический характер поиска кадров.
г) Недостаточный уровень спроса на труд.
д) Низкая квалификация кадров.
е) Низкая исходная мотивация сотрудников.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Системная.
б) Линейная.
в) Дивизиональная.
г) Функциональная.
д) Сетевая.
е) Матричная.

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Они противоречат друг другу по основным аспектам.
б) Они дополняют друг друга во всем.
в) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.
г) Они противоречат друг другу во всем.
д) Они дополняют друг друга по основным аспектам.
е) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Квалификация
б) Культурные особенности
в) Возраст
г) Уровень образования
д) Характер подготовки к работе
е) Опыт работы

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Премирование
б) Температура рабочего помещения
в) Навыки
г) Продолжительность рабочего времени
д) Влажность на рабочем месте
е) Длительность пауз

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Здравый смысл
б) Либеральное управление
в) Письменные стандартные инструкции
г) Справедливое отношение к персоналу
д) Дисциплина
е) Производительность

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Прибыльностью
б) Добросовестным трудом сотрудников
в) Объемом продаж
г) Финансовыми результатами
д) Рентабельностью
е) Деловой активностью

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Зарождение
б) Ликвидация
в) Стабилизация
г) Бюрократизация
д) Стремительный рост
е) Аристократизация

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В XXI веке
б) В конце XIX века
в) В 1970-1980-е
г) В 1900-1920-е
д) В 1990-е
е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальных компетенций
б) Уровня саморазвития
в) Гуманного отношения к рабочим
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям

б) Управление знаниями

в) Комфортные физические условия труда

г) Деньги и материальные ценности

д) Привлекательность корпоративной культуры

е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коррекция общественного мнения

б) Доверительный

в) Коммуникативный

г) Организация согласования

д) Реклама имиджа

е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 12244

Переменные издержки, руб.: 688

Постоянные издержки, тыс.руб.: 47447

Выручка, руб.: 7860648

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -48010_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -49_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -49875_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -40262108_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 96237302793_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -610671_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 242201

Переменные издержки, руб.: 5

Постоянные издержки, тыс.руб.: 450

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1293847

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 108990450

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21832492

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3667417

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1211455

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 110201455

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 122

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 60

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 122

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 79

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 69

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10334

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5461

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9807

а) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 178% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 89% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 1

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,12

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,36

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,02

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 35%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -13%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 136

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 72

Выход конвейера 2, шт (за смену): 141

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 76

Выход конвейера 3, шт (за смену): 138

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 78

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11182

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10379

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9584

а) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 47% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 143920010

Переменные издержки, руб.: 572
Объем продаж, шт: 59842
Постоянные издержки, тыс. руб.: 52086

а) Максимум 276212 в) Максимум 127881 д) Максимум 127835
б) Максимум 240400 г) Максимум 57604 е) Максимум 25160740

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 560
Выручка 2010, млн. руб.: 661
Выручка 2011, млн. руб.: 837
Выручка 2012, млн. руб.: 1148
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1838
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1885
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1922
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2198

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 105% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 29% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 366
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 365
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 471
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 554
Удельные переменные издержки, руб.: 86
Удельные постоянные издержки, руб.: 63

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3060065_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5420504_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 335193_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -657206_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1629576_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -160065_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 20

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

б) Они дополняют друг друга во всем.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

г) Они противоречат друг другу во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Вебер
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Автократический характер поиска кадров.
б) Трудовые секреты.
в) Недостаточный уровень спроса на труд.
г) Низкая квалификация кадров.
д) Низкое качество менеджеров.
е) Низкая исходная мотивация сотрудников.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 6
б) 1
в) 4
г) 2
д) 5
е) 3

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Э. Мэйо
г) Ф. Ротлисбергер
д) П. Друкер
е) А. Файоль

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

б) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

в) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

г) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

д) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

е) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Длительность пауз
б) Навыки
в) Продолжительность рабочего времени
г) Премирование
д) Температура рабочего помещения
е) Влажность на рабочем месте

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
б) Ввел понятие инновация и управление инновациями
в) Вывел несколько типов лидерства
г) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
д) Создал современный инвестиционный менеджмент
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Психологические
б) Личные
в) Эмоциональные
г) Практические
д) Общественные
е) Экономические

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Конгломеративная диверсификация
б) Диверсификация
в) Концентрированный рост
г) Интегрированный рост
д) Консервативный рост
е) Сокращение

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Ориентации на труд и производство
д) Гуманного отношения к рабочим
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Рациональный менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Количественный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коммуникативный
б) Реклама имиджа
в) Коррекция общественного мнения
г) Консалтинговый
д) Организация согласования
е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 6290
Переменные издержки, руб.: 652
Постоянные издержки, тыс.руб.: 69853
Выручка, руб.: 3994150

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -28105_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -69959_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -66504560_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 25119032567_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -28_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -176783_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 319413
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 427
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1597492
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4683608
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 137986416
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 136389351
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1451148
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 29917235

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 132

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 61

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 135

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 93

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 150

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 71

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11505

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5856

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5044

а) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 82% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 192% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 159% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,47

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,08

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,38

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,63

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -14%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на 0%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 66

Выход конвейера 2, шт (за смену): 132

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 53

Выход конвейера 3, шт (за смену): 141

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 80

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5423

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9509

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7828

а) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 97214920

Объем продаж, шт: 44594

Переменные издержки, руб.: 783

Постоянные издержки, тыс. руб.: 71290

а) Максимум 217900

б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -8992

в) Максимум 83203

г) Максимум 83264

д) Максимум 12415598

е) Максимум 136265

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 815

Выручка 2010, млн. руб.: 781

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1782

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2019

Выручка 2011, млн. руб.: 846

Выручка 2012, млн. руб.: 1209

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2208

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2450

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 448

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 514

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 584

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 699

Удельные переменные издержки, руб.: 67

Удельные постоянные издержки, руб.: 58

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -740877_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -106777_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2918777_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5194239_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 438322_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1502164_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 21

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом. д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С нарушением трудовой дисциплины.

б) С потребностью в правовой защите.

в) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

г) С перевыполнением плана производства.

д) С невыполнением плана производства.

е) С неприличным поведением на рабочем месте.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство.

б) С управлением посредством заданий.

в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

д) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В создании идеальной системы менеджмента.

б) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.

в) В создании матричной организационной структуры.

г) В установлении нормативов по системе план-факт.

д) В стандартизации. е) В формализации отношений руководитель-подчиненный.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) П. Друкер

б) Э. Мэйо

в) А. Файоль

г) Ф. Тейлор

д) М. Фолетт

е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Культурные особенности

б) Опыт работы

в) Уровень образования

г) Квалификация

д) Возраст

е) Характер подготовки к работе

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управленческое решение

б) Управление проектами

в) Антикризисное управление

г) Инвестиционный менеджмент

д) Жизненный цикл

е) Научный менеджмент

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

б) Вывел несколько типов лидерства в) Создал современный инвестиционный менеджмент

г) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

д) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

е) Ввел понятие инновация и управление инновациями

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории X Д. МакГрегора?

а) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

б) Люди избегают труда

в) Люди не любят работать

г) Людей нужно материально стимулировать к труду

д) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

е) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором организации

б) Фактором лени

в) Фактором креативности

г) Фактором ответственности

д) Фактором мотивации

е) Фактором труда

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Количественный менеджмент.
г) Рациональный менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 20508
Переменные издержки, руб.: 675
Постоянные издержки, тыс.руб.: 81070
Выручка, руб.: 16611480

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -65113012_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 340654307870_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 131_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 131046_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2687510_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -78301_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 160956
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 505
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 644329
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2231252
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 81926604
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 81282780

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 576624

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14624864

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 66
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 63
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 64
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7722
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9665
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 4979

а) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 102% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 40% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,67
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,64
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,77
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,4

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -27%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 57%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 49%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 67
Выход конвейера 2, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 65
Выход конвейера 3, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 62
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11296
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10186
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11538

а) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 110851128

Объем продаж, шт: 49311

Постоянные издержки, тыс. руб.: 65512

Переменные издержки, руб.: 816

а) Максимум 5101

б) Максимум 13584597

в) Максимум 224700

г) Максимум 95745

д) Максимум 95801

е) Максимум 169107

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 671

Выручка 2010, млн. руб.: 657

Выручка 2011, млн. руб.: 822

Выручка 2012, млн. руб.: 1143

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1755

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1837

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2152

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2290

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 60% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 554

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 387

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 557

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 316

Удельные переменные издержки, руб.: 100

Удельные постоянные издержки, руб.: 60

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 13183_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 364118_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -657281_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2944816_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4990932_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1346625_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 22

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Вебер
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) Ф. Ротлисбергер
б) П. Друкер
в) Ф. Тейлор
г) Э. Мэйо
д) А. Файоль
е) М. Вебер

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
б) С внедрением инноваций в производство.
в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
д) С концепцией директивного управления.
е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У рабочего.
б) У директора.
в) У генерального директора.
г) У технического руководителя.
д) У мастера.
е) У старшего мастера.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.
б) Штрафы рабочих за проступки.
в) Разъяснительные беседы с сотрудниками.
г) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
д) Поощрение сотрудников за качественный труд.
е) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К количественной.
б) К классической.
в) К рационалистической.
г) К административной.
д) К качественной.
е) К научной.

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) Ф. Ротлисбергер
б) У. Хилтон
в) Ф. Тейлор
г) Г. Мюнстерберг
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Письменные стандартные инструкции
б) Здравый смысл
в) Справедливое отношение к персоналу
г) Дисциплина
д) Либеральное управление
е) Производительность

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Эмоциональные
б) Личные
в) Экономические
г) Общественные
д) Практические
е) Психологические

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Стабилизация
б) Зарождение
в) Бюрократизация
г) Стремительный рост
д) Ликвидация
е) Аристократизация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 10
б) 6
в) 5
г) 7
д) 8
е) 4

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Партисипативный менеджмент.
б) ROA.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) WACC.
е) EVA.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 14285
Переменные издержки, руб.: 788
Постоянные издержки, тыс.руб.: 87243
Выручка, руб.: 7571050

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -264_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 108141105427_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -90928_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -3772773_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -264107_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -80445665_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 251401
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 425
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23960897
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2254934
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4351619
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 251826
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 106845425
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 107096826

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 55
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 54
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 82
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5579

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6302

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9653

а) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 66% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 45% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,92

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,55

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,2

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,92

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -33%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 8%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 136

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 55

Выход конвейера 2, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 57

Выход конвейера 3, шт (за смену): 145

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 74

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10813

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10658

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6330

а) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 94620000

Переменные издержки, руб.: 697 Объем продаж, шт: 39840

Постоянные издержки, тыс. руб.: 56866

а) Максимум 13575222 в) Максимум 9985 д) Максимум 237400

б) Максимум 97082 г) Максимум 166291 е) Максимум 97025

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 676 Выручка 2011, млн. руб.: 857

Выручка 2010, млн. руб.: 706 Выручка 2012, млн. руб.: 1032

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1738

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1845

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2112

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2343

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 79% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 52% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 331

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 380

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 541

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 629

Удельные переменные издержки, руб.: 71 Удельные постоянные издержки, руб.: 36

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 371577_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4997887_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -46229_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1383693_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -658822_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2826229_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 23

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) П. Друкер
б) Э. Мэйо
в) А. Файоль
г) Ф. Тейлор
д) М. Вебер
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.
б) Потребность в личной физической безопасности.
в) Потребность в правовой защите.
г) Потребность в коллективной физической безопасности.
д) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.
е) Потребность в защите от третьих лиц.

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Автократический характер поиска кадров.
б) Трудовые секреты.
в) Недостаточный уровень спроса на труд.
г) Низкая квалификация кадров.
д) Низкое качество менеджеров.
е) Низкая исходная мотивация сотрудников.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Полностью непригодным.
б) Недостаточно проработанным.
в) Идеальным.
г) Не внедряемым.
д) Никак не оценивала.
е) Как имеющий несколько несущественных недостатков.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Коррекция.
б) Планирование.
в) Изучение.
г) Исполнение.
д) Координация.
е) Проверка.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К рационалистической.
б) К количественной.
в) К административной.
г) К качественной.
д) К классической.
е) К научной.

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К количественной.
б) К классической.
в) К рационалистической.
г) К административной.
д) К психологической.
е) К научной.

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями
г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором ответственности
б) Фактором труда
в) Фактором организации
г) Фактором лени
д) Фактором креативности
е) Фактором мотивации

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность
б) Невозможность воссоздать
в) Скорость
г) Значимость
д) Невозможность подделать
е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1900-1920-е
б) В 1970-1980-е
в) В 1930-1960-е
г) В 1990-е
д) В конце XIX века
е) В XXI веке

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальных компетенций
б) Уровня саморазвития
в) Гуманного отношения к рабочим
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Рациональный менеджмент.
е) Количественный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 15793
Переменные издержки, руб.: 702
Постоянные издержки, тыс.руб.: 50297
Выручка, руб.: 13171362

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -37811845_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 208004183083_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 128_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 128815_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2034379_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -48212_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 251823
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 655
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 164944065
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 504301
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1460313
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 165447711
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23016362
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4381460

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 51
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 75
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 96
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9571
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9132
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8812

а) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 91% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 11% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 19% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,4

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,85

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,75

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,38

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 43%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -29%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 38%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 57%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 133

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 73

Выход конвейера 2, шт (за смену): 137

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 63

Выход конвейера 3, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 71

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6595

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8035

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9917

а) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 118453418

Переменные издержки, руб.: 689
Объем продаж, шт: 53818
Постоянные издержки, тыс. руб.: 87301
а) Максимум 135583 б) Максимум 220000 в) Максимум 83468
г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -5928
д) Максимум 83407 е) Максимум 17191978

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 600 Выручка 2011, млн. руб.: 817
Выручка 2010, млн. руб.: 755 Выручка 2012, млн. руб.: 1021
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1710
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1726
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2224
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2365

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 75% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 349
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 504
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 460
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 572
Удельные переменные издержки, руб.: 37
Удельные постоянные издержки, руб.: 64

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1380221_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -646546_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4944754_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -79464_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2695464_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 369053_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Вариант 24

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

в) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

г) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С нарушением трудовой дисциплины. б) С потребностью в правовой защите.

в) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

г) С перевыполнением плана производства. д) С невыполнением плана производства.

е) С неприличным поведением на рабочем месте.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

в) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

д) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Дивизиональная. в) Сетевая. д) Матричная.

б) Функциональная. г) Системная. е) Линейная.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

б) Штрафы рабочих за проступки.

в) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

г) Поощрение сотрудников за качественный труд.

д) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.

е) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) А. Файоль в) М. Фолетт д) Ф. Ротлисбергер

б) Ф. Тейлор г) П. Друкер е) Э. Мэйо

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл

б) Инвестиционный менеджмент

в) Научный менеджмент

г) Управление проектами

д) Управленческое решение

е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями

б) Создал современный инвестиционный менеджмент

в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

д) Вывел несколько типов лидерства

е) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором труда в) Фактором ответственности д) Фактором лени

б) Фактором креативности г) Фактором организации е) Фактором мотивации

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Зарождение в) Стабилизация д) Стремительный рост

б) Ликвидация г) Бюрократизация е) Аристократизация

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Форма собственности

б) Ответственность

в) Размер

г) Предназначение

д) Происхождение и история

е) Технологии производства

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Ориентации на труд и производство
д) Гуманного отношения к рабочим
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры
б) Деньги и материальные ценности
в) Управление знаниями
г) Личные бонусные нематериальные возможности
д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании
д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 18180
Переменные издержки, руб.: 712
Постоянные издержки, тыс.руб.: 57195
Выручка, руб.: 11689740

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -46199080_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 212506471845_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72146_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1311615_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -58449_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 168021
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 575
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 96612075
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 840680
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 500334
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 97452180
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14714911
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2113336

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 83
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 86
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 59
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9681
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8202
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7252

а) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 72% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 47% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,98
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -1
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,56
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,9
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 51%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 50%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 35%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -45%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 88
Выход конвейера 2, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 77
Выход конвейера 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 88
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7663
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6822
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11730

а) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 104114064

Объем продаж, шт: 52424

Постоянные издержки, тыс. руб.: 59958

Переменные издержки, руб.: 741

а) Максимум 91929

б) Максимум 91981

в) Максимум 14050380

г) Максимум 198500

д) Максимум 173544

е) Максимум 5309

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 681

Выручка 2010, млн. руб.: 627

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1735

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1774

Выручка 2011, млн. руб.: 759

Выручка 2012, млн. руб.: 1008

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2135

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2285

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 32% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 67% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 535

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 463

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 485

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 686

Удельные переменные издержки, руб.: 74

Удельные постоянные издержки, руб.: 10

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1858531_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -667500_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5467409_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -525006_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2337006_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 381299_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Вариант 25

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Р. Аккофф
б) Дж. Максвелл
в) Б. Томаш
г) Г. Мюнстерберг
д) Ф. Котлер
е) К. Халл

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
б) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
в) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
г) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Недостаточно проработанным.
б) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
в) Не внедряемым.
г) Полностью непригодным.
д) Идеальным.
е) Никак не оценивала.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Постоянное нагнетание страха среди служащих.
б) Штрафы рабочих за проступки.
в) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.
г) Поощрение сотрудников за качественный труд.
д) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
е) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.
б) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.
в) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.
г) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.
д) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.
е) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Продолжительность рабочего времени
б) Длительность пауз
в) Премирование
г) Температура рабочего помещения
д) Навыки
е) Влажность на рабочем месте

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Дисциплина
б) Справедливое отношение к персоналу
в) Нормы и расписания
г) Либеральное управление
д) Здравый смысл
е) Письменные стандартные инструкции

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Люди избегают труда
б) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации
в) Людей нужно материально стимулировать к труду
г) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом
д) Люди не любят работать
е) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором ответственности
б) Фактором труда
в) Фактором организации
г) Фактором лени
д) Фактором креативности
е) Фактором мотивации

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1990-е
б) В 1900-1920-е
в) В конце XIX века
г) В 1930-1960-е
д) В XXI веке
е) В 1970-1980-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 4
б) 5
в) 7
г) 10
д) 6
е) 8

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
б) Управление знаниями
в) Комфортные физические условия труда
г) Деньги и материальные ценности
д) Привлекательность корпоративной культуры
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 14451
Переменные издержки, руб.: 782
Постоянные издержки, тыс.руб.: 58142
Выручка, руб.: 14089725

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -44819824_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 203599257151_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 188_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 188976_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2730901_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -55352_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 242121
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 829
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1211434
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3044936

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 201928914

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 200718309

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 577723

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21204011

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 53
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 97
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 65
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 4819
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9095
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8825

а) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 90% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 89% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 188% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 105% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,81
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,9
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,22
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,18

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -32%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 59%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 73
Выход конвейера 2, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 93
Выход конвейера 3, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 91
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10587
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8127
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8651

а) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 164514790

Объем продаж, шт: 68605

Постоянные издержки, тыс. руб.: 87919

Переменные издержки, руб.: 736

а) Максимум 26102

б) Максимум 22352452

в) Максимум 239700

г) Максимум 104500

д) Максимум 104556

е) Максимум 187020

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 653

Выручка 2010, млн. руб.: 923

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1744

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1880

Выручка 2011, млн. руб.: 748

Выручка 2012, млн. руб.: 1113

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2127

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2438

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 588

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 499

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 442

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 409

Удельные переменные издержки, руб.: 35

Удельные постоянные издержки, руб.: 52

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 392832_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4917844_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 52326_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1293018_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -682167_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2945673_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 26

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

в) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

г) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С потребностью в правовой защите.

б) С нарушением трудовой дисциплины.

в) С перевыполнением плана производства.

г) С неприличным поведением на рабочем месте.

д) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

е) С невыполнением плана производства.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

б) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

в) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

г) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Сетевая.
б) Функциональная.
в) Линейная.
г) Матричная.
д) Системная.
е) Дивизиональная.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Ф. Ротлисбергер
б) П. Друкер
в) Ф. Тейлор
г) Э. Мэйо
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К научной.
б) К рационалистической.
в) К качественной.
г) К количественной.
д) К административной.
е) К классической.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Р. Акофф
г) Ф. Ротлисбергер
д) Ф. и Л. Гилберты
е) А. Файоль

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 8
б) 12
в) 10
г) 15
д) 5
е) 18

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

б) Их должно подготавливать само предприятие

в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

г) Их должны подготавливать учебные заведения

д) Менеджеры должны полностью самообучаться

е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Ответственность
б) Труд
в) Управление
г) Опыт
д) Организация
е) Креативность

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Директивного поведения
б) Производительности труда
в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций
д) Индивидуальной мотивации
е) Уровня саморазвития

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Административный менеджмент.
б) ROA.
в) EVA.
г) WACC.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4694
Переменные издержки, руб.: 799
Постоянные издержки, тыс.руб.: 53211
Выручка, руб.: 4642366

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 21787462287_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -49362940_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 838649_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 178_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -52319_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 178664_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 310171
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 751
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 232938421
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1551606
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1538061
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 234489276
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27784732
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4211736

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 78
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 93
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 129

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 69
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10789
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10168
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9076

а) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 77% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 14% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 24% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,97
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,25
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,29
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,52

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -22%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 5%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 43%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 68
Выход конвейера 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 86
Выход конвейера 3, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 77
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10211
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10610
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9568

а) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 106920464

Переменные издержки, руб.: 580

Объем продаж, шт: 53648

Постоянные издержки, тыс. руб.: 48246

а) Максимум 221515 в) Максимум 104290 д) Максимум 104244

б) Максимум 199200 г) Максимум 27558 е) Максимум 18434462

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 583

Выручка 2010, млн. руб.: 665

Выручка 2011, млн. руб.: 843

Выручка 2012, млн. руб.: 1205

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1801

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1913

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1925

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2243

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 106% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 376

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 512

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 542

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 544

Удельные переменные издержки, руб.: 87 Удельные постоянные издержки, руб.: 106

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5369936_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2867802_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1644289_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 372419_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -223802_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -681580_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 27

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

е) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в правовой защите.

б) Потребность в коллективной физической безопасности.

в) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.

г) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

д) Потребность в защите от третьих лиц. е) Потребность в личной физической безопасности.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

в) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

д) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У технического руководителя.

б) У мастера.

в) У директора.

г) У генерального директора.

д) У старшего мастера.

е) У рабочего.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

б) Штрафы рабочих за проступки.

в) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

г) Поощрение сотрудников за качественный труд.

д) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.

е) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Возраст

б) Квалификация

в) Характер подготовки к работе

г) Опыт работы

д) Культурные особенности

е) Уровень образования

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) А. Файоль

б) Ф. Тейлор

в) М. Фолетт

г) У. Хилтон

д) Ф. Ротлисбергер

е) Г. Мюнстерберг

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Дисциплина

б) Справедливое отношение к персоналу

в) Нормы и расписания

г) Либеральное управление

д) Здравый смысл

е) Письменные стандартные инструкции

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

б) Их должно подготавливать само предприятие

в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

г) Их должны подготавливать учебные заведения

д) Менеджеры должны полностью самообучаться

е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Организация
б) Опыт
в) Труд
г) Креативность
д) Ответственность
е) Управление

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В XXI веке
б) В конце XIX века
в) В 1970-1980-е
г) В 1900-1920-е
д) В 1990-е
е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Ориентации на труд и производство
д) Гуманного отношения к рабочим
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Деньги и материальные ценности
б) Комфортные физические условия труда
в) Личные бонусные нематериальные возможности
г) Привлекательность корпоративной культуры
д) Управление знаниями
е) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Коммуникативный
б) Реклама имиджа
в) Коррекция общественного мнения
г) Консалтинговый
д) Организация согласования
е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 7305
Переменные издержки, руб.: 826
Постоянные издержки, тыс.руб.: 66822
Выручка, руб.: 5076975

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -140147_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -67778_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -62563720_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 37081201623_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -140_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1023777_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 169562
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 380
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 169942
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3011240

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 64603122

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 64433560

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1247795

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15897952

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 79
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 94
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 98
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9528
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8032
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7671

а) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 74% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 42% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,01
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,04
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,63
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,65

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -8%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -10%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 66
Выход конвейера 2, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 64
Выход конвейера 3, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 98
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9963
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6155
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10799

а) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 106009885

Объем продаж, шт: 44263

Постоянные издержки, тыс. руб.: 58861

Переменные издержки, руб.: 738

а) Максимум 239400

б) Максимум 14482

в) Максимум 101953

г) Максимум 102009

д) Максимум 14364383

е) Максимум 180002

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 813

Выручка 2010, млн. руб.: 605

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1551

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2022

Выручка 2011, млн. руб.: 810

Выручка 2012, млн. руб.: 1238

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2139

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2393

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 52% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 52% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 47% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 547

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 466

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 575

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 582

Удельные переменные издержки, руб.: 87

Удельные постоянные издержки, руб.: 44

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4189393_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2405685_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -908508_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 452631_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 186314_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -674568_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 28

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
б) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
в) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
г) Эффективное распределение ресурсов.
д) Элемент стратегического менеджмента.
е) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Контроль
б) Маркетинг
в) Мотивация
г) Планирование
д) Консолидация
е) Организация

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Никак не оценивали.
б) Идеальным.
в) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
г) Недостаточно проработанным.
д) Полностью непригодным.
е) Не внедряемым.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Недостаточно проработанным.
б) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
в) Не внедряемым.
г) Полностью непригодным.
д) Идеальным.
е) Никак не оценивала.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Проверка.
б) Коррекция.
в) Исполнение.
г) Планирование.
д) Изучение.
е) Координация.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.
б) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.
в) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.
г) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.
д) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.
е) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) Ф. Ротлисбергер
б) Ф. и Л. Гилберты
в) Ф. Тейлор
г) Р. Акофф
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К системной
б) К административной
в) К научной
г) К классической
д) К количественной
е) К рационалистической

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Эмоциональные
б) Личные
в) Экономические
г) Общественные
д) Практические
е) Психологические

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Аристократизация
б) Стабилизация
в) Стремительный рост
г) Зарождение
д) Бюрократизация
е) Ликвидация

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Технологии производства
б) Происхождение и история
в) Ответственность
г) Форма собственности
д) Предназначение
е) Размер

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Директивного поведения
д) Производительности труда
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Для максимизации прибыли.
г) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
д) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
е) Компании все больше росли и стали межнациональными.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Доверительный
б) Организация согласования
в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный
д) Консалтинговый
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 21428
Переменные издержки, руб.: 735
Постоянные издержки, тыс.руб.: 68074
Выручка, руб.: 12706804

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -56080768_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 272265578458_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -145_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -145176_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -3110850_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -71116_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 112847
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 535
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 470466
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 60373145
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 9959771
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1496246
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 226229
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 60598839

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 70
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 130

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 96
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 99
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8833
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9505
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10705

а) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 21% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 28% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,29
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,41
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,97
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,15

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -14%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 35%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 53%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 60
Выход конвейера 2, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 71
Выход конвейера 3, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 79
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8997
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11543
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6630

а) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133804935

Переменные издержки, руб.: 645

Объем продаж, шт: 59337

Постоянные издержки, тыс. руб.: 78368

а) Максимум 17164

б) Максимум 20744851

в) Максимум 225400

г) Максимум 96601

д) Максимум 96657

е) Максимум 170639

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 750

Выручка 2010, млн. руб.: 832

Выручка 2011, млн. руб.: 1046

Выручка 2012, млн. руб.: 1049

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1644

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1916

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2249

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2288

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 1% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 1% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 99% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 404

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 301

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 723

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 656

Удельные переменные издержки, руб.: 107

Удельные постоянные издержки, руб.: 12

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 448865_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4341227_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 320653_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -894081_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -703334_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2865346_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 29

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Вебер
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Вебер
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Низкая квалификация кадров.
б) Недостаточный уровень спроса на труд.
в) Низкая исходная мотивация сотрудников.
г) Низкое качество менеджеров.
д) Трудовые секреты.
е) Автократический характер поиска кадров.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Идеальным.
б) Полностью непригодным.
в) Никак не оценивала.
г) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
д) Недостаточно проработанным.
е) Не внедряемым.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Исполнение.
б) Изучение.
в) Проверка.
г) Координация.
д) Планирование.
е) Коррекция.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Опыт работы
б) Культурные особенности
в) Квалификация
г) Характер подготовки к работе
д) Уровень образования
е) Возраст

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Влажность на рабочем месте
б) Продолжительность рабочего времени
в) Температура рабочего помещения
г) Длительность пауз
д) Премирование
е) Навыки

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Либеральное управление
б) Дисциплина
в) Здравый смысл
г) Нормы и расписания
д) Письменные стандартные инструкции
е) Справедливое отношение к персоналу

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Добросовестным трудом сотрудников
б) Рентабельностью
в) Прибыльностью
г) Деловой активностью
д) Объемом продаж
е) Финансовыми результатами

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором креативности
б) Фактором лени
в) Фактором труда
г) Фактором мотивации
д) Фактором ответственности
е) Фактором организации

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1930-1960-е
б) В XXI веке
в) В 1900-1920-е
г) В конце XIX века
д) В 1970-1980-е
е) В 1990-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Ориентации на труд и производство
г) Уровня саморазвития
д) Индивидуальных компетенций
е) Гуманного отношения к рабочим

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Международный менеджмент.
г) Классический менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Нематериальный актив компании
б) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
в) Показатель эффективности менеджмента компании
г) Известность компании
д) Положительная деловая репутация фирмы
е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 21733
Переменные издержки, руб.: 668
Постоянные издержки, тыс.руб.: 46479
Выручка, руб.: 16777876

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2213753_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 101861_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 364619014985_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -44218_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -30347391_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 101_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 188024
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 696
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 567521
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 130864704
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16414184
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2312384
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 940816
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 131804824

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 84
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 67
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 59
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11933
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9897
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8056

а) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 60% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 41% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,87

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,32

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,78

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,06

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -17%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 46%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 58%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 130

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 80

Выход конвейера 2, шт (за смену): 130

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 56

Выход конвейера 3, шт (за смену): 131

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 55

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10085

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8506

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10502

а) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 117752544
Переменные издержки, руб.: 616
Объем продаж, шт: 58409
Постоянные издержки, тыс. руб.: 49236
а) Максимум 201500
б) Максимум 32536
в) Максимум 108675
г) Максимум 108720
д) Максимум 19115572
е) Максимум 239059

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 741
Выручка 2010, млн. руб.: 694
Выручка 2011, млн. руб.: 985
Выручка 2012, млн. руб.: 1214
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1558
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1931
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2003
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2332

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 63% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 76% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 470
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 384
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 736
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 587
Удельные переменные издержки, руб.: 30
Удельные постоянные издержки, руб.: 114

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 468905_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4062176_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 335051_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -768740_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -693294_____ .
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2578948_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 30

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) П. Друкер
б) Э. Мэйо
в) А. Файоль
г) Ф. Тейлор
д) М. Вебер
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в коллективной физической безопасности.
б) Потребность в правовой защите.
в) Потребность в защите от третьих лиц.
г) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.
д) Потребность в личной физической безопасности.
е) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
г) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
д) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
е) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Не внедряемым.
б) Никак не оценивала.
в) Недостаточно проработанным.
г) Идеальным.
д) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
е) Полностью непригодным.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
б) Поощрение сотрудников за качественный труд.
в) Штрафы рабочих за проступки.
г) Разъяснительные беседы с сотрудниками.
д) Постоянное нагнетание страха среди служащих.
е) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Характер подготовки к работе
б) Возраст
в) Опыт работы
г) Культурные особенности
д) Квалификация
е) Уровень образования

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) Г. Мюнстерберг
б) М. Фолетт
в) У. Хилтон
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К классической
б) К системной
в) К количественной
г) К научной
д) К рационалистической
е) К административной

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Личные
б) Психологические
в) Общественные
г) Эмоциональные
д) Экономические
е) Практические

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность
б) Невозможность воссоздать
в) Скорость
г) Значимость
д) Невозможность подделать
е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Ориентации на труд и производство
г) Уровня саморазвития
д) Индивидуальных компетенций
е) Гуманного отношения к рабочим

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
б) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
в) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
г) Для максимизации прибыли.
д) Компании все больше росли и стали межнациональными.
е) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Показатель эффективности менеджмента компании
б) Нематериальный актив компании
в) Известность компании
г) Положительная деловая репутация фирмы
д) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 10763
Переменные издержки, руб.: 517
Постоянные издержки, тыс.руб.: 71286
Выручка, руб.: 8825660

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3189903_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 296376_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 94984942823_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -68024_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -62966577_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 296_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 305500
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 879
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 269756500
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27838000
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1222879
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1430580

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4620000

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 268534500

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 95
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 93
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 86
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6433
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11843
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5770

а) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 182% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 131% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,09
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,99
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,31
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,26

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -28%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 47%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 66
Выход конвейера 2, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 99
Выход конвейера 3, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 66
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10036

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11439

а) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7204

г) На 85% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 167334311

Объем продаж, шт: 69347

Постоянные издержки, тыс. руб.: 70288

Переменные издержки, руб.: 733

а) Максимум 241200

б) Максимум 46214

в) Максимум 119110

г) Максимум 119160

д) Максимум 22828591

е) Максимум 237969

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 837

Выручка 2010, млн. руб.: 640

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1737

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2049

Выручка 2011, млн. руб.: 817

Выручка 2012, млн. руб.: 1194

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1915

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2114

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -43% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 46% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 53% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 336

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 429

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 476

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 452

Удельные переменные издержки, руб.: 104

Удельные постоянные издержки, руб.: 30

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4588061_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3229488_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -975639_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 374651_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 360511_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -661548_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 31

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

б) Они противоречат друг другу во всем.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

е) Они дополняют друг друга во всем.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Планирование
б) Контроль
в) Консолидация
г) Мотивация
д) Организация
е) Маркетинг

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Не внедряемым.
б) Никак не оценивали.
в) Недостаточно проработанным.
г) Идеальным.
д) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
е) Полностью непригодным.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У рабочего.
б) У директора.
в) У генерального директора.
г) У технического руководителя.
д) У мастера.
е) У старшего мастера.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Разработка выполнимых заданий.
б) Ликвидация страха среди служащих.
в) Институциональная система обучения персонала.
г) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.
д) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
е) Постоянство и неизменность цели.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К административной.
б) К качественной.
в) К классической.
г) К рационалистической.
д) К научной.
е) К количественной.

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К количественной.
б) К классической.
в) К рационалистической.
г) К административной.
д) К психологической.
е) К научной.

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями
г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Рентабельностью
б) Финансовыми результатами
в) Деловой активностью
г) Добросовестным трудом сотрудников
д) Прибыльностью
е) Объемом продаж

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность повторить
б) Скорость
в) Значимость
г) Стабильность
д) Невозможность воссоздать
е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Форма собственности
б) Ответственность
в) Размер
г) Предназначение
д) Происхождение и история
е) Технологии производства

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Уровня саморазвития
г) Гуманного отношения к рабочим
д) Ориентации на труд и производство
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Комфортные физические условия труда
б) Деньги и материальные ценности
в) Привлекательность корпоративной культуры
г) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
д) Личные бонусные нематериальные возможности
е) Управление знаниями

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы
б) Известность компании
в) Доверие к продукции компании
г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
д) Нематериальный актив компании
е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 20166
Переменные издержки, руб.: 802
Постоянные издержки, тыс.руб.: 56844
Выручка, руб.: 17483922

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 62181_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -55533_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -40141912_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 352564541076_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 62_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1253946_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 275707
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 488
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4750433
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 827609
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 134545016
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24877044
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 135372137
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1596344

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 78
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 75
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 53
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 4974
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6452
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6968

а) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 65% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 192% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,89
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,68
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,27
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,85
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -36%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 55%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 8%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 38%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 85
Выход конвейера 2, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 74
Выход конвейера 3, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 60
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7355
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11683

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8764

а) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 146563173

Объем продаж, шт: 70701

Постоянные издержки, тыс. руб.: 48023

Переменные издержки, руб.: 796

а) Максимум 122545

б) Максимум 122584

в) Максимум 18412358

г) Максимум 207200

д) Максимум 305093

е) Максимум 42262

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 548

Выручка 2010, млн. руб.: 790

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1504

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1950

Выручка 2011, млн. руб.: 724

Выручка 2012, млн. руб.: 1115

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2126

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2353

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 103% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 391

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 427

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 671

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 655

Удельные переменные издержки, руб.: 59

Удельные постоянные издержки, руб.: 40

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -634825_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 5741_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2060258_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4225563_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 429374_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1029116_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 32

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

в) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

г) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в защите от третьих лиц.

б) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

в) Потребность в коллективной физической безопасности.

г) Потребность в личной физической безопасности.

д) Потребность в правовой защите.

е) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

б) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

в) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

г) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

д) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

е) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Матричная. в) Функциональная. д) Дивизиональная.

б) Системная. г) Линейная. е) Сетевая.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

б) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

в) Ликвидация страха среди служащих.

г) Постоянство и неизменность цели.

д) Разработка выполнимых заданий.

е) Институциональная система обучения персонала.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) А. Файоль в) М. Фолетт д) Ф. Ротлисбергер

б) Ф. Тейлор г) П. Друкер е) Э. Мэйо

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К рационалистической. в) К административной. д) К классической.

б) К количественной. г) К психологической. е) К научной.

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К классической в) К количественной д) К рационалистической

б) К системной г) К научной е) К административной

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Общественные в) Личные д) Психологические

б) Практические г) Экономические е) Эмоциональные

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Стабилизация в) Бюрократизация д) Ликвидация

б) Зарождение г) Стремительный рост е) Аристократизация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Упадет структурированность работы

б) Ухудшатся отношения с подчиненными

в) Улучшатся отношения с подчиненными

г) Усилится должностная позиция лидера

д) Вырастет структурированность работы

е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными

б) Упадет структурированность работы

в) Усилится должностная позиция лидера

г) Ослабится должностная позиция лидера

д) Улучшатся отношения с подчиненными

е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Вырастет структурированность работы

б) Усилится должностная позиция лидера

в) Ослабится должностная позиция лидера

г) Ухудшатся отношения с подчиненными

д) Упадет структурированность работы

е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 10
б) 6
в) 5
г) 7
д) 8
е) 4

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Бюрократический менеджмент.
б) Международный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент.
г) Научный менеджмент.
д) Административный менеджмент.
е) Классический менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 10610
Переменные издержки, руб.: 502
Постоянные издержки, тыс.руб.: 44720
Выручка, руб.: 9612660

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 399_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 101984951660_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -40433_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 4241720_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 399785_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -35598730_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 303961
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 414
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2576976
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 125839854
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 29374178
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5361259
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 304375
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 126143815

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 63
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 65
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 67

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9629
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9764
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11873

а) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 18% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 2% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,59
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,65
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,12
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,35

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -26%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 55%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 58%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 82
Выход конвейера 2, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 51
Выход конвейера 3, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 63
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6667
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7852
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5673

а) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133227430
Переменные издержки, руб.: 612
Объем продаж, шт: 64330
Постоянные издержки, тыс. руб.: 53995
а) Максимум 39862
б) Максимум 21769087
в) Максимум 207000
г) Максимум 111923
д) Максимум 111968
е) Максимум 246640

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 679
Выручка 2010, млн. руб.: 921
Выручка 2011, млн. руб.: 983
Выручка 2012, млн. руб.: 1191
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1734
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2048
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1942
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2394

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 75% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 317
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 305
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 635
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 401
Удельные переменные издержки, руб.: 131
Удельные постоянные издержки, руб.: 42

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -645478_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -686126_____ .
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4252583_____ .
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 686734_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3545265_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 400273_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Вариант 33

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

б) Они дополняют друг друга во всем.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

г) Они противоречат друг другу во всем.

д) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) Ф. Ротлисбергер
б) П. Друкер
в) Ф. Тейлор
г) Э. Мэйо
д) А. Файоль
е) М. Вебер

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

б) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

в) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

г) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В установлении нормативов по системе план-факт.

б) В формализации отношений руководитель-подчиненный.

в) В создании идеальной системы менеджмента.

г) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.

д) В создании матричной организационной структуры.

е) В стандартизации.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Фолетт
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Управление знаниями.
б) Модернистический.
в) Инновационный.
г) Мудрость.
д) Системный.
е) Управление инновациями.

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) Г. Мюнстерберг
б) М. Фолетт
в) У. Хилтон
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 18
б) 5
в) 12
г) 8
д) 15
е) 10

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории X Д. МакГрегора?

а) Людей нужно материально стимулировать к труду

б) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

в) Люди избегают труда

г) Люди не любят работать

д) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации

е) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Аристократизация
б) Стабилизация
в) Стремительный рост
г) Зарождение
д) Бюрократизация
е) Ликвидация

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1970-1980-е
б) В 1900-1920-е
в) В 1990-е
г) В XXI веке
д) В 1930-1960-е
е) В конце XIX века

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальных компетенций
б) Уровня саморазвития
в) Гуманного отношения к рабочим
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Партисипативный менеджмент
б) ROA.
в)Административный менеджмент
г) Бюрократический менеджмент.
д) WACC.
е) EVA.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Доверительный
б) Организация согласования
в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный
д) Консалтинговый
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 15067
Переменные издержки, руб.: 645
Постоянные издержки, тыс.руб.: 85678
Выручка, руб.: 13123357

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -73184576_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 197719816026_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 220_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 220313_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3319464_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -82272_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 171623
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 439
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3165083
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 172062
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 75342497
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16036808
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 75514120
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1311554

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 78
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 51
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 91
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6114
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5745
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10363

а) На 78% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 99% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 101% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 25% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,76
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,18
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,1
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,95
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -1%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -23%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 0%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 94
Выход конвейера 2, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 88
Выход конвейера 3, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 83
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6235

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6718
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9772

а) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 150288132
Объем продаж, шт: 71634
Переменные издержки, руб.: 695
Постоянные издержки, тыс. руб.: 48578

а) Максимум 124259
б) Максимум 124219
в) Максимум 309274
г) Максимум 21624091
д) Максимум 51924
е) Максимум 209700

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 768
Выручка 2010, млн. руб.: 656
Выручка 2011, млн. руб.: 899
Выручка 2012, млн. руб.: 1197
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1517
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1890
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1902
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2337

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 55% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 304
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 359
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 616
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 654
Удельные переменные издержки, руб.: 100
Удельные постоянные издержки, руб.: 43

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 536926_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 440292_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -650307_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2637073_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3734303_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -514471_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 34

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

е) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С неприличным поведением на рабочем месте.
б) С невыполнением плана производства.
в) С потребностью в правовой защите.
г) С нарушением трудовой дисциплины.
д) С перевыполнением плана производства.
е) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

б) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

в) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

г) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У директора.
б) У мастера.
в) У рабочего.
г) У старшего мастера.
д) У генерального директора.
е) У технического руководителя.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Проверка.
б) Коррекция.
в) Исполнение.
г) Планирование.
д) Изучение.
е) Координация.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Фолетт
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) Ф. и Л. Гилберты
б) Р. Акофф
в) А. Файоль
г) Ф. Тейлор
д) М. Фолетт
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 15
б) 8
в) 5
г) 10
д) 18
е) 12

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Объемом продаж
б) Прибыльностью
в) Финансовыми результатами
г) Рентабельностью
д) Добросовестным трудом сотрудников
е) Деловой активностью

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Аристократизация
б) Стабилизация
в) Стремительный рост
г) Зарождение
д) Бюрократизация
е) Ликвидация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Ориентации на труд и производство
г) Уровня саморазвития
д) Индивидуальных компетенций
е) Гуманного отношения к рабочим

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
б) Компании все больше росли и стали межнациональными.
в) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
г) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
д) Для максимизации прибыли.
е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 19626
Переменные издержки, руб.: 506
Постоянные издержки, тыс.руб.: 69498
Выручка, руб.: 12344754

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 119_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 242268141750_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -67084_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2344500_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 119458_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57639620_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 223387
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 641
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 144084615
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20133991
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 894189
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 842289
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3156579
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 143191067

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 74
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 61
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 81
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5051
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8788
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5510

а) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 19% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 85% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,46
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,14
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,26
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,71

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -16%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 8%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -1%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 80
Выход конвейера 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 93
Выход конвейера 3, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 54
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5925

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5051
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10037

а) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 81% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 114583560
Объем продаж, шт: 58461
Постоянные издержки, тыс. руб.: 47322
Переменные издержки, руб.: 536

а) Максимум 107683
б) Максимум 107727
в) Максимум 21377429
г) Максимум 195900
д) Максимум 242035
е) Максимум 35926

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 697
Выручка 2010, млн. руб.: 647
Выручка 2011, млн. руб.: 749
Выручка 2012, млн. руб.: 1129
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1697
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2047
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1909
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2361

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 50% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 49% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 488
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 393
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 494
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 334
Удельные переменные издержки, руб.: 126
Удельные постоянные издержки, руб.: 123

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 356619_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4677014_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 148190_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1135565_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -629580_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2877809_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 35

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

г) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Маркетинг
б) Контроль
в) Планирование
г) Организация
д) Мотивация
е) Консолидация

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

б) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

в) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

г) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Линейная.
б) Сетевая.
в) Системная.
г) Дивизиональная.
д) Функциональная.
е) Матричная.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Институциональная система обучения персонала.

б) Ликвидация страха среди служащих.

в) Постоянство и неизменность цели.

г) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

д) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

е) Разработка выполнимых заданий.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Фолетт
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Инвестиционный менеджмент
б) Управленческое решение
в) Жизненный цикл
г) Антикризисное управление
д) Научный менеджмент
е) Управление проектами

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Дисциплина
б) Справедливое отношение к персоналу
в) Производительность
г) Либеральное управление
д) Здравый смысл
е) Письменные стандартные инструкции

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Эмоциональные
б) Личные
в) Экономические
г) Общественные
д) Практические
е) Психологические

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Креативность
б) Ответственность
в) Опыт
г) Труд
д) Управление
е) Организация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Уровня саморазвития
г) Гуманного отношения к рабочим
д) Ориентации на труд и производство
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Управление знаниями
б) Привлекательность корпоративной культуры
в) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
г) Комфортные физические условия труда
д) Деньги и материальные ценности
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 14573
Переменные издержки, руб.: 681
Постоянные издержки, тыс.руб.: 60897
Выручка, руб.: 12037298

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -58783_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 140_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 140821_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -49526129_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 175409558644_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2052188_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 187746
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 855
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2148936

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 939585

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 160522830

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16042140

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 161461560

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 239559

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 145

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 92

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 133

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 87

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 142

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 61

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7377

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9469

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9705

а) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 39% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 44% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,16

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,82

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,83

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,6

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 1%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -29%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 75
Выход конвейера 2, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 92
Выход конвейера 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 95
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6918
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5785
Зарплата раб-х конвейера 3, руб. за смену: 9914

а) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 171203264
Объем продаж, шт: 71216
Переменные издержки, руб.: 680
Постоянные издержки, тыс. руб.: 75875

а) Максимум 46901
б) Максимум 25176850
в) Максимум 240300
г) Максимум 115753
д) Максимум 115804
е) Максимум 225538

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 556
Выручка 2010, млн. руб.: 616
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1516
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2009
Выручка 2011, млн. руб.: 925
Выручка 2012, млн. руб.: 1132
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1935
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2125

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 103% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46% падения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 77% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 351
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 428
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 610
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 365
Удельные переменные издержки, руб.: 29
Удельные постоянные издержки, руб.: 134

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 393468_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3841477_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 426680_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -623443_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -603131_____ .
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2523319_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 36

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Контроль
б) Маркетинг
в) Мотивация
г) Планирование
д) Консолидация
е) Организация

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
б) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
в) С концепцией директивного управления.
г) С управлением посредством заданий.
д) С внедрением инноваций в производство.
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 6
б) 1
в) 4
г) 2
д) 5
е) 3

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Постоянное нагнетание страха среди служащих.
б) Штрафы рабочих за проступки.
в) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.
г) Поощрение сотрудников за качественный труд.
д) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
е) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К классической.
б) К качественной.
в) К количественной.
г) К научной.
д) К рационалистической.
е) К административной.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл
б) Инвестиционный менеджмент
в) Научный менеджмент
г) Управление проектами
д) Управленческое решение
е) Антикризисное управление

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К административной
б) К системной
в) К классической
г) К рационалистической
д) К научной
е) К количественной

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором труда
б) Фактором креативности
в) Фактором ответственности
г) Фактором организации
д) Фактором лени
е) Фактором мотивации

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Аристократизация
б) Стабилизация
в) Стремительный рост
г) Зарождение
д) Бюрократизация
е) Ликвидация

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Ответственность
б) Форма собственности
в) Предназначение
г) Технологии производства
д) Размер
е) Происхождение и история

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 6
б) 10
в) 8
г) 5
д) 4
е) 7

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
б) Компании все больше росли и стали межнациональными.
в) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
г) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
д) Для максимизации прибыли.
е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4273
Переменные издержки, руб.: 849
Постоянные издержки, тыс.руб.: 40110
Выручка, руб.: 3644869

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 15570857350_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -37309858_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -23018_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -5_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -40092_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -5386_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 157883
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 599
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 94571917
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 316365
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 859838
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 94887683
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14242002
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2558660

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 82
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 61
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 79
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5780
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10380
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5663

а) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 116% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 177% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,66
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,94
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,85
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,64
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 48%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 54%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -37%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 52
Выход конвейера 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 77
Выход конвейера 3, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 63
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9386
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10941

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8152

а) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 126143994

Объем продаж, шт: 51762

Постоянные издержки, тыс. руб.: 81981

Переменные издержки, руб.: 685

а) Максимум 243600

б) Максимум 8706

в) Максимум 93715

г) Максимум 93775

д) Максимум 18415081

е) Максимум 153769

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 669

Выручка 2010, млн. руб.: 634

Выручка 2011, млн. руб.: 966

Выручка 2012, млн. руб.: 1142

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1507

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1721

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2250

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2371

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 81% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 332

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 511

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 585

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 718

Удельные переменные издержки, руб.: 133

Удельные постоянные издержки, руб.: 67

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2297525_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4008041_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 452447_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -658952_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -806196_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 232474_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Вариант 37

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) П. Друкер
б) Э. Мэйо
в) А. Файоль
г) Ф. Тейлор
д) М. Вебер
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Ф. Котлер
б) Г. Мюнстерберг
в) К. Халл
г) Дж. Максвелл
д) Р. Аккофф
е) Б. Томаш

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
б) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
в) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
г) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
д) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В создании идеальной системы менеджмента.
б) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
в) В создании матричной организационной структуры.
г) В установлении нормативов по системе план-факт.
д) В стандартизации.
е) В формализации отношений руководитель-подчиненный.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Координация.
б) Исполнение.
в) Планирование.
г) Проверка.
д) Коррекция.
е) Изучение.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Фолетт
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Г. Мюнстерберг
г) Ф. Ротлисбергер
д) У. Хилтон
е) А. Файоль

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 15
б) 8
в) 5
г) 10
д) 18
е) 12

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать учебные заведения
б) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
в) Их должно подготавливать общество
г) Менеджеры должны полностью самообучаться
д) Их должно подготавливать само предприятие
е) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Диверсификация
б) Сокращение
в) Интегрированный рост
г) Конгломеративная диверсификация
д) Концентрированный рост
е) Консервативный рост

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 5 в) 4 д) 7
б) 6 г) 8 е) 10

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Международный менеджмент.
б) Административный менеджмент.
в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент.
д) Научный менеджмент.
е) Классический менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 15194
Переменные издержки, руб.: 594
Постоянные издержки, тыс.руб.: 58969
Выручка, руб.: 13856928

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 314_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 210533079827_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -54137_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 4772723_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 314118_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -45690878_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 257267
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 511
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 131463437
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 772312
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1866147
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 132235238
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23929365
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4119806

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 87
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 58
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 63

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7071
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10942
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10204

а) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 141% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 46% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,17
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,9
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,05
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,85

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -2%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 60%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -34%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 99
Выход конвейера 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 65
Выход конвейера 3, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 94
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9582
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10798
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7295

а) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 117126418
Переменные издержки, руб.: 564
Объем продаж, шт: 51214
Постоянные издержки, тыс. руб.: 46565
а) Максимум 119051
б) Максимум 119004
в) Максимум 251433
г) Максимум 20766995
д) Максимум 41676
е) Максимум 228600

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 832
Выручка 2010, млн. руб.: 605
Выручка 2011, млн. руб.: 1044
Выручка 2012, млн. руб.: 1183
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1672
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2024
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2178
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2158

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 86% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 395
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 303
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 560
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 620
Удельные переменные издержки, руб.: 20
Удельные постоянные издержки, руб.: 127

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -786355_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -686321_____ .
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4283360_____ .
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 464784_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3107215_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 422078_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Вариант 38

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
б) Элемент стратегического менеджмента.
в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
д) Эффективное распределение ресурсов.
е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.
б) С неприличным поведением на рабочем месте. в) С нарушением трудовой дисциплины.
г) С невыполнением плана производства. д) С потребностью в правовой защите.
е) С перевыполнением плана производства.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
в) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
г) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
д) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
е) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 1 в) 6 д) 2
б) 5 г) 4 е) 3

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Э. Мэйо в) П. Друкер д) Ф. Тейлор
б) М. Фолетт г) А. Файоль е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.
б) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.
в) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.
г) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.
д) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные. е) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К рационалистической. в) К административной. д) К классической.
б) К количественной. г) К психологической. е) К научной.

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Здравый смысл г) Справедливое отношение к персоналу
б) Либеральное управление д) Дисциплина
в) Письменные стандартные инструкции е) Производительность

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Деловой активностью г) Прибыльностью е) Добросовестным трудом сотрудников
б) Объемом продаж д) Финансовыми результатами
в) Рентабельностью

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Интегрированный рост г) Концентрированный рост
б) Консервативный рост д) Сокращение
в) Диверсификация е) Конгломеративная диверсификация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Ослабится должностная позиция лидера г) Упадет структурированность работы
б) Вырастет структурированность работы д) Усилится должностная позиция лидера
в) Ухудшатся отношения с подчиненными е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 7
б) 4
в) 10
г) 6
д) 5
е) 8

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент.
б) Количественный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент.
г) Научный менеджмент.
д) Административный менеджмент.
е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 14103
Переменные издержки, руб.: 514
Постоянные издержки, тыс.руб.: 88350
Выручка, руб.: 7587414

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 106997962350_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -81262483_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 250122_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 17_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -88011_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 17735_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 139282
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 787
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1441512
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 697197

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 109614934

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12026944

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 110311344

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 265971

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 126

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 67

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 138

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 66

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 147

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 61

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10868

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9164

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9156

а) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 37% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 38% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,3

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,84

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,58

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,73

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 49%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -32%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 1%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 129

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 93

Выход конвейера 2, шт (за смену): 142

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 65

Выход конвейера 3, шт (за смену): 137

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 72

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7702

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7586

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7454

а) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 129427821

Объем продаж, шт: 60171

Постоянные издержки, тыс. руб.: 68232

Переменные издержки, руб.: 626

а) Максимум 215000

б) Максимум 23528

в) Максимум 100202

г) Максимум 100255

д) Максимум 20675270

е) Максимум 189587

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 559

Выручка 2010, млн. руб.: 721

Выручка 2011, млн. руб.: 995

Выручка 2012, млн. руб.: 1015

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1553

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1806

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2029

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2295

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 97% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 81% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 412

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 469

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 685

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 359

Удельные переменные издержки, руб.: 27

Удельные постоянные издержки, руб.: 112

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 251810_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 410181_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -632818_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2478189_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4130045_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -845573_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 39

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом. д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Вебер
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

г) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

д) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

е) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Идеальным.
б) Полностью непригодным.
в) Никак не оценивала.
г) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
д) Недостаточно проработанным.
е) Не внедряемым.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

б) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

в) Ликвидация страха среди служащих.

г) Постоянство и неизменность цели.

д) Разработка выполнимых заданий.

е) Институциональная система обучения персонала.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Фолетт
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К количественной.
б) К классической.
в) К рационалистической.
г) К административной.
д) К психологической.
е) К научной.

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
б) Вывел несколько типов лидерства
в) Создал современный инвестиционный менеджмент
г) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
д) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
е) Ввел понятие инновация и управление инновациями

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально
б) Их должно подготавливать само предприятие
в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
г) Их должны подготавливать учебные заведения
д) Менеджеры должны полностью самообучаться
е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Концентрированный рост
б) Конгломеративная диверсификация
в) Консервативный рост
г) Сокращение
д) Диверсификация
е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1900-1920-е
б) В 1970-1980-е
в) В 1930-1960-е
г) В 1990-е
д) В конце XIX века
е) В XXI веке

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Ориентации на труд и производство
б) Гуманного отношения к рабочим
в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций
д) Индивидуальной мотивации
е) Уровня саморазвития

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Рациональный менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Количественный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 3478
Переменные издержки, руб.: 556
Постоянные издержки, тыс.руб.: 37016
Выручка, руб.: 3293666

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1322882_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 380357_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 11453399564_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -35656_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -34274856_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 380_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 180913
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 505
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15958083
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 813855
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2389608
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 905070
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 91361065
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 92265630

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 72
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 54
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 97
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7334
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9588
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8806

а) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 79% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 38% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 47% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,14
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,67
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,56
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,16
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -20%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 74
Выход конвейера 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 60
Выход конвейера 3, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 67
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11715

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11648

а) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7376

г) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 88122090

Переменные издержки, руб.: 675

Объем продаж, шт: 41685

Постоянные издержки, тыс. руб.: 87079

а) Максимум 101097

б) Максимум 211300

в) Максимум 68011

г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -27094

д) Максимум 67944

е) Максимум 13055024

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 812

Выручка 2010, млн. руб.: 657

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1569

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1919

Выручка 2011, млн. руб.: 858

Выручка 2012, млн. руб.: 1173

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2022

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2120

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 63% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 36% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 44% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -44% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 502

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 326

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 620

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 535

Удельные переменные издержки, руб.: 52

Удельные постоянные издержки, руб.: 130

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 434178_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4055264_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 375787_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -742117_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -662421_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2658212_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 40

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С перевыполнением плана производства. б) С нарушением трудовой дисциплины.
в) С невыполнением плана производства.
г) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.
д) С неприличным поведением на рабочем месте. е) С потребностью в правовой защите.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
д) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 3 в) 2 д) 4
б) 6 г) 1 е) 5

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Штрафы рабочих за проступки. б) Постоянное нагнетание страха среди служащих.
в) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
г) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.
д) Разъяснительные беседы с сотрудниками.
е) Поощрение сотрудников за качественный труд.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Системный. в) Управление инновациями. д) Управление знаниями.
б) Инновационный. г) Модернистический. е) Мудрость.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) М. Фолетт в) Р. Акофф д) Ф. и Л. Гилберты
б) Ф. Тейлор г) Ф. Ротлисбергер е) А. Файоль

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К количественной в) К рационалистической д) К системной
б) К классической г) К административной е) К научной

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации б) Люди избегают труда
в) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом
г) Материальные стимулы очень важны для сотрудников
д) Людей нужно материально стимулировать к труду е) Люди не любят работать

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Труд в) Ответственность д) Опыт
б) Организация г) Управление е) Креативность

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Улучшатся отношения с подчиненными г) Вырастет структурированность работы
б) Ослабится должностная позиция лидера д) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Упадет структурированность работы е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Упадет структурированность работы г) Усилится должностная позиция лидера
б) Ухудшатся отношения с подчиненными д) Вырастет структурированность работы
в) Улучшатся отношения с подчиненными е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 8
б) 7
в) 6
г) 4
д) 10
е) 5

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Международный менеджмент.
г) Классический менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании
б) Показатель эффективности менеджмента компании
в) Положительная деловая репутация фирмы
г) Нематериальный актив компании
д) Известность компании
е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 2098
Переменные издержки, руб.: 551
Постоянные издержки, тыс.руб.: 79985
Выручка, руб.: 1873514

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 303875_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -79267_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -78660388_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3929396389_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 303_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 637531_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 159663
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 451
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 798766
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2103608
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 72806328
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 72008013
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 570843
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14078333

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 58
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 93
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 129

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 53
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10002
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6914
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9892

а) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 91% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 48% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 89% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,85
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,85
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,09
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,24

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -32%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 2%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 76
Выход конвейера 2, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 80
Выход конвейера 3, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 70
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8926
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8211
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7576

а) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 143139552

Переменные издержки, руб.: 765

Объем продаж, шт: 61328

Постоянные издержки, тыс. руб.: 47324

а) Максимум 130775

б) Максимум 130733

в) Максимум 302367

г) Максимум 18710952

д) Максимум 48899

е) Максимум 233300

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 613

Выручка 2010, млн. руб.: 943

Выручка 2011, млн. руб.: 773

Выручка 2012, млн. руб.: 1207

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1653

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1868

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1919

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2367

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 43% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 56% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 96% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 619

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 449

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 433

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 482

Удельные переменные издержки, руб.: 56

Удельные постоянные издержки, руб.: 126

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4424663_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2841059_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -961481_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 423094_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 264940_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -680705_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 41

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

в) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

г) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Ф. Котлер
б) Г. Мюнстерберг
в) К. Халл
г) Дж. Максвелл
д) Р. Аккофф
е) Б. Томаш

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

б) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

в) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

г) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Системная.
б) Линейная.
в) Дивизиональная.
г) Функциональная.
д) Сетевая.
е) Матричная.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
б) Поощрение сотрудников за качественный труд.
в) Штрафы рабочих за проступки.
г) Разъяснительные беседы с сотрудниками.
д) Постоянное нагнетание страха среди служащих.
е) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Культурные особенности
б) Опыт работы
в) Уровень образования
г) Квалификация
д) Возраст
е) Характер подготовки к работе

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Фолетт
г) У. Хилтон
д) Ф. Ротлисбергер
е) Г. Мюнстерберг

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Создал современный инвестиционный менеджмент
б) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
в) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
г) Ввел понятие инновация и управление инновациями
д) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
е) Вывел несколько типов лидерства

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Психологические
б) Личные
в) Эмоциональные
г) Практические
д) Общественные
е) Экономические

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Конгломеративная диверсификация
б) Диверсификация
в) Концентрированный рост
г) Интегрированный рост
д) Консервативный рост
е) Сокращение

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Гуманного отношения к рабочим
б) Индивидуальных компетенций
в) Индивидуальной мотивации
г) Аффилиативного поведения
д) Уровня саморазвития
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент.
б) EVA.
в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA.
д) Административный менеджмент.
е) WACC.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 3305
Переменные издержки, руб.: 634
Постоянные издержки, тыс.руб.: 69357
Выручка, руб.: 3136445

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 971718_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 294014_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 10363785998_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -68315_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -66851250_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 294_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 283714
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 663
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 568091
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4727566
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 188669810
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 188102382
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1663454
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 25722402

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 86
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 62
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 73
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5963
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11342
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10968

а) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 142% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,82
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,02
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,15
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,74
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -17%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -1%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 58%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 79
Выход конвейера 2, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 87
Выход конвейера 3, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 77
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9406
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7566

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5771

а) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 96375790

Объем продаж, шт: 41363

Постоянные издержки, тыс. руб.: 60967

Переменные издержки, руб.: 515

а) Максимум 14106

б) Максимум 18713645

в) Максимум 232900

г) Максимум 93590

д) Максимум 93649

е) Максимум 157978

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 682

Выручка 2010, млн. руб.: 862

Выручка 2011, млн. руб.: 975

Выручка 2012, млн. руб.: 1212

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1512

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1881

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2161

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2305

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 75% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 77% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 372

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 465

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 737

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 498

Удельные переменные издержки, руб.: 120

Удельные постоянные издержки, руб.: 60

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 476169_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3638172_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 617699_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -427332_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -684430_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2700300_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 42

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С потребностью в правовой защите.
б) С нарушением трудовой дисциплины.
в) С перевыполнением плана производства.
г) С неприличным поведением на рабочем месте.
д) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.
е) С невыполнением плана производства.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
б) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
в) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
г) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
б) В создании матричной организационной структуры.
в) В установлении нормативов по системе план-факт.
г) В создании идеальной системы менеджмента.
д) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
е) В стандартизации.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Институциональная система обучения персонала.
б) Ликвидация страха среди служащих.
в) Постоянство и неизменность цели.
г) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
д) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.
е) Разработка выполнимых заданий.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Уровень образования
б) Характер подготовки к работе
в) Культурные особенности
г) Возраст
д) Опыт работы
е) Квалификация

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К рационалистической.
б) К количественной.
в) К административной.
г) К психологической.
д) К классической.
е) К научной.

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К системной
б) К административной
в) К научной
г) К классической
д) К количественной
е) К рационалистической

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Рентабельностью
б) Финансовыми результатами
в) Деловой активностью
г) Добросовестным трудом сотрудников
д) Прибыльностью
е) Объемом продаж

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Управление
б) Опыт
в) Организация
г) Ответственность
д) Креативность
е) Труд

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1990-е
б) В 1900-1920-е
в) В конце XIX века
г) В 1930-1960-е
д) В XXI веке
е) В 1970-1980-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 5
б) 6
в) 4
г) 8
д) 7
е) 10

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Классический менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Международный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 12043
Переменные издержки, руб.: 652
Постоянные издержки, тыс.руб.: 37093
Выручка, руб.: 6984940

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -37960_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -75_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -75080_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -30748017_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 84111743291_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -904189_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 198307
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 748
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 595669
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2821526
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 148928557
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 148333636
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1084356
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18091165

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 81
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 65
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 65
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11942
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5560
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11020

а) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 0% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 119% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 229% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,69
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,17
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,82
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,05
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 50%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -11%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 98
Выход конвейера 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 54
Выход конвейера 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 61
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10995
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11246
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9153

а) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 95% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 81% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 160273008
Переменные издержки, руб.: 579
Объем продаж, шт: 66864
Постоянные издержки, тыс. руб.: 65318
а) Максимум 27680903
б) Максимум 120672
в) Максимум 56240
г) Максимум 245273
д) Максимум 239600
е) Максимум 120624

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 509
Выручка 2010, млн. руб.: 662
Выручка 2011, млн. руб.: 1024
Выручка 2012, млн. руб.: 1149
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1730
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1867
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2043
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2249

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 125% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 87% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 451
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 355
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 678
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 722
Удельные переменные издержки, руб.: 14 Удельные постоянные издержки, руб.: 129

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1611264_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -697230_____ .
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5211278_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -284301_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2560301_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 412769_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Вариант 43

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) М. Вебер
б) Ф. Тейлор
в) Э. Мэйо
г) Ф. Ротлисбергер
д) П. Друкер
е) А. Файоль

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С перевыполнением плана производства.
б) С нарушением трудовой дисциплины.
в) С невыполнением плана производства.
г) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.
д) С неприличным поведением на рабочем месте.
е) С потребностью в правовой защите.

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Недостаточно проработанным.
б) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
в) Не внедряемым.
г) Полностью непригодным.
д) Идеальным.
е) Никак не оценивали.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У рабочего.
б) У директора.
в) У генерального директора.
г) У технического руководителя.
д) У мастера.
е) У старшего мастера.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Э. Мэйо
б) М. Фолетт
в) П. Друкер
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Ротлисбергер
б) П. Друкер
в) Ф. Тейлор
г) Э. Мэйо
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Антикризисное управление
б) Научный менеджмент
в) Управленческое решение
г) Жизненный цикл
д) Управление проектами
е) Инвестиционный менеджмент

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Нормы и расписания
б) Письменные стандартные инструкции
в) Дисциплина
г) Здравый смысл
д) Справедливое отношение к персоналу
е) Либеральное управление

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Общественные
б) Практические
в) Личные
г) Экономические
д) Психологические
е) Эмоциональные

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность воссоздать
б) Стабильность
в) Невозможность подделать
г) Скорость
д) Невозможность повторить
е) Значимость

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Ориентации на труд и производство
г) Уровня саморазвития
д) Индивидуальных компетенций
е) Гуманного отношения к рабочим

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Партисипативный менеджмент.
б) ROA.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) WACC.
е) EVA.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 13281

Переменные издержки, руб.: 601

Постоянные издержки, тыс.руб.: 82331

Выручка, руб.: 10066998

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72851721_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 133691736226_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 150_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 150800_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2002786_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -80245_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 286485

Переменные издержки, руб.: 5

Постоянные издержки, тыс.руб.: 833

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26096590

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1115098

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3750760

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1433258

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 238642005

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 240074430

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 132

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 63

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 135

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 88

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 120

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 99

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5437

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6141
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8050

а) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 22% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 62% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,46
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,83
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,41
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,29

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 59%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -28%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 88
Выход конвейера 2, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 96
Выход конвейера 3, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 57
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10717
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 4993
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9916

а) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 79% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 149653224
Переменные издержки, руб.: 833
Объем продаж, шт: 71673
Постоянные издержки, тыс. руб.: 87433

а) Максимум 93459
б) Максимум 93513
в) Максимум 17965473
г) Максимум 208700
д) Максимум 171063
е) Максимум 2516

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 803
Выручка 2010, млн. руб.: 686
Выручка 2011, млн. руб.: 985
Выручка 2012, млн. руб.: 1125
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1770
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1728
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2218
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2393

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 40% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 85% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 533
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 394
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 503
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 614
Удельные переменные издержки, руб.: 129
Удельные постоянные издержки, руб.: 114

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1316471_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -713491_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4987325_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 63089_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3046910_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 415108_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Вариант 44

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

б) Они противоречат друг другу во всем. в) Они дополняют друг друга во всем.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

б) Потребность в личной физической безопасности.

в) Потребность в правовой защите. г) Потребность в коллективной физической безопасности.

д) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.

е) Потребность в защите от третьих лиц.

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Трудовые секреты. г) Недостаточный уровень спроса на труд.

б) Низкое качество менеджеров. д) Низкая квалификация кадров.

в) Автократический характер поиска кадров. е) Низкая исходная мотивация сотрудников.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 1 в) 6 д) 2

б) 5 г) 4 е) 3

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Ф. Тейлор в) Ф. Ротлисбергер д) Э. Мэйо

б) А. Файоль г) М. Фолетт е) П. Друкер

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

б) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

в) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

г) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

д) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

е) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) Р. Акофф в) Ф. и Л. Гилберты д) Ф. Тейлор

б) М. Фолетт г) А. Файоль е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями

б) Создал современный инвестиционный менеджмент

в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

д) Вывел несколько типов лидерства

е) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором креативности в) Фактором труда д) Фактором ответственности

б) Фактором лени г) Фактором мотивации е) Фактором организации

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Скорость в) Невозможность повторить д) Значимость

б) Невозможность воссоздать г) Невозможность подделать е) Стабильность

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Технологии производства г) Форма собственности

б) Происхождение и история д) Предназначение

в) Ответственность е) Размер

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Ориентации на труд и производство
д) Гуманного отношения к рабочим
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Административный менеджмент.
б) ROA.
в) EVA.
г) WACC.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы
б) Известность компании
в) Доверие к продукции компании
г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
д) Нематериальный актив компании
е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 6846
Переменные издержки, руб.: 646
Постоянные издержки, тыс.руб.: 56981
Выручка, руб.: 6476316

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -54927_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 291_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 291676_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -51143838_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 44332379839_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1996819_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 197638
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 404
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 79845752
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 988594
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 878670
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 80833942
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17778696
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2560570

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 82
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 99
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 91
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6280
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6723
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10684

а) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 50% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 19% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,27
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,96
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,36
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,31
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -30%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 95
Выход конвейера 2, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 62
Выход конвейера 3, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 86
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7796

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11117
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8439

а) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 102722680
Объем продаж, шт: 46355
Переменные издержки, руб.: 598
Постоянные издержки, тыс. руб.: 47054

а) Максимум 27948
б) Максимум 17177605
в) Максимум 221500
г) Максимум 109170
д) Максимум 109219
е) Максимум 218208

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 532
Выручка 2010, млн. руб.: 609
Выручка 2011, млн. руб.: 867
Выручка 2012, млн. руб.: 1050
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1544
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1774
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1943
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2177

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 97% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 639
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 524
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 587
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 459
Удельные переменные издержки, руб.: 71
Удельные постоянные издержки, руб.: 74

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1946419_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4602610_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 416958_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -636441_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1334282_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -248419_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 45

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

г) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.

б) Потребность в коллективной физической безопасности.

в) Потребность в личной физической безопасности. г) Потребность в защите от третьих лиц.

д) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

е) Потребность в правовой защите.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

б) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

в) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

г) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

д) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех. е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Никак не оценивала. б) Идеальным.

в) Как имеющий несколько несущественных недостатков.

г) Недостаточно проработанным. д) Полностью непригодным. е) Не внедряемым.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Разработка выполнимых заданий.

б) Ликвидация страха среди служащих.

в) Институциональная система обучения персонала.

г) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

д) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

е) Постоянство и неизменность цели.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

б) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

в) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

г) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

д) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

е) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) М. Фолетт в) Р. Акофф д) Ф. и Л. Гилберты

б) Ф. Тейлор г) Ф. Ротлисбергер е) А. Файоль

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 8 в) 10 д) 5

б) 12 г) 15 е) 18

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

б) Их должны подготавливать учебные заведения

в) Менеджеры должны полностью самообучаться

г) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

д) Их должно подготавливать общество

е) Их должно подготавливать само предприятие

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Стабилизация
б) Зарождение
в) Бюрократизация
г) Стремительный рост
д) Ликвидация
е) Аристократизация

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Технологии производства
б) Происхождение и история
в) Ответственность
г) Форма собственности
д) Предназначение
е) Размер

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Ориентации на труд и производство
б) Гуманного отношения к рабочим
в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций
д) Индивидуальной мотивации
е) Уровня саморазвития

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Партисипативный менеджмент.
б) ROA.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) WACC.
е) EVA.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Показатель эффективности менеджмента компании
б) Нематериальный актив компании
в) Известность компании
г) Положительная деловая репутация фирмы
д) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 11453
Переменные издержки, руб.: 714
Постоянные издержки, тыс.руб.: 81044
Выручка, руб.: 11292658

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3034172_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 264923_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 129326553588_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -77928_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -70453889_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 264_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 248913
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 524
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3956434
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 747263

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 130430412

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23122735

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 131177151

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1380184

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 55

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 84

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 124

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 90

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5389

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10069

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11032

а) На 76% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 185% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 121% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,3

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,24

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,75

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,76

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -4%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 43%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -18%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 144

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 92

Выход конвейера 2, шт (за смену): 133

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 84

Выход конвейера 3, шт (за смену): 136

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 85

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10703

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6710

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6178

а) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 165815700

Объем продаж, шт: 67350

Постоянные издержки, тыс. руб.: 86235

Переменные издержки, руб.: 507

а) Максимум 246100

б) Максимум 45434

в) Максимум 107495

г) Максимум 107551

д) Максимум 32705166

е) Максимум 192183

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 791

Выручка 2010, млн. руб.: 818

Выручка 2011, млн. руб.: 733

Выручка 2012, млн. руб.: 1133

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1500

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1915

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2225

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2118

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 43% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -4% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 356

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 455

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 409

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 506

Удельные переменные издержки, руб.: 45

Удельные постоянные издержки, руб.: 132

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -622123_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 728763_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2769236_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3490258_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 418076_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -301011_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 46

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

в) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

г) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Р. Аккофф
б) Дж. Максвелл
в) Б. Томаш
г) Г. Мюнстерберг
д) Ф. Котлер
е) К. Халл

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

б) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

в) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

г) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

д) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У технического руководителя
б) У мастера.
в) У директора.
г) У генерального директора.
д) У старшего мастера.
е) У рабочего.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Координация.
б) Исполнение.
в) Планирование.
г) Проверка.
д) Коррекция.
е) Изучение.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К качественной.
б) К административной.
в) К научной.
г) К классической.
д) К количественной.
е) К рационалистической.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) Р. Акофф
б) М. Фолетт
в) Ф. и Л. Гилберты
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Вывел несколько типов лидерства

б) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

в) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

г) Создал современный инвестиционный менеджмент

д) Ввел понятие инновация и управление инновациями

е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором ответственности
б) Фактором труда
в) Фактором организации
г) Фактором лени
д) Фактором креативности
е) Фактором мотивации

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором лени
б) Фактором организации
в) Фактором мотивации
г) Фактором креативности
д) Фактором труда
е) Фактором ответственности

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Ориентации на труд и производство
д) Гуманного отношения к рабочим
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Для максимизации прибыли.
г) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
д) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
е) Компании все больше росли и стали межнациональными.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Доверительный
б) Организация согласования
в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный
д) Консалтинговый
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4975
Переменные издержки, руб.: 833
Постоянные издержки, тыс.руб.: 38244
Выручка, руб.: 4124275

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -38263_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -11_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -11687_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -34947750_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 20514085706_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -58144_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 258632
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 420
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24150040
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2124938
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4235376
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 517684
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 108625440
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 109142704

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 75
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 54
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 99
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7096
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11241
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10923

а) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 81% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 47% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 83% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 110% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 54% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,74
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,04
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,38
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,53

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -14%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 96
Выход конвейера 2, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 79
Выход конвейера 3, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 58
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10201
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10484
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9206

а) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 100% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 103397025

Объем продаж, шт: 41575

Постоянные издержки, тыс. руб.: 68321

Переменные издержки, руб.: 808

а) Максимум 93275

б) Максимум 93336

в) Максимум 12796561

г) Максимум 248600

д) Максимум 151240

е) Максимум 1483

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 677

Выручка 2010, млн. руб.: 825

Выручка 2011, млн. руб.: 708

Выручка 2012, млн. руб.: 1124

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1503

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1881

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2235

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2241

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 395

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 394

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 438

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 514

Удельные переменные издержки, руб.: 40

Удельные постоянные издержки, руб.: 51

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3660737_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2618503_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -466089_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 404949_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 567496_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -610050_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 47

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Г. Мюнстерберг
б) Р. Аккофф
в) Ф. Котлер
г) Б. Томаш
д) К. Халл
е) Дж. Максвелл

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Недостаточно проработанным. б) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
в) Не внедряемым.
г) Полностью непригодным.
д) Идеальным.
е) Никак не оценивали.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 3
б) 6
в) 2
г) 1
д) 4
е) 5

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.

в) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой

г) Они дополняют друг друга по основным аспектам.
д) Они дополняют друг друга во всем.
е) Они противоречат друг другу по основным аспектам.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) П. Друкер
б) Э. Мэйо
в) А. Файоль
г) Ф. Тейлор
д) М. Фолетт
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл
б) Инвестиционный менеджмент
в) Научный менеджмент
г) Управление проектами
д) Управленческое решение
е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Нормы и расписания
б) Письменные стандартные инструкции
в) Дисциплина
г) Здравый смысл
д) Справедливое отношение к персоналу
е) Либеральное управление

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Общественные
б) Практические
в) Личные
г) Экономические
д) Психологические
е) Эмоциональные

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость
б) Невозможность повторить
в) Стабильность
г) Невозможность воссоздать
д) Скорость
е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В XXI веке
б) В конце XIX века
в) В 1970-1980-е
г) В 1900-1920-е
д) В 1990-е
е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Ориентации на труд и производство
б) Гуманного отношения к рабочим
в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций
д) Индивидуальной мотивации
е) Уровня саморазвития

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Партисипативный менеджмент.
б) ROA.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) WACC.
е) EVA.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Доверительный
б) Организация согласования
в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный
д) Консалтинговый
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 9529
Переменные издержки, руб.: 717
Постоянные издержки, тыс.руб.: 69429
Выручка, руб.: 6212908

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -688814_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72286_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 59195898610_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -70048_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -63923563_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 89468
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 724
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 796956
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 269128
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 64774832
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 7507056
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 65043236
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог минимизации убытка в -55674

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 92
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 67
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 93
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10735

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6558
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7284

а) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 54% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 254% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,82
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,05
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,73
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,83

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -19%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 2%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 59%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 83
Выход конвейера 2, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 87
Выход конвейера 3, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 97
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7548
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6719
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7089

а) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 142161648

Переменные издержки, руб.: 845

Объем продаж, шт: 61066

Постоянные издержки, тыс. руб.: 74303

а) Максимум 104256 в) Максимум 16823763 д) Максимум 191226

б) Максимум 104310 г) Максимум 232700 е) Максимум 16257

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 841 Выручка 2011, млн. руб.: 740

Выручка 2010, млн. руб.: 799 Выручка 2012, млн. руб.: 1096

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1733 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2037

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1704 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2106

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 378

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 418

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 474

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 443

Удельные переменные издержки, руб.: 52

Удельные постоянные издержки, руб.: 124

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -661652_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 335475_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3190524_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4600756_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 376147_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -995424_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 48

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

б) С неприличным поведением на рабочем месте.

в) С нарушением трудовой дисциплины.

г) С невыполнением плана производства.

д) С потребностью в правовой защите.

е) С перевыполнением плана производства.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Линейная.

б) Сетевая.

в) Системная.

г) Дивизиональная.

д) Функциональная.

е) Матричная.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

б) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

в) Ликвидация страха среди служащих.

г) Постоянство и неизменность цели.

д) Разработка выполнимых заданий.

е) Институциональная система обучения персонала.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Тейлор

б) А. Файоль

в) Ф. Ротлисбергер

г) М. Фолетт

д) Э. Мэйо

е) П. Друкер

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Влажность на рабочем месте

б) Продолжительность рабочего времени

в) Температура рабочего помещения

г) Длительность пауз

д) Премирование

е) Навыки

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 15

б) 8

в) 5

г) 10

д) 18

е) 12

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Экономические

б) Эмоциональные

в) Практические

г) Психологические

д) Личные

е) Общественные

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Ликвидация

б) Стремительный рост

в) Зарождение

г) Аристократизация

д) Стабилизация

е) Бюрократизация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Ослабится должностная позиция лидера

б) Вырастет структурированность работы

в) Ухудшатся отношения с подчиненными

г) Упадет структурированность работы

д) Усилится должностная позиция лидера

е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными

б) Упадет структурированность работы

в) Усилится должностная позиция лидера

г) Ослабится должностная позиция лидера

д) Улучшатся отношения с подчиненными

е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 7
б) 4
в) 10
г) 6
д) 5
е) 8

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
б) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
в) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
г) Компании все больше росли и стали межнациональными.
д) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
е) Для максимизации прибыли.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 19094
Переменные издержки, руб.: 812
Постоянные издержки, тыс.руб.: 58881
Выручка, руб.: 10253478

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -5309731_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -278083_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 195764345723_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -64131_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -49420428_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -278_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 155728
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 470
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 13545520
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 588950
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2021648
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 779110
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 73192160
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 73970800

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 78
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 145

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 94
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 99
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10319
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8106
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 4914

а) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 105% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 54% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,96
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,85
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,7
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,51

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -36%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 49%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 51
Выход конвейера 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 72
Выход конвейера 3, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 100
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8974
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10382
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6138

а) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 119% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 140865700

Переменные издержки, руб.: 657

Объем продаж, шт: 61675

Постоянные издержки, тыс. руб.: 46980

а) Максимум 228300

б) Максимум 53365

в) Максимум 128779

г) Максимум 128821

д) Максимум 21440645

е) Максимум 299741

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 646

Выручка 2010, млн. руб.: 664

Выручка 2011, млн. руб.: 948

Выручка 2012, млн. руб.: 1220

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1802

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1924

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2159

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2386

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 88% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 71% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 400

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 349

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 592

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 334

Удельные переменные издержки, руб.: 48 Удельные постоянные издержки, руб.: 111

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 360545_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4893762_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 255459_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1166349_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -670054_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3350540_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 49

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
б) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
в) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
г) Эффективное распределение ресурсов. д) Элемент стратегического менеджмента.
е) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Р. Аккофф
б) Дж. Максвелл
в) Б. Томаш
г) Г. Мюнстерберг
д) Ф. Котлер
е) К. Халл

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С концепцией директивного управления. б) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
в) С управлением посредством заданий. г) С внедрением инноваций в производство.
д) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 6
б) 1
в) 4
г) 2
д) 5
е) 3

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Постоянное нагнетание страха среди служащих. б) Штрафы рабочих за проступки.
в) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.
г) Поощрение сотрудников за качественный труд.
д) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
е) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Модернистический.
б) Мудрость.
в) Системный.
г) Инновационный.
д) Управление инновациями.
е) Управление знаниями.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Инвестиционный менеджмент
б) Управленческое решение
в) Жизненный цикл
г) Антикризисное управление
д) Научный менеджмент
е) Управление проектами

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Создал современный инвестиционный менеджмент
б) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
в) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
г) Ввел понятие инновация и управление инновациями
д) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
е) Вывел несколько типов лидерства

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Рентабельностью
б) Финансовыми результатами
в) Деловой активностью
г) Добросовестным трудом сотрудников
д) Прибыльностью
е) Объемом продаж

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Труд
б) Организация
в) Ответственность
г) Управление
д) Опыт
е) Креативность

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Для максимизации прибыли.
г) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
д) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
е) Компании все больше росли и стали межнациональными.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Нематериальный актив компании
б) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
в) Показатель эффективности менеджмента компании
г) Известность компании
д) Положительная деловая репутация фирмы
е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 10982
Переменные издержки, руб.: 749
Постоянные издержки, тыс.руб.: 35893
Выручка, руб.: 8533014

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 271603_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 24731_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 93701298337_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -35585_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -28098004_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 24_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 97331
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 866
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог минимизации убытка в -38686
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 84288646
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8088452
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 983289
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 292859
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 84580639

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 95
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 56
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 73
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10604
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6033
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5830

а) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 227% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 86% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,33
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,11
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,86
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,66

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -3%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -13%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 16%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 50
Выход конвейера 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 65
Выход конвейера 3, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 50
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8243
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9131

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7007

а) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 78% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 130446338

Объем продаж, шт: 65518

Постоянные издержки, тыс. руб.: 60708

Переменные издержки, руб.: 749

а) Максимум 214775

б) Максимум 199000

в) Максимум 102684

г) Максимум 20665

д) Максимум 102637

е) Максимум 17415966

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 753

Выручка 2010, млн. руб.: 718

Выручка 2011, млн. руб.: 752

Выручка 2012, млн. руб.: 1124

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1805

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1832

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1995

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2281

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 49% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 50% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 49% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 487

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 404

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 420

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 741

Удельные переменные издержки, руб.: 74

Удельные постоянные издержки, руб.: 61

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -695175_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -257753_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2847753_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5416241_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 384624_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1683530_____ .

Раздел: Теория управления. Вариант 50

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

б) Они дополняют друг друга во всем.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

г) Они противоречат друг другу во всем.

д) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Консолидация
б) Планирование
в) Организация
г) Маркетинг
д) Контроль
е) Мотивация

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

б) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

в) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

г) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 5
б) 2
в) 1
г) 3
д) 6
е) 4

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Изучение.
б) Исполнение.
в) Координация.
г) Коррекция.
д) Проверка.
е) Планирование.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К количественной.
б) К классической.
в) К рационалистической.
г) К административной.
д) К качественной.
е) К научной.

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Длительность пауз
б) Навыки
в) Продолжительность рабочего времени
г) Премирование
д) Температура рабочего помещения
е) Влажность на рабочем месте

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 5
б) 15
в) 18
г) 12
д) 8
е) 10

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Людей нужно материально стимулировать к труду

б) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

в) Люди избегают труда

г) Люди не любят работать

д) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации

е) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость
б) Невозможность повторить
в) Стабильность
г) Невозможность воссоздать
д) Скорость
е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Размер
б) Технологии производства
в) Форма собственности
г) Происхождение и история
д) Ответственность
е) Предназначение

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Директивного поведения
г) Уровня саморазвития
д) Индивидуальных компетенций
е) Производительности труда

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Деньги и материальные ценности
б) Комфортные физические условия труда
в) Личные бонусные нематериальные возможности
г) Привлекательность корпоративной культуры
д) Управление знаниями
е) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании
д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 7644
Переменные издержки, руб.: 608
Постоянные издержки, тыс.руб.: 60170
Выручка, руб.: 7536984

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 370_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 57607997974_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57280_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2829262_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 370128_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -53233372_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 309089
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 687
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 212344143
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1546132
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1414805
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 213889588
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27749188
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4567513

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 97
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 94

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 88
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11987
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5180
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9174

а) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 161% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 394% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,26
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,2
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,27
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,57

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -14%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -2%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 92
Выход конвейера 2, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 59
Выход конвейера 3, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 59
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5531
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8889
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7704

а) На 0% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 155150550
Переменные издержки, руб.: 738
Объем продаж, шт: 70845
Постоянные издержки, тыс. руб.: 70491
а) Максимум 21023009
б) Максимум 109153
в) Максимум 32375
г) Максимум 219999
д) Максимум 218900
е) Максимум 109104

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 640
Выручка 2010, млн. руб.: 806
Выручка 2011, млн. руб.: 769
Выручка 2012, млн. руб.: 1189
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1764
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1922
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1942
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2141

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -44% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 85% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 327
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 345
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 587
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 611
Удельные переменные издержки, руб.: 106
Удельные постоянные издержки, руб.: 98

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3015474_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4979368_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 379252_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -675547_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1319130_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 52525_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Теория управления. Рекомендации к решению тестов

Тесты для студентов состоят из двух условных частей: теоретические вопросы (16 штук) и практические задачи (8 штук) для каждого варианта. Тесты полностью составлены компьютерной программой Александра Шеметева. Сложность для каждого теста стандартна и равна заданной константе; то есть, в случае, если теоретические вопросы в определенном варианте являются немного более сложными, то задачи будут попроще в расчетах, а также, возможно, будет предложено не 6 вариантов ответа, а меньшее количество (2-3 ответа в этом случае совпадут; если ответом окажется один из них – в бланке ответа необходимо проставить обе буквы; если не совпадут – у отвечающего останется не 6, а 5 или менее вариантов ответа для выбора (вероятность правильного ответа вырастает).

Вопросов в тесте 25 для каждого варианта. В случае проведения экзамена по данным тестам предполагается равномерное распределение баллов: 25/5=по 5 ответов на балл. Таким образом, оценка 3 («Удовлетворительно») ставится от 10 (в исключительных случаях от 9) набранных отвечающим баллов. Оценка 4 («Хорошо») ставится от 16 (в исключительных случаях от 15) набранных отвечающим баллов. Оценка 5 («Отлично») ставится от 21 (в исключительных случаях от 20) набранных отвечающим баллов. В случае зачета студенту достаточно набрать 10 баллов (в исключительных случаях 9 баллов).

Для каждого вопроса только 1 вариант является верным. Вопросы составлены по принципу выбора самого подходящего варианта из всех предложенных.

Так, например, если спрашивается в чем ключевое отличие между верхом и низом пирамиды А.Г. Маслоу – то ответы наподобие следующих являются неверными: «вверху располагаются базисные принципы, в внизу – производные» (неверно по определению); «внизу располагаются базисные принципы, в вверху – производные» (верно примерно на 5% - это общий принцип построения стандартных логических схем типа «пирамида»); «внизу располагаются потребности в пище и виде, а вверху – в самореализации» (верно примерно на 15% - эти ответы характеризуют только 2 яруса из 5 уровней пирамиды А.Г. Маслоу, таким образом, не характеризуя саму пирамиду). Верным будет ответ наподобие: «внизу располагаются базисные потребности индивидуума в пище, воде и безопасности, а вверху – потребности в реализации собственной личности, которые могут появиться только при удовлетворении базисных потребностей».

Еще один пример. Студент Иванов И.П. является студентов МГУ им. М.В. Ломоносова. Ответы на вопрос: «где учится данный студент» наподобие: «в вузе (верно на 5%)», «в государственном вузе (верно на 15%, потому что только часть вузов является государственными, где и учится студент Иванов И.П.)», «в государственном университете (верно на 20%, потому что только часть государственных вузов является университетами)», - будут неверными; верным будет ответ «в МГУ им. М.В. Ломоносова». По данному принципу построены все вопросы тестов и ответы на них.

Для ответов на теоретические вопросы теста достаточно материалов, содержащихся в учебно-методических пособиях по дисциплине, разработанных Александром Шеметевым. Для подготовки к тестам можно использовать любую учебную литературу по предмету.

Для получения положительной оценки выше 3 («Удовлетворительно») студент должен уметь быстро решать практические задачи по предмету, которые характеризуют его общее умение по-управленчески мыслить в рамках дисциплины. В задаче необходимо выбрать самый подходящий, на взгляд студента, вариант ответа. Всего типов задач 8 для всех вариантов.

Далее разбираются основные алгоритмы решения основных типов задач теста:

ЗАДАЧА 1-го ТИПА: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 15120

Переменные издержки, руб.: 752

Постоянные издержки, тыс.руб.: 79987

Выручка, руб.: 11234160

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -14290_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -80123_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -69489720_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 169849048973_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -14_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -216067_____

Эффективность менеджмента, с точки зрения количественной концепции, определяется главным образом за счет получения прибыли предприятием. Прибыль – это разница между выручкой и себестоимостью. Таким образом, очевидно, что менеджмент данного предприятия не является эффективным ввиду убытка в 80123 (посчитайте, каких единиц), то есть, ответ: б (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 2-го ТИПА: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 218439

Переменные издержки, руб.: 2

Постоянные издержки, тыс.руб.: 878

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1350077

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 191789442

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20310583

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3490780

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 437756

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 192226320

Эффективность менеджмента, с точки зрения количественной концепции, определяется главным образом за счет получения прибыли предприятием. Таким образом, максимально эффективная стратегия – это та стратегия, которая позволяет фирме получить максимальную прибыль за определенный период времени. Прибыль – это разница между выручкой и себестоимостью. Таким образом, для каждой стратегии необходимо посчитать: выручку (по максимуму она равна объёму сегмента рынка, который мы можем захватить; % данные приведены на основании маркетинговых исследований для каждой стратегии); себестоимость (учтите важный принцип максимизации эффективности: мы производим ровно столько, сколько сможем продать, а не столько, сколько сможем произвести); прибыль (это разница между полученной выручкой и полученной себестоимость по каждой стратегии). Очевидно, что максимальная прибыль, которую мы можем получить при реализации стратегий равна 1350077(посчитайте, каких единиц), то есть, ответ: а (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 3-го ТИПА: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 95

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 131

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 80

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 93

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5295

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8672

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6584

а) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

По Ф. Тейлору, стимулировать эффективность производства можно за счет стимулирования эффективности труда. По Ф. Тейлору, ускорение производительности труда возможно, главным образом, за счет сокращения пауз и простоев производственных линий – это и есть нематериальный метод стимулирования увеличения эффективности производства. По Ф. Тейлору, максимизация эффективности производства начинается с

отладки самых неэффективных операций и производственных линий. Поскольку время тестирования ограничено 1 часом, - компьютер не требует от Вас точного исчисления % на сколько нужно сократить значение пауз для самой неэффективной производственной линии методами средней, взвешенной средней, пропорции и другими эффективными методами анализа. Вместо этого, Вам достаточно посчитать: на сколько % нужно сократить паузы самой неэффективной производственной линии по отношению к эталону – самой эффективной производственной линии.

В рамках концепции Ф. Тейлора, эффективность определяется соотношением пауз производственной линии к выходу готовой продукции данной производственной линии. Ответом на задачу будет соотношение эффективности самой эффективной производственной линии к минимуму самой неэффективной производственной линии. Это и есть процентное соотношение того интервала, который необходимо устранить на самой неэффективной производственной линии для повышения эффективности производства в рамках концепции Ф. Тейлора. Таким образом, ясно, что разница в эффективности между самой эффективной и самой неэффективной производственными линиями составляет 25% (Задание: обоснуйте данную цифру точными расчетами); то есть, подходят варианты А и Г.

Определив данное соотношение, компьютер понимает, что Вы способны определить и любые иные соотношения в рамках данного производственного процесса; вычислять прочие данные в рамках данного теста не нужно.

ЗАДАЧА 4-го ТИПА: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 58% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) В 1,55 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

По Ф. Тейлору, стимулировать эффективность производства можно за счет материальных и нематериальных способов. Главным материальным способом стимулирования труда по Ф. Тейлору является зарплата. Те, кто много работают должны получать более высокую зарплату и наоборот. Максимизировать эффективность производства по Ф. Тейлору можно не только за счет поднятия зарплаты самым трудоспособным сменам в организации, но также и за счет сокращения зарплат самым неэффективным бригадам и коллективам. Для предприятия рациональнее именно снизить зарплату для стимулирования эффективности производства, потому что, с одной стороны, простимулирует сотрудников работать более эффективно, и, с другой стороны, не повлечет за собой дополнительных расходов на оклады.

Поскольку время тестирования ограничено 1 часом, - компьютер не требует от Вас точного исчисления % на сколько нужно сократить зарплату служащим по отношению к средней, средневзвешенной и прочим обоснованным методам анализа. Вместо этого, достаточно просто посчитать: какая часть зарплат самых неэффективных служащих по отношению к зарплате самых эффективных служащих подлежит сокращению. Эффективность материальной системы поощрений по Ф. Тейлору определяется показателем соотношения зарплаты коллектива (бригады, смены) к выходу продукции. Таким образом, диапазон сокращения зарплат самым неэффективным служащим можно определить как соотношение названной эффективности самых эффективных рабочих по отношению к самым неэффективным бригадам производственных линий. Расчитав все параметры аналогичным образом, мы придем к выводу о том, что необходимо на 58,77% (по отношению к бригаде с самой эффективной зарплатой) понизить уровень зарплаты, то есть, ответ: в (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

Определив данное соотношение, компьютер понимает, что Вы способны определить и любые иные соотношения в рамках данного производственного процесса; вычислять прочие данные в рамках данного теста не нужно.

У Ф. Тейлора чаще встречается понятие управление рабочими (коллективом, бригадой, цехом), чем управление каждым отдельным рабочим. Таким образом, для расчетов достаточно оценить эффективность труда каждой бригады в целом. Идея о производительности труда каждого отдельного рабочего появится в менеджменте уже после Ф. Тейлора.

ЗАДАЧА 5-го ТИПА. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если

повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,68

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,93

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,56

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,07

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -30%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%

По Ф. Ротлисбергеру, основателю концепции рационального менеджмента, производительность труда зависит от совокупности рациональных факторов. В данной задаче рассматриваются 4 группы факторов, которые влияют на производительность труда: освещенность, влажность воздуха, качество обеда и время рабочих перерывов. Мерой зависимости факторов от производительности труда, в рамках концепции рационального менеджмента, является корреляция, коэффициент r (обозначение r придумано Сэром Френсисом Гальтоном, изобретателем коэффициента корреляции и широко используется во всем мире).

Таким образом, суммарное влияние на производительность труда будет исчисляться суммой пропорций влияния фактора на изменение фактора (применять взвешивание факторов не нужно – концепция взвешивания факторов, разработанная Р. Фишером, привнесена в менеджмент У.Г. Бивером в 1963-1968-х годах; в менеджменте Ф. Ротлисбергера достаточно рассчитать сумму произведений коэффициентов корреляций и значения величины изменения параметров). Выполнив указанную операцию, становится очевидно, что ответом будет увеличение производства на 37,46% (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами), то есть, г.

ЗАДАЧА 6-го ТИПА: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 61

Выход конвейера 2, шт (за смену): 124

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 90

Выход конвейера 3, шт (за смену): 131

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 97

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11687

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9702

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5859

а) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

Концепцию менеджмента разработанную Ф. Тейлором называют классическим научным менеджментом (термин придуман Л. Брадвайсом в начале XX века). Максимизация эффективности по Ф. Тейлору возможна двумя способами: материальным и нематериальным. Вам, как управленцу, следует выбрать самый рациональный из двух способов при заданных условиях. Компьютер в данной ситуации полагает, что нематериальные методы более приоритетны, чем материальные (которые могут либо потребовать дополнительных затрат при увеличении премий за сверхпроизводительность, либо привести к тому, что Ф. Тейлор называл «саботажем производства» со стороны рабочих при сокращении зарплат вследствие недостаточной эффективности). Таким образом, компьютер полагает, что следует начать с внедрения нематериальных методов стимулирования труда, а затем, после детального изучения всего производственного и финансового процессов перейти к материальным методам.

В рамках тестирования компьютер не будет требовать от Вас анализа материальных методов стимулирования при ограниченных исходных данных задачи, понимая, что время на решение теста ограничено. Поэтому во всех 6-ти вариантах ответов Вы встретите только нематериальные методы стимулирования эффективности.

Таким образом, задача 6-го типа может быть решена по способу аналогичному с задачей 3-го типа (смотрите все обоснования и инструкции по решению в описании задач 3-го типа, стр. 202). Решая данную задачу таким образом, мы придем к выводу о том, что необходимо на 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии, то есть, ответ: в (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 7-го ТИПА: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133519386

Объем продаж, шт: 67639

Постоянные издержки, тыс. руб.: 52850

Переменные издержки, руб.: 593

а) Максимум 40559

б) Максимум 22515816

в) Максимум 197300

г) Максимум 110184

д) Максимум 110227

е) Максимум 252538

В партисипативном менеджменте предполагается справедливое распределение доходов организации между сотрудниками в соответствии с их прямым вкладом в успех компании. Объем стимулирования каждого сотрудника определяется исходя из объема тех средств, которые мы можем в это вложить; очевидно, что данная сумма не должна превышать максимум суммы средств, которые фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции, которые, в свою очередь, определяются как разница между всей суммой дохода организации и суммой расходов организации. Это и есть та величина, которую необходимо найти в рамках данной задачи.

Решая данную задачу указанным способом, мы определим, что максимум, сколько предприятие может потратить на стимулирование сотрудников в рамках партисипативной концепции – это 40559 (определите в каких единицах), то есть, ответ: а (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 8-го ТИПА. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 562

Выручка 2010, млн. руб.: 856

Выручка 2011, млн. руб.: 868

Выручка 2012, млн. руб.: 1004

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1541

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1820

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2212

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2151

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -2% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 84% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

Маркетинг является важным разделом и пятой функцией менеджмента. С точки зрения большинства концепций менеджмента, эффективность любого нововведения проявляется, главным образом, в конечном итоге в виде дополнительной прибыли.

Количественным показателем эффективности деятельности предприятия является рентабельность, то есть, соотношение прибыли к затратам. Однако в маркетинге существует еще один, особый показатель эффективности, - деловая активность, которая характеризуется как соотношение выручки к важному элементу актива либо пассива, среди которых особую роль играет собственный капитал. Таким образом, если в 2012 году наблюдалось увеличение оборачиваемости капитала по отношению к средней оборачиваемости собственного капитала компании за весь недавний период ее функционирования, - то можно говорить об эффективности внедрения. Таким образом, в рамках исходных данных, задача сводится к решению простого уравнения, где в числителе будет стоять оборачиваемость капитала в период внедрения инновации, а в знаменателе – средняя оборачиваемость капитала компании. Решив данное уравнение, мы найдем 10% дополнительного эффекта, вызванного 10% увеличением оборачиваемости капитала, которое, вероятнее всего, вызвано нововведением в маркетинг-менеджменте предприятия, то есть, ответ: а (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 9-го ТИПА. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а

для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 605

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 361

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 528

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 541

Удельные переменные издержки, руб.: 107 Удельные постоянные издержки, руб.: 68

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -919187_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -641716_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4182131_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 162838_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2347161_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 423283_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Задача 9-го типа предназначена для самых успешных студентов, которые сумели выполнить предыдущие 24 задания таким образом, чтобы оставить время на решение 25-й задачи в остаток времени. В данной задаче берутся данные из задачи 8-го типа и добавляются некоторые данные, часть из которых не являются необходимыми для решения данной задачи (Задание: подумайте, какие). Задача 9-го типа является наиболее объемной в решении, поэтому ее разбору будет уделено большее внимание, чем задачам прочих типов.

Очевидно, что в этой задаче присутствует временная стоимость капитала. Наиболее подходящим методом решения данной задачи является метод Джона Бюра Уильямса, разработанный в 1938 году и оперирующий с такими понятиями как NPV, IRR и денежный поток. Существует более простой метод, являющийся модификацией метода Дж.Б. Уильямса – метод NFV – чистого дохода, приведенного к определенному будущему периоду времени.

Компьютер выбирает самый рациональный метод решения задачи, то есть, тот, который требует меньше итераций на вычисление. Таким образом, компьютер использует метод NFV. Поскольку нет каких-либо указаний относительно того, что происходит с суммами доходов с инвестиционного проекта – инвестор их вкладывает в банк или поглощает или еще что-то…. То в данном случае, подразумеваем, что дохода с заработанного капитала по умолчанию не будет.

Ответом на данную задачу будет величина превышения положительного денежного потока от проекта над отрицательным (денежным оттоком).

Тогда, чистый денежный поток будет разницей между суммой выручки и себестоимости по периодам плюс сумма ликвидационной стоимости проекта.

Чистый денежный отток будет характеризоваться формулой сложных процентов при анализе величины обесценивания денег: $FV=PV*(1+i)^n$; где FV – это будущая стоимость инвестиций; PV – текущий вкладываемый капитал; n – количество лет; i – ставка процента.

Предполагаем, что дисконт происходит ежегодно (это соответствует условиям задачи; при ежепериодном дисконте i бы поделилось на количество периодов, а n умножилось бы на то же самое количество периодов по очевидным причинам).

i – это стоимость существования проекта, которая в данном случае будет определяться исходя из метода расчета средневзвешенной стоимости капитала WACC как доля собственного капитала перемноженная на средний процент доходности по собственному капиталу плюс доля заемного капитала перемноженная на средний процент по кредитным средствам на дату основания компании (2009 год): (1541/(1541+550))*0,11+(550/(1541+550))*0,26 = 0,149454806.

Рассчитаем чистый денежный отток: $FV=PV*(1+i)^n=1541*(1+0,149454806)^5=3092,16$ млн. руб. То есть, вложенные 1541 млн. руб. должны за 5 лет принести как минимум 3092,16, чтобы проект окупился. Рассчитаем общую отдачу от вложения средств в данный проект: (562+856+868+1004)-(605+361+528+541)+2000-3092=163млн.руб. Смотрим на варианты ответа: присутствует вариант 162838 и отсутствует варианты, близкие к 163. Понимаем, что компьютер перевел ответ в тысячи рублей для того, чтобы сделать его более точным. 162838 тыс.руб. соответствует 163 млн.руб. Ответ: г. Задание: посчитайте данный проект без округлений чтобы получить максимально точный ответ.

Содержание раздела Теория управления

Раздел: Теория управления. Вариант 1 1
Раздел: Теория управления. Вариант 2 5
Раздел: Теория управления. Вариант 3 9
Раздел: Теория управления. Вариант 4 13
Раздел: Теория управления. Вариант 5 17
Раздел: Теория управления. Вариант 6 21
Раздел: Теория управления. Вариант 7 25
Раздел: Теория управления. Вариант 8 29
Раздел: Теория управления. Вариант 9 33
Раздел: Теория управления. Вариант 10 37
Раздел: Теория управления. Вариант 11 41
Раздел: Теория управления. Вариант 12 45
Раздел: Теория управления. Вариант 13 49
Раздел: Теория управления. Вариант 14 53
Раздел: Теория управления. Вариант 15 57
Раздел: Теория управления. Вариант 16 61
Раздел: Теория управления. Вариант 17 65
Раздел: Теория управления. Вариант 18 69
Раздел: Теория управления. Вариант 19 73
Раздел: Теория управления. Вариант 20 77
Раздел: Теория управления. Вариант 21 81
Раздел: Теория управления. Вариант 22 85
Раздел: Теория управления. Вариант 23 89
Раздел: Теория управления. Вариант 24 93
Раздел: Теория управления. Вариант 25 97
Раздел: Теория управления. Вариант 26 101
Раздел: Теория управления. Вариант 27 105
Раздел: Теория управления. Вариант 28 109
Раздел: Теория управления. Вариант 29 113
Раздел: Теория управления. Вариант 30 117
Раздел: Теория управления. Вариант 31 121
Раздел: Теория управления. Вариант 32 125
Раздел: Теория управления. Вариант 33 129
Раздел: Теория управления. Вариант 34 133
Раздел: Теория управления. Вариант 35 137
Раздел: Теория управления. Вариант 36 141
Раздел: Теория управления. Вариант 37 145
Раздел: Теория управления. Вариант 38 149
Раздел: Теория управления. Вариант 39 153
Раздел: Теория управления. Вариант 40 157
Раздел: Теория управления. Вариант 41 161
Раздел: Теория управления. Вариант 42 165
Раздел: Теория управления. Вариант 43 169
Раздел: Теория управления. Вариант 44 173
Раздел: Теория управления. Вариант 45 177
Раздел: Теория управления. Вариант 46 181
Раздел: Теория управления. Вариант 47 185
Раздел: Теория управления. Вариант 48 189
Раздел: Теория управления. Вариант 49 193
Раздел: Теория управления. Вариант 50 197
Раздел: Теория управления. Рекомендации к решению тестов 201

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 1

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

б) Они противоречат друг другу во всем.

в) Они дополняют друг друга во всем.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Б. Томаш
б) К. Халл
в) Р. Аккофф
г) Ф. Котлер
д) Дж. Максвелл
е) Г. Мюнстерберг

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Низкая исходная мотивация сотрудников.
б) Автократический характер поиска кадров.
в) Низкая квалификация кадров.
г) Трудовые секреты.
д) Недостаточный уровень спроса на труд.
е) Низкое качество менеджеров.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У директора.
б) У мастера.
в) У рабочего.
г) У старшего мастера.
д) У генерального директора.
е) У технического руководителя.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Коррекция.
б) Планирование.
в) Изучение.
г) Исполнение.
д) Координация.
е) Проверка.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) П. Друкер
б) Э. Мэйо
в) А. Файоль
г) Ф. Тейлор
д) М. Фолетт
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Р. Акофф
г) Ф. Ротлисбергер
д) Ф. и Л. Гилберты
е) А. Файоль

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Справедливое отношение к персоналу
б) Дисциплина
в) Либеральное управление
г) Письменные стандартные инструкции
д) Производительность
е) Здравый смысл

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации
б) Люди избегают труда
в) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом
г) Материальные стимулы очень важны для сотрудников
д) Людей нужно материально стимулировать к труду
е) Люди не любят работать

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Ликвидация
б) Стремительный рост
в) Зарождение
г) Аристократизация
д) Стабилизация
е) Бюрократизация

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1990-е
б) В 1900-1920-е
в) В конце XIX века
г) В 1930-1960-е
д) В XXI веке
е) В 1970-1980-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Ориентации на труд и производство
б) Гуманного отношения к рабочим
в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций
д) Индивидуальной мотивации
е) Уровня саморазвития

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Партисипативный менеджмент.
б) ROA.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) WACC.
е) EVA.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 7994
Переменные издержки, руб.: 715
Постоянные издержки, тыс.руб.: 55941
Выручка, руб.: 7706216

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 242_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 61597719053_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -53950_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1934565_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 242002_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -48941790_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 111708
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 483
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 223899
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1527744
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 54178380
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 53954964
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 656421
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10352676

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 83
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 136

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 70
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 66
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11031
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5121
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10171

а) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 117% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 461% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,22
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,94
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,92
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,19

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -27%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 56%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 46%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 38%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 53%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 92
Выход конвейера 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 50
Выход конвейера 3, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 63
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9959
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6801
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11839

а) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 84% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 150538519

Переменные издержки, руб.: 777

Объем продаж, шт: 67597

Постоянные издержки, тыс. руб.: 83480

а) Максимум 14535

б) Максимум 19374226

в) Максимум 222600

г) Максимум 99023

д) Максимум 99077

е) Максимум 180228

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 526

Выручка 2010, млн. руб.: 630

Выручка 2011, млн. руб.: 772

Выручка 2012, млн. руб.: 1190

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1642

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1806

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2248

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2177

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 40% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 126% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -3% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 314

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 535

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 644

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 660

Удельные переменные издержки, руб.: 34

Удельные постоянные издержки, руб.: 62

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1515994_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -653985_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4959575_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -303854_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2233854_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 400214_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 2

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в защите от третьих лиц.

б) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

в) Потребность в коллективной физической безопасности.

г) Потребность в личной физической безопасности.

д) Потребность в правовой защите.

е) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Недостаточно проработанным.

б) Как имеющий несколько несущественных недостатков.

в) Не внедряемым.

г) Полностью непригодным.

д) Идеальным.

е) Никак не оценивали.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Матричная.

б) Системная.

в) Функциональная.

г) Линейная.

д) Дивизиональная.

е) Сетевая.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Разработка выполнимых заданий.

б) Ликвидация страха среди служащих.

в) Институциональная система обучения персонала.

г) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

д) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

е) Постоянство и неизменность цели.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

б) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

в) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

г) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

д) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

е) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управленческое решение

б) Управление проектами

в) Антикризисное управление

г) Инвестиционный менеджмент

д) Жизненный цикл

е) Научный менеджмент

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 18

б) 5

в) 12

г) 8

д) 15

е) 10

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Людей нужно материально стимулировать к труду

б) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

в) Люди избегают труда

г) Люди не любят работать

д) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации

е) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором организации

б) Фактором лени

в) Фактором креативности

г) Фактором ответственности

д) Фактором мотивации

е) Фактором труда

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Ослабится должностная позиция лидера

б) Вырастет структурированность работы

в) Ухудшатся отношения с подчиненными

г) Упадет структурированность работы

д) Усилится должностная позиция лидера

е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Уровня саморазвития
г) Производительности труда
д) Директивного поведения
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент.
б) Количественный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент.
г) Научный менеджмент.
д) Административный менеджмент.
е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 5528
Переменные издержки, руб.: 709
Постоянные издержки, тыс.руб.: 88421
Выручка, руб.: 5041536

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 187_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 27865603235_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -87298_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1033763_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 187004_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -84082936_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 129375
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 692
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 90174375
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11598625
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 647567
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 146350
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1507375
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 89527500

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 79
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 75
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 76
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11072
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6625
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10179

а) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 268% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 62% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,07
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,22
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,25
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,35
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -10%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -2%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 59
Выход конвейера 2, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 82
Выход конвейера 3, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 100
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9883
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6312
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8679

а) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 93060123

Переменные издержки, руб.: 721

Объем продаж, шт: 43917

Постоянные издержки, тыс. руб.: 80216

а) Максимум 211800

б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -18820

в) Максимум 74406

г) Максимум 74469

д) Максимум 12906990

е) Максимум 115911

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 638

Выручка 2010, млн. руб.: 939

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1655

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1755

Выручка 2011, млн. руб.: 888

Выручка 2012, млн. руб.: 1162

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2162

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2429

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 69% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 82% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 637

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 319

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 724

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 736

Удельные переменные издержки, руб.: 124

Удельные постоянные издержки, руб.: 67

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4776315_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2502550_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1309571_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 475144_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -80550_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -733455_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 3

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

б) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

е) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) К. Халл
б) Ф. Котлер
в) Дж. Максвелл
г) Р. Аккофф
д) Г. Мюнстерберг
е) Б. Томаш

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Идеальным.
б) Полностью непригодным.
в) Никак не оценивали.
г) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
д) Недостаточно проработанным.
е) Не внедряемым.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В создании матричной организационной структуры.
б) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
в) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
г) В стандартизации.
д) В установлении нормативов по системе план-факт.
е) В создании идеальной системы менеджмента.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
б) Поощрение сотрудников за качественный труд.
в) Штрафы рабочих за проступки.
г) Разъяснительные беседы с сотрудниками.
д) Постоянное нагнетание страха среди служащих.
е) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Э. Мэйо
б) М. Фолетт
в) П. Друкер
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Р. Акофф
г) Ф. Ротлисбергер
д) Ф. и Л. Гилберты
е) А. Файоль

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 8
б) 12
в) 10
г) 15
д) 5
е) 18

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Психологические
б) Личные
в) Эмоциональные
г) Практические
д) Общественные
е) Экономические

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Диверсификация
б) Сокращение
в) Интегрированный рост
г) Конгломеративная диверсификация
д) Концентрированный рост
е) Консервативный рост

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Форма собственности
б) Ответственность
в) Размер
г) Предназначение
д) Происхождение и история
е) Технологии производства

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Для максимизации прибыли.
г) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
д) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
е) Компании все больше росли и стали межнациональными.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Нематериальный актив компании
б) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
в) Показатель эффективности менеджмента компании
г) Известность компании
д) Положительная деловая репутация фирмы
е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 12327
Переменные издержки, руб.: 561
Постоянные издержки, тыс.руб.: 40617
Выручка, руб.: 9775311

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2819247_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 228705_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 120493302633_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -37757_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -31390362_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 228_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 94589
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 688
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8581722
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 106547
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1203780
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 189866
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 65077232
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 65266410

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 90
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 85
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 62

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8980
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10795
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11430

а) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 31% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 33% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,15
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,95
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,03
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,51

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -31%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 67
Выход конвейера 2, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 90
Выход конвейера 3, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 100
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9730
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7054
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5166

а) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 81941916
Переменные издержки, руб.: 568
Объем продаж, шт: 42924
Постоянные издержки, тыс. руб.: 38735
а) Максимум 18826
б) Максимум 14426293
в) Максимум 190800
г) Максимум 99558
д) Максимум 99604
е) Максимум 211444

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 800
Выручка 2010, млн. руб.: 694
Выручка 2011, млн. руб.: 1002
Выручка 2012, млн. руб.: 1103
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1533
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1763
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1992
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2143

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 89% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 313
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 358
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 740
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 627
Удельные переменные издержки, руб.: 119
Удельные постоянные издержки, руб.: 62

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2639136_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3837522_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 455886_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -671513_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -588940_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 482863_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 4

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.
б) Потребность в коллективной физической безопасности.
в) Потребность в личной физической безопасности.
г) Потребность в защите от третьих лиц.
д) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.
е) Потребность в правовой защите.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
б) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
в) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
г) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
д) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
е) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Не внедряемым.
б) Никак не оценивала.
в) Недостаточно проработанным.
г) Идеальным.
д) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
е) Полностью непригодным.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Координация.
б) Исполнение.
в) Планирование.
г) Проверка.
д) Коррекция.
е) Изучение.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Возраст
б) Квалификация
в) Характер подготовки к работе
г) Опыт работы
д) Культурные особенности
е) Уровень образования

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) Р. Акофф
б) М. Фолетт
в) Ф. и Л. Гилберты
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Здравый смысл
б) Либеральное управление
в) Письменные стандартные инструкции
г) Справедливое отношение к персоналу
д) Дисциплина
е) Нормы и расписания

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором креативности
б) Фактором лени
в) Фактором труда
г) Фактором мотивации
д) Фактором ответственности
е) Фактором организации

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Ликвидация
б) Стремительный рост
в) Зарождение
г) Аристократизация
д) Стабилизация
е) Бюрократизация

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1990-е
б) В 1900-1920-е
в) В конце XIX века
г) В 1930-1960-е
д) В XXI веке
е) В 1970-1980-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Ориентации на труд и производство
б) Гуманного отношения к рабочим
в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций
д) Индивидуальной мотивации
е) Уровня саморазвития

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Рациональный менеджмент.
е) Количественный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 18687
Переменные издержки, руб.: 781
Постоянные издержки, тыс.руб.: 63744
Выручка, руб.: 16481934

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 97_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 307983242367_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -61856_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1823643_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 97588_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -48024379_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 182055
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 784
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 142731120
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 364894
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 963728
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 143095230
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16875335
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2857100

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 84
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 69

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 96
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5993
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8959
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11392

а) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 66% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 86% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,6
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,44
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,89
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,58

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -23%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 43%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 55
Выход конвейера 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 85
Выход конвейера 3, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 80
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5609
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9256
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5955

а) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 77% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 123659919
Переменные издержки, руб.: 811
Объем продаж, шт: 53463
Постоянные издержки, тыс. руб.: 62686
а) Максимум 197168
б) Максимум 231200
в) Максимум 105673
г) Максимум 17615
д) Максимум 105620
е) Максимум 15247732

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 645
Выручка 2010, млн. руб.: 882
Выручка 2011, млн. руб.: 929
Выручка 2012, млн. руб.: 1183
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1732
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1887
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2101
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2337

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 83% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 72% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 353
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 362
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 486
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 368
Удельные переменные издержки, руб.: 103
Удельные постоянные издержки, руб.: 72

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3495783_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4288930_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 378221_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -663378_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -685371_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 644216_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 5

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности. б) Они дополняют друг друга во всем.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом. г) Они противоречат друг другу во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Маркетинг в) Планирование д) Мотивация
б) Контроль г) Организация е) Консолидация

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
б) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
в) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
г) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Дивизиональная. в) Сетевая. д) Матричная.
б) Функциональная. г) Системная. е) Линейная.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Разъяснительные беседы с сотрудниками.
б) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.
в) Поощрение сотрудников за качественный труд.
г) Постоянное нагнетание страха среди служащих. д) Штрафы рабочих за проступки.
е) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.
б) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.
в) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.
г) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.
д) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные. е) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Длительность пауз г) Премирование
б) Навыки д) Температура рабочего помещения
в) Продолжительность рабочего времени е) Влажность на рабочем месте

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К административной в) К классической д) К научной
б) К системной г) К рационалистической е) К количественной

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Финансовыми результатами г) Объемом продаж
б) Рентабельностью д) Деловой активностью
в) Добросовестным трудом сотрудников е) Прибыльностью

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Ликвидация в) Зарождение д) Стабилизация
б) Стремительный рост г) Аристократизация е) Бюрократизация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Улучшатся отношения с подчиненными г) Вырастет структурированность работы
б) Ослабится должностная позиция лидера д) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Упадет структурированность работы е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Уровня саморазвития
г) Производительности труда
д) Директивного поведения
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Личные бонусные нематериальные возможности
б) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
в) Деньги и материальные ценности
г) Управление знаниями
д) Комфортные физические условия труда
е) Привлекательность корпоративной культуры

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4137
Переменные издержки, руб.: 789
Постоянные издержки, тыс.руб.: 55062
Выручка, руб.: 3483354

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 39_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 14407316343_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -54842_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 164199_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 39690_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -52363509_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 264040
Постоянные издержки, тыс.руб.: 581
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 154199360
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24502800
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 792701
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1742552
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4171720
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 153407240

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности

производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 81
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 82
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 50
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7037
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7078
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6629

а) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 76% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 15% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 2% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,32
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,42
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,48
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,95
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -25%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -5%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 89
Выход конвейера 2, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 87
Выход конвейера 3, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 71
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8857
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8165
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10917

а) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 83403156

Переменные издержки, руб.: 763

Объем продаж, шт: 39678

Постоянные издержки, тыс. руб.: 62468

а) Максимум 80923

б) Максимум 80983

в) Максимум 10930850

г) Максимум 210100

д) Максимум 133413

е) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -9339

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 504

Выручка 2010, млн. руб.: 813

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1831

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1853

Выручка 2011, млн. руб.: 926

Выручка 2012, млн. руб.: 1223

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2106

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2416

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 142% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 67% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 32% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 625

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 322

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 620

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 483

Удельные переменные издержки, руб.: 23

Удельные постоянные издержки, руб.: 98

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1642134_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -711391_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5420721_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -181912_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3013912_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 391808_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 6

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом. д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в защите от третьих лиц.

б) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

в) Потребность в коллективной физической безопасности.

г) Потребность в личной физической безопасности. д) Потребность в правовой защите.

е) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

г) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

д) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

е) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У старшего мастера. в) У мастера. д) У технического руководителя

б) У генерального директора. г) У рабочего. е) У директора.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Проверка. в) Исполнение. д) Изучение.

б) Коррекция. г) Планирование. е) Координация.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Тейлор в) Ф. Ротлисбергер д) Э. Мэйо

б) А. Файоль г) М. Фолетт е) П. Друкер

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управление проектами г) Научный менеджмент

б) Управленческое решение д) Антикризисное управление

в) Инвестиционный менеджмент е) Жизненный цикл

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Либеральное управление г) Нормы и расписания

б) Дисциплина д) Письменные стандартные инструкции

в) Здравый смысл е) Справедливое отношение к персоналу

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должно подготавливать общество

б) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

в) Их должны подготавливать учебные заведения

г) Их должно подготавливать само предприятие

д) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

е) Менеджеры должны полностью самообучаться

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Труд в) Ответственность д) Опыт

б) Организация г) Управление е) Креативность

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1970-1980-е г) В XXI веке

б) В 1900-1920-е д) В 1930-1960-е

в) В 1990-е е) В конце XIX века

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Ориентации на труд и производство
б) Гуманного отношения к рабочим
в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций
д) Индивидуальной мотивации
е) Уровня саморазвития

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
б) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
в) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
г) Компании все больше росли и стали межнациональными.
д) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
е) Для максимизации прибыли.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании
б) Показатель эффективности менеджмента компании
в) Положительная деловая репутация фирмы
г) Нематериальный актив компании
д) Известность компании
е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 12962
Переменные издержки, руб.: 527
Постоянные издержки, тыс.руб.: 88885
Выручка, руб.: 6532848

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -89183_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -29_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -29857_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -82866190_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 84671855917_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -387011_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 263571
Постоянные издержки, тыс.руб.: 383
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11
Переменные издержки, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 102265548
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23601961
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1318238
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1148347
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3570565
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 100947693

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 96
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 100
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 87
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10738
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10328
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6317

а) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 71% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 11% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,77
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,89
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,66
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,1
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -31%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 56
Выход конвейера 2, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 75
Выход конвейера 3, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 94
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10084
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9473
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7428

а) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 87532874

Переменные издержки, руб.: 533

Объем продаж, шт: 39842

Постоянные издержки, тыс. руб.: 49596

а) Максимум 16701

б) Максимум 16422578

в) Максимум 219600

г) Максимум 97179

д) Максимум 97233

е) Максимум 176391

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 807

Выручка 2010, млн. руб.: 789

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1530

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1815

Выручка 2011, млн. руб.: 983

Выручка 2012, млн. руб.: 1032

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1905

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2270

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -5% падения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 95% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 572

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 465

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 745

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 613

Удельные переменные издержки, руб.: 84

Удельные постоянные издержки, руб.: 89

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 493312_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4168043_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 143123_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -924850_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -707887_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2288876_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 7

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

б) Они противоречат друг другу во всем. в) Они дополняют друг друга во всем.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С невыполнением плана производства. б) С перевыполнением плана производства.

в) С неприличным поведением на рабочем месте.

г) С потребностью в правовой защите. д) С нарушением трудовой дисциплины.

е) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

б) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

в) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

г) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Недостаточно проработанным.

б) Как имеющий несколько несущественных недостатков.

в) Не внедряемым.

г) Полностью непригодным.

д) Идеальным.

е) Никак не оценивала.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) А. Файоль в) М. Фолетт д) Ф. Ротлисбергер

б) Ф. Тейлор г) П. Друкер е) Э. Мэйо

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К научной. в) К качественной. д) К административной.

б) К рационалистической. г) К количественной. е) К классической.

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) У. Хилтон в) А. Файоль д) М. Фолетт

б) Г. Мюнстерберг г) Ф. Тейлор е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Справедливое отношение к персоналу

б) Дисциплина

в) Либеральное управление

г) Письменные стандартные инструкции

д) Нормы и расписания

е) Здравый смысл

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Экономические в) Практические д) Личные

б) Эмоциональные г) Психологические е) Общественные

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Сокращение

б) Диверсификация

в) Конгломеративная диверсификация

г) Консервативный рост

д) Интегрированный рост

е) Концентрированный рост

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Улучшатся отношения с подчиненными

б) Ослабится должностная позиция лидера

в) Упадет структурированность работы

г) Вырастет структурированность работы

д) Ухудшатся отношения с подчиненными

е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Упадет структурированность работы

б) Ухудшатся отношения с подчиненными

в) Улучшатся отношения с подчиненными

г) Усилится должностная позиция лидера

д) Вырастет структурированность работы

е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Комфортные физические условия труда
б) Деньги и материальные ценности
в) Привлекательность корпоративной культуры
г) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
д) Личные бонусные нематериальные возможности
е) Управление знаниями

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа
б) Коммуникативный
в) Консалтинговый
г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения
е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4365
Переменные издержки, руб.: 832
Постоянные издержки, тыс.руб.: 60725
Выручка, руб.: 3186450

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 13905161845_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -58366185_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -505955_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -115_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -61170_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -115911_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 106887
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 711
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 75996657
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 428259
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог минимизации убытка в -1270
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 76424205
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 9550152
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 999192

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 62
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 78
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 53
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5193
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6593
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5278

а) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 84% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 22% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 192% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,68
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,97
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,02
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,3
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -34%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 1%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 96
Выход конвейера 2, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 75
Выход конвейера 3, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 76
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5475
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11299
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5664

а) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 107258540

Переменные издержки, руб.: 824 Объем продаж, шт: 48098

Постоянные издержки, тыс. руб.: 42427

а) Максимум 117322 в) Максимум 13016713 д) Максимум 252707

б) Максимум 117367 г) Максимум 222900 е) Максимум 25198

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 713 Выручка 2011, млн. руб.: 1050

Выручка 2010, млн. руб.: 936 Выручка 2012, млн. руб.: 1201

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1777 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2163

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1701 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2173

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 85% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 68% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -44% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 425

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 492

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 497

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 447

Удельные переменные издержки, руб.: 29

Удельные постоянные издержки, руб.: 114

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4537108_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3543083_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -853874_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 425691_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 534916_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -726508_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 8

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Вебер
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Организация
б) Консолидация
в) Маркетинг
г) Контроль
д) Планирование
е) Мотивация

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство.
б) С управлением посредством заданий.
в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
д) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
б) В создании идеальной системы менеджмента.
в) В стандартизации.
г) В создании матричной организационной структуры.
д) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
е) В установлении нормативов по системе план-факт.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Э. Мэйо
г) Ф. Ротлисбергер
д) П. Друкер
е) А. Файоль

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Культурные особенности
б) Опыт работы
в) Уровень образования
г) Квалификация
д) Возраст
е) Характер подготовки к работе

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Продолжительность рабочего времени
б) Длительность пауз
в) Премирование
г) Температура рабочего помещения
д) Навыки
е) Влажность на рабочем месте

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 18
б) 5
в) 12
г) 8
д) 15
е) 10

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально
б) Их должно подготавливать само предприятие
в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
г) Их должны подготавливать учебные заведения
д) Менеджеры должны полностью самообучаться
е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Интегрированный рост
б) Консервативный рост
в) Диверсификация
г) Концентрированный рост
д) Сокращение
е) Конгломеративная диверсификация

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1900-1920-е
б) В 1970-1980-е
в) В 1930-1960-е
г) В 1990-е
д) В конце XIX века
е) В XXI веке

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Индивидуальных компетенций
б) Уровня саморазвития
в) Производительности труда
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Директивного поведения

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) EVA.
б) Административный менеджмент.
в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент.
д) ROA.
е) WACC.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании
д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 18072
Переменные издержки, руб.: 533
Постоянные издержки, тыс.руб.: 36927
Выручка, руб.: 17909352

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 8240049_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 455956_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 323648140041_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -28650_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -19532576_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 455_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 281924
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 744
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1410364
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3766784
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 211161076
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 209751456
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1285852
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26038780

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 90
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 83
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 86
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10926
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9538
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9185

а) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 23% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 58% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,83

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,56

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,9

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,87

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 51%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -32%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 86

Выход конвейера 2, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 70

Выход конвейера 3, шт (за смену): 150

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 73

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11802

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5942

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7760

а) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 129946603

Переменные издержки, руб.: 553 Объем продаж, шт: 56671

Постоянные издержки, тыс. руб.: 79906

а) Максимум 229200

б) Максимум 18701

в) Максимум 94644

г) Максимум 94702

д) Максимум 23498381

е) Максимум 162524

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 595

Выручка 2010, млн. руб.: 916

Выручка 2011, млн. руб.: 735

Выручка 2012, млн. руб.: 1040

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1716

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1845

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1945

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2288

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 74% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 451

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 340

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 409

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 486

Удельные переменные издержки, руб.: 47

Удельные постоянные издержки, руб.: 16

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1106530_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -636991_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4681711_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 202082_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2997917_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 357408_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 9

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
б) Элемент стратегического менеджмента.
в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
д) Эффективное распределение ресурсов.
е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Планирование
б) Контроль
в) Консолидация
г) Мотивация
д) Организация
е) Маркетинг

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Не внедряемым.
б) Никак не оценивали.
в) Недостаточно проработанным.
г) Идеальным.
д) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
е) Полностью непригодным.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 2
б) 4
в) 3
г) 5
д) 1
е) 6

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Они дополняют друг друга во всем. б) Они дополняют друг друга по основным аспектам.
в) Они противоречат друг другу по основным аспектам.
г) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.
д) Они противоречат друг другу во всем.
е) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Модернистический.
б) Мудрость.
в) Системный.
г) Инновационный.
д) Управление инновациями.
е) Управление знаниями.

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К классической.
б) К психологической.
в) К количественной.
г) К научной.
д) К рационалистической.
е) К административной.

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 12
б) 8
в) 15
г) 18
д) 10
е) 5

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должно подготавливать само предприятие б) Менеджеры должны полностью самообучаться
в) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально г) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
д) Их должны подготавливать учебные заведения е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность воссоздать
б) Стабильность
в) Невозможность подделать
г) Скорость
д) Невозможность повторить
е) Значимость

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Уровня саморазвития
г) Гуманного отношения к рабочим
д) Ориентации на труд и производство
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент.
б) Количественный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент.
г) Научный менеджмент.
д) Административный менеджмент.
е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 15021
Переменные издержки, руб.: 709
Постоянные издержки, тыс.руб.: 59762
Выручка, руб.: 12617640

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 127_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 189518860789_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57794_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1907989_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 127021_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -47838339_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 149883
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 380
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 56955540
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 599912
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 849040
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 57555072
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 13858885
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2018128

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 65
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 92
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 65
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9068
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11243
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5857

а) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 82% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 89% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 38% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,12
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,71
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,82
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,48

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -24%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 55%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 1%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 77
Выход конвейера 2, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 93
Выход конвейера 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 85
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9053
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9237
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8068

а) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 129646960

Переменные издержки, руб.: 686 Объем продаж, шт: 53134

Постоянные издержки, тыс. руб.: 61977

а) Максимум 209085 в) Максимум 111905 д) Максимум 111852

б) Максимум 243900 г) Максимум 31220 е) Максимум 18898873

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 631 Выручка 2011, млн. руб.: 771

Выручка 2010, млн. руб.: 734 Выручка 2012, млн. руб.: 1181

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1849 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1913

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1817 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2387

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 53% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 46% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 87% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 524

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 394

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 436

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 682

Удельные переменные издержки, руб.: 122

Удельные постоянные издержки, руб.: 20

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5642592_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2910158_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1832280_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 372384_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -348158_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -698215_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 10

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в правовой защите.
б) Потребность в коллективной физической безопасности.
в) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.
г) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.
д) Потребность в защите от третьих лиц. е) Потребность в личной физической безопасности.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство. б) С управлением посредством заданий.
в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
д) С заботой и участием в судьбе сотрудников. е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 5 в) 1 д) 6
б) 2 г) 3 е) 4

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Планирование. в) Коррекция. д) Исполнение.
б) Координация. г) Изучение. е) Проверка.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Культурные особенности в) Уровень образования д) Возраст
б) Опыт работы г) Квалификация е) Характер подготовки к работе

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К количественной. в) К рационалистической. д) К психологической.
б) К классической. г) К административной. е) К научной.

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
б) Ввел понятие инновация и управление инновациями в) Вывел несколько типов лидерства
г) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
д) Создал современный инвестиционный менеджмент
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально б) Их должно подготавливать само предприятие
в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
г) Их должны подготавливать учебные заведения
д) Менеджеры должны полностью самообучаться е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Бюрократизация в) Ликвидация д) Аристократизация
б) Стремительный рост г) Стабилизация е) Зарождение

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Происхождение и история г) Ответственность
б) Предназначение д) Форма собственности
в) Технологии производства е) Размер

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Упадет структурированность работы д) Вырастет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными е) Ослабится должностная позиция лидера
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальных компетенций
б) Уровня саморазвития
в) Гуманного отношения к рабочим
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) ROA.
б) Партисипативный менеджмент.
в) WACC.
г) Административный менеджмент.
д) EVA.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы
б) Известность компании
в) Доверие к продукции компании
г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
д) Нематериальный актив компании
е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 5571
Переменные издержки, руб.: 568
Постоянные издержки, тыс.руб.: 43610
Выручка, руб.: 3314745

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -43459_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 19_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 19171_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -40857684_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 18463236457_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 106807_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 170556
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 761
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1967896
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 682985
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 129793116
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15612376
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 130475340
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 344202

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 81
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 60
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 60
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9266
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5406
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8444

а) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 0% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 88% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 214% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,61
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,94
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,59
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,18
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -31%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 87
Выход конвейера 2, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 61
Выход конвейера 3, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 78
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9207
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9655
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8256

а) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 138355008

Переменные издержки, руб.: 714 Объем продаж, шт: 57696

Постоянные издержки, тыс. руб.: 85231

а) Максимум 96259 в) Максимум 162229 д) Максимум 11929

б) Максимум 96200 г) Максимум 19377352 е) Максимум 239700

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 832 Выручка 2011, млн. руб.: 1044

Выручка 2010, млн. руб.: 766 Выручка 2012, млн. руб.: 1005

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1605 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1962

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1849 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2413

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -58% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -3% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -11% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 103% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 603

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 540

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 627

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 450

Удельные переменные издержки, руб.: 33 Удельные постоянные издержки, руб.: 57

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -941456_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -707120_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4319006_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 222798_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2631201_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 466279_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 11

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом. б) Они противоречат друг другу во всем.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление. е) Они дополняют друг друга во всем.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

б) С неприличным поведением на рабочем месте. в) С нарушением трудовой дисциплины.

г) С невыполнением плана производства. д) С потребностью в правовой защите.

е) С перевыполнением плана производства.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С управлением посредством заданий. б) С внедрением инноваций в производство.

в) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

г) С концепцией директивного управления.

д) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

е) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 3 в) 2 д) 4

б) 6 г) 1 е) 5

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Разработка выполнимых заданий. б) Ликвидация страха среди служащих.

в) Институциональная система обучения персонала.

г) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

д) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

е) Постоянство и неизменность цели.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

б) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

в) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

г) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

д) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

е) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К количественной. в) К рационалистической. д) К психологической.

б) К классической. г) К административной. е) К научной.

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Дисциплина

б) Справедливое отношение к персоналу

в) Производительность

г) Либеральное управление

д) Здравый смысл

е) Письменные стандартные инструкции

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должно подготавливать общество

б) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

в) Их должны подготавливать учебные заведения

г) Их должно подготавливать само предприятие

д) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

е) Менеджеры должны полностью самообучаться

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Интегрированный рост

б) Консервативный рост

в) Диверсификация

г) Концентрированный рост

д) Сокращение

е) Конгломеративная диверсификация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Личные бонусные нематериальные возможности
б) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
в) Деньги и материальные ценности
г) Управление знаниями
д) Комфортные физические условия труда
е) Привлекательность корпоративной культуры

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесени информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 18401
Переменные издержки, руб.: 849
Постоянные издержки, тыс.руб.: 63772
Выручка, руб.: 11611031

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -52991568_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 213638895210_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -221_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -221465_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -4075190_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -67783_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 249404
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 368
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 22577168

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1936492

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4370676

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 748580

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 91780672

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 92528884

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 79
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 64
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 84
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9020
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10848
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11118

а) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 47% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 49% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 67% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,87
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,74
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,47
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,15

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -29%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 55%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 139 Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 87
Выход конвейера 2, шт (за смену): 144 Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 54
Выход конвейера 3, шт (за смену): 128 Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 57

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11720
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9673
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8106

а) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 108859294
Переменные издержки, руб.: 704
Объем продаж, шт: 55711
Постоянные издержки, тыс. руб.: 62959

а) Максимум 172805
б) Максимум 195300
в) Максимум 91137
г) Максимум 6679
д) Максимум 91085
е) Максимум 15462867

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 807
Выручка 2010, млн. руб.: 787
Выручка 2011, млн. руб.: 1019
Выручка 2012, млн. руб.: 1171
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1728
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1941
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2094
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2419

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 85% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 332
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 470
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 425
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 503
Удельные переменные издержки, руб.: 77
Удельные постоянные издержки, руб.: 46

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 409518_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4285625_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 635181_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -689158_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -693281_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3472818_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 12

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Эффективное распределение ресурсов.
г) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
д) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
е) Элемент стратегического менеджмента.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С нарушением трудовой дисциплины.
б) С потребностью в правовой защите.
в) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.
г) С перевыполнением плана производства.
д) С невыполнением плана производства.
е) С неприличным поведением на рабочем месте.

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Трудовые секреты.
б) Низкое качество менеджеров.
в) Автократический характер поиска кадров.
г) Недостаточный уровень спроса на труд.
д) Низкая квалификация кадров.
е) Низкая исходная мотивация сотрудников.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Дивизиональная.
б) Функциональная.
в) Сетевая.
г) Системная.
д) Матричная.
е) Линейная.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Фолетт
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.
б) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.
в) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.
г) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.
д) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.
е) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Навыки
б) Температура рабочего помещения
в) Длительность пауз
г) Влажность на рабочем месте
д) Продолжительность рабочего времени
е) Премирование

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 12
б) 8
в) 15
г) 18
д) 10
е) 5

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором организации
б) Фактором лени
в) Фактором креативности
г) Фактором ответственности
д) Фактором мотивации
е) Фактором труда

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Управление
б) Опыт
в) Организация
г) Ответственность
д) Креативность
е) Труд

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Ответственность
б) Форма собственности
в) Предназначение
г) Технологии производства
д) Размер
е) Происхождение и история

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Ориентации на труд и производство
б) Гуманного отношения к рабочим
в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций
д) Индивидуальной мотивации
е) Уровня саморазвития

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Классический менеджмент.
е) Международный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 11404
Переменные издержки, руб.: 796
Постоянные издержки, тыс.руб.: 63200
Выручка, руб.: 6123948

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -264541_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -66153_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57860648_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 69828362208_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -264_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -3016836_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 187395
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 446
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1109378
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 83578170
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17731315
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2927110
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 375236
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 83952960

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 82
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 54
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 100

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10651
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5998
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6365

а) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 85% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 70% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 232% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,27
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,66
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,23
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,28

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -22%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 94
Выход конвейера 2, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 82
Выход конвейера 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 76
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10347
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7741
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10927

а) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 87816176
Переменные издержки, руб.: 564
Объем продаж, шт: 41267
Постоянные издержки, тыс. руб.: 54679
а) Максимум 160503
б) Максимум 212700
в) Максимум 90933
г) Максимум 9862
д) Максимум 90877
е) Максимум 15570143

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 582
Выручка 2010, млн. руб.: 713
Выручка 2011, млн. руб.: 776
Выручка 2012, млн. руб.: 1227
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1707
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1714
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2107
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2206

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -44% падения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 110% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 32% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 499
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 421
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 565
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 565
Удельные переменные издержки, руб.: 81
Удельные постоянные издержки, руб.: 16

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1431068_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -673023_____ .
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4990276_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -134237_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2630237_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 396576_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 13

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С перевыполнением плана производства.

б) С нарушением трудовой дисциплины.

в) С невыполнением плана производства.

г) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

д) С неприличным поведением на рабочем месте.

е) С потребностью в правовой защите.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 5

б) 2

в) 1

г) 3

д) 6

е) 4

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Штрафы рабочих за проступки.

б) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

в) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.

г) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

д) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

е) Поощрение сотрудников за качественный труд.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Инновационный.

б) Системный.

в) Управление знаниями.

г) Управление инновациями.

д) Мудрость.

е) Модернистический.

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К административной.

б) К психологической.

в) К классической.

г) К рационалистической.

д) К научной.

е) К количественной.

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Либеральное управление

б) Дисциплина

в) Здравый смысл

г) Производительность

д) Письменные стандартные инструкции

е) Справедливое отношение к персоналу

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

б) Их должны подготавливать учебные заведения

в) Менеджеры должны полностью самообучаться

г) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

д) Их должно подготавливать общество

е) Их должно подготавливать само предприятие

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Труд

б) Организация

в) Ответственность

г) Управление

д) Опыт

е) Креативность

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В конце XIX века
б) В 1990-е
в) В XXI веке
г) В 1970-1980-е
д) В 1900-1920-е
е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Уровня саморазвития
г) Гуманного отношения к рабочим
д) Ориентации на труд и производство
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Рациональный менеджмент.
е) Количественный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Коммуникативный
б) Реклама имиджа
в) Коррекция общественного мнения
г) Консалтинговый
д) Организация согласования
е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 19782
Переменные издержки, руб.: 805
Постоянные издержки, тыс.руб.: 75754
Выручка, руб.: 18575298

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 130170_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -73103_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57963920_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 367440544772_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 130_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2575034_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 216674
Постоянные издержки, тыс.руб.: 365
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11
Переменные издержки, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1056381
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 79086010
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 19785682
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3318458
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1083735
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 80169380

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 50
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 86
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 94
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6172
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6122
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8723

а) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 1% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 33% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,89
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,21
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,34
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,23
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 8%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -16%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 49%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 63
Выход конвейера 2, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 95
Выход конвейера 3, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 84
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11297
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9116
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11663

а) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 78% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 80689824

Переменные издержки, руб.: 782 Объем продаж, шт: 41337

Постоянные издержки, тыс. руб.: 67288

а) Максимум 119817 б) Максимум 195100 в) Максимум 73689

г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -18923

д) Максимум 73628 е) Максимум 10318291

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 680 Выручка 2011, млн. руб.: 821

Выручка 2010, млн. руб.: 811 Выручка 2012, млн. руб.: 1055

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1509 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2051

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1870 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2151

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 71% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 55% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 455

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 547

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 529

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 711

Удельные переменные издержки, руб.: 9

Удельные постоянные издержки, руб.: 126

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 457296_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4157694_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 88964_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -952250_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -664503_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2161035_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 14

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

в) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

г) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Консолидация
б) Планирование
в) Организация
г) Маркетинг
д) Контроль
е) Мотивация

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
б) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
в) С концепцией директивного управления.
г) С управлением посредством заданий.
д) С внедрением инноваций в производство.
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У мастера.
б) У технического руководителя.
в) У старшего мастера.
г) У директора.
д) У рабочего.
е) У генерального директора.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Ликвидация страха среди служащих.
б) Разработка выполнимых заданий.
в) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
г) Институциональная система обучения персонала.
д) Постоянство и неизменность цели.
е) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Ротлисбергер
б) П. Друкер
в) Ф. Тейлор
г) Э. Мэйо
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Г. Мюнстерберг
г) Ф. Ротлисбергер
д) У. Хилтон
е) А. Файоль

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К системной
б) К административной
в) К научной
г) К классической
д) К количественной
е) К рационалистической

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором мотивации
б) Фактором ответственности
в) Фактором лени
г) Фактором труда
д) Фактором организации
е) Фактором креативности

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Ответственность
б) Труд
в) Управление
г) Опыт
д) Организация
е) Креативность

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 5
б) 6
в) 4
г) 8
д) 7
е) 10

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент.
б) EVA.
в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA.
д) Административный менеджмент.
е) WACC.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 14758
Переменные издержки, руб.: 812
Постоянные издержки, тыс.руб.: 69756
Выручка, руб.: 10832372

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -82726_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -70907_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -59720870_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 159852092724_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -82_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1220880_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 115347
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 843
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 356608
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 97237521
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10230312
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1579287
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 116190
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 97352868

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 76
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 62
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 78
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6320
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7268
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9744

а) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 56% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 39% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,56
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,13
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,67
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,43
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -14%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 5%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 49%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 84
Выход конвейера 2, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 55
Выход конвейера 3, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 72
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9582
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11811
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9175

а) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 121923396

Переменные издержки, руб.: 692 Объем продаж, шт: 53172

Постоянные издержки, тыс. руб.: 59669

а) Максимум 17618887 в) Максимум 25459 д) Максимум 229200

б) Максимум 107336 г) Максимум 204232 е) Максимум 107284

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 818 Выручка 2011, млн. руб.: 804

Выручка 2010, млн. руб.: 919 Выручка 2012, млн. руб.: 1200

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1701 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2054

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1892 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2348

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 50% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 49% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 46% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 419

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 542

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 508

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 323

Удельные переменные издержки, руб.: 73 Удельные постоянные издержки, руб.: 23

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 416121_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4260319_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 577218_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -711765_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -690478_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3320781_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 15

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) М. Вебер
б) Ф. Тейлор
в) Э. Мэйо
г) Ф. Ротлисбергер
д) П. Друкер
е) А. Файоль

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Г. Мюнстерберг
б) Р. Аккофф
в) Ф. Котлер
г) Б. Томаш
д) К. Халл
е) Дж. Максвелл

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Автократический характер поиска кадров.
б) Трудовые секреты.
в) Недостаточный уровень спроса на труд.
г) Низкая квалификация кадров.
д) Низкое качество менеджеров.
е) Низкая исходная мотивация сотрудников.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У директора.
б) У мастера.
в) У рабочего.
г) У старшего мастера.
д) У генерального директора.
е) У технического руководителя.

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Они противоречат друг другу по основным аспектам.
б) Они дополняют друг друга во всем.
в) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.
г) Они противоречат друг другу во всем.
д) Они дополняют друг друга по основным аспектам.
е) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) П. Друкер
б) Э. Мэйо
в) А. Файоль
г) Ф. Тейлор
д) М. Фолетт
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) Г. Мюнстерберг
б) М. Фолетт
в) У. Хилтон
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Письменные стандартные инструкции
б) Здравый смысл
в) Справедливое отношение к персоналу
г) Дисциплина
д) Либеральное управление
е) Нормы и расписания

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально
б) Их должно подготавливать само предприятие
в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
г) Их должны подготавливать учебные заведения
д) Менеджеры должны полностью самообучаться
е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Диверсификация
б) Сокращение
в) Интегрированный рост
г) Конгломеративная диверсификация
д) Концентрированный рост
е) Консервативный рост

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 8
б) 7
в) 6
г) 4
д) 10
е) 5

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Количественный менеджмент.
г) Рациональный менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании
д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 5658
Переменные издержки, руб.: 664
Постоянные издержки, тыс.руб.: 47213
Выручка, руб.: 3191112

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -108_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 18051507571_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -47778_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -613013_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -108344_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -44680230_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 287363
Постоянные издержки, тыс.руб.: 623
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1497738
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 179027149
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26676485
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4549534
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 862712
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 179889238

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 92
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 59
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 50
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11646
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5748
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9959

а) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 307% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,21
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,93
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,18
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,75
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -34%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 0%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 62
Выход конвейера 2, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 78
Выход конвейера 3, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 75
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8833
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8501
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6319
а) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 108873060

Переменные издержки, руб.: 761 Объем продаж, шт: 52851

Постоянные издержки, тыс. руб.: 72189

а) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -3535

б) Максимум 14306478

в) Максимум 205900

г) Максимум 86428

д) Максимум 86485

е) Максимум 150716

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 624

Выручка 2010, млн. руб.: 732

Выручка 2011, млн. руб.: 777

Выручка 2012, млн. руб.: 1103

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1815

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1950

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2009

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2290

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 76% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 319

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 466

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 696

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 553

Удельные переменные издержки, руб.: 33

Удельные постоянные издержки, руб.: 30

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1807140_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -684012_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5557502_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -368125_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2772125_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 369987_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 16

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

е) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С потребностью в правовой защите.
б) С нарушением трудовой дисциплины.
в) С перевыполнением плана производства.
г) С неприличным поведением на рабочем месте.
д) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.
е) С невыполнением плана производства.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С управлением посредством заданий.
б) С внедрением инноваций в производство.
в) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
г) С концепцией директивного управления.
д) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
е) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
б) В создании матричной организационной структуры.
в) В установлении нормативов по системе план-факт.
г) В создании идеальной системы менеджмента.
д) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
е) В стандартизации.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Ф. Ротлисбергер
б) П. Друкер
в) Ф. Тейлор
г) Э. Мэйо
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Ротлисбергер
б) П. Друкер
в) Ф. Тейлор
г) Э. Мэйо
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) Ф. Ротлисбергер
б) У. Хилтон
в) Ф. Тейлор
г) Г. Мюнстерберг
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями
г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Эмоциональные
б) Личные
в) Экономические
г) Общественные
д) Практические
е) Психологические

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность
б) Невозможность воссоздать
в) Скорость
г) Значимость
д) Невозможность подделать
е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 5
б) 6
в) 4
г) 8
д) 7
е) 10

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Рациональный менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Количественный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 19877
Переменные издержки, руб.: 585
Постоянные издержки, тыс.руб.: 79094
Выручка, руб.: 10236655

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -69422468_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 203462284296_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -73_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -73979_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1470484_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -80485_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 111397
Постоянные издержки, тыс.руб.: 566
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 9682524
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 347455
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1327749
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 446154
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 63050702
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 63496290

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 56
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 98
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 83
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5699
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10174
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10930

а) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 82% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 75% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 131% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,14
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,74
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,23
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,4
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -24%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 68
Выход конвейера 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 77
Выход конвейера 3, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 90
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11759
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8883
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8366

а) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 82135302

Переменные издержки, руб.: 643

Объем продаж, шт: 39318

Постоянные издержки, тыс. руб.: 82467

а) Максимум 208800

б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -25613

в) Максимум 66953 г) Максимум 67020 д) Максимум 12773663 е) Максимум 99497

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 641

Выручка 2010, млн. руб.: 790

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1606

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1769

Выручка 2011, млн. руб.: 778

Выручка 2012, млн. руб.: 1080

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2090

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2296

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 38% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 68% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 444

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 523

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 745

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 370

Удельные переменные издержки, руб.: 51

Удельные постоянные издержки, руб.: 72

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2412950_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4543832_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 416504_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -657695_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1164495_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 1049_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 17

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

б) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

в) Они противоречат друг другу во всем. г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

е) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) П. Друкер в) А. Файоль д) М. Вебер
б) Э. Мэйо г) Ф. Тейлор е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

г) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

е) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Полностью непригодным. д) Никак не оценивала.
б) Недостаточно проработанным. е) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
в) Идеальным. г) Не внедряемым.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Постоянство и неизменность цели. б) Институциональная система обучения персонала.

в) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.

г) Разработка выполнимых заданий. д) Ликвидация страха среди служащих.

е) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К административной. в) К классической. д) К научной.
б) К качественной. г) К рационалистической. е) К количественной.

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) Ф. Тейлор в) Ф. Ротлисбергер д) Г. Мюнстерберг
б) А. Файоль г) М. Фолетт е) У. Хилтон

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 8 в) 10 д) 5
б) 12 г) 15 е) 18

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать учебные заведения

б) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

в) Их должно подготавливать общество г) Менеджеры должны полностью самообучаться

д) Их должно подготавливать само предприятие

е) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Интегрированный рост в) Диверсификация д) Сокращение
б) Консервативный рост г) Концентрированный рост е) Конгломеративная диверсификация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными г) Ослабится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы д) Улучшатся отношения с подчиненными
в) Усилится должностная позиция лидера е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными г) Ослабится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы д) Улучшатся отношения с подчиненными
в) Усилится должностная позиция лидера е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент.
б) Количественный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент.
г) Научный менеджмент.
д) Административный менеджмент.
е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 21525
Переменные издержки, руб.: 557
Постоянные издержки, тыс.руб.: 73966
Выручка, руб.: 16789500

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 4726109_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 219563_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 361381924109_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -69165_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57711975_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 219_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 89962
Постоянные издержки, тыс.руб.: 543
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 270429
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1166278
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 49119252
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 48849366
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 278353
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8003390

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 75
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 97
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 53
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8888
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5211
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8062

а) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 86% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 282% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,52
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,04
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,44
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,67
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -14%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на 0%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 68
Выход конвейера 2, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 65
Выход конвейера 3, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 64
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8556
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10754
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7728

а) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133969272

Переменные издержки, руб.: 682

Объем продаж, шт: 70436

Постоянные издержки, тыс. руб.: 37939

а) Максимум 19643488

б) Максимум 122807

в) Максимум 47992

г) Максимум 353017

д) Максимум 190100

е) Максимум 122773

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 707

Выручка 2010, млн. руб.: 669

Выручка 2011, млн. руб.: 916

Выручка 2012, млн. руб.: 1204

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1834

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1749

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1965

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2302

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 68% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 31% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 452

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 384

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 409

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 694

Удельные переменные издержки, руб.: 49

Удельные постоянные издержки, руб.: 21

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 383187_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5294200_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -46121_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1510323_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -703812_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3160121_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 18

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
б) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
в) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
г) Эффективное распределение ресурсов. д) Элемент стратегического менеджмента.
е) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С невыполнением плана производства. б) С перевыполнением плана производства.
в) С неприличным поведением на рабочем месте.
г) С потребностью в правовой защите. д) С нарушением трудовой дисциплины.
е) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Недостаточный уровень спроса на труд. г) Автократический характер поиска кадров.
б) Низкая квалификация кадров. д) Низкая исходная мотивация сотрудников.
в) Низкое качество менеджеров. е) Трудовые секреты.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В создании матричной организационной структуры.
б) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
в) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
г) В стандартизации. д) В установлении нормативов по системе план-факт.
е) В создании идеальной системы менеджмента.

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Они дополняют друг друга во всем. б) Они дополняют друг друга по основным аспектам.
в) Они противоречат друг другу по основным аспектам.
г) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.
д) Они противоречат друг другу во всем.
е) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Инновационный. в) Управление знаниями. д) Мудрость.
б) Системный. г) Управление инновациями. е) Модернистический.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл г) Управление проектами
б) Инвестиционный менеджмент д) Управленческое решение
в) Научный менеджмент е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 15 в) 5 д) 18
б) 8 г) 10 е) 12

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории X Д. МакГрегора?

а) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации б) Люди избегают труда
в) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом
г) Материальные стимулы очень важны для сотрудников
д) Людей нужно материально стимулировать к труду е) Люди не любят работать

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Управление в) Организация д) Креативность
б) Опыт г) Ответственность е) Труд

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Директивного поведения
б) Производительности труда
в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций
д) Индивидуальной мотивации
е) Уровня саморазвития

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Рациональный менеджмент.
е) Количественный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа
б) Коммуникативный
в) Консалтинговый
г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения
е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 8752
Переменные издержки, руб.: 581
Постоянные издержки, тыс.руб.: 71403
Выручка, руб.: 7736768

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 294841_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -68751_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -64238480_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 67707037221_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 294_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2580453_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 192085
Постоянные издержки, тыс.руб.: 538
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17133820
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1037097
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2727445
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 576793
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 103341730
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 103917985

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 71
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 98
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 95
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5151
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11688
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9949

а) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 111% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 119% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,29
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,29
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,5
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,38
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 2%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -14%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 16%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 74
Выход конвейера 2, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 91
Выход конвейера 3, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 57
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11672
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10559
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5382

а) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 81% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 103007700

Переменные издержки, руб.: 793 Объем продаж, шт: 43740

Постоянные издержки, тыс. руб.: 85147

а) Максимум 235400

б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -16825

в) Максимум 79300 г) Максимум 79365 д) Максимум 12989521 е) Максимум 120876

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 708

Выручка 2010, млн. руб.: 768

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1666

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1857

Выручка 2011, млн. руб.: 1035

Выручка 2012, млн. руб.: 1199

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2081

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2424

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 84% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 69% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 446

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 511

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 744

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 415

Удельные переменные издержки, руб.: 24 Удельные постоянные издержки, руб.: 133

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 283252_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 451525_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -713674_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2904747_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4446403_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -960075_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 19

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) Э. Мэйо
б) М. Вебер
в) П. Друкер
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.
б) Потребность в личной физической безопасности.
в) Потребность в правовой защите.
г) Потребность в коллективной физической безопасности.
д) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.
е) Потребность в защите от третьих лиц.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
б) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
в) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
г) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
д) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
е) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Недостаточно проработанным.
б) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
в) Не внедряемым.
г) Полностью непригодным.
д) Идеальным.
е) Никак не оценивала.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Э. Мэйо
б) М. Фолетт
в) П. Друкер
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Управление знаниями.
б) Модернистический.
в) Инновационный.
г) Мудрость.
д) Системный.
е) Управление инновациями.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Научный менеджмент
б) Жизненный цикл
в) Управление проектами
г) Управленческое решение
д) Инвестиционный менеджмент
е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
б) Ввел понятие инновация и управление инновациями
в) Вывел несколько типов лидерства
г) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
д) Создал современный инвестиционный менеджмент
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Людей нужно материально стимулировать к труду
б) Материальные стимулы очень важны для сотрудников
в) Люди избегают труда
г) Люди не любят работать
д) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации
е) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Стремительный рост
б) Бюрократизация
в) Аристократизация
г) Ликвидация
д) Зарождение
е) Стабилизация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Ориентации на труд и производство
д) Гуманного отношения к рабочим
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры
б) Деньги и материальные ценности
в) Управление знаниями
г) Личные бонусные нематериальные возможности
д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Коммуникативный
б) Реклама имиджа
в) Коррекция общественного мнения
г) Консалтинговый
д) Организация согласования
е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 13029
Переменные издержки, руб.: 666
Постоянные издержки, тыс.руб.: 45360
Выручка, руб.: 11257056

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -34755915_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 146659459950_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 194_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 194518_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2534382_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -42780_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 121347
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 441
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 566180
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 53514027
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11451006
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1743246
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 243135
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 53756721

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 88
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 55
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 84
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7413
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8354
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11127

а) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 69% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 22% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,49
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,04
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,41
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,78
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -15%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -3%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 92
Выход конвейера 2, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 90
Выход конвейера 3, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 80
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8255
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8810
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10175

а) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 114021957

Переменные издержки, руб.: 504 Объем продаж, шт: 49813

Постоянные издержки, тыс. руб.: 50512

а) Максимум 22623304 в) Максимум 38404 д) Максимум 228800

б) Максимум 113033 г) Максимум 225632 е) Максимум 112983

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 704 Выручка 2011, млн. руб.: 844

Выручка 2010, млн. руб.: 641 Выручка 2012, млн. руб.: 1248

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1841 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2154

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1703 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2197

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 1% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 32% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 52% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 47% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 77% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -43% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 411

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 547

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 635

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 384

Удельные переменные издержки, руб.: 126

Удельные постоянные издержки, руб.: 65

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 379872_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5424983_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -155273_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1628767_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -702927_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3075273_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 20

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

в) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

г) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) Э. Мэйо
б) М. Вебер
в) П. Друкер
г) А. Файоль
д) Ф. Тейлор
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство.
б) С управлением посредством заданий.
в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
д) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Линейная.
б) Сетевая.
в) Системная.
г) Дивизиональная.
д) Функциональная.
е) Матричная.

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой

б) Они противоречат друг другу по основным аспектам.

в) Они противоречат друг другу во всем.
г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.

е) Они дополняют друг друга по основным аспектам.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

б) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

в) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

г) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

д) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

е) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К классической.
б) К психологической.
в) К количественной.
г) К научной.
д) К рационалистической.
е) К административной.

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Справедливое отношение к персоналу
б) Дисциплина
в) Либеральное управление
г) Письменные стандартные инструкции
д) Нормы и расписания
е) Здравый смысл

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Материальные стимулы очень важны для сотрудников
б) Люди не любят работать
в) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации
г) Люди избегают труда
д) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом
е) Людей нужно материально стимулировать к труду

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором ответственности
б) Фактором труда
в) Фактором организации
г) Фактором лени
д) Фактором креативности
е) Фактором мотивации

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Форма собственности
б) Ответственность
в) Размер
г) Предназначение
д) Происхождение и история
е) Технологии производства

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Производительности труда
б) Индивидуальных компетенций
в) Индивидуальной мотивации
г) Аффилиативного поведения
д) Уровня саморазвития
е) Директивного поведения

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры
б) Деньги и материальные ценности
в) Управление знаниями
г) Личные бонусные нематериальные возможности
д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Коммуникативный
б) Реклама имиджа
в) Коррекция общественного мнения
г) Консалтинговый
д) Организация согласования
е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 18790
Переменные издержки, руб.: 509
Постоянные издержки, тыс.руб.: 37659
Выручка, руб.: 13340900

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 250665909231_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -24808310_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3739131_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 198_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -33882_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 198995_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 163027
Постоянные издержки, тыс.руб.: 555
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 695417
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 90479985
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14443484
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2379486
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 489636
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 90969066

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 67
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 87
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 92
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6311
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7551
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7869

а) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 25% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 32% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,32
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,4
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,8
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,73
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -21%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -2%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 89
Выход конвейера 2, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 83
Выход конвейера 3, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 52
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5688
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7680
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8904

а) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 84% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 165169946

Переменные издержки, руб.: 507

Объем продаж, шт: 71102

Постоянные издержки, тыс. руб.: 49312

а) Максимум 136551

б) Максимум 136511

в) Максимум 334848

г) Максимум 32577798

д) Максимум 79809

е) Максимум 232200

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 793

Выручка 2010, млн. руб.: 651

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1669

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1968

Выручка 2011, млн. руб.: 832

Выручка 2012, млн. руб.: 1008

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2247

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2352

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -57% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 342

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 351

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 555

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 681

Удельные переменные издержки, руб.: 58

Удельные постоянные издержки, руб.: 117

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 39018_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 389701_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -652898_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2670981_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4699881_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1208215_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 21

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования. б) Они противоречат друг другу во всем. в) Они дополняют друг друга во всем.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) М. Вебер
б) Ф. Тейлор
в) Э. Мэйо
г) Ф. Ротлисбергер
д) П. Друкер
е) А. Файоль

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

в) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

г) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

д) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

е) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Недостаточно проработанным. б) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
в) Не внедряемым. г) Полностью непригодным. д) Идеальным. е) Никак не оценивала.

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Они дополняют друг друга во всем. б) Они дополняют друг друга по основным аспектам.
в) Они противоречат друг другу по основным аспектам.

г) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.

д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К административной.
б) К качественной.
в) К классической.
г) К рационалистической.
д) К научной.
е) К количественной.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл
б) Инвестиционный менеджмент
в) Научный менеджмент
г) Управление проектами
д) Управленческое решение
е) Антикризисное управление

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К рационалистической
б) К количественной
в) К административной
г) К системной
д) К классической
е) К научной

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Объемом продаж
б) Прибыльностью
в) Финансовыми результатами
г) Рентабельностью
д) Добросовестным трудом сотрудников
е) Деловой активностью

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Конгломеративная диверсификация
б) Диверсификация
в) Концентрированный рост
г) Интегрированный рост
д) Консервативный рост
е) Сокращение

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Ориентации на труд и производство
г) Уровня саморазвития
д) Индивидуальных компетенций
е) Гуманного отношения к рабочим

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для максимизации прибыли.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Компании все больше росли и стали межнациональными.
г) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
д) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
е) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Доверительный
б) Организация согласования
в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный
д) Консалтинговый
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 16511
Переменные издержки, руб.: 739
Постоянные издержки, тыс.руб.: 43387
Выручка, руб.: 13704130

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -41884_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 88_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 88372_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -30405359_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 226256645414_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1459114_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 203942
Постоянные издержки, тыс.руб.: 772
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 157443224
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 816540
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 614805
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 158258992
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18806432
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2695014

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 81
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 98
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 57
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6678
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10692
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11041

а) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 83% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 112% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 83% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,54
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,15
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,22
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,01
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 48%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -9%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 5%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 72
Выход конвейера 2, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 91
Выход конвейера 3, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 50
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9428
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9467
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7875

а) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 85% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 87% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 159450361

Переменные издержки, руб.: 652

Объем продаж, шт: 65807

Постоянные издержки, тыс. руб.: 69994

а) Максимум 227705

б) Максимум 242200

в) Максимум 116801

г) Максимум 46550

д) Максимум 116750

е) Максимум 24455476

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 844

Выручка 2010, млн. руб.: 616

Выручка 2011, млн. руб.: 749

Выручка 2012, млн. руб.: 1069

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1689

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1858

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1925

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2239

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 359

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 469

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 693

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 495

Удельные переменные издержки, руб.: 5

Удельные постоянные издержки, руб.: 4

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 394313_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4889405_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -88863_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1362171_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -664486_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2612863_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 22

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

г) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Б. Томаш
б) К. Халл
в) Р. Аккофф
г) Ф. Котлер
д) Дж. Максвелл
е) Г. Мюнстерберг

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

б) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

в) С концепцией директивного управления.

г) С управлением посредством заданий.

д) С внедрением инноваций в производство.

е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Недостаточно проработанным.
б) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
в) Не внедряемым.
г) Полностью непригодным.
д) Идеальным.
е) Никак не оценивала.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Исполнение.
б) Изучение.
в) Проверка.
г) Координация.
д) Планирование.
е) Коррекция.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Возраст
б) Квалификация
в) Характер подготовки к работе
г) Опыт работы
д) Культурные особенности
е) Уровень образования

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) У. Хилтон
б) Г. Мюнстерберг
в) А. Файоль
г) Ф. Тейлор
д) М. Фолетт
е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 8
б) 12
в) 10
г) 15
д) 5
е) 18

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

б) Их должно подготавливать само предприятие

в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

г) Их должны подготавливать учебные заведения

д) Менеджеры должны полностью самообучаться

е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Бюрократизация
б) Стремительный рост
в) Ликвидация
г) Стабилизация
д) Аристократизация
е) Зарождение

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 7
б) 4
в) 10
г) 6
д) 5
е) 8

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Классический менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Международный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 2252
Переменные издержки, руб.: 787
Постоянные издержки, тыс.руб.: 58429
Выручка, руб.: 1718276

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57495472_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3867726799_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -49_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -49945_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -112477_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -58483_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 129728
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 648
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 768629
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 84063744
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12065344
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1946560
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 130376
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 84193472

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 68
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 97
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 85
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5262
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10865
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11873

а) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 77% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 206% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 152% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,26
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,41
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,29
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,06
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 60%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -13%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 8%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 76
Выход конвейера 2, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 75
Выход конвейера 3, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 75
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8497
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7920
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5253

а) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 0% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 105148395

Переменные издержки, руб.: 505

Объем продаж, шт: 44649

Постоянные издержки, тыс. руб.: 58814

а) Максимум 101021

б) Максимум 101077

в) Максимум 20821364

г) Максимум 235400

д) Максимум 178681

е) Максимум 23786

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 546

Выручка 2010, млн. руб.: 853

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1654

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1981

Выручка 2011, млн. руб.: 775

Выручка 2012, млн. руб.: 1170

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1945

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2240

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 49% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 50% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 114% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 599

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 455

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 400

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 724

Удельные переменные издержки, руб.: 102

Удельные постоянные издержки, руб.: 133

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 423219_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4816489_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -123805_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1351526_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -681180_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2455805_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 23

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

г) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования. д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С потребностью в правовой защите. б) С нарушением трудовой дисциплины.

в) С перевыполнением плана производства.

г) С неприличным поведением на рабочем месте.

д) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

е) С невыполнением плана производства.

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Как имеющий несколько несущественных недостатков. б) Недостаточно проработанным.

в) Полностью непригодным. г) Никак не оценивали. д) Не внедряемым. е) Идеальным.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Функциональная. в) Матричная. д) Линейная.

б) Дивизиональная. г) Сетевая. е) Системная.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Ф. Ротлисбергер в) Ф. Тейлор д) А. Файоль

б) П. Друкер г) Э. Мэйо е) М. Фолетт

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Ротлисбергер в) Ф. Тейлор д) А. Файоль

б) П. Друкер г) Э. Мэйо е) М. Фолетт

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К административной. в) К классической. д) К научной.

б) К психологической. г) К рационалистической. е) К количественной.

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Либеральное управление г) Нормы и расписания

б) Дисциплина д) Письменные стандартные инструкции

в) Здравый смысл е) Справедливое отношение к персоналу

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально б) Их должно подготавливать само предприятие

в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

г) Их должны подготавливать учебные заведения

д) Менеджеры должны полностью самообучаться е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Опыт в) Креативность д) Труд

б) Управление г) Организация е) Ответственность

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Ослабится должностная позиция лидера г) Упадет структурированность работы

б) Вырастет структурированность работы д) Усилится должностная позиция лидера

в) Ухудшатся отношения с подчиненными е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными

б) Упадет структурированность работы

в) Усилится должностная позиция лидера

г) Ослабится должностная позиция лидера

д) Улучшатся отношения с подчиненными

е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Директивного поведения
г) Уровня саморазвития
д) Индивидуальных компетенций
е) Производительности труда

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
б) Компании все больше росли и стали межнациональными.
в) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
г) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
д) Для максимизации прибыли.
е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 6585
Переменные издержки, руб.: 694
Постоянные издержки, тыс.руб.: 64713
Выручка, руб.: 5248245

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 613542_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 93172_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 34555058622_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -64034_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -60152170_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 93_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 132038
Постоянные издержки, тыс.руб.: 352
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 46477376
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 528504
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 704304
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 47005528
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12323648
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2024684

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 54
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 99
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 59
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7841
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6629
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9598

а) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 89% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 93% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 28% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 36% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,4
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,74
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,5
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,37
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 57%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -26%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 92
Выход конвейера 2, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 63
Выход конвейера 3, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 51
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7424
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5970
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9312

а) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 19% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 159907744

Переменные издержки, руб.: 801 Объем продаж, шт: 66656

Постоянные издержки, тыс. руб.: 73754

а) Максимум 113186

б) Максимум 113135

в) Максимум 216712

г) Максимум 19963413

д) Максимум 32762

е) Максимум 239800

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 559

Выручка 2010, млн. руб.: 624

Выручка 2011, млн. руб.: 960

Выручка 2012, млн. руб.: 1211

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1568

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1809

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1904

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2428

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 73% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 116% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 362

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 450

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 400

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 637

Удельные переменные издержки, руб.: 59

Удельные постоянные издержки, руб.: 21

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -634246_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 365538_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2644461_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4062438_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 406353_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -751082_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 24

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) Ф. Ротлисбергер в) Ф. Тейлор д) А. Файоль
б) П. Друкер г) Э. Мэйо е) М. Вебер

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в правовой защите.б) Потребность в коллективной физической безопасности.
в) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.
г) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.
д) Потребность в защите от третьих лиц. е) Потребность в личной физической безопасности.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
б) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
в) С концепцией директивного управления.
г) С управлением посредством заданий.
д) С внедрением инноваций в производство.
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Как имеющий несколько несущественных недостатков. б) Недостаточно проработанным.
в) Полностью непригодным. г) Никак не оценивала. д) Не внедряемым. е) Идеальным.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
б) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников. в) Ликвидация страха среди служащих.
г) Постоянство и неизменность цели. д) Разработка выполнимых заданий.
е) Институциональная система обучения персонала.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Ротлисбергер в) Ф. Тейлор д) А. Файоль
б) П. Друкер г) Э. Мэйо е) М. Фолетт

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) А. Файоль в) М. Фолетт д) Ф. Ротлисбергер
б) Ф. Тейлор г) У. Хилтон е) Г. Мюнстерберг

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
б) Ввел понятие инновация и управление инновациями
в) Вывел несколько типов лидерства
г) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
д) Создал современный инвестиционный менеджмент
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Личные в) Общественные д) Экономические
б) Психологические г) Эмоциональные е) Практические

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость в) Стабильность д) Скорость
б) Невозможность повторить г) Невозможность воссоздать е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1900-1920-е в) В 1930-1960-е д) В конце XIX века
б) В 1970-1980-е г) В 1990-е е) В XXI веке

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальных компетенций
б) Уровня саморазвития
в) Гуманного отношения к рабочим
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент.
б) Количественный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент.
г) Научный менеджмент.
д) Административный менеджмент.
е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 11314
Переменные издержки, руб.: 616
Постоянные издержки, тыс.руб.: 40684
Выручка, руб.: 6946796

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 78589039836_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -34341890_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -63312_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -5_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -40706_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -5595_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 247526
Постоянные издержки, тыс.руб.: 632
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 156436432
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 743210
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1209593
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 157179010
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23130496
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3575942

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 60
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 99
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 87
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11227
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7366

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7131

а) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 47% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 70% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 209% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,22

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -1

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,56

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,64

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -34%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 54%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 122

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 57

Выход конвейера 2, шт (за смену): 150

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 88

Выход конвейера 3, шт (за смену): 132

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 59

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6826

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7019

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10391

а) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 86% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 169572501
Переменные издержки, руб.: 678
Объем продаж, шт: 70567
Постоянные издержки, тыс. руб.: 63294
а) Максимум 25010593
б) Максимум 125991
в) Максимум 58434
г) Максимум 267812
д) Максимум 240200
е) Максимум 125945

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 500
Выручка 2010, млн. руб.: 742
Выручка 2011, млн. руб.: 812
Выручка 2012, млн. руб.: 1059
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1744
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2020
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1985
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2350

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 111% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 69% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 440
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 418
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 506
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 371
Удельные переменные издержки, руб.: 105
Удельные постоянные издержки, руб.: 129

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 340132_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5038844_____ .
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -68673_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1414018_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -629467_____ .
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2824673_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 25

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

б) Они противоречат друг другу во всем.

в) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

г) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

д) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

е) Они дополняют друг друга во всем.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) М. Вебер
б) Ф. Тейлор
в) Э. Мэйо
г) Ф. Ротлисбергер
д) П. Друкер
е) А. Файоль

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С управлением посредством заданий.
б) С внедрением инноваций в производство.
в) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
г) С концепцией директивного управления.
д) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
е) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Функциональная.
б) Дивизиональная.
в) Матричная.
г) Сетевая.
д) Линейная.
е) Системная.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Фолетт
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Культурные особенности
б) Опыт работы
в) Уровень образования
г) Квалификация
д) Возраст
е) Характер подготовки к работе

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К количественной.
б) К классической.
в) К рационалистической.
г) К административной.
д) К психологической.
е) К научной.

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Вывел несколько типов лидерства
б) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
в) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
г) Создал современный инвестиционный менеджмент
д) Ввел понятие инновация и управление инновациями
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором организации
б) Фактором лени
в) Фактором креативности
г) Фактором ответственности
д) Фактором мотивации
е) Фактором труда

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Стабилизация
б) Зарождение
в) Бюрократизация
г) Стремительный рост
д) Ликвидация
е) Аристократизация

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1900-1920-е
б) В 1970-1980-е
в) В 1930-1960-е
г) В 1990-е
д) В конце XIX века
е) В XXI веке

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Ориентации на труд и производство
д) Гуманного отношения к рабочим
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Деньги и материальные ценности
б) Комфортные физические условия труда
в) Личные бонусные нематериальные возможности
г) Привлекательность корпоративной культуры
д) Управление знаниями
е) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесени информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4150
Переменные издержки, руб.: 528
Постоянные издержки, тыс.руб.: 76153
Выручка, руб.: 4079450

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -74264_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 436_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 436649_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72597400_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 16927450147_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1812097_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 121583
Постоянные издержки, тыс.руб.: 364
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 453037
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 44256212
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10821636
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1702911
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 486696
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 44742544

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 90
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 85
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 79
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6033
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11220
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6736

а) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 138% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,1
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,42
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,08
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,82
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 48%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 49%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -21%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 5%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -7%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 77
Выход конвейера 2, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 85
Выход конвейера 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 95
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9421
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6741
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8029

а) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 168670099

Переменные издержки, руб.: 745 Объем продаж, шт: 71683

Постоянные издержки, тыс. руб.: 35106

а) Максимум 235200 в) Максимум 156786 д) Максимум 22640181

б) Максимум 80160 г) Максимум 156818 е) Максимум 480359

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 527 Выручка 2011, млн. руб.: 920

Выручка 2010, млн. руб.: 610 Выручка 2012, млн. руб.: 1230

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1612 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2102

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1827 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2145

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 133% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -42% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 501

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 535

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 641

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 612

Удельные переменные издержки, руб.: 32

Удельные постоянные издержки, руб.: 98

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2214439_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4781789_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 435956_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -679243_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1391735_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -218439_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 26

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом. д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.

б) Потребность в коллективной физической безопасности.

в) Потребность в личной физической безопасности. г) Потребность в защите от третьих лиц.

д) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

е) Потребность в правовой защите.

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Трудовые секреты. г) Недостаточный уровень спроса на труд.

б) Низкое качество менеджеров. д) Низкая квалификация кадров.

в) Автократический характер поиска кадров. е) Низкая исходная мотивация сотрудников.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В создании идеальной системы менеджмента.

б) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.

в) В создании матричной организационной структуры.

г) В установлении нормативов по системе план-факт. д) В стандартизации.

е) В формализации отношений руководитель-подчиненный.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Штрафы рабочих за проступки. б) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

в) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.

г) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

д) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

е) Поощрение сотрудников за качественный труд.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Ротлисбергер в) Ф. Тейлор д) А. Файоль

б) П. Друкер г) Э. Мэйо е) М. Фолетт

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К классической. в) К количественной. д) К рационалистической.

б) К психологической. г) К научной. е) К административной.

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями

б) Создал современный инвестиционный менеджмент

в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

д) Вывел несколько типов лидерства

е) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором лени в) Фактором мотивации д) Фактором труда

б) Фактором организации г) Фактором креативности е) Фактором ответственности

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Труд в) Ответственность д) Опыт

б) Организация г) Управление е) Креативность

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1990-е д) В XXI веке

б) В 1900-1920-е е) В 1970-1980-е

в) В конце XIX века

г) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Ориентации на труд и производство
г) Уровня саморазвития
д) Индивидуальных компетенций
е) Гуманного отношения к рабочим

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Бюрократический менеджмент.
б) Международный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент.
г) Научный менеджмент.
д) Административный менеджмент.
е) Классический менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Реклама имиджа
б) Коммуникативный
в) Консалтинговый
г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения
е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 20424
Переменные издержки, руб.: 686
Постоянные издержки, тыс.руб.: 70643
Выручка, руб.: 14153832

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3541_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -70500_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57154744_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 289063783261_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 72325_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 167973
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 427
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 967175
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 71724471
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15866381
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2596514
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 336373
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 72060417

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 100
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 71
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 72
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11879
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8298
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7942

а) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 53% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 86% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,14
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,68
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,58
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,34
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -22%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 60
Выход конвейера 2, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 81
Выход конвейера 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 87
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8242
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7350
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8196

а) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 136132691

Переменные издержки, руб.: 749

Объем продаж, шт: 56323

Постоянные издержки, тыс. руб.: 87952

а) Максимум 93807

б) Максимум 93747

в) Максимум 154680

г) Максимум 18175159

д) Максимум 5994

е) Максимум 241600

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 676

Выручка 2010, млн. руб.: 605

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1772

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1961

Выручка 2011, млн. руб.: 1014

Выручка 2012, млн. руб.: 1021

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2039

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2132

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 99% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 557

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 462

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 482

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 479

Удельные переменные издержки, руб.: 3

Удельные постоянные издержки, руб.: 91

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1541586_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -679138_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5215977_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -159389_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2831389_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 380061_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 27

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Эффективное распределение ресурсов.
г) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
д) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
е) Элемент стратегического менеджмента.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С нарушением трудовой дисциплины. б) С потребностью в правовой защите.
в) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.
г) С перевыполнением плана производства. д) С невыполнением плана производства.
е) С неприличным поведением на рабочем месте.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
д) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Функциональная. в) Матричная. д) Линейная.
б) Дивизиональная. г) Сетевая. е) Системная.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Разработка выполнимых заданий. б) Ликвидация страха среди служащих.
в) Институциональная система обучения персонала.
г) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.
д) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
е) Постоянство и неизменность цели.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Системный. в) Управление инновациями. д) Управление знаниями.
б) Инновационный. г) Модернистический. е) Мудрость.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) Ф. Ротлисбергер в) Ф. Тейлор д) А. Файоль
б) Ф. и Л. Гилберты г) Р. Акофф е) М. Фолетт

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
б) Вывел несколько типов лидерства
в) Создал современный инвестиционный менеджмент
г) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
д) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
е) Ввел понятие инновация и управление инновациями

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Прибыльностью г) Финансовыми результатами
б) Добросовестным трудом сотрудников д) Рентабельностью
в) Объемом продаж е) Деловой активностью

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором креативности в) Фактором труда д) Фактором ответственности
б) Фактором лени г) Фактором мотивации е) Фактором организации

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Предназначение в) Происхождение и история д) Технологии производства
б) Форма собственности г) Размер е) Ответственность

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Вырастет структурированность работы д) Упадет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера е) Улучшатся отношения с подчиненными
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для максимизации прибыли.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Компании все больше росли и стали межнациональными.
г) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
д) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
е) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 18338
Переменные издержки, руб.: 596
Постоянные издержки, тыс.руб.: 74633
Выручка, руб.: 15293892

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 4289811_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 233930_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 280448387415_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -70268_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -59916770_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 233_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 113448
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 567
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 249825
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 64325016
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10210560
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1361616
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 340911
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 64665360

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 75
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 73
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 90
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5592
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6775
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10875

а) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 52% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 108% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,07
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,29
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,29
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,02
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 35%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -8%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 74
Выход конвейера 2, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 87
Выход конвейера 3, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 93
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9264
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10184
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9983

а) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 101989975

Объем продаж, шт: 41885

Постоянные издержки, тыс. руб.: 88981

Переменные издержки, руб.: 802

а) Максимум 77324 б) Максимум 77391 в) Максимум 12716854 г) Максимум 243400

д) Максимум 114519

е) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -20582

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 621

Выручка 2010, млн. руб.: 809

Выручка 2011, млн. руб.: 767

Выручка 2012, млн. руб.: 1032

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1779

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1763

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2014

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2434

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 34% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -57% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 65% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 555

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 469

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 642

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 479

Удельные переменные издержки, руб.: 49

Удельные постоянные издержки, руб.: 127

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 386643_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5501760_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -423561_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1814990_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -688156_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2591561_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 28

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

в) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

г) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Планирование в) Консолидация д) Организация
б) Контроль г) Мотивация е) Маркетинг

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У технического руководителя. в) У директора. д) У старшего мастера.
б) У мастера. г) У генерального директора. е) У рабочего.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Штрафы рабочих за проступки. б) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

в) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.

г) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

д) Разъяснительные беседы с сотрудниками. е) Поощрение сотрудников за качественный труд.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К рационалистической. в) К административной. д) К классической.
б) К количественной. г) К качественной. е) К научной.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) М. Фолетт в) Р. Акофф д) Ф. и Л. Гилберты
б) Ф. Тейлор г) Ф. Ротлисбергер е) А. Файоль

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К системной в) К научной д) К количественной
б) К административной г) К классической е) К рационалистической

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Люди не любят работать

б) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

в) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

г) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации д) Люди избегают труда е) Людей нужно материально стимулировать к труду

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором ответственности в) Фактором организации д) Фактором креативности
б) Фактором труда г) Фактором лени е) Фактором мотивации

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Происхождение и история в) Технологии производства д) Форма собственности
б) Предназначение г) Ответственность е) Размер

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Вырастет структурированность работы г) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Усилится должностная позиция лидера д) Упадет структурированность работы
в) Ослабится должностная позиция лидера е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными г) Ослабится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы д) Улучшатся отношения с подчиненными
в) Усилится должностная позиция лидера е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 7
б) 4
в) 10
г) 6
д) 5
е) 8

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Количественный менеджмент.
г) Рациональный менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Доверительный
б) Организация согласования
в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный
д) Консалтинговый
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 19680
Переменные издержки, руб.: 540
Постоянные издержки, тыс.руб.: 86509
Выручка, руб.: 18164640

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -78971_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 378_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 378604_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -68864680_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 357469401491_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 7450931_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 317610
Постоянные издержки, тыс.руб.: 565
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10
Переменные издержки, руб.: 2
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5151980
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 635785
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 179449650
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 29607950
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 180084870
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2071163

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 60
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 65
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 79
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6111
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7317
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10272

а) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 49% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 58% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,43

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,36

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,33

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,48

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 47%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -19%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 123

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 78

Выход конвейера 2, шт (за смену): 145

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 93

Выход конвейера 3, шт (за смену): 122

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 95

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6366

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10025

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10865

а) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 84751704
Переменные издержки, руб.: 836
Объем продаж, шт: 41302
Постоянные издержки, тыс. руб.: 39889
а) Максимум 103271
б) Максимум 103223
в) Максимум 212368
г) Максимум 10137663
д) Максимум 10334
е) Максимум 205100

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 507
Выручка 2010, млн. руб.: 822
Выручка 2011, млн. руб.: 762
Выручка 2012, млн. руб.: 1152
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1576
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1996
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2118
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2448

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 127% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 528
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 531
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 622
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 302
Удельные переменные издержки, руб.: 25
Удельные постоянные издержки, руб.: 103

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2413467_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4346047_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 407253_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -637946_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1020365_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 106532_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 29

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С невыполнением плана производства. б) С перевыполнением плана производства.
в) С неприличным поведением на рабочем месте.
г) С потребностью в правовой защите. д) С нарушением трудовой дисциплины.
е) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Как имеющий несколько несущественных недостатков. б) Недостаточно проработанным.
в) Полностью непригодным. г) Никак не оценивали. д) Не внедряемым. е) Идеальным.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 4 в) 5 д) 3
б) 2 г) 6 е) 1

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.
б) Они противоречат друг другу во всем. в)Они дополняют друг друга по основным аспектам.
г) Они противоречат друг другу по основным аспектам.
д) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой е) Они дополняют друг друга во всем.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Квалификация в) Возраст д) Характер подготовки к работе
б) Культурные особенности г) Уровень образования е) Опыт работы

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) Ф. и Л. Гилберты в) А. Файоль д) М. Фолетт
б) Р. Акофф г) Ф. Тейлор е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
б) Ввел понятие инновация и управление инновациями в) Вывел несколько типов лидерства
г) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
д) Создал современный инвестиционный менеджмент
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Люди избегают труда
б) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации
в) Людей нужно материально стимулировать к труду
г) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом
д) Люди не любят работать
е) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Консервативный рост
б) Концентрированный рост
в) Сокращение
г) Диверсификация
д) Конгломеративная диверсификация
е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1930-1960-е в) В 1900-1920-е д) В 1970-1980-е
б) В XXI веке г) В конце XIX века е) В 1990-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Для максимизации прибыли.
г) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
д) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
е) Компании все больше росли и стали межнациональными.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Нематериальный актив компании
б) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
в) Показатель эффективности менеджмента компании
г) Известность компании
д) Положительная деловая репутация фирмы
е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 3840
Переменные издержки, руб.: 698
Постоянные издержки, тыс.руб.: 43229
Выручка, руб.: 2803200

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 20_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 10761564451_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -43106_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 79651_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 20742_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -41119960_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 238859
Постоянные издержки, тыс.руб.: 702
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 1
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4075180
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 239561
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 167679018
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21750746
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 167917877
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1399959

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 56
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 92
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 80
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7909
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11952
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10008

а) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 29% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 101% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,94
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,15
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,03
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,56
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -6%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 47%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -19%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 54
Выход конвейера 2, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 66
Выход конвейера 3, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 73
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7799
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7074
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7044

а) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 148503550

Переменные издержки, руб.: 701 Объем продаж, шт: 63193

Постоянные издержки, тыс. руб.: 71807

а) Максимум 109328 в) Максимум 21184429 д) Максимум 206709

б) Максимум 109380 г) Максимум 234900 е) Максимум 32398

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 799 Выручка 2011, млн. руб.: 951

Выручка 2010, млн. руб.: 674 Выручка 2012, млн. руб.: 1118

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1817 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2114

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1845 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2421

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 82% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 602

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 344

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 486

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 560

Удельные переменные издержки, руб.: 35

Удельные постоянные издержки, руб.: 97

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -23599_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 396040_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -710759_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3123599_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5219155_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1465263_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 30

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
б) Элемент стратегического менеджмента.
в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
д) Эффективное распределение ресурсов.
е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С невыполнением плана производства. б) С перевыполнением плана производства.
в) С неприличным поведением на рабочем месте.
г) С потребностью в правовой защите. д) С нарушением трудовой дисциплины.
е) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
г) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
е) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В стандартизации. б) В установлении нормативов по системе план-факт.
в) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
г) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
д) В создании идеальной системы менеджмента.
е) В создании матричной организационной структуры.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Постоянное нагнетание страха среди служащих. б) Штрафы рабочих за проступки.
в) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.
г) Поощрение сотрудников за качественный труд.
д) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
е) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Возраст б) Квалификация в) Характер подготовки к работе г) Опыт работы
д) Культурные особенности е) Уровень образования

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К классической. в) К количественной. д) К рационалистической.
б) К психологической. г) К научной. е) К административной.

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
б) Ввел понятие инновация и управление инновациями в) Вывел несколько типов лидерства
г) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
д) Создал современный инвестиционный менеджмент
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально б) Их должно подготавливать само предприятие
в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
г) Их должны подготавливать учебные заведения
д) Менеджеры должны полностью самообучаться е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность повторить в) Значимость д) Невозможность воссоздать
б) Скорость г) Стабильность е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Ослабится должностная позиция лидера д) Усилится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы е) Улучшатся отношения с подчиненными
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Гуманного отношения к рабочим
б) Индивидуальных компетенций
в) Индивидуальной мотивации
г) Аффилиативного поведения
д) Уровня саморазвития
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
б) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
в) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
г) Компании все больше росли и стали межнациональными.
д) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
е) Для максимизации прибыли.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4070
Переменные издержки, руб.: 810
Постоянные издержки, тыс.руб.: 57102
Выручка, руб.: 3431010

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -54476920_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 13960856898_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 18_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 18970_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 77208_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -56967_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 136851
Постоянные издержки, тыс.руб.: 412
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14
Переменные издержки, руб.: 1
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 137263
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2188169
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 56519463
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 56382612
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 792288
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12725696

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 89
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 66
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 71
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11921
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10922
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6161

а) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 36% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 124% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,63
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,37
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,09
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,3
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 56%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -19%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 0%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 52%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 70
Выход конвейера 2, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 92
Выход конвейера 3, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 76
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8423
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10171
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5367

а) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 77% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 19% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 95410476

Переменные издержки, руб.: 582 Объем продаж, шт: 39854

Постоянные издержки, тыс. руб.: 50462

а) Максимум 104907 в) Максимум 188973 д) Максимум 21753

б) Максимум 104852 г) Максимум 16393452 е) Максимум 239300

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 532 Выручка 2011, млн. руб.: 921

Выручка 2010, млн. руб.: 699 Выручка 2012, млн. руб.: 1023

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1503 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1903

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1930 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2143

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 92% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 88% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 377

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 386

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 444

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 399

Удельные переменные издержки, руб.: 114

Удельные постоянные издержки, руб.: 26

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -490089_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -580650_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3684737_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 543496_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2594503_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 375549_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 31

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

б) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

в) Они противоречат друг другу во всем. г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

е) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С перевыполнением плана производства. б) С нарушением трудовой дисциплины.

в) С невыполнением плана производства.

г) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

д) С неприличным поведением на рабочем месте. е) С потребностью в правовой защите.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

г) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

е) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У директора. в) У рабочего. д) У генерального директора.

б) У мастера. г) У старшего мастера. е) У технического руководителя.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) А. Файоль в) М. Фолетт д) Ф. Ротлисбергер

б) Ф. Тейлор г) П. Друкер е) Э. Мэйо

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Опыт работы г) Характер подготовки к работе

б) Культурные особенности д) Уровень образования

в) Квалификация е) Возраст

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Длительность пауз г) Премирование

б) Навыки д) Температура рабочего помещения

в) Продолжительность рабочего времени е) Влажность на рабочем месте

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К количественной в) К рационалистической д) К системной

б) К классической г) К административной е) К научной

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должно подготавливать само предприятие

б) Менеджеры должны полностью самообучаться

в) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально г) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

д) Их должны подготавливать учебные заведения е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость в) Стабильность д) Скорость

б) Невозможность повторить г) Невозможность воссоздать е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Упадет структурированность работы

б) Ухудшатся отношения с подчиненными

в) Улучшатся отношения с подчиненными

г) Усилится должностная позиция лидера

д) Вырастет структурированность работы

е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Классический менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Международный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 12203
Переменные издержки, руб.: 832
Постоянные издержки, тыс.руб.: 37324
Выручка, руб.: 12141985

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 148158452735_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -26001812_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1951765_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 159_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -35334_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 159941_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 275846
Постоянные издержки, тыс.руб.: 401
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1452685
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 110614246
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 25252678
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4288382
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1379631
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 111993476

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 50
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 100
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 64
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9564
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10302
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10200

а) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 93% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 114% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 32% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 14% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,18
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,45
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,18
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,56
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -1%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -19%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 73
Выход конвейера 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 100
Выход конвейера 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 78
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10686
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9603
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6180

а) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 79% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133594884

Переменные издержки, руб.: 774

Объем продаж, шт: 53588

Постоянные издержки, тыс. руб.: 40947

а) Максимум 140083

б) Максимум 140125

в) Максимум 17260220

г) Максимум 249200

д) Максимум 326162

е) Максимум 51170

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 797

Выручка 2010, млн. руб.: 653

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1681

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1745

Выручка 2011, млн. руб.: 781

Выручка 2012, млн. руб.: 1234

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1986

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2283

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 483

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 368

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 440

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 671

Удельные переменные издержки, руб.: 22

Удельные постоянные издержки, руб.: 81

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2839913_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4609795_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 409008_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -676391_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1096783_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 166086_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 32

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования. б) Они противоречат друг другу во всем. в) Они дополняют друг друга во всем.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Дж. Максвелл
б) Р. Аккофф
в) Г. Мюнстерберг
г) К. Халл
д) Б. Томаш
е) Ф. Котлер

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
б) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
в) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
г) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 2
б) 4
в) 3
г) 5
д) 1
е) 6

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Формирование дружелюбной корпоративной культуры. б) Штрафы рабочих за проступки.
в) Разъяснительные беседы с сотрудниками. д) Поощрение сотрудников за качественный труд.
г) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда. е) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Мудрость.
б) Управление инновациями.
в) Модернистический.
г) Системный.
д) Инновационный.
е) Управление знаниями.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Инвестиционный менеджмент
б) Управленческое решение
в) Жизненный цикл
г) Антикризисное управление
д) Научный менеджмент
е) Управление проектами

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
д) Вывел несколько типов лидерства
е) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Практические
б) Экономические
в) Психологические
г) Личные
д) Эмоциональные
е) Общественные

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Ответственность
б) Труд
в) Управление
г) Опыт
д) Организация
е) Креативность

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Индивидуальных компетенций
б) Уровня саморазвития
в) Производительности труда
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Директивного поведения

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) WACC.
б) Бюрократический менеджмент.
в) ROA.
г) EVA.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 10272
Переменные издержки, руб.: 838
Постоянные издержки, тыс.руб.: 69225
Выручка, руб.: 7549920

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -62502808_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 77544101079_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -109_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -109739_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1127241_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -70283_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 155898
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 441
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 69218712
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14213412
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 468135
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 999497
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2521062
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 68751018

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 70
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 62
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 62
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5615
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 4983
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5700

а) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 0% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 192% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 38% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 15% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,4
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,74
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,16
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,23
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -25%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 51
Выход конвейера 2, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 59
Выход конвейера 3, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 53
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9427
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8599
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8441

а) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 107843481

Переменные издержки, руб.: 758 Объем продаж, шт: 43821

Постоянные издержки, тыс. руб.: 63600

а) Максимум 246000 в) Максимум 99571 д) Максимум 14227272

б) Максимум 11027 г) Максимум 99629 е) Максимум 169465

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 612 Выручка 2011, млн. руб.: 867

Выручка 2010, млн. руб.: 863 Выручка 2012, млн. руб.: 1051

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1632 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1991

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1823 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2270

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 71% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 524

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 522

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 546

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 703

Удельные переменные издержки, руб.: 48

Удельные постоянные издержки, руб.: 74

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2349389_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4778313_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 443661_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -693938_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1352562_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -153389_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 33

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

б) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

е) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) М. Вебер
б) Ф. Тейлор
в) Э. Мэйо
г) Ф. Ротлисбергер
д) П. Друкер
е) А. Файоль

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Полностью непригодным.
б) Недостаточно проработанным.
в) Идеальным.
г) Не внедряемым.
д) Никак не оценивали.
е) Как имеющий несколько несущественных недостатков.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 2
б) 4
в) 3
г) 5
д) 1
е) 6

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Ф. Ротлисбергер
б) П. Друкер
в) Ф. Тейлор
г) Э. Мэйо
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Фолетт
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К научной.
б) К рационалистической.
в) К психологической.
г) К количественной.
д) К административной.
е) К классической.

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К количественной
б) К классической
в) К рационалистической
г) К административной
д) К системной
е) К научной

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Эмоциональные
б) Личные
в) Экономические
г) Общественные
д) Практические
е) Психологические

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Скорость
б) Невозможность воссоздать
в) Невозможность повторить
г) Невозможность подделать
д) Значимость
е) Стабильность

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В XXI веке
б) В конце XIX века
в) В 1970-1980-е
г) В 1900-1920-е
д) В 1990-е
е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: сколько существует основных типов управленческих ситуаций?

а) 7
б) 4
в) 10
г) 6
д) 5
е) 8

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

б) Компании все больше росли и стали межнациональными.

в) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

г) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.

д) Для максимизации прибыли.

е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 2576
Переменные издержки, руб.: 644
Постоянные издержки, тыс.руб.: 55721
Выручка, руб.: 1360128

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -56019_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -137_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -137630_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -55002296_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3501975063_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -354537_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 255150
Постоянные издержки, тыс.руб.: 520
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15
Переменные издержки, руб.: 2
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23974400
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1597745
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4072700
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 510820
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 132678000
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 133188300

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 75
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 63
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 82
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6944
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10248
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5720

а) На 19% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 74% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) В 1,28 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,33

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,47

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,32

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,02

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -15%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 74

Выход конвейера 2, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 79

Выход конвейера 3, шт (за смену): 135

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 66

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10209

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11272

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6179

а) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 147317823

Переменные издержки, руб.: 707
Объем продаж, шт: 59667
Постоянные издержки, тыс. руб.: 40494
а) Максимум 20836932
б) Максимум 146008
в) Максимум 64639
г) Максимум 363701
д) Максимум 246800
е) Максимум 145969

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 743
Выручка 2010, млн. руб.: 762
Выручка 2011, млн. руб.: 861
Выручка 2012, млн. руб.: 1160
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1797
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1711
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2193
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2379

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 34% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 65% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 56% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 428
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 540
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 514
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 437
Удельные переменные издержки, руб.: 103
Удельные постоянные издержки, руб.: 35

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1347049_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -698385_____ .
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5065631_____ .
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 68148_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3145851_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 390614_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 34

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
б) Эффективное распределение ресурсов. в) Элемент стратегического менеджмента.
г) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
д) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.
б) Потребность в личной физической безопасности. в) Потребность в правовой защите.
г) Потребность в коллективной физической безопасности.
д) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.
е) Потребность в защите от третьих лиц.

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Автократический характер поиска кадров. б) Трудовые секреты.
в) Недостаточный уровень спроса на труд. г) Низкая квалификация кадров.
д) Низкое качество менеджеров. е) Низкая исходная мотивация сотрудников.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Матричная. в) Функциональная. д) Дивизиональная.
б) Системная. г) Линейная. е) Сетевая.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) П. Друкер в) А. Файоль д) М. Фолетт
б) Э. Мэйо г) Ф. Тейлор е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Опыт работы в) Квалификация д) Уровень образования
б) Культурные особенности г) Характер подготовки к работе е) Возраст

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) У. Хилтон в) А. Файоль д) М. Фолетт
б) Г. Мюнстерберг г) Ф. Тейлор е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
д) Вывел несколько типов лидерства
е) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Людей нужно материально стимулировать к труду
б) Материальные стимулы очень важны для сотрудников
в) Люди избегают труда г) Люди не любят работать
д) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации
е) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность воссоздать в) Невозможность подделать д) Невозможность повторить
б) Стабильность г) Скорость е) Значимость

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Форма собственности в) Размер д) Происхождение и история
б) Ответственность г) Предназначение е) Технологии производства

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Вырастет структурированность работы г) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Усилится должностная позиция лидера д) Упадет структурированность работы
в) Ослабится должностная позиция лидера е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Улучшатся отношения с подчиненными д) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера е) Усилится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Личные бонусные нематериальные возможности
б) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
в) Деньги и материальные ценности
г) Управление знаниями
д) Комфортные физические условия труда
е) Привлекательность корпоративной культуры

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 7241
Переменные издержки, руб.: 737
Постоянные издержки, тыс.руб.: 46474
Выручка, руб.: 4207021

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -42996738_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 30457655970_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -162_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -162418_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1176070_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -47603_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 217049
Постоянные издержки, тыс.руб.: 626
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 2
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 434724
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3280882
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 136306772
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 135872674
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1587899
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20427753

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 97
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 96
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 53
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5194
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8025
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7698

а) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 78% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 112% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 29% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 105% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,07
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,7
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,36
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,81
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 43%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 55%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -27%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -5%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 68
Выход конвейера 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 100
Выход конвейера 3, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 58
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10546
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7705
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5043
а) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 88% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 110008860

Переменные издержки, руб.: 825 Объем продаж, шт: 44538

Постоянные издержки, тыс. руб.: 50849

а) Максимум 114285

б) Максимум 114233

в) Максимум 216244

г) Максимум 13334307

д) Максимум 22416

е) Максимум 246900

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 753

Выручка 2010, млн. руб.: 937

Выручка 2011, млн. руб.: 719

Выручка 2012, млн. руб.: 1160

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1723

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1877

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1953

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2332

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 38% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 379

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 423

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 617

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 458

Удельные переменные издержки, руб.: 109

Удельные постоянные издержки, руб.: 60

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3102110_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4623495_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 403588_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -685611_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1035894_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 281889_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 35

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное распределение ресурсов.
б) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
в) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
г) Элемент стратегического менеджмента.
д) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Планирование
б) Контроль
в) Консолидация
г) Мотивация
д) Организация
е) Маркетинг

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
б) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
в) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
г) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
д) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
е) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У директора.
б) У мастера.
в) У рабочего.
г) У старшего мастера.
д) У генерального директора.
е) У технического руководителя.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) М. Фолетт
б) Ф. Тейлор
в) Э. Мэйо
г) Ф. Ротлисбергер
д) П. Друкер
е) А. Файоль

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.
б) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.
в) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.
г) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.
д) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.
е) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Длительность пауз
б) Навыки
в) Продолжительность рабочего времени
г) Премирование
д) Температура рабочего помещения
е) Влажность на рабочем месте

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 8
б) 12
в) 10
г) 15
д) 5
е) 18

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально
б) Их должно подготавливать само предприятие
в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
г) Их должны подготавливать учебные заведения
д) Менеджеры должны полностью самообучаться
е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Консервативный рост
б) Концентрированный рост
в) Сокращение
г) Диверсификация
д) Конгломеративная диверсификация
е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Производительности труда
б) Индивидуальных компетенций
в) Индивидуальной мотивации
г) Аффилиативного поведения
д) Уровня саморазвития
е) Директивного поведения

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Международный менеджмент.
г) Классический менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании
д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4188
Переменные издержки, руб.: 844
Постоянные издержки, тыс.руб.: 80656
Выручка, руб.: 3911592

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -80279_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 70_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 70741_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -77584220_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 16378131968_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 296264_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 92194
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 524
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8142236
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 213552
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1135492
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 277106
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 48309656
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 48586238

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 82
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 89
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 80
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11711
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7400
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7469

а) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 48% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 233% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,88
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,87
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,15
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,77
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -39%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 91
Выход конвейера 2, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 67
Выход конвейера 3, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 84
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6172
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5042
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9266

а) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 153399052

Переменные издержки, руб.: 560

Объем продаж, шт: 62332

Постоянные издержки, тыс. руб.: 81720

а) Максимум 105962

б) Максимум 106019

в) Максимум 27392587

г) Максимум 246000

д) Максимум 187612

е) Максимум 36773

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 701

Выручка 2010, млн. руб.: 620

Выручка 2011, млн. руб.: 764

Выручка 2012, млн. руб.: 1203

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1765

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1855

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1922

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2318

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 25% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 71% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 326

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 414

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 508

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 539

Удельные переменные издержки, руб.: 15

Удельные постоянные издержки, руб.: 87

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 359178_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5017194_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 17786_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1355187_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -655821_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2984213_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 36

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

г) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования. д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С невыполнением плана производства.

б) С перевыполнением плана производства.

в) С неприличным поведением на рабочем месте.

г) С потребностью в правовой защите.

д) С нарушением трудовой дисциплины.

е) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

в) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

д) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 3 в) 2 д) 4

б) 6 г) 1 е) 5

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.

б) Они противоречат друг другу во всем. в) Они дополняют друг друга по основным аспектам.

г) Они противоречат друг другу по основным аспектам.

д) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой е) Они дополняют друг друга во всем.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) М. Фолетт в) Э. Мэйо д) П. Друкер

б) Ф. Тейлор г) Ф. Ротлисбергер е) А. Файоль

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) А. Файоль в) М. Фолетт д) Ф. Ротлисбергер

б) Ф. Тейлор г) У. Хилтон е) Г. Мюнстерберг

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Дисциплина г) Либеральное управление

б) Справедливое отношение к персоналу д) Здравый смысл

в) Нормы и расписания е) Письменные стандартные инструкции

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории X Д. МакГрегора?

а) Люди не любят работать

б) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

в) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

г) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации д) Люди избегают труда е) Людей нужно материально стимулировать к труду

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Управление в) Организация д) Креативность

б) Опыт г) Ответственность е) Труд

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Усилится должностная позиция лидера г) Улучшатся отношения с подчиненными

б) Упадет структурированность работы д) Ослабится должностная позиция лидера

в) Вырастет структурированность работы е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент.
б) EVA.
в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA.
д) Административный менеджмент.
е) WACC.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коммуникативный
б) Реклама имиджа
в) Коррекция общественного мнения
г) Консалтинговый
д) Организация согласования
е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 21599
Переменные издержки, руб.: 632
Постоянные издержки, тыс.руб.: 83424
Выручка, руб.: 16069656

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 108_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 347074765952_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -81004_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2335664_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 108137_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -67964745_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 132010
Постоянные издержки, тыс.руб.: 419
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 528459
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1693160
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 55840230
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 55312190
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 555233
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11857930

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 84
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 66
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 68
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7918
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10232
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6896

а) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 69% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 67% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,48
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,34
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,15
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,01
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -13%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 16%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 54
Выход конвейера 2, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 71
Выход конвейера 3, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 50
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7967
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6743
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11128

а) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 81% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 160814654

Переменные издержки, руб.: 589 Объем продаж, шт: 68783

Постоянные издержки, тыс. руб.: 59542

а) Максимум 27302897 в) Максимум 60759 д) Максимум 233700

б) Максимум 124698 г) Максимум 269986 е) Максимум 124652

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 520 Выручка 2011, млн. руб.: 723

Выручка 2010, млн. руб.: 669 Выручка 2012, млн. руб.: 1242

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1532 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1937

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1986 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2176

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 40% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 138% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 71% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -42% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 449

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 523

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 574

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 440

Удельные переменные издержки, руб.: 28

Удельные постоянные издержки, руб.: 95

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2244383_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4225696_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 406361_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -621638_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -978910_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 91616_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 37

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

в) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий

г) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Маркетинг
б) Контроль
в) Планирование
г) Организация
д) Мотивация
е) Консолидация

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Идеальным. б) Полностью непригодным. в) Никак не оценивали.
г) Как имеющий несколько несущественных недостатков. д) Недостаточно проработанным.
е) Не внедряемым.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Сетевая.
б) Функциональная.
в) Линейная.
г) Матричная.
д) Системная.
е) Дивизиональная.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Фолетт
г) П. Друкер
д) Ф. Ротлисбергер
е) Э. Мэйо

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Фолетт
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) А. Файоль
б) Ф. Тейлор
в) М. Фолетт
г) Ф. и Л. Гилберты
д) Ф. Ротлисбергер
е) Р. Акофф

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Либеральное управление
б) Дисциплина
в) Здравый смысл
г) Производительность
д) Письменные стандартные инструкции
е) Справедливое отношение к персоналу

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Объемом продаж
б) Прибыльностью
в) Финансовыми результатами
г) Рентабельностью
д) Добросовестным трудом сотрудников
е) Деловой активностью

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Стабилизация
б) Зарождение
в) Бюрократизация
г) Стремительный рост
д) Ликвидация
е) Аристократизация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Ориентации на труд и производство
д) Гуманного отношения к рабочим
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент.
б) Количественный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент.
г) Научный менеджмент.
д) Административный менеджмент.
е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании
д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 12199
Переменные издержки, руб.: 829
Постоянные издержки, тыс.руб.: 55869
Выручка, руб.: 11662244

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 142257545716_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -45023557_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1493404_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 122_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -54319_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 122420_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 173521
Постоянные издержки, тыс.руб.: 582
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15555453
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 450449
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2020815
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 868187
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 100989222
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 101856827

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 91
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 76
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 81
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7789
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6987
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5136

а) На 19% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 55% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 34% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,33
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,79
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,26
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,64
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -30%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 88
Выход конвейера 2, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 65
Выход конвейера 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 80
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11825
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6914
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5173
а) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 88539480
Переменные издержки, руб.: 798
Объем продаж, шт: 45545
Постоянные издержки, тыс. руб.: 48841
а) Максимум 92915
б) Максимум 92966
в) Максимум 11095072
г) Максимум 194300
д) Максимум 181181
е) Максимум 3353

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 840
Выручка 2010, млн. руб.: 816
Выручка 2011, млн. руб.: 933
Выручка 2012, млн. руб.: 1046
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1772
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1965
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2025
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2207

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 87% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 473
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 301
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 626
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 510
Удельные переменные издержки, руб.: 38
Удельные постоянные издержки, руб.: 90

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 404961_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4826977_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 229610_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1152586_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -704038_____ .
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3220389_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 38

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

в) Они противоречат друг другу во всем. г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С нарушением трудовой дисциплины. б) С потребностью в правовой защите.

в) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

г) С перевыполнением плана производства. д) С невыполнением плана производства.

е) С неприличным поведением на рабочем месте.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У мастера. в) У старшего мастера. д) У рабочего.

б) У технического руководителя. г) У директора. е) У генерального директора.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Изучение. в) Координация. д) Проверка.

б) Исполнение. г) Коррекция. е) Планирование.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

б) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы. в) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

г) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

д) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

е) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К классической. в) К количественной. д) К рационалистической.

б) К психологической. г) К научной. е) К административной.

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 8 в) 10 д) 5

б) 12 г) 15 е) 18

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории Х Д. МакГрегора?

а) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации б) Люди избегают труда

в) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

г) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

д) Людей нужно материально стимулировать к труду е) Люди не любят работать

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Интегрированный рост г) Концентрированный рост

б) Консервативный рост д) Сокращение

в) Диверсификация е) Конгломеративная диверсификация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными г) Ослабится должностная позиция лидера

б) Упадет структурированность работы д) Улучшатся отношения с подчиненными

в) Усилится должностная позиция лидера е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Уровня саморазвития
г) Производительности труда
д) Директивного поведения
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Классический менеджмент.
е) Международный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Реклама имиджа
б) Коммуникативный
в) Консалтинговый
г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения
е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 5266
Переменные издержки, руб.: 625
Постоянные издержки, тыс.руб.: 41121
Выручка, руб.: 3364974

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 6_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 17716620713_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -41047_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 32603_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 6191_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -38375760_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 163715
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 517
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2266155
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 819092
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 84640655
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14708495
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 85459230
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 543873

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 77
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 61
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 90
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7790
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5886
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5487

а) На 47% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 33% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 97% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,88
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,3
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,91
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,16
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -18%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 76
Выход конвейера 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 51
Выход конвейера 3, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 77
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10605
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6439
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8185

а) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 131144494

Переменные издержки, руб.: 655

Объем продаж, шт: 59449

Постоянные издержки, тыс. руб.: 85375

а) Максимум 90087

б) Максимум 90028

в) Максимум 153509

г) Максимум 20021960

д) Максимум 6830

е) Максимум 220500

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 516

Выручка 2010, млн. руб.: 700

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1651

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2028

Выручка 2011, млн. руб.: 890

Выручка 2012, млн. руб.: 1088

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1926

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2189

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 77% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 110% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 348

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 497

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 530

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 343

Удельные переменные издержки, руб.: 28

Удельные постоянные издержки, руб.: 79

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -619656_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 191431_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2760568_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4492010_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 362743_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1032392_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 39

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Они дополняют друг друга во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом. д) Они противоречат друг другу во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Вебер
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С управлением посредством заданий. б) С внедрением инноваций в производство.

в) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

г) С концепцией директивного управления.

д) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

е) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Полностью непригодным. б) Недостаточно проработанным. в) Идеальным.

г) Не внедряемым. д) Никак не оценивала.

е) Как имеющий несколько несущественных недостатков.

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.

в) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой

г) Они дополняют друг друга по основным аспектам. д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Они противоречат друг другу по основным аспектам.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

б) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

в) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

г) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

д) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

е) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Температура рабочего помещения
б) Премирование
в) Влажность на рабочем месте
г) Навыки
д) Длительность пауз
е) Продолжительность рабочего времени

Вопрос 8: Какой из факторов является основным для государственного и муниципального управления, в соответствии с концепцией Г. Эммерсона?

а) Справедливое отношение к персоналу
б) Дисциплина
в) Либеральное управление
г) Письменные стандартные инструкции
д) Производительность
е) Здравый смысл

Вопрос 9: Что менее всего соответствует теории X Д. МакГрегора?

а) Людей нужно материально стимулировать к труду

б) Материальные стимулы очень важны для сотрудников

в) Люди избегают труда г) Люди не любят работать

д) Люди способны разделить часть ответственности с коллективом при правильной организации е) Люди имеют низкую креативность и могут быть мотивированы деньгами или страхом

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором труда
б) Фактором креативности
в) Фактором ответственности
г) Фактором организации
д) Фактором лени
е) Фактором мотивации

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Уровня саморазвития
г) Гуманного отношения к рабочим
д) Ориентации на труд и производство
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
б) Компании все больше росли и стали межнациональными.
в) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
г) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
д) Для максимизации прибыли.
е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Доверительный
б) Организация согласования
в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный
д) Консалтинговый
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 16925
Переменные издержки, руб.: 826
Постоянные издержки, тыс.руб.: 36889
Выручка, руб.: 16501875

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 279280217436_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -21196200_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2484936_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 146_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -34367_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 146820_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 198164
Постоянные издержки, тыс.руб.: 454
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 990615
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 89966456
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18371580
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3112952
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 793110
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 90759112

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 100
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 95
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 66
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6978
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9216
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11380

а) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 60% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 72% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,08
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,56
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,08
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,77
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -24%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 43%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -5%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 76
Выход конвейера 2, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 96
Выход конвейера 3, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 81
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7713
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7206
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6057

а) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 97524218

Переменные издержки, руб.: 819 Объем продаж, шт: 46418

Постоянные издержки, тыс. руб.: 76319

а) Максимум 78868 б) Максимум 78806 в) Максимум 127684 г) Максимум 11907618

д) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -16811

е) Максимум 210000

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 844 Выручка 2011, млн. руб.: 925

Выручка 2010, млн. руб.: 929 Выручка 2012, млн. руб.: 1127

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1826 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1922

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1705 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2248

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 501

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 414

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 674

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 417

Удельные переменные издержки, руб.: 83

Удельные постоянные издержки, руб.: 4

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -742023_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 229769_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3408230_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4993590_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 424176_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1223821_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 40

Вопрос 1: Как соотносятся друг с другом концепции Вебера и Паркинсона?

а) Концепция Паркинсона нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Вебера - на менеджмент предприятий

б) Они противоречат друг другу во всем.

в) Концепция Вебера нацелена на рациональный менеджмент посредством заданий, а Паркинсона - на управление посредством научного подхода

г) Концепция Вебера определяет эффективность менеджмента через понятие прибыли, а Паркинсона - через социальный эффект

д) Концепция М.Вебера нацелена больше на государственное и муниципальное управление, а концепция Паркинсона - на менеджмент предприятий е) Они дополняют друг друга во всем.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в защите от третьих лиц.

б) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.

в) Потребность в коллективной физической безопасности.

г) Потребность в личной физической безопасности. д) Потребность в правовой защите.

е) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Недостаточный уровень спроса на труд. б) Низкая квалификация кадров.

в) Низкое качество менеджеров. г) Автократический характер поиска кадров.

д) Низкая исходная мотивация сотрудников. е) Трудовые секреты.

Вопрос 4: Как М.П. Фолетт оценивала практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Не внедряемым. б) Никак не оценивала. в) Недостаточно проработанным. г) Идеальным.

д) Как имеющий несколько несущественных недостатков. е) Полностью непригодным.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Коррекция. в) Изучение. д) Координация.

б) Планирование. г) Исполнение. е) Проверка.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К количественной. в) К рационалистической. д) К качественной.

б) К классической. г) К административной. е) К научной.

Вопрос 7: Кто основал школу управления трудом служащих?

а) Ф. Тейлор в) Ф. Ротлисбергер д) Р. Акофф

б) А. Файоль г) М. Фолетт е) Ф. и Л. Гилберты

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Либеральное управление б) Дисциплина в) Здравый смысл г) Нормы и расписания

д) Письменные стандартные инструкции е) Справедливое отношение к персоналу

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должно подготавливать общество

б) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально

в) Их должны подготавливать учебные заведения

г) Их должно подготавливать само предприятие

д) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

е) Менеджеры должны полностью самообучаться

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором ответственности в) Фактором организации д) Фактором креативности

б) Фактором труда г) Фактором лени е) Фактором мотивации

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Форма собственности в) Размер д) Происхождение и история

б) Ответственность г) Предназначение е) Технологии производства

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Упадет структурированность работы

б) Ухудшатся отношения с подчиненными

в) Улучшатся отношения с подчиненными

г) Усилится должностная позиция лидера

д) Вырастет структурированность работы

е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Количественный менеджмент.
б) Административный менеджмент.
в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент.
д) Научный менеджмент.
е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа
б) Коммуникативный
в) Консалтинговый
г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения
е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 6017
Переменные издержки, руб.: 537
Постоянные издержки, тыс.руб.: 43166
Выручка, руб.: 3477826

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 33825_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -42919_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -40219157_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 20922804747_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 33_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 203531_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 300119
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 783
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 236193653
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26527829
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1201259
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1197785
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4319023
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 234993177

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 85
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 77
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 97
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5561
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11619
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7910

а) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 208% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 104% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 195% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,78
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,69
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,26
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,03
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 46%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -25%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 56
Выход конвейера 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 96
Выход конвейера 3, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 90
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11191
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10527
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7453

а) На 79% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 141812784

Переменные издержки, руб.: 695 Объем продаж, шт: 60552

Постоянные издержки, тыс. руб.: 52210

а) Максимум 124945 в) Максимум 271519 д) Максимум 47519

б) Максимум 124899 г) Максимум 20404617 е) Максимум 234100

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 528 Выручка 2011, млн. руб.: 1048

Выручка 2010, млн. руб.: 769 Выручка 2012, млн. руб.: 1136

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1787 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2129

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2050 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2174

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 91% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 115% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 324

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 428

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 685

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 456

Удельные переменные издержки, руб.: 103

Удельные постоянные издержки, руб.: 29

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 385252_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5036370_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 66529_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1335457_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -689547_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3109470_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 41

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классического маркетинг-менеджмента?

а) Дж. Максвелл
б) Р. Аккофф
в) Г. Мюнстерберг
г) К. Халл
д) Б. Томаш
е) Ф. Котлер

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
б) С концепцией директивного управления.
в) С внедрением инноваций в производство.
г) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
д) С управлением посредством заданий.
е) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У рабочего.
б) У директора.
в) У генерального директора.
г) У технического руководителя.
д) У мастера.
е) У старшего мастера.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Разработка выполнимых заданий.
б) Ликвидация страха среди служащих.
в) Институциональная система обучения персонала.
г) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.
д) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.
е) Постоянство и неизменность цели.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Системный.
б) Инновационный.
в) Управление инновациями.
г) Модернистический.
д) Управление знаниями.
е) Мудрость.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Инвестиционный менеджмент
б) Управленческое решение
в) Жизненный цикл
г) Антикризисное управление
д) Научный менеджмент
е) Управление проектами

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Письменные стандартные инструкции
б) Здравый смысл
в) Справедливое отношение к персоналу
г) Дисциплина
д) Либеральное управление
е) Нормы и расписания

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Общественные
б) Практические
в) Личные
г) Экономические
д) Психологические
е) Эмоциональные

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Труд
б) Организация
в) Ответственность
г) Управление
д) Опыт
е) Креативность

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1900-1920-е
б) В 1970-1980-е
в) В 1930-1960-е
г) В 1990-е
д) В конце XIX века
е) В XXI веке

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Гуманного отношения к рабочим
б) Индивидуальных компетенций
в) Индивидуальной мотивации
г) Аффилиативного поведения
д) Уровня саморазвития
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Комфортные физические условия труда
б) Деньги и материальные ценности
в) Привлекательность корпоративной культуры
г) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
д) Личные бонусные нематериальные возможности
е) Управление знаниями

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании
б) Показатель эффективности менеджмента компании
в) Положительная деловая репутация фирмы
г) Нематериальный актив компании
д) Известность компании
е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 21251
Переменные издержки, руб.: 522
Постоянные издержки, тыс.руб.: 63431
Выручка, руб.: 14769445

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -49162304_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 313854319242_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 170_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 170015_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3612992_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -59754_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 315056
Постоянные издержки, тыс.руб.: 439
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 945607
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5232008
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 139254752
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 138309584
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1895564
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 29806376

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 93
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 81
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 77
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11870
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8090
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8034

а) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) В 1,86 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 60% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) В 1,96 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,81
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,52
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,3
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,06
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -21%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 74
Выход конвейера 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 73
Выход конвейера 3, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 56
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5471
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11254
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7686
а) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 95226972
Переменные издержки, руб.: 743
Объем продаж, шт: 41117
Постоянные издержки, тыс. руб.: 67968
а) Максимум 140005
б) Максимум 231500
в) Максимум 86642
г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -3290
д) Максимум 86581
е) Максимум 12816450

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 615
Выручка 2010, млн. руб.: 730
Выручка 2011, млн. руб.: 750
Выручка 2012, млн. руб.: 1027
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1664
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1890
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2084
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2302

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 63% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 36% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 316
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 350
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 545
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 566
Удельные переменные издержки, руб.: 128
Удельные постоянные издержки, руб.: 12

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -620625_____ .
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 37742_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2652257_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4685750_____ .
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 359174_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1202982_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 42

Вопрос 1: С какой фамилией можно соотнести Управление посредством заданий?

а) А. Файоль в) М. Вебер д) Ф. Ротлисбергер
б) Ф. Тейлор г) П. Друкер е) Э. Мэйо

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.
б) Потребность в коллективной физической безопасности.
в) Потребность в личной физической безопасности. г) Потребность в защите от третьих лиц.
д) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.
е) Потребность в правовой защите.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
б) С концепцией директивного управления. в) С внедрением инноваций в производство.
г) С заботой и участием в судьбе сотрудников. д) С управлением посредством заданий.
е) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
б) В создании матричной организационной структуры.
в) В установлении нормативов по системе план-факт.
г) В создании идеальной системы менеджмента.
д) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
е) В стандартизации.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников.
б) Постоянство и неизменность цели. в) Разработка выполнимых заданий.
г) Ликвидация страха среди служащих. д) Институциональная система обучения персонала.
е) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К рационалистической. в) К административной. д) К классической.
б) К количественной. г) К качественной. е) К научной.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Научный менеджмент в) Управление проектами д) Инвестиционный менеджмент
б) Жизненный цикл г) Управленческое решение е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Дисциплина б) Справедливое отношение к персоналу в) Нормы и расписания
г) Либеральное управление д) Здравый смысл е) Письменные стандартные инструкции

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально б) Их должно подготавливать само предприятие
в) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
г) Их должны подготавливать учебные заведения
д) Менеджеры должны полностью самообучаться е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Диверсификация б) Сокращение в) Интегрированный рост
г) Конгломеративная диверсификация д) Концентрированный рост е) Консервативный рост

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Происхождение и история в) Технологии производства д) Форма собственности
б) Предназначение г) Ответственность е) Размер

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Вырастет структурированность работы г) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Усилится должностная позиция лидера д) Упадет структурированность работы
в) Ослабится должностная позиция лидера е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если постоянно поднимать моральный дух сотрудников верной интерпретацией результатов?

а) Вырастет структурированность работы г) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Усилится должностная позиция лидера д) Упадет структурированность работы
в) Ослабится должностная позиция лидера е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Индивидуальных компетенций
б) Уровня саморазвития
в) Производительности труда
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Директивного поведения

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Классический менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Международный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы б) Известность компании
в) Доверие к продукции компании
г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
д) Нематериальный актив компании е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 14013
Переменные издержки, руб.: 670
Постоянные издержки, тыс.руб.: 66268
Выручка, руб.: 13816818

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 311_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 193605615656_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -61839_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 4361840_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 311270_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -53107169_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 225588
Постоянные издержки, тыс.руб.: 481
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15
Переменные издержки, руб.: 1
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20949860
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1894441
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4256348
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 226069
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 108507828
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 108733416

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 69
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 73
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 93
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11164
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9805
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6186

а) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 41% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 83% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,2

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,52

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,67

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,26

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -18%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 59%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 63

Выход конвейера 2, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 79

Выход конвейера 3, шт (за смену): 124

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 70

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9853

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9932

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9860

а) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 80369047
Переменные издержки, руб.: 781
Объем продаж, шт: 39071
Постоянные издержки, тыс. руб.: 87777
а) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -37922
б) Максимум 10290430
в) Максимум 205600
г) Максимум 62832
д) Максимум 62900
е) Максимум 91460

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 636
Выручка 2010, млн. руб.: 601
Выручка 2011, млн. руб.: 706
Выручка 2012, млн. руб.: 1219
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1542
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2042
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2094
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2273
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 72% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 91% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46% падения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 35% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 407
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 456
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 526
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 329
Удельные переменные издержки, руб.: 63
Удельные постоянные издержки, руб.: 42
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -597391_____ .
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 350085_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2537914_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3997957_____ .
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 378608_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -733219_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 43

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами.

г) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Контроль
б) Маркетинг
в) Мотивация
г) Планирование
д) Консолидация
е) Организация

Вопрос 3: Как супруги Гилберт оценивали практический аспект концепции Ф. Тейлора?

а) Не внедряемым. б) Никак не оценивали. в) Недостаточно проработанным.
г) Идеальным. д) Как имеющий несколько несущественных недостатков.
е) Полностью непригодным.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Дивизиональная.
б) Функциональная.
в) Сетевая.
г) Системная.
д) Матричная.
е) Линейная.

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.

б) Они противоречат друг другу во всем.

в) Они дополняют друг друга по основным аспектам.

г) Они противоречат друг другу по основным аспектам.

д) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой

е) Они дополняют друг друга во всем.

Вопрос 6: К какой из школ менеджмента относятся понятия: мудрость, понимание, знание, информация, данные?

а) К количественной.
б) К классической.
в) К рационалистической.
г) К административной.
д) К качественной.
е) К научной.

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) Ф. Ротлисбергер
б) У. Хилтон
в) Ф. Тейлор
г) Г. Мюнстерберг
д) А. Файоль
е) М. Фолетт

Вопрос 8: Сколько принципов производительности вывел Г. Эммерсон?

а) 18
б) 5
в) 12
г) 8
д) 15
е) 10

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором мотивации
б) Фактором ответственности
в) Фактором лени
г) Фактором труда
д) Фактором организации
е) Фактором креативности

Вопрос 10: Что, согласно концепции Д. МакГрегора XYZ не относится к классификационным критериям его моделей?

а) Опыт
б) Управление
в) Креативность
г) Организация
д) Труд
е) Ответственность

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Размер
б) Технологии производства
в) Форма собственности
г) Происхождение и история
д) Ответственность
е) Предназначение

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Уровня саморазвития
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Директивного поведения
д) Производительности труда
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) EVA.
б) Административный менеджмент.
в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент.
д) ROA.
е) WACC.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 9389
Переменные издержки, руб.: 766
Постоянные издержки, тыс.руб.: 38817
Выручка, руб.: 5990182

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -132134_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -40018_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -33583429_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 56234588007_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -132_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1240609_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 171154
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 830
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 142913590
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14573860
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 856600
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 176385
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2079618
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 142057820

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 96
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 89
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 60
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11572
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11434
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11881

а) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 87% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 2% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 14% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,41
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,35
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,17
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,27
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -16%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 50%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 77
Выход конвейера 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 90
Выход конвейера 3, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 69
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9447
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10278
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11883

а) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 76% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 93555308

Переменные издержки, руб.: 519

Объем продаж, шт: 43393

Постоянные издержки, тыс. руб.: 57039

а) Максимум 215500

б) Максимум 13995

в) Максимум 92560

г) Максимум 92616

д) Максимум 18025970

е) Максимум 163919

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 581

Выручка 2010, млн. руб.: 859

Выручка 2011, млн. руб.: 801

Выручка 2012, млн. руб.: 1095

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1823

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1785

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2160

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2391

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 36% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 63% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 88% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 520

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 337

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 440

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 369

Удельные переменные издержки, руб.: 57

Удельные постоянные издержки, руб.: 35

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1363634_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -658602_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5128112_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 85979_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3254020_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 341797_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 44

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

в) Они противоречат друг другу во всем.

г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С неприличным поведением на рабочем месте.

б) С невыполнением плана производства.

в) С потребностью в правовой защите.

г) С нарушением трудовой дисциплины.

д) С перевыполнением плана производства.

е) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 1

б) 5

в) 6

г) 4

д) 2

е) 3

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

б) Штрафы рабочих за проступки.

в) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

г) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.

д) Поощрение сотрудников за качественный труд.

е) Постоянное нагнетание страха среди служащих.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

б) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

в) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

г) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

д) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

е) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные.

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) Ф. Тейлор

б) А. Файоль

в) Ф. Ротлисбергер

г) М. Фолетт

д) Г. Мюнстерберг

е) У. Хилтон

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Дисциплина б) Справедливое отношение к персоналу в) Нормы и расписания

г) Либеральное управление д) Здравый смысл е) Письменные стандартные инструкции

Вопрос 9: Какие потребности никак не связаны с концепцией О.Шелдона?

а) Психологические

б) Личные

в) Эмоциональные

г) Практические

д) Общественные

е) Экономические

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Стремительный рост

б) Бюрократизация

в) Аристократизация

г) Ликвидация

д) Зарождение

е) Стабилизация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Усилится должностная позиция лидера

б) Упадет структурированность работы

в) Вырастет структурированность работы

г) Улучшатся отношения с подчиненными

д) Ослабится должностная позиция лидера

е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить меньше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными

б) Упадет структурированность работы

в) Усилится должностная позиция лидера

г) Ослабится должностная позиция лидера

д) Улучшатся отношения с подчиненными

е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор наименее соответствует ситуационному подходу Р. Хауса?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Уровня саморазвития
г) Производительности труда
д) Директивного поведения
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры
б) Деньги и материальные ценности
в) Управление знаниями
г) Личные бонусные нематериальные возможности
д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 7286
Переменные издержки, руб.: 646
Постоянные издержки, тыс.руб.: 76311
Выручка, руб.: 4706756

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -10473_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -76311_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72242958_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 34288641149_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -10_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -76311_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 172412
Постоянные издержки, тыс.руб.: 830
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11
Переменные издержки, руб.: 2
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15376728
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 782052
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2618240
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 345654
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 143101960
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 143446784

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 52
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 87
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 93
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9885
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7511
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7713

а) На 104% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) В 1,26 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 14% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,4
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,22
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,91
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,66
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -17%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 38%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -1%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 38%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 57
Выход конвейера 2, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 61
Выход конвейера 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 65
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7196
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6164
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9003

а) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 106273960

Переменные издержки, руб.: 552 Объем продаж, шт: 51740

Постоянные издержки, тыс. руб.: 86977

а) Максимум 76245 б) Максимум 76183 в) Максимум 122086 г) Максимум 19252428

д) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -9263

е) Максимум 205300

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 605 Выручка 2011, млн. руб.: 895

Выручка 2010, млн. руб.: 836 Выручка 2012, млн. руб.: 1205

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1782 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2066

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1969 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2111

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 29% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 99% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 65% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 34% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -42% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 564

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 371

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 612

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 693

Удельные переменные издержки, руб.: 135 Удельные постоянные издержки, руб.: 127

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5299239_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2813777_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1607164_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 426822_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -211777_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -729377_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 45

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
б) Элемент стратегического менеджмента.
в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
д) Эффективное распределение ресурсов.
е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: Что такое потребность в безопасности согласно концепции А.Маслоу?

а) Потребность в правовой защите. б) Потребность в коллективной физической безопасности.
в) Потребность в защите от негативного воздействия факторов внешней среды.
г) Свойство индивидуума, связанное с защитой его личности от негативного воздействия.
д) Потребность в защите от третьих лиц. е) Потребность в личной физической безопасности.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 5 б) 2 в) 1 г) 3 д) 6 е) 4

Вопрос 5: Как соотносятся друг с другом концепции мотивации З. Фрейда и К. Халла?

а) Концепция З. Фрейда ориентирована на изучение прошлого опыта человека; концепция К. Халла - на изучение поведения субъекта в условиях настоящего.
б) Они противоречат друг другу во всем.
в) Они дополняют друг друга по основным аспектам.
г) Они противоречат друг другу по основным аспектам.
д) Концепция З. Фрейда больше нацелена на человека и психоанализ; концепция К. Халла - на взаимодействие человека с внешней средой
е) Они дополняют друг друга во всем.

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) Ф. Тейлор
б) А. Файоль
в) Ф. Ротлисбергер
г) М. Фолетт
д) Э. Мэйо
е) П. Друкер

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управленческое решение
б) Управление проектами
в) Антикризисное управление
г) Инвестиционный менеджмент
д) Жизненный цикл
е) Научный менеджмент

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К классической
б) К системной
в) К количественной
г) К научной
д) К рационалистической
е) К административной

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Финансовыми результатами
б) Рентабельностью
в) Добросовестным трудом сотрудников
г) Объемом продаж
д) Деловой активностью
е) Прибыльностью

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Диверсификация
б) Сокращение
в) Интегрированный рост
г) Конгломеративная диверсификация
д) Концентрированный рост
е) Консервативный рост

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более простые задания?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если создать инструкции свыше?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если привязать подчиненных к участию в управлении?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Ориентации на труд и производство
б) Гуманного отношения к рабочим
в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций
д) Индивидуальной мотивации
е) Уровня саморазвития

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Классический менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Международный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коммуникативный
б) Реклама имиджа
в) Коррекция общественного мнения
г) Консалтинговый
д) Организация согласования
е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 15838
Переменные издержки, руб.: 761
Постоянные издержки, тыс.руб.: 70583
Выручка, руб.: 11609254

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -32_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 183855241551_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -71026_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -514047_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -32456_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -59718908_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 216083
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 550
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 19329636
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1083587
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3123411
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 864882
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 118845650
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 119709982

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 51
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 94
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 57
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5385
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8112
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6061

а) На 90% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 93% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 134% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 56% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,01
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,02
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,23
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,57
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -9%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 53%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -7%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 62
Выход конвейера 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 82
Выход конвейера 3, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 97
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6367
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10618
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6822

а) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 159471328

Переменные издержки, руб.: 744

Объем продаж, шт: 71576

Постоянные издержки, тыс. руб.: 79298

а) Максимум 222700

б) Максимум 26920

в) Максимум 105074

г) Максимум 105126

д) Максимум 21434218

е) Максимум 201003

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 543

Выручка 2010, млн. руб.: 885

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1535

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1732

Выручка 2011, млн. руб.: 774

Выручка 2012, млн. руб.: 1242

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2022

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2217

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 128% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 60% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -43% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 432

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 504

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 498

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 594

Удельные переменные издержки, руб.: 56

Удельные постоянные издержки, руб.: 73

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -655364_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 334356_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2497643_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3992174_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 439035_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -740001_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 46

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Эффективное распределение ресурсов.
г) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
д) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
е) Элемент стратегического менеджмента.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С нарушением трудовой дисциплины. б) С потребностью в правовой защите.
в) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.
г) С перевыполнением плана производства. д) С невыполнением плана производства.
е) С неприличным поведением на рабочем месте.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У мастера. б) У технического руководителя. в) У старшего мастера.
г) У директора. д) У рабочего. е) У генерального директора.

Вопрос 5: Кто впервые разработал матричную организационную структуру?

а) Э. Мэйо в) П. Друкер д) Ф. Тейлор
б) М. Фолетт г) А. Файоль е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 6: Кто является основателем рациональной школы менеджмента?

а) А. Файоль в) М. Фолетт д) Ф. Ротлисбергер
б) Ф. Тейлор г) П. Друкер е) Э. Мэйо

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управленческое решение в) Антикризисное управление д) Жизненный цикл
б) Управление проектами г) Инвестиционный менеджмент е) Научный менеджмент

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К количественной в) К рационалистической д) К системной
б) К классической г) К административной е) К научной

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должно подготавливать общество
б) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально в) Их должны подготавливать учебные заведения
г) Их должно подготавливать само предприятие
д) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
е) Менеджеры должны полностью самообучаться

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность в) Скорость д) Невозможность подделать
б) Невозможность воссоздать г) Значимость е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть решений по работе со служащими?

а) Усилится должностная позиция лидера г) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы д) Ослабится должностная позиция лидера
в) Вырастет структурированность работы е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Упадет структурированность работы г) Усилится должностная позиция лидера
б) Ухудшатся отношения с подчиненными д) Вырастет структурированность работы
в) Улучшатся отношения с подчиненными е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Ослабится должностная позиция лидера б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальных компетенций
б) Уровня саморазвития
в) Гуманного отношения к рабочим
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Классический менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Международный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 2488
Переменные издержки, руб.: 512
Постоянные издержки, тыс.руб.: 41905
Выручка, руб.: 2037672

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 290157_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -41141_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -40376840_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 5068412175_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 290_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 721911_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 243800
Постоянные издержки, тыс.руб.: 394
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10
Переменные издержки, руб.: 2
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 96057200
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 487994
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1778258
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 96544800
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23498400
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4482000

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 88
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 66
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 68
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11479
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9265
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7065

а) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 47% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 85% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,39
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -1
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,39
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,46
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -34%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 95
Выход конвейера 2, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 50
Выход конвейера 3, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 91
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8083
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11373
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7935
а) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 90% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 82% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 82% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 155783250
Переменные издержки, руб.: 533
Объем продаж, шт: 69237
Постоянные издержки, тыс. руб.: 83423
а) Максимум 224900
б) Максимум 35456
в) Максимум 101581
г) Максимум 101635
д) Максимум 29227526
е) Максимум 186638

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 716
Выручка 2010, млн. руб.: 775
Выручка 2011, млн. руб.: 916
Выручка 2012, млн. руб.: 1230
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1778
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1862
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1902
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2301

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 71% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 34% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46% падения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 65% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 303
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 352
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 571
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 383
Удельные переменные издержки, руб.: 22
Удельные постоянные издержки, руб.: 84

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3533822_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4552934_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 374017_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -675182_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -867932_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 522177_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 47

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

в) Они противоречат друг другу во всем. г) Они дополняют друг друга во всем.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

Вопрос 2: С чем связано девиантное поведение сотрудника?

а) С потребностью в правовой защите. б) С нарушением трудовой дисциплины.

в) С перевыполнением плана производства.

г) С неприличным поведением на рабочем месте.

д) С посягательством на права и свободы сослуживцев и(или) клиентов.

е) С невыполнением плана производства.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство. б) С управлением посредством заданий.

в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

д) С заботой и участием в судьбе сотрудников. е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: У кого, согласно концепции А. Файоля, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У мастера. б) У технического руководителя. в) У старшего мастера. г) У директора.

д) У рабочего. е) У генерального директора.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

б) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.

в) Поощрение сотрудников за качественный труд.

г) Постоянное нагнетание страха среди служащих. д) Штрафы рабочих за проступки.

е) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Модернистический. в) Системный. д) Управление инновациями.

б) Мудрость. г) Инновационный. е) Управление знаниями.

Вопрос 7: Кто раньше всех начал составлять психологические карты сотрудников?

а) У. Хилтон в) А. Файоль д) М. Фолетт

б) Г. Мюнстерберг г) Ф. Тейлор е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К научной в) К системной д) К административной

б) К рационалистической г) К количественной е) К классической

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Менеджеры должны полностью самообучаться

б) Их должны подготавливать учебные заведения

в) Их должно подготавливать само предприятие г) Их должно подготавливать общество

д) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально е) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения

Вопрос 10: Чем теория У Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором мотивации в) Фактором лени д) Фактором организации

б) Фактором ответственности г) Фактором труда е) Фактором креативности

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В конце XIX века

б) В 1990-е

в) В XXI веке

г) В 1970-1980-е

д) В 1900-1920-е

е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Вырастет структурированность работы
б) Усилится должностная позиция лидера
в) Ослабится должностная позиция лидера
г) Ухудшатся отношения с подчиненными
д) Упадет структурированность работы
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если сконцентрировать все каналы связи на очень узком круге начальников?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Усилится должностная позиция лидера
б) Упадет структурированность работы
в) Вырастет структурированность работы
г) Улучшатся отношения с подчиненными
д) Ослабится должностная позиция лидера
е) Ухудшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Рациональный менеджмент.
е) Количественный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 4493
Переменные издержки, руб.: 757
Постоянные издержки, тыс.руб.: 38127
Выручка, руб.: 2686814

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -38841_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -167_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -167485_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -36192693_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 12068415974_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -752514_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 170235
Постоянные издержки, тыс.руб.: 389
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 66221415
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 511094
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 913297
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 66732120
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16123795
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2504995

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 72
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 94
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 79
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6856
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5393
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11753

а) На 76% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 193% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 54% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 111% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,03
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,09
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,25
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,78
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -11%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -11%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 57%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 75
Выход конвейера 2, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 69
Выход конвейера 3, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 52
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11164
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8764
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10235

а) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 47% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 80721600

Переменные издержки, руб.: 705

Объем продаж, шт: 40160

Постоянные издержки, тыс. руб.: 60098

а) Максимум 11449772

б) Максимум 79890

в) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -7689

г) Максимум 134216

д) Максимум 200900

е) Максимум 79831

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 835

Выручка 2011, млн. руб.: 869

Выручка 2010, млн. руб.: 729

Выручка 2012, млн. руб.: 1239

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1688

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2104

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2014

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2138

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 25% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -42% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 1% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 512

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 449

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 455

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 725

Удельные переменные издержки, руб.: 70

Удельные постоянные издержки, руб.: 84

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 181880_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 446388_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -716211_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2880119_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4615579_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1090122_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 48

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и А. Файоля?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а А. Файоля - на управление процессами в целом. б) Они противоречат друг другу во всем.

в) Концепция А. Файоля ориентирована на управление за счет установления научных закономерностей в каждом процессе, а Ф. Тейлора - на управление посредством комплексного планирования.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а А. Файоля - на само производство и максимизацию его эффективности.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а А. Файоля - на управление человеческими ресурсами. е) Они дополняют друг друга во всем.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) П. Друкер в) А. Файоль д) М. Вебер
б) Э. Мэйо г) Ф. Тейлор е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 3: Что, согласно концепции Ф. Тейлора, является ключевым сдерживающим фактором рынка труда?

а) Трудовые секреты. б) Низкое качество менеджеров.
в) Автократический характер поиска кадров. г) Недостаточный уровень спроса на труд.
д) Низкая квалификация кадров. е) Низкая исходная мотивация сотрудников.

Вопрос 4: В чем заключается научный подход М. Вебера?

а) В установлении нормативов по системе план-факт.
б) В формализации отношений руководитель-подчиненный.
в) В создании идеальной системы менеджмента.
г) В устранении коммуникативных преград между руководством и сотрудниками.
д) В создании матричной организационной структуры. е) В стандартизации.

Вопрос 5: Что, согласно концепции К. Халла, является наименее эффективным инструментом менеджмента?

а) Постоянное нагнетание страха среди служащих. б) Штрафы рабочих за проступки.
в) Формирование дружелюбной корпоративной культуры.
г) Поощрение сотрудников за качественный труд.
д) Выговоры служащим за несоответствующее качество их труда.
е) Разъяснительные беседы с сотрудниками.

Вопрос 6: Какие факторы не относятся к личностным, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Возраст б) Квалификация в) Характер подготовки к работе г) Опыт работы
д) Культурные особенности е) Уровень образования

Вопрос 7: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию Г. Мюнстерберга?

а) К научной. в) К психологической. д) К административной.
б) К рационалистической. г) К количественной. е) К классической.

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К классической в) К количественной д) К рационалистической
б) К системной г) К научной е) К административной

Вопрос 9: Как должны подготавливаться менеджеры, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Их должно подготавливать само предприятие
б) Менеджеры должны полностью самообучаться
в) Их должны подготавливать специальные организации, занимающиеся этим профессионально г) Их должны подготавливать именно высшие учебные заведения
д) Их должны подготавливать учебные заведения е) Их должно подготавливать общество

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Аристократизация в) Стремительный рост д) Бюрократизация
б) Стабилизация г) Зарождение е) Ликвидация

Вопрос 11: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать сотрудникам все более сложные задания?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если разделить все работы на мелкие части и компоненты?

а) Упадет структурированность работы
б) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Улучшатся отношения с подчиненными
г) Усилится должностная позиция лидера
д) Вырастет структурированность работы
е) Ослабится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными
б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор теряет свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Уровня саморазвития
г) Гуманного отношения к рабочим
д) Ориентации на труд и производство
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Управление знаниями
б) Привлекательность корпоративной культуры
в) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
г) Комфортные физические условия труда
д) Деньги и материальные ценности
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 5519
Переменные издержки, руб.: 584
Постоянные издержки, тыс.руб.: 71226
Выручка, руб.: 4492466

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -69956_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 217_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 217094_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -67312015_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 24790625532_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1198144_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 195697
Постоянные издержки, тыс.руб.: 526
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 102936622
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 587617
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 961297
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 103523713
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18456609
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2800849

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 71
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 53
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 52
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9655
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6321
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7556

а) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 210% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 64% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,13
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,7
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,9
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,55
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -25%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 0%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 75
Выход конвейера 2, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 86
Выход конвейера 3, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 94
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11286
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9210
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8705

а) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 131460164

Переменные издержки, руб.: 503

Объем продаж, шт: 56012

Постоянные издержки, тыс. руб.: 76520

а) Максимум 98700

б) Максимум 98757

в) Максимум 26135121

г) Максимум 234600

д) Максимум 171698

е) Максимум 26766

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 785

Выручка 2010, млн. руб.: 663

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1546

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1742

Выручка 2011, млн. руб.: 726

Выручка 2012, млн. руб.: 1138

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2225

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2397

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 56% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 43% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 44% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 460

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 398

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 510

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 399

Удельные переменные издержки, руб.: 28

Удельные постоянные издержки, руб.: 39

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 397807_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3916262_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 444075_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -644346_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -617992_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2645924_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 49

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

б) Они противоречат друг другу во всем. в) Они дополняют друг друга во всем.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

д) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом?

а) Контроль в) Мотивация д) Консолидация
б) Маркетинг г) Планирование е) Организация

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

б) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

в) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. г) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: Сколько принципов менеджмента выделял Ф. Тейлор?

а) 1 б) 5 в) 6 г) 4 д) 2 е) 3

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с принципами Э.Деминга?

а) Постоянство и неизменность цели. б) Институциональная система обучения персонала.

в) Развитие чувства гордости от труда у сотрудников. г) Разработка выполнимых заданий.

д) Ликвидация страха среди служащих.

е) Ликвидация барьеров между департаментами и подразделениями.

Вопрос 6: На каком этапе развития находится современное общество, согласно концепции Р. Акоффа?

а) Управление знаниями. в) Инновационный. д) Системный.
б) Модернистический. г) Мудрость. е) Управление инновациями.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управленческое решение в) Антикризисное управление д) Жизненный цикл
б) Управление проектами г) Инвестиционный менеджмент е) Научный менеджмент

Вопрос 8: Какой из принципов менее всего соотносится с концепцией Г. Эммерсона?

а) Справедливое отношение к персоналу б) Дисциплина в) Либеральное управление
г) Письменные стандартные инструкции д) Нормы и расписания е) Здравый смысл

Вопрос 9: Чем теория X Д. МакГрегора отличается от его теории Z?

а) Фактором труда в) Фактором ответственности д) Фактором лени
б) Фактором креативности г) Фактором организации е) Фактором мотивации

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Диверсификация г) Конгломеративная диверсификация
б) Сокращение д) Концентрированный рост
в) Интегрированный рост е) Консервативный рост

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1990-е в) В конце XIX века д) В XXI веке
б) В 1900-1920-е г) В 1930-1960-е е) В 1970-1980-е

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если тратить больше времени на неформальные коммуникации с подчиненными?

а) Улучшатся отношения с подчиненными г) Вырастет структурированность работы
б) Ослабится должностная позиция лидера д) Ухудшатся отношения с подчиненными
в) Упадет структурированность работы е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если давать наставников каждому, кто не смог справиться с какими-либо работами?

а) Ухудшатся отношения с подчиненными б) Упадет структурированность работы
в) Усилится должностная позиция лидера
г) Ослабится должностная позиция лидера
д) Улучшатся отношения с подчиненными
е) Вырастет структурированность работы

Вопрос 14: Какой вектор приобретает свою силу в XX веке, согласно концепции Дж. Барбаша?

а) Индивидуальных компетенций
б) Уровня саморазвития
в) Гуманного отношения к рабочим
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Ориентации на труд и производство

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Рациональный менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Количественный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 20663
Переменные издержки, руб.: 566
Постоянные издержки, тыс.руб.: 49064
Выручка, руб.: 12625093

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 42_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 260860552337_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -48134_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 880771_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 42625_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -36984244_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 182432
Постоянные издержки, тыс.руб.: 482
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13
Переменные издержки, руб.: 1
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 87932224
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 182914
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1378806
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 88114656
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17213904
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3166640

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 100
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 65
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 76
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8663
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6164
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5827

а) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 49% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) В 1,62 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,75
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,77
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,76
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,38
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -31%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 16%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 68
Выход конвейера 2, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 90
Выход конвейера 3, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 89
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9790
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8766
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9258
а) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 85562100
Переменные издержки, руб.: 635
Объем продаж, шт: 40170
Постоянные издержки, тыс. руб.: 86299
а) Максимум 13474246
б) Максимум 67247
в) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -26244
г) Максимум 99046
д) Максимум 212900
е) Максимум 67180

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 598
Выручка 2010, млн. руб.: 673
Выручка 2011, млн. руб.: 735
Выручка 2012, млн. руб.: 1173
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1534
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1893
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1934
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2111

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 40% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 59% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 96% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -44% падения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 32% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 634
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 541
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 615
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 383
Удельные переменные издержки, руб.: 85
Удельные постоянные издержки, руб.: 17

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2085890_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4397348_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 427210_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -643189_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1146970_____ .
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -73890_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 50

Вопрос 1: Как соотносятся между собой концепции Ф. Тейлора и М. Вебера?

а) Они противоречат друг другу во всем.

б) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на управление человеческими ресурсами, а М. Вебера - на управление предприятием в целом.

в) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на производственный менеджмент, а М. Вебера - на государственное управление.

г) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на эффективное управление посредством научного анализа каждого процесса, а М. Вебера - на управление посредством установления заданных форм отчетности и направлений их циркулирования в системе.

д) Они дополняют друг друга во всем.

е) Концепция Ф. Тейлора больше ориентирована на человека и управление им, а М. Вебера - на само производство и максимизацию его эффективности.

Вопрос 2: Кто первым выделил 4 основные функции управления?

а) Э. Мэйо в) П. Друкер д) Ф. Тейлор
б) М. Вебер г) А. Файоль е) Ф. Ротлисбергер

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

б) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

в) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

г) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: Какая из перечисленных структур менее всего соотносится с организационной?

а) Матричная. в) Функциональная. д) Дивизиональная.
б) Системная. г) Линейная. е) Сетевая.

Вопрос 5: Какой из перечисленных принципов менее всего соотносится с колесом Э.Деминга?

а) Координация. в) Планирование. д) Коррекция.
б) Исполнение. г) Проверка. е) Изучение.

Вопрос 6: В чем ключевое отличие между верхом и низом Пирамид Р. Акоффа, согласно его концепции?

а) Вверху пирамиды происходит фильтрация информации.

б) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности человека, а вверху - производные.

в) Внизу пирамиды перечислены базисные потребности предприятия, а вверху - производные. г) Вверху пирамиды имеются особые принципы, которых нет внизу пирамиды.

д) Внизу находятся базисные принципы, а вверху - главные принципы.

е) Вверху пирамиды приведен современный этап развития общества; а внизу - предшествующие этапы.

Вопрос 7: Какие факторы не относятся к рабочей среде, согласно концепции рационального менеджмента?

а) Длительность пауз б) Навыки в) Продолжительность рабочего времени
г) Премирование д) Температура рабочего помещения е) Влажность на рабочем месте

Вопрос 8: К какой школе менеджмента можно отнести концепцию А-матрицы?

а) К классической в) К количественной д) К рационалистической
б) К системной г) К научной е) К административной

Вопрос 9: Чем определяется успешность менеджмента компании, в соответствии с концепцией О.Шелдона?

а) Деловой активностью г) Прибыльностью
б) Объемом продаж д) Финансовыми результатами
в) Рентабельностью е) Добросовестным трудом сотрудников

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность повторить в) Значимость д) Невозможность воссоздать
б) Скорость г) Стабильность е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Какой из факторов не связан с разработками Астонской группы менеджмента?

а) Предназначение
б) Форма собственности
в) Происхождение и история
г) Размер
д) Технологии производства
е) Ответственность

Вопрос 12: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если рабочие позиции подбирать только своих, нужных людей?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 13: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если менеджер будет себя очень жестко и властно позиционировать?

а) Улучшатся отношения с подчиненными
б) Ослабится должностная позиция лидера
в) Упадет структурированность работы
г) Вырастет структурированность работы
д) Ухудшатся отношения с подчиненными
е) Усилится должностная позиция лидера

Вопрос 14: Согласно ситуационному менеджменту Ф. Фидлера: что будет если делегировать часть власти заместителям и помощникам?

а) Ослабится должностная позиция лидера
б) Вырастет структурированность работы
в) Ухудшатся отношения с подчиненными
г) Упадет структурированность работы
д) Усилится должностная позиция лидера
е) Улучшатся отношения с подчиненными

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Классический менеджмент.
е) Международный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Нематериальный актив компании
б) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
в) Показатель эффективности менеджмента компании
г) Известность компании
д) Положительная деловая репутация фирмы
е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 5136
Переменные издержки, руб.: 553
Постоянные издержки, тыс.руб.: 72649
Выручка, руб.: 2989152

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 14854_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72500_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -70207712_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 15349371815_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 14_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 76295_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 202720
Постоянные издержки, тыс.руб.: 663
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 958760
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 134403360
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18798120
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2985960
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 811543
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 135214240

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 68
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 95
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 99
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8792
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5326
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10750

а) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,98
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,94
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,36
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,41
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -38%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 52%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 59%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 59
Выход конвейера 2, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 93
Выход конвейера 3, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 88
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9084
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10526
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11379

а) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 77% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 148014600

Переменные издержки, руб.: 741 Объем продаж, шт: 68844

Постоянные издержки, тыс. руб.: 74288

а) Максимум 102774 в) Максимум 19974879 д) Максимум 199144

б) Максимум 102825 г) Максимум 214900 е) Максимум 22713

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 613 Выручка 2011, млн. руб.: 872

Выручка 2010, млн. руб.: 838 Выручка 2012, млн. руб.: 1011

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1754 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2137

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2030 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2376

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 64% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 84% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -57% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 608

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 440

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 437

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 610

Удельные переменные издержки, руб.: 123

Удельные постоянные издержки, руб.: 88

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 396492_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5226106_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -225076_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1583569_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -689307_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2703076_____ .

Раздел: Аналитический менеджмент. Рекомендации к решению тестов

Тесты для студентов состоят из двух условных частей: теоретические вопросы (16 штук) и практические задачи (8 штук) для каждого варианта. Тесты полностью составлены компьютерной программой Александра Шеметева. Сложность для каждого теста стандартна и равна заданной константе; то есть, в случае, если теоретические вопросы в определенном варианте являются немного более сложными, то задачи будут попроще в расчетах, а также, возможно, будет предложено не 6 вариантов ответа, а меньшее количество (2-3 ответа в этом случае совпадут; если ответом окажется один из них – в бланке ответа необходимо проставить обе буквы; если не совпадут – у отвечающего останется не 6, а 5 или менее вариантов ответа для выбора (вероятность правильного ответа вырастает).

Вопросов в тесте 25 для каждого варианта. В случае проведения экзамена по данным тестам предполагается равномерное распределение баллов: 25/5=по 5 ответов на балл. Таким образом, оценка 3 («Удовлетворительно») ставится от 10 (в исключительных случаях от 9) набранных отвечающим баллов. Оценка 4 («Хорошо») ставится от 16 (в исключительных случаях от 15) набранных отвечающим баллов. Оценка 5 («Отлично») ставится от 21 (в исключительных случаях от 20) набранных отвечающим баллов. В случае зачета студенту достаточно набрать 10 баллов (в исключительных случаях 9 баллов).

Для каждого вопроса только 1 вариант является верным. Вопросы составлены по принципу выбора самого подходящего варианта из всех предложенных.

Так, например, если спрашивается в чем ключевое отличие между верхом и низом пирамиды А.Г. Маслоу – то ответы наподобие следующих являются неверными: «вверху располагаются базисные принципы, в внизу – производные» (неверно по определению); «внизу располагаются базисные принципы, в вверху – производные» (верно примерно на 5% - это общий принцип построения стандартных логических схем типа «пирамида»); «внизу располагаются потребности в пище и виде, а вверху – в самореализации» (верно примерно на 15% - эти ответы характеризуют только 2 яруса из 5 уровней пирамиды А.Г. Маслоу, таким образом, не характеризуя саму пирамиду). Верным будет ответ наподобие: «внизу располагаются базисные потребности индивидуума в пище, воде и безопасности, а вверху – потребности в реализации собственной личности, которые могут появиться только при удовлетворении базисных потребностей».

Еще один пример. Студент Иванов И.П. является студентов МГУ им. М.В. Ломоносова. Ответы на вопрос: «где учится данный студент» наподобие: «в вузе (верно на 5%)», «в государственном вузе (верно на 15%, потому что только часть вузов является государственными, где и учится студент Иванов И.П.)», «в государственном университете (верно на 20%, потому что только часть государственных вузов является университетами)», - будут неверными; верным будет ответ «в МГУ им. М.В. Ломоносова». По данному принципу построены все вопросы тестов и ответы на них.

Для ответов на теоретические вопросы теста достаточно материалов, содержащихся в учебно-методических пособиях по дисциплине, разработанных Александром Шеметевым. Для подготовки к тестам можно использовать любую учебную литературу по предмету.

Для получения положительной оценки выше 3 («Удовлетворительно») студент должен уметь быстро решать практические задачи по предмету, которые характеризуют его общее умение по-управленчески мыслить в рамках дисциплины. В задаче необходимо выбрать самый подходящий, на взгляд студента, вариант ответа. Всего типов задач 8 для всех вариантов.

Далее разбираются основные алгоритмы решения основных типов задач теста:

ЗАДАЧА 1-го ТИПА: Имеются следующие данные по функционированию ООО «Удача»; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент предприятия?

Объем продаж, шт: 15120

Переменные издержки, руб.: 752

Постоянные издержки, тыс.руб.: 79987

Выручка, руб.: 11234160

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -14290_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -80123_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -69489720_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 169849048973_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -14_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -216067_____

Эффективность менеджмента, с точки зрения количественной концепции, определяется главным образом за счет получения прибыли предприятием. Прибыль – это разница между выручкой и себестоимостью. Таким образом, очевидно, что менеджмент данного предприятия не является эффективным ввиду убытка в 80123 (посчитайте, каких единиц), то есть, ответ: б (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 2-го ТИПА: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 218439

Переменные издержки, руб.: 2

Постоянные издержки, тыс.руб.: 878

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1350077

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 191789442

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20310583

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3490780

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 437756

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 192226320

Эффективность менеджмента, с точки зрения количественной концепции, определяется главным образом за счет получения прибыли предприятием. Таким образом, максимально эффективная стратегия – это та стратегия, которая позволяет фирме получить максимальную прибыль за определенный период времени. Прибыль – это разница между выручкой и себестоимостью. Таким образом, для каждой стратегии необходимо посчитать: выручку (по максимуму она равна объёму сегмента рынка, который мы можем захватить; % данные приведены на основании маркетинговых исследований для каждой стратегии); себестоимость (учтите важный принцип максимизации эффективности: мы производим ровно столько, сколько сможем продать, а не столько, сколько сможем произвести); прибыль (это разница между полученной выручкой и полученной себестоимость по каждой стратегии). Очевидно, что максимальная прибыль, которую мы можем получить при реализации стратегий равна 1350077(посчитайте, каких единиц), то есть, ответ: а (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 3-го ТИПА: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 95

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 131

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 80

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 93

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5295

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8672

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6584

а) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

По Ф. Тейлору, стимулировать эффективность производства можно за счет стимулирования эффективности труда. По Ф. Тейлору, ускорение производительности труда возможно, главным образом, за счет сокращения пауз и простоев производственных линий – это и есть нематериальный метод стимулирования увеличения эффективности

производства. По Ф. Тейлору, максимизация эффективности производства начинается с отладки самых неэффективных операций и производственных линий. Поскольку время тестирования ограничено 1 часом, - компьютер не требует от Вас точного исчисления % на сколько нужно сократить значение пауз для самой неэффективной производственной линии методами средней, взвешенной средней, пропорции и другими эффективными методами анализа. Вместо этого, Вам достаточно посчитать: на сколько % нужно сократить паузы самой неэффективной производственной линии по отношению к эталону – самой эффективной производственной линии.

В рамках концепции Ф. Тейлора, эффективность определяется соотношением пауз производственной линии к выходу готовой продукции данной производственной линии. Ответом на задачу будет соотношение эффективности самой эффективной производственной линии к минимуму самой неэффективной производственной линии. Это и есть процентное соотношение того интервала, который необходимо устранить на самой неэффективной производственной линии для повышения эффективности производства в рамках концепции Ф. Тейлора. Таким образом, ясно, что разница в эффективности между самой эффективной и самой неэффективной производственными линиями составляет 25% (Задание: обоснуйте данную цифру точными расчетами); то есть, подходят варианты А и Г.

Определив данное соотношение, компьютер понимает, что Вы способны определить и любые иные соотношения в рамках данного производственного процесса; вычислять прочие данные в рамках данного теста не нужно.

ЗАДАЧА 4-го ТИПА: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 58% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) В 1,55 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

По Ф. Тейлору, стимулировать эффективность производства можно за счет материальных и нематериальных способов. Главным материальным способом стимулирования труда по Ф. Тейлору является зарплата. Те, кто много работают должны получать более высокую зарплату и наоборот. Максимизировать эффективность производства по Ф. Тейлору можно не только за счет поднятия зарплаты самым трудоспособным сменам в организации, но также и за счет сокращения зарплат самым неэффективным бригадам и коллективам. Для предприятия рациональнее именно снизить зарплату для стимулирования эффективности производства, потому что, с одной стороны, простимулирует сотрудников работать более эффективно, и, с другой стороны, не повлечет за собой дополнительных расходов на оклады.

Поскольку время тестирования ограничено 1 часом, - компьютер не требует от Вас точного исчисления % на сколько нужно сократить зарплату служащим по отношению к средней, средневзвешенной и прочим обоснованным методам анализа. Вместо этого, достаточно просто посчитать: какая часть зарплат самых неэффективных служащих по отношению к зарплате самых эффективных служащих подлежит сокращению. Эффективность материальной системы поощрений по Ф. Тейлору определяется показателем соотношения зарплаты коллектива (бригады, смены) к выходу продукции. Таким образом, диапазон сокращения зарплат самым неэффективным служащим можно определить как соотношение названной эффективности самых эффективных рабочих по отношению к самым неэффективным бригадам производственных линий. Расчитав все параметры аналогичным образом, мы придем к выводу о том, что необходимо на 58,77% (по отношению к бригаде с самой эффективной зарплатой) понизить уровень зарплаты, то есть, ответ: в (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

Определив данное соотношение, компьютер понимает, что Вы способны определить и любые иные соотношения в рамках данного производственного процесса; вычислять прочие данные в рамках данного теста не нужно.

У Ф. Тейлора чаще встречается понятие управление рабочими (коллективом, бригадой, цехом), чем управление каждым отдельным рабочим. Таким образом, для расчетов достаточно оценить эффективность труда каждой бригады в целом. Идея о производительности труда каждого отдельного рабочего появится в менеджменте уже после Ф. Тейлора.

ЗАДАЧА 5-го ТИПА. Вопрос 21: Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,68

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,93

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,56

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,07

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -30%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%

По Ф. Ротлисбергеру, основателю концепции рационального менеджмента, производительность труда зависит от совокупности рациональных факторов. В данной задаче рассматриваются 4 группы факторов, которые влияют на производительность труда: освещенность, влажность воздуха, качество обеда и время рабочих перерывов. Мерой зависимости факторов от производительности труда, в рамках концепции рационального менеджмента, является корреляция, коэффициент r (обозначение r придумано Сэром Френсисом Гальтоном, изобретателем коэффициента корреляции и широко используется во всем мире).

Таким образом, суммарное влияние на производительность труда будет исчисляться суммой пропорций влияния фактора на изменение фактора (применять взвешивание факторов не нужно – концепция взвешивания факторов, разработанная Р. Фишером, привнесена в менеджмент У.Г. Бивером в 1963-1968-х годах; в менеджменте Ф. Ротлисбергера достаточно рассчитать сумму произведений коэффициентов корреляций и значения величины изменения параметров). Выполнив указанную операцию, становится очевидно, что ответом будет увеличение производства на 37,46% (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами), то есть, г.

ЗАДАЧА 6-го ТИПА: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 61

Выход конвейера 2, шт (за смену): 124

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 90

Выход конвейера 3, шт (за смену): 131

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 97

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11687

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9702

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5859

а) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

Концепцию менеджмента разработанную Ф. Тейлором называют классическим научным менеджментом (термин придуман Л. Брадвайсом в начале XX века). Максимизация эффективности по Ф. Тейлору возможна двумя способами: материальным и нематериальным. Вам, как управленцу, следует выбрать самый рациональный из двух способов при заданных условиях. Компьютер в данной ситуации полагает, что нематериальные методы более приоритетны, чем материальные (которые могут либо потребовать дополнительных затрат при увеличении премий за сверхпроизводительность, либо привести к тому, что Ф. Тейлор называл «саботажем производства» со стороны рабочих при сокращении зарплат вследствие недостаточной эффективности). Таким образом, компьютер полагает, что следует начать с внедрения нематериальных методов стимулирования труда, а затем, после детального изучения всего производственного и финансового процессов перейти к материальным методам.

В рамках тестирования компьютер не будет требовать от Вас анализа материальных методов стимулирования при ограниченных исходных данных задачи, понимая, что время на решение теста ограничено. Поэтому во всех 6-ти вариантах ответов Вы встретите только нематериальные методы стимулирования эффективности.

Таким образом, задача 6-го типа может быть решена по способу аналогичному с задачей 3-го типа (смотрите все обоснования и инструкции по решению в описании задач 3-го типа, стр. 202). Решая данную задачу таким образом, мы придем к выводу о том, что необходимо на 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии, то есть, ответ: в (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 7-го ТИПА: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133519386

Объем продаж, шт: 67639

Постоянные издержки, тыс. руб.: 52850

Переменные издержки, руб.: 593

а) Максимум 40559

б) Максимум 22515816

в) Максимум 197300

г) Максимум 110184

д) Максимум 110227

е) Максимум 252538

В партисипативном менеджменте предполагается справедливое распределение доходов организации между сотрудниками в соответствии с их прямым вкладом в успех компании. Объем стимулирования каждого сотрудника определяется исходя из объема тех средств, которые мы можем в это вложить; очевидно, что данная сумма не должна превышать максимум суммы средств, которые фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции, которые, в свою очередь, определяются как разница между всей суммой дохода организации и суммой расходов организации. Это и есть та величина, которую необходимо найти в рамках данной задачи.

Решая данную задачу указанным способом, мы определим, что максимум, сколько предприятие может потратить на стимулирование сотрудников в рамках партисипативной концепции – это 40559 (определите в каких единицах), то есть, ответ: а (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 8-го ТИПА. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 562

Выручка 2010, млн. руб.: 856

Выручка 2011, млн. руб.: 868

Выручка 2012, млн. руб.: 1004

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1541

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1820

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2212

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2151

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -2% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 84% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

Маркетинг является важным разделом и пятой функцией менеджмента. С точки зрения большинства концепций менеджмента, эффективность любого нововведения проявляется, главным образом, в конечном итоге в виде дополнительной прибыли.

Количественным показателем эффективности деятельности предприятия является рентабельность, то есть, соотношение прибыли к затратам. Однако в маркетинге существует еще один, особый показатель эффективности, - деловая активность, которая характеризуется как соотношение выручки к важному элементу актива либо пассива, среди которых особую роль играет собственный капитал. Таким образом, если в 2012 году наблюдалось увеличение оборачиваемости капитала по отношению к средней оборачиваемости собственного капитала компании за весь недавний период ее функционирования, - то можно говорить об эффективности внедрения. Таким образом, в рамках исходных данных, задача сводится к решению простого уравнения, где в числителе будет стоять оборачиваемость капитала в период внедрения инновации, а в знаменателе – средняя оборачиваемость капитала компании. Решив данное уравнение, мы найдем 10% дополнительного эффекта, вызванного 10% увеличением оборачиваемости капитала, которое, вероятнее всего, вызвано нововведением в маркетинг-менеджменте предприятия, то есть, ответ: а (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 9-го ТИПА. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 605
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 361
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 528
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 541
Удельные переменные издержки, руб.: 107 Удельные постоянные издержки, руб.: 68

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -919187_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -641716_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4182131_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 162838_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2347161_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 423283_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Задача 9-го типа предназначена для самых успешных студентов, которые сумели выполнить предыдущие 24 задания таким образом, чтобы оставить время на решение 25-й задачи в остаток времени. В данной задаче берутся данные из задачи 8-го типа и добавляются некоторые данные, часть из которых не являются необходимыми для решения данной задачи (Задание: подумайте, какие). Задача 9-го типа является наиболее объемной в решении, поэтому ее разбору будет уделено большее внимание, чем задачам прочих типов.

Очевидно, что в этой задаче присутствует временная стоимость капитала. Наиболее подходящим методом решения данной задачи является метод Джона Бюра Уильямса, разработанный в 1938 году и оперирующий с такими понятиями как NPV, IRR и денежный поток. Существует более простой метод, являющийся модификацией метода Дж.Б. Уильямса – метод NFV – чистого дохода, приведенного к определенному будущему периоду времени.

Компьютер выбирает самый рациональный метод решения задачи, то есть, тот, который требует меньше итераций на вычисление. Таким образом, компьютер использует метод NFV. Поскольку нет каких-либо указаний относительно того, что происходит с суммами доходов с инвестиционного проекта – инвестор их вкладывает в банк или поглощает или еще что-то…. То в данном случае, подразумеваем, что дохода с заработанного капитала по умолчанию не будет.

Ответом на данную задачу будет величина превышения положительного денежного потока от проекта над отрицательным (денежным оттоком).

Тогда, чистый денежный поток будет разницей между суммой выручки и себестоимости по периодам плюс сумма ликвидационной стоимости проекта.

Чистый денежный отток будет характеризоваться формулой сложных процентов при анализе величины обесценивания денег: $FV=PV*(1+i)^n$; где FV – это будущая стоимость инвестиций; PV – текущий вкладываемый капитал; n – количество лет; i – ставка процента.

Предполагаем, что дисконт происходит ежегодно (это соответствует условиям задачи; при ежепериодном дисконте i бы поделилось на количество периодов, а n умножилось бы на то же самое количество периодов по очевидным причинам).

i – это стоимость существования проекта, которая в данном случае будет определяться исходя из метода расчета средневзвешенной стоимости капитала WACC как доля собственного капитала перемноженная на средний процент доходности по собственному капиталу плюс доля заемного капитала перемноженная на средний процент по кредитным средствам на дату основания компании (2009 год): (1541/(1541+550))*0,11+(550/(1541+550))*0,26 = 0,149454806.

Рассчитаем чистый денежный отток: $FV=PV*(1+i)^n=1541*(1+0,149454806)^5=3092,16$ млн. руб. То есть, вложенные 1541 млн. руб. должны за 5 лет принести как минимум 3092,16, чтобы проект окупился. Рассчитаем общую отдачу от вложения средств в данный проект: (562+856+868+1004)-(605+361+528+541)+2000-3092=163млн.руб. Смотрим на варианты ответа: присутствует вариант 162838 и отсутствует варианты, близкие к 163. Понимаем, что компьютер перевел ответ в тысячи рублей для того, чтобы сделать его более точным. 162838 тыс.руб. соответствует 163 млн.руб. Ответ: г. Задание: посчитайте данный проект без округлений чтобы получить максимально точный ответ.

Содержание раздела Аналитический менеджмент

Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 1....208
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 2....212
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 3....216
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 4....220
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 5....224
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 6....228
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 7....232
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 8....236
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 9....240
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 10....244
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 11....248
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 12....252
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 13....256
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 14....260
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 15....264
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 16....268
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 17....272
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 18....276
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 19....280
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 20....284
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 21....288
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 22....292
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 23....296
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 24....300
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 25....304
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 26....308
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 27....312
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 28....316
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 29....320
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 30....324
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 31....328
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 32....332
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 33....336
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 34....340
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 35....344
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 36....348
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 37....352
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 38....356
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 39....360
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 40....364
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 41....368
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 42....372
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 43....376
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 44....380
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 45....384
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 46....388
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 47....392
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 48....396
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 49....400
Раздел: Аналитический менеджмент. Вариант 50....404
Раздел: Аналитический менеджмент. Рекомендации к решению тестов....408

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 1

Вопрос 1: Сколько длится т.н. повышательный цикл по Кондратьеу?

а) 12 месяцев. б) 25 лет. в) 50 лет. г) 10 лет. д) 2 года. е) 5 лет.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом, в т.ч., инноваций?

а) Маркетинг в) Планирование д) Мотивация
б) Контроль г) Организация е) Консолидация

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство. б) С управлением посредством заданий.
в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
д) С заботой и участием в судьбе сотрудников. е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: Какой из перечисленных инновационных типов фирм работает на узкий инновационный сегмент рынка, специализируясь на выпуске уникальных новинок, согласно концепции Х. Фризенвинкеля?

а) Могучий слон. в) Гордый лев. д) Неповоротливый бегемот.
б) Хитрая лиса. г) Первая ласточка. е) Серая мышь.

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. б) В Московской области. в) На Урале.
г) На Европейском Севере. д) В Западной Сибири. е) В Поволжье.

Вопрос 6: Где в России больше всего академгородов?

а) В Московской области. б) В Западной Сибири.
в) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. г) На Урале. д) На Европейском Севере.
е) В Поволжье.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Внедрение б) Прикладные исследования. в) Рост г) Насыщение рынка
д) Опытно-конструкторские разработки е) Фундаментальные исследования.

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) слабость-угрозы б) сила-возможности в) сила-угрозы
г) слабость-сила д) слабость-возможности е) угрозы-возможности

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Селективная б) Непрерывного совершенствования в) Зависимая
г) Оборонительная д) Избирательная е) Оппортунистическая

Вопрос 10: При помощи какого метода результат прогнозирования рисков будет наихудшим?

а) Аналогии в) Мультипликативного д) Дерева решений
б) Экспертный г) Дельфи е) Монте-Карло

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Развитие электронной техники в РФ б) Информатизация РФ
в) Развитие гражданской авиационной техники
г) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
д) Национальная технологическая база е) Развитие промышленной биотехнологии

Вопрос 12: Какой тип менее всего относится к коллективному инвестированию инновационных проектов?

а) Паевые инновационные фонды б) Инновационные компании в) Страховые компании
г) Технопарки д) Инновационные фонды е) Негосударственные пенсионные фонды

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Является нематериальным активом б) Новаторское изобретение
в) Право получить компенсацию за разглашение
г) Закрытость информации об изобретении от широких масс
д) Запрещается использование изобретения
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Является нематериальным активом б) Новаторское изобретение
в) Право получить компенсацию за разглашение
г) Закрытость информации об изобретении от широких масс
д) Запрещается использование изобретения
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Скафандр для выхода в открытый космос. б) Огнеупорная стена. в) Еда для космонавтов. г) Карманный телефон. д) Тетрис. е) Космический туризм.

Вопрос 16: К какому типу особой экономической зоны относится Санкт-Петербург?

а) Технико-внедренческая б) Туристско-рекреационная в) Портовая

г) Экономическая д) Промышленно-производственная

е) Санкт-Петербург не относится ни к одному типу СЭЗ

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 9006

Переменные издержки, руб.: 514

Постоянные издержки, тыс.руб.: 68863

Выручка, руб.: 8447628

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 416_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 76074639821_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -65044_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3749681_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 416353_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -60920366_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 271729

Переменные издержки, руб.: 2

Постоянные издержки, тыс.руб.: 601

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24669797

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1600004

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4833580

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 544059

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 163309129

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 163852587

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 144

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 99

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 144

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 56

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 138

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 61

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10982

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5982

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6565

а) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 76% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 76% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 83% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 3,34 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,43

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,5

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,1

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,49

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -22%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 57%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 5%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 95

Выход конвейера 2, шт (за смену): 142

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 87

Выход конвейера 3, шт (за смену): 139

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 65

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9005

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7461

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5809

а) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 142316021

Переменные издержки, руб.: 597 Объем продаж, шт: 69119

Постоянные издержки, тыс. руб.: 76292

а) Максимум 23838429

б) Максимум 97418

в) Максимум 24759

г) Максимум 186441

д) Максимум 205800

е) Максимум 97366

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 837

Выручка 2010, млн. руб.: 843

Выручка 2011, млн. руб.: 983

Выручка 2012, млн. руб.: 1122

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1535

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1765

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2247

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2162

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 34%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4%.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48%.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -3%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 85%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 427

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 312

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 545

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 608

Удельные переменные издержки, руб.: 69

Удельные постоянные издержки, руб.: 89

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6758643_____.

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 811356_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2974643_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3515174_____.

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4595356_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -263001_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 2

Вопрос 1: Что не соотносится с этапами инновационного менеджмента?

а) Диверсификация. б) Учет и контроль. в) Сбор и анализ информации.
г) Планирование инновационного процесса по фазам. д) Разработка стратегий.
е) Организация и оперативное руководство.

Вопрос 2: Чем фундаментальные исследования (ФИ) отличаются от прикладных исследований (ПИ)?

а) ФИ более трудоемки, чем ПИ
б) ФИ объясняют только теорию процесса, а ПИ - возможность реализации концепции для производства продукции в) ФИ и ПИ не имеют существенных различий
г) ФИ занимаются постановкой научной задачи, а ПИ - прикладывают знания на практике
д) ФИ направлены на практическое использование научных знаний, а ПИ - на получение данных знаний е) ФИ более обобщенные, а ПИ - конкретные

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство. б) С управлением посредством заданий.
в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
д) С заботой и участием в судьбе сотрудников. е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: У кого, согласно концепциям А. Файоля и инновационного менеджмента, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У технического руководителя. в) У директора. д) У старшего мастера.
б) У мастера. г) У генерального директора. е) У рабочего.

Вопрос 5: Какой из перечисленных терминов наиболее полно отражает добровольное объединение фирм с целью решения конкретных задач в рамках реализации крупного проекта?

а) Трест. б) Технопарк. в) Финансово-промышленная группа.
г) Кооператив. д) Холдинг. е) Консорциум.

Вопрос 6: Как соотносятся PEST-анализ и SWOT-анализ для инновационного предприятия?

а) Это схожие типы анализов.
б) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с внутренней средой предприятия.
в) PEST соотносится с внутренней средой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.
г) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с микросредой предприятия.
д) Это взаимоисключающие типы анализов.
е) PEST соотносится с микросредой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управление проектами в) Инвестиционный менеджмент д) Антикризисное управление
б) Управленческое решение г) Научный менеджмент е) Жизненный цикл

Вопрос 8: Какой из критериев наименее всего применим для SWOT-анализа инновационной фирмы?

а) Стандарты в) Слабости д) Возможности
б) Взаимосвязи г) Силы е) Угрозы

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится с наступательной?

а) Сравнительных преимуществ б) Приобретения компаний в) Лицензионная
г) Оппортунистическая д) Непрерывного совершенствования е) Создания нового рынка

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность в) Скорость д) Невозможность подделать
б) Невозможность воссоздать г) Значимость е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Какой федеральной целевой программы инновационной политики РФ не существует?

а) Развитие гражданской авиационной техники б) Развитие промышленной биотехнологии
в) Развитие электронной техники в РФ г) Национальная технологическая база
д) Информатизация РФ
е) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Лимитирование сроков окупаемости проектов
б) Возвратность средств из Федерального бюджета
в) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
г) Положительное заключение государственных экспертиз
д) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании
е) Положительное заключение независимых экспертиз

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ

б) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций

в) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

г) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций

д) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности е) Нет

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Новаторское изобретение б) Запрещается использование изобретения

в) Является нематериальным активом г) Право получить компенсацию за разглашение

д) Закрытость информации об изобретении от широких масс

е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Еда для космонавтов. б) Антистеплер в) Станция метро Парк Победы.

г) Карта с магнитной полосой. д) Огнеупорная стена. е) Широкофюзеляжный самолет.

Вопрос 16: Какие из инноваций не относятся к инновационной стратегии развития Санкт-Петербурга как инновационной ОЭЗ?

а) Медицинские технологии б) Ядерная физика в) Химические технологии

г) Точное и аналитическое приборостроение д) Нано- и биотехнологии

е) Информационные технологии

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 15598

Переменные издержки, руб.: 565

Постоянные издержки, тыс.руб.: 53650

Выручка, руб.: 11901274

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 185627205332_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -42298128_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3034754_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 194_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -50561_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 194560_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 167724

Постоянные издержки, тыс.руб.: 578

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

Переменные издержки, руб.: 4

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 97615368

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14684884

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 671474

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 689993

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2441032

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 96944472

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 88
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 74
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 76
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7227
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5551
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5707

а) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) В 1,93 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) В 1,2 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 11% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,15
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,71
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,34
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,16

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -21%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 91
Выход конвейера 2, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 87

Выход конвейера 3, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 61
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9493
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5202
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6599

а) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 124190768
Переменные издержки, руб.: 766
Объем продаж, шт: 60848
Постоянные издержки, тыс. руб.: 55558

а) Максимум 204000
б) Максимум 22023
в) Максимум 105894
г) Максимум 105941
д) Максимум 16212793
е) Максимум 223433

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 639
Выручка 2010, млн. руб.: 672
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1821
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1933
Выручка 2011, млн. руб.: 1041
Выручка 2012, млн. руб.: 1073
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1977
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2324

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 67%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 96%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3%.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 442
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 326
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 574
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 704
Удельные переменные издержки, руб.: 99
Удельные постоянные издержки, руб.: 123

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -201547_____.

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3890452_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7051547_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2959547_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5409460_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1648510_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 3

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Фундаментальные исследования
б) Освоение производства
в) Выпуск продукции
г) Проектно-конструкторские работы
д) Прикладные исследования
е) Управленческие решения

Вопрос 2: В чем схожи управление инвестиционным проектом и управление инновационным проектом?

а) В оценке денежных потоков б) В оценке неопределенности в) В оценке риска
г) В уникальных ресурсах
д) В управлении кадрами
е) В возможности использования промежуточных результатов как самостоятельных проектов

Вопрос 3: Какой формы организации инновационной деятельности не существует?

а) Малой.
б) Параллельной.
в) Последовательной.
г) Интегральной.
д) Целевой.
е) Матричной.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 5 б) 2 в) 1 г) 3 д) 6 е) 4

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) В Московской области. б) В Западной Сибири.
в) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
г) На Урале.
д) На Европейском Севере.
е) В Поволжье.

Вопрос 6: Что такое ретроград?

а) Любовь к классике б) Характер подготовки к работе в) Особый тип нововведения
г) Старый город д) Жизненный цикл технологии
е) Ушедшие с рынка технологии и их текущие пользователи

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Опытно-конструкторские разработки б) Рост в) Внедрение
г) Насыщение рынка д) Фундаментальные и прикладные исследования
е) Замедление роста

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
б) Вывел несколько типов лидерства
в) Создал современный инвестиционный менеджмент
г) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
д) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
е) Ввел понятие инновация и управление инновациями

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится с наступательной?

а) Приобретения компаний
б) Сравнительных преимуществ
в) Непрерывного совершенствования
г) Лицензионная
д) Создания нового рынка
е) Оппортунистическая

Вопрос 10: При помощи какого метода результат прогнозирования рисков будет наихудшим?

а) Аналогии
б) Экспертный
в) Мультипликативного
г) Дельфи
д) Дерева решений
е) Монте-Карло

Вопрос 11: Что не является ошибкой в инновационном процессе, согласно концепции Томаса Кучмарского?

а) Отсутствие связи между показателями результативности и действиями топ-менеджеров
б) Установление предельных размеров по показателям
в) Проектная точка зрения на инновации г) Множественность показателей
д) Акцент на снижение издержек е) Ориентация на прошлое

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инвестиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 20% б) 5% в) 0% г) 10% д) 50% е) 25%

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов б) Нет
в) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
г) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
д) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
е) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Право получать прибыль на использование изобретения
б) Является нематериальным активом
в) Закрытость информации об изобретении от широких масс
г) Новаторское изобретение д) Право получить компенсацию за разглашение
е) Запрещается использование изобретения

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Карманный телефон.
б) Космический туризм.
в) Огнеупорная стена.
г) Тетрис.
д) Еда для космонавтов.
е) Скафандр для выхода в открытый космос.

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Гатчина
б) Тосно
в) Любань
г) Петергоф
д) Приозерск
е) Сестрорецк

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 16583
Переменные издержки, руб.: 781
Постоянные издержки, тыс.руб.: 50956
Выручка, руб.: 13846805

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 50927_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -50060_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -37873612_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 229608565036_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 50_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 844526_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены:. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 307469
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 477
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 146970182
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 29654962
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 307946
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2720677
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5672380
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 146662713

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 50
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 98
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 80
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10948
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9043
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8924

а) На 84% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 85% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 39% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 84% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,95
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,47
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,07
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,39

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -25%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -2%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 56%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 87
Выход конвейера 2, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 86

Выход конвейера 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 99
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5705
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8326
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10393

а) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 105813576
Переменные издержки, руб.: 655
Объем продаж, шт: 47154
Постоянные издержки, тыс. руб.: 56655

а) Максимум 18272
б) Максимум 16154644
в) Максимум 224300
г) Максимум 101182
д) Максимум 101236
е) Максимум 186668

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 662
Выручка 2010, млн. руб.: 619
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1541
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1915
Выручка 2011, млн. руб.: 969
Выручка 2012, млн. руб.: 1052
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2107
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2352

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 91%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8%.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 622
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 439
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 629
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 724
Удельные переменные издержки, руб.: 84
Удельные постоянные издержки, руб.: 124

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1286187_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6808161_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4549131_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -204161_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1980161_____.

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4623838_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 4

Вопрос 1: Что не соотносится с этапами инновационного менеджмента?

а) Учет и контроль.
б) Организация и оперативное руководство.
в) Планирование инновационного процесса по фазам.
г) Диверсификация.
д) Сбор и анализ информации.
е) Разработка стратегий.

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Проектирование и конструирование нововведения.
б) Разработка управленческих решений.
в) Создание детального плана выпуска нововведения.
г) Создание альтернатив нововведения.
д) Выпуск готового образца.
е) Детальный план внедрения инновации.

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Востребованность и вариативность.
б) Продаваемость и ценность.
в) Внедряемость и возможность.
г) Креативность и новшество.
д) Неопределенность и доходность.
е) Применяемость и внедряемость.

Вопрос 4: Как лучше всего охарактеризовать фирму с большим капиталом и огромными технологическими мощностями?

а) Ремитент.
б) Виолент.
в) Коммутант.
г) Патиент.
д) Реципиент.
е) Эксплерент.

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Опытный завод.
б) Штаб-квартира.
в) Инжиниринговый центр.
г) Научный центр.
д) Торговые фирмы.
е) Учебные центры.

Вопрос 6: Что не относится к фазам жизненного цикла инновационного продукта?

а) Зарождение
б) Упрощение
в) Банкротство
г) Стабилизация
д) Рождение
е) Утверждение

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Прикладные исследования.
б) Внедрение
в) Опытно-конструкторские разработки
г) Рост
д) Фундаментальные исследования.
е) Насыщение рынка

Вопрос 8: Какой блок оценочных показателей наименее целесообразно включать в анализ инновационного потенциала предприятия?

а) Продуктовый
б) Организационный
в) Системный
г) Управленческий
д) Функциональный
е) Ресурсный

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Разбойничья
б) Непрерывного совершенствования
в) Зависимая
г) Оборонительная
д) Избирательная
е) Оппортунистическая

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Зарождение
б) Ликвидация
в) Стабилизация
г) Бюрократизация
д) Стремительный рост
е) Аристократизация

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Развитие промышленной биотехнологии
б) Национальная технологическая база
в) Информатизация РФ
г) Развитие электронной техники в РФ
д) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
е) Развитие гражданской авиационной техники

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Возвратность средств из Федерального бюджета
б) Лимитирование сроков окупаемости проектов
в) Положительное заключение государственных экспертиз
г) Положительное заключение независимых экспертиз
д) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
е) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием патент (согласно международным и российским нормам права)?

а) Запрещает использование изобретения
б) Закрытость информации об изобретении от широких масс
в) Зарегистрированное изобретение
г) Право получать прибыль на использование
д) Является нематериальным активом
е) Негаторное право

Вопрос 14: Если человек изобрел способ получения искусственного алмаза при помощи технологии нано-целлюлозы: как оформить патент на данное изобретение, если сама нано-целлюлоза изобретена и запатентована другим лицом?

а) Патентовать в данном случае нельзя, потому что изобретение основано на уже запатентованной технологии нано-целлюлозы

б) Купить патент на нано-целлюлозу у фактического обладателя патентных прав, а потом подавать документы в патентное бюро

в) Можно сразу патентовать способ получения искусственного алмаза

г) Возможно только создание общего патента, в котором будут объединены патенты на саму нано-целлюлозу и на способ получения искусственного алмаза

д) Обратиться в суд с иском о признании патента на нано-целлюлозу недействительным, а потом подавать документы в патентное бюро

е) Купить патент на нано-целлюлозу у патентодержателя, а потом подавать документы в патентное бюро

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) EVA. б) Административный менеджмент. в) Бюрократический менеджмент.

г) Партисипативный менеджмент. д) ROA. е) WACC.

Вопрос 16: Какие из инноваций не относятся к инновационной стратегии развития Санкт-Петербурга как инновационной ОЭЗ?

а) Медицинские технологии б) Ядерная физика в) Химические технологии

г) Точное и аналитическое приборостроение д) Нано- и биотехнологии

е) Информационные технологии

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 16068

Переменные издержки, руб.: 759

Постоянные издержки, тыс.руб.: 61482

Выручка, руб.: 9512256

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -52712676_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 152830672314_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -170_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -170826_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -2744838_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -64165_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 264480

Постоянные издержки, тыс.руб.: 402

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

Переменные издержки, руб.: 1

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24723600

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2012702

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4623120

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 264882

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 106320960

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 106585440

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 99
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 77
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 55
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7444
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5938
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7879

а) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 50% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 56% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) В 1,93 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,69
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,32
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,35
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,45

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -20%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 62
Выход конвейера 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 59

Выход конвейера 3, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 98
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5300
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7735
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11928

а) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 168451231
Переменные издержки, руб.: 635
Объем продаж, шт: 71773
Постоянные издержки, тыс. руб.: 68918

а) Максимум 119143
б) Максимум 119095
в) Максимум 244322
г) Максимум 26527652
д) Максимум 53957
е) Максимум 234600

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 538
Выручка 2010, млн. руб.: 905
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1709
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1939
Выручка 2011, млн. руб.: 738
Выручка 2012, млн. руб.: 1099
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2028
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2203

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 104%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 562
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 502
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 533
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 351
Удельные переменные издержки, руб.: 130
Удельные постоянные издержки, руб.: 35

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -53722_____.

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3842277_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6613722_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2717722_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4915928_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1353170_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 5

Вопрос 1: Что не соотносится с этапами инновационного менеджмента?

а) Разработка стратегий. б) Сбор и анализ информации.
в) Организация и оперативное руководство. г) Учет и контроль. д) Диверсификация.
е) Планирование инновационного процесса по фазам.

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Создание детального плана выпуска нововведения. б) Выпуск готового образца.
в) Проектирование и конструирование нововведения.
г) Детальный план внедрения инновации. д) Создание альтернатив нововведения.
е) Разработка управленческих решений.

Вопрос 3: Что не является качественным критерием отбора инновационных проектов?

а) Оценка экологических критериев. б) Оценка рыночных перспектив.
в) Оценка соответствия стратегии, ценностям и политики фирмы.
г) Оценка научно-технических критериев. д) Оценка базисных критериев.
е) Оценка финансовых критериев.

Вопрос 4: У кого, согласно концепциям А. Файоля и инновационного менеджмента, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У старшего мастера. в) У мастера. д) У технического руководителя.
б) У генерального директора. г) У рабочего. е) У директора.

Вопрос 5: Какие бизнес-инкубаторы создаются практически только для создания новых рабочих мест?

а) Частные в) Обычные д) Консолидационные
б) Общественные г) Корпоративные е) Университетские

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Тактическая инновация. в) Системная инновация. д) Стратегическая инновация.
б) Операционная инновация. г) Антикризисная инновация. е) Венчурная инновация.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Фундаментальные исследования. б) Рост в) Насыщение рынка г) Внедрение
д) Прикладные исследования. е) Опытно-конструкторские разработки

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) слабость-угрозы в) сила-угрозы д) слабость-возможности
б) сила-возможности г) слабость-сила е) угрозы-возможности

Вопрос 9: В чем заключается ключевое различие между стабилизационной и наступательной инновационными стратегиями?

а) В факторе стабильности на рынке б) В факторе конкуренции на рынке
в) В факторе новшества на рынке г) В факторе системности на рынке
д) В факторе лидерства на рынке е) В факторе первенства запуска новшества на рынке

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Конгломеративная диверсификация б) Диверсификация в) Концентрированный рост
г) Интегрированный рост д) Консервативный рост е) Сокращение

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Развитие промышленной биотехнологии б) Национальная технологическая база
в) Информатизация РФ г) Развитие электронной техники в РФ
д) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
е) Развитие гражданской авиационной техники

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инвестиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 25% б) 5% в) 20% г) 50% д) 10% е) 0%

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Новаторское изобретение б) Запрещается использование изобретения
в) Является нематериальным активом г) Право получить компенсацию за разглашение
д) Закрытость информации об изобретении от широких масс
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 14: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Межконтинентальная баллистическая ракета б) Электрический трамвай в) Матрешка
г) Бефстроганов д) Эскалатор е) АК-47

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Карта с магнитной полосой. б) Еда для космонавтов. в) Огнеупорная стена.
г) Станция метро Парк Победы. д) Широкофюзеляжный самолет. е) Антистеплер

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Тосно
б) Приозерск
в) Гатчина
г) Сестрорецк
д) Любань
е) Петергоф

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию:; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 6398
Переменные издержки, руб.: 611
Постоянные издержки, тыс.руб.: 77092
Выручка, руб.: 4433814

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 69950_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -76567_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -73262788_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 28363555702_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 69_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 447544_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены:. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 196654
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 381
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3355426
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 590343
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 74925174
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18104476
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 75515136
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1231562

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 81
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 76
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 88
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8893
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7300
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7279

а) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 7% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 43% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,47

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,67

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,26

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,72

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 38%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -30%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 149

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 63

Выход конвейера 2, шт (за смену): 133

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 81

Выход конвейера 3, шт (за смену): 138

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 53

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10126

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11698

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8151

а) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 82% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 114533250
Переменные издержки, руб.: 709
Объем продаж, шт: 53898
Постоянные издержки, тыс. руб.: 54836
а) Максимум 104599
б) Максимум 104550
в) Максимум 208765
г) Максимум 16154096
д) Максимум 21483
е) Максимум 212400

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 729
Выручка 2010, млн. руб.: 741
Выручка 2011, млн. руб.: 713
Выручка 2012, млн. руб.: 1034
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1800
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1826
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1916
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2259
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11%.
г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 563
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 535
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 445
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 359
Удельные переменные издержки, руб.: 36
Удельные постоянные издержки, руб.: 112

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -229065_____.
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3574934_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6663065_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2859065_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5372110_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1648229_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 6

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Прикладные исследования
б) Проектно-конструкторские работы
в) Управленческие решения
г) Освоение производства
д) Фундаментальные исследования
е) Выпуск продукции

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом, в т.ч., инноваций?

а) Организация
б) Консолидация
в) Маркетинг
г) Контроль
д) Планирование
е) Мотивация

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Продаваемость и ценность.
б) Востребованность и вариативность.
в) Креативность и новшество.
г) Применяемость и внедряемость.
д) Внедряемость и возможность.
е) Неопределенность и доходность.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 4 б) 2 в) 5 г) 6 д) 3 е) 1

Вопрос 5: К какому типу структуры относятся бизнес-инкубаторы?

а) Технодромные.
б) Холдинговые.
в) Финансово-промышленные группы.
г) Клиринговые.
д) Технопарковые.
е) Форфейтинговые.

Вопрос 6: Что такое ретроград?

а) Ушедшие с рынка технологии и их текущие пользователи
б) Особый тип нововведения
в) Старый город
г) Любовь к классике
д) Характер подготовки к работе
е) Жизненный цикл технологии

Вопрос 7: На какой стадии жизненного цикла инновации принято ожидать момента возврата инвестиций?

а) Опытно-конструкторские разработки
б) Рост
в) Внедрение
г) Насыщение рынка
д) Фундаментальные и прикладные исследования
е) Замедление роста

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
д) Вывел несколько типов лидерства
е) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Оборонительная
б) Оппортунистическая
в) Непрерывного совершенствования
г) Избирательная
д) Зависимая
е) Разбойничья

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Акционирование
б) Хеджирование
в) Страхование
г) Диверсификация
д) Интеграция
е) Лимитирование

Вопрос 11: Что не является ошибкой в инновационном процессе, согласно концепции Томаса Кучмарского?

а) Ориентация на прошлое
б) Проектная точка зрения на инновации
в) Множественность показателей
г) Отсутствие связи между показателями результативности и действиями топ-менеджеров
д) Установление предельных размеров по показателям
е) Акцент на снижение издержек

Вопрос 12: Какой тип менее всего относится к коллективному инвестированию инновационных проектов?

а) Инновационные компании
б) Паевые инновационные фонды
в) Инновационные фонды
г) Страховые компании
д) Негосударственные пенсионные фонды
е) Технопарки

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Нет
б) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
в) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
г) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
д) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Можно ли подавать на патент спустя 2 года после регистрации авторского права?

а) Да, только по решению суда
б) Да, если похожее изобретение еще не запатентовано при подаче заявления
в) Да, при подаче заявки в электронном виде
г) Нет
д) Да, если приложить акт экспертизы изобретения
е) Да, при любых условиях

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Карта с магнитной полосой.
б) Еда для космонавтов.
в) Огнеупорная стена.
г) Станция метро Парк Победы.
д) Широкофюзеляжный самолет.
е) Антистеплер

Вопрос 16: К какому типу особой экономической зоны относится Санкт-Петербург?

а) Туристско-рекреационная б) Технико-внедренческая в) Экономическая
г) Санкт-Петербург не относится ни к одному типу СЭЗ д) Портовая
е) Промышленно-производственная

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 21395
Переменные издержки, руб.: 510
Постоянные издержки, тыс.руб.: 59355
Выручка, руб.: 13264900

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 283791564695_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -46578705_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2294095_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 107_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57001_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 107225_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 155517
Постоянные издержки, тыс.руб.: 844
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1799789
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 622912
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 131256348
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 13774598
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 131878416
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 331708

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 92
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 82
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 51
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5009
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6339
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9246

а) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) В 1,05 раза сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 83% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 61% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) В 1,93 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,13

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,16

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,41

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,8

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -14%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 56%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -9%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 48%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 141

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 88

Выход конвейера 2, шт (за смену): 139

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 100

Выход конвейера 3, шт (за смену): 146

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 62

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9573

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10710

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6266

а) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 99873130
Переменные издержки, руб.: 622
Объем продаж, шт: 48790
Постоянные издержки, тыс. руб.: 82761
а) Максимум 204600
б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -13235
в) Максимум 75436
г) Максимум 75498
д) Максимум 16056673
е) Максимум 120576

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 640
Выручка 2010, млн. руб.: 692
Выручка 2011, млн. руб.: 796
Выручка 2012, млн. руб.: 1015
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1835
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1880
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2177
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2214
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 1%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 72%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 636
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 347
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 699
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 554
Удельные переменные издержки, руб.: 84
Удельные постоянные издержки, руб.: 81

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2163386_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6983857_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5949026_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -697857_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2511857_____.
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3774142_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 7

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Верификация в) Диффузия д) Диверсификация
б) Конгломерация г) Нововведение е) Реализация

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом, в т.ч., инноваций?

а) Организация в) Маркетинг д) Планирование
б) Консолидация г) Контроль е) Мотивация

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Координационные центры. в) Инжиниринговые фирмы. д) Инновационные центры.
б) Венчурные фирмы. г) Внедренческие фирмы. е) Инженерные фирмы.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 4 б) 2 в) 5 г) 6 д) 3 е) 1

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. б) В Московской области. в) На Урале.
г) На Европейском Севере. д) В Западной Сибири. е) В Поволжье.

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Антикризисная инновация. г) Системная инновация.
б) Тактическая инновация. д) Венчурная инновация.
в) Стратегическая инновация. е) Операционная инновация.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Научный менеджмент г) Управленческое решение
б) Жизненный цикл д) Инвестиционный менеджмент
в) Управление проектами е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) интенсивность в) целесообразность д) методичность
б) предприимчивость г) деятельность е) активность

Вопрос 9: В чем заключается ключевое различие между стабилизационной и наступательной инновационными стратегиями?

а) В факторе конкуренции на рынке б) В факторе стабильности на рынке
в) В факторе системности на рынке г) В факторе первенства запуска новшества на рынке
д) В факторе новшества на рынке е) В факторе лидерства на рынке

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Сокращение г) Консервативный рост
б) Диверсификация д) Интегрированный рост
в) Конгломеративная диверсификация е) Концентрированный рост

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В конце XIX века в) В XXI веке д) В 1900-1920-е
б) В 1990-е г) В 1970-1980-е е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инвестиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 5% б) 25% в) 10% г) 20% д) 0% е) 50%

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
б) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
в) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности
г) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов д) Нет
е) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Является нематериальным активом
б) Новаторское изобретение
в) Право получить компенсацию за разглашение
г) Закрытость информации об изобретении от широких масс
д) Запрещается использование изобретения
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) ROA. б) Партисипативный менеджмент. в) WACC.

г) Административный менеджмент. д) EVA. е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Гатчина
б) Тосно
в) Любань
г) Петергоф
д) Приозерск
е) Сестрорецк

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 15536
Переменные издержки, руб.: 844
Постоянные издержки, тыс.руб.: 82394
Выручка, руб.: 10580016

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -2614762_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -168303_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 164357933798_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -84926_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72642448_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -168_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 92130
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 851
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 78402630

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 461501

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог минимизации убытка в -231886

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 78863280

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 7440700

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 623080

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 99
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 73
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 98
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7577
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6835
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8306

а) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 41% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 32% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,92

r между влажностью воздуха и производительностью труда: 0

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,25

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,79

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 2%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -18%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 149

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 98

Выход конвейера 2, шт (за смену): 146

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 64

Выход конвейера 3, шт (за смену): 148

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 60

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11676

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7660

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9800

а) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 123843807
Переменные издержки, руб.: 765
Объем продаж, шт: 52321
Постоянные издержки, тыс. руб.: 82143
а) Максимум 91518
б) Максимум 91458
в) Максимум 150666
г) Максимум 16188632
д) Максимум 1675
е) Максимум 236600

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 620
Выручка 2010, млн. руб.: 609
Выручка 2011, млн. руб.: 904
Выручка 2012, млн. руб.: 1082
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1721
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1780
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2218
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2188

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -1%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 80%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 74%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 640
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 547
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 699
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 541
Удельные переменные издержки, руб.: 6
Удельные постоянные издержки, руб.: 126

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5517842_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2194627_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1933790_____.
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4235372_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -618627_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7048627_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 8

Вопрос 1: Сколько длится т.н. повышательный цикл по Кондратьеу?

а) 2 года. б) 10 лет. в) 5 лет. г) 25 лет. д) 12 месяцев. е) 50 лет.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом, в т.ч., инноваций?

а) Консолидация в) Организация д) Контроль
б) Планирование г) Маркетинг е) Мотивация

Вопрос 3: Какой формы организации инновационной деятельности не сущетвует?

а) Интегральной. в) Параллельной. д) Матричной.
б) Целевой. г) Последовательной. е) Малой.

Вопрос 4: У кого, согласно концепциям А. Файоля и инновационного менеджмента, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У генерального директора. в) У технического руководителя. д) У директора.
б) У рабочего. г) У мастера. е) У старшего мастера.

Вопрос 5: Какие бизнес-инкубаторы создаются практически только для создания новых рабочих мест?

а) Общественные в) Корпоративные д) Обычные
б) Университетские г) Частные е) Консолидационные

Вопрос 6: Что не относится к фазам жизненного цикла инновационного продукта?

а) Банкротство в) Стабилизация д) Упрощение
б) Зарождение г) Рождение е) Утверждение

Вопрос 7: На какой стадии жизненного цикла инновации принято ожидать момента возврата инвестиций?

а) Замедление роста б) Фундаментальные и прикладные исследования в) Рост
г) Опытно-конструкторские разработки д) Насыщение рынка е) Внедрение

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Вывел несколько типов лидерства
б) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
в) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
г) Создал современный инвестиционный менеджмент
д) Ввел понятие инновация и управление инновациями
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Избирательная б) Зависимая в) Оппортунистическая
г) Непрерывного совершенствования д) Разбойничья е) Оборонительная

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость в) Стабильность д) Скорость
б) Невозможность повторить г) Невозможность воссоздать е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Что не является ошибкой в инновационном процессе, согласно концепции Томаса Кучмарского?

а) Проектная точка зрения на инновации б) Акцент на снижение издержек
в) Отсутствие связи между показателями результативности и действиями топ-менеджеров
г) Ориентация на прошлое д) Множественность показателей
е) Установление предельных размеров по показателям

Вопрос 12: Каков максимальный срок окупаемости инвестиционного проекта при государственном финансировании (по общей практике применения)?

а) 5 лет б) 2 года в) 1 год г) 3 года д) 10 лет е) 4 года

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Нет б) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
в) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
г) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
д) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Закрытость информации об изобретении от широких масс
б) Право получить компенсацию за разглашение
в) Право получать прибыль на использование изобретения
г) Запрещается использование изобретения
д) Новаторское изобретение е) Является нематериальным активом

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Космический туризм. б) Еда для космонавтов в) Карманный телефон.
г) Скафандр для выхода в открытый космос. д) Огнеупорная стена. е) Тетрис.

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Тосно в) Гатчина д) Любань
б) Приозерск г) Сестрорецк е) Петергоф

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию:; Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 6922
Переменные издержки, руб.: 539
Постоянные издержки, тыс.руб.: 47863
Выручка, руб.: 4533910

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -47060_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 109_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 109085_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -43861168_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 31379946199_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 755089_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены:. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 236744
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 625
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1100863

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 147965000

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21865680

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3399648

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 947601

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 148911976

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 51
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 52
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 63
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9192
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5082
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9846

а) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 62% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) В 1,61 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,36

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,46

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,92

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,68

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -23%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 0%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 48%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 16%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 135

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 78

Выход конвейера 2, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 72

Выход конвейера 3, шт (за смену): 139

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 81

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11753

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6754

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7389

а) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 104080437
Переменные издержки, руб.: 685
Объем продаж, шт: 48387
Постоянные издержки, тыс. руб.: 45580
а) Максимум 109864
б) Максимум 109911
в) Максимум 15194124
г) Максимум 215000
д) Максимум 228246
е) Максимум 25355

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 819
Выручка 2010, млн. руб.: 707
Выручка 2011, млн. руб.: 904
Выручка 2012, млн. руб.: 1243
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1604
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2005
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2027
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2421

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19%.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 570
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 531
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 453
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 386
Удельные переменные издержки, руб.: 117
Удельные постоянные издержки, руб.: 35

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6815453_____.
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 530546_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2935453_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4008180_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4410546_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -632417_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 9

Вопрос 1: Что не соотносится с этапами инновационного менеджмента?

а) Сбор и анализ информации. б) Диверсификация. в) Разработка стратегий.
г) Организация и оперативное руководство. д) Учет и контроль.
е) Планирование инновационного процесса по фазам.

Вопрос 2: Чем фундаментальные исследования (ФИ) отличаются от прикладных исследований (ПИ)?

а) ФИ занимаются постановкой научной задачи, а ПИ - прикладывают знания на практике
б) ФИ более обобщенные, а ПИ – конкретные в) ФИ более трудоемки, чем ПИ
г) ФИ объясняют только теорию процесса, а ПИ - возможность реализации концепции для производства продукции д) ФИ и ПИ не имеют существенных различий
е) ФИ направлены на практическое использование научных знаний, а ПИ - на получение данных знаний

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Инжиниринговые фирмы. в) Инновационные центры. д) Инженерные фирмы.
б) Внедренческие фирмы. г) Координационные центры. е) Венчурные фирмы.

Вопрос 4: Как лучше всего охарактеризовать фирму с большим капиталом и огромными технологическими мощностями?

а) Эксплерент. в) Патиент. д) Коммутант.
б) Ремитент. г) Виолент. е) Реципиент.

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Штаб-квартира. в) Торговые фирмы. д) Учебные центры.
б) Научный центр. г) Инжиниринговый центр. е) Опытный завод.

Вопрос 6: Где в России больше всего академгородов?

а) В Московской области. б) В Западной Сибири.
в) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. г) На Урале. д) На Европейском Севере.
е) В Поволжье.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Рост б) Опытно-конструкторские разработки в) Насыщение рынка
г) Замедление роста д) Внедрение е) Фундаментальные и прикладные исследования

Вопрос 8: Какой блок оценочных показателей наименее целесообразно включать в анализ инновационного потенциала предприятия?

а) Ресурсный в) Функциональный д) Управленческий
б) Системный г) Продуктовый е) Организационный

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Зависимая б) Избирательная в) Селективная г) Оппортунистическая
д) Оборонительная е) Непрерывного совершенствования

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Лимитирование в) Акционирование д) Диверсификация
б) Хеджирование г) Интеграция е) Страхование

Вопрос 11: Какой федеральной целевой программы инновационной политики РФ не существует?

а) Развитие электронной техники в РФ б) Информатизация РФ
в) Развитие гражданской авиационной техники
г) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
д) Национальная технологическая база е) Развитие промышленной биотехнологии

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инвестиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 5% б) 25% в) 10% г) 20% д) 0% е) 50%

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
б) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
в) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов
г) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
д) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
е) Нет

Вопрос 14: Можно ли подавать на патент спустя 2 года после регистрации авторского права?

а) Да, при любых условиях б) Да, при подаче заявки в электронном виде в) Нет
г) Да, только по решению суда
д) Да, если похожее изобретение еще не запатентовано при подаче заявления
е) Да, если приложить акт экспертизы изобретения

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Карта с магнитной полосой. б) Еда для космонавтов. в) Огнеупорная стена.
г) Станция метро Парк Победы. д) Широкофюзеляжный самолет. е) Антистеплер

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Тосно в) Гатчина д) Любань
б) Приозерск г) Сестрорецк е) Петергоф

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 16808
Переменные издержки, руб.: 811
Постоянные издержки, тыс.руб.: 54884
Выручка, руб.: 11395824

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -2290348_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -136265_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 191527323620_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57119_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -44282368_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -136_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 116149
Постоянные издержки, тыс.руб.: 554
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13
Переменные издержки, руб.: 2
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 232852
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1536682
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 64578844
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 64346546
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 602844
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10247857

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 93
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 100
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 68
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7170
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10674
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8504

а) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 76% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 98% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 19% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,29

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,44

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,56

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,22

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 38%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -16%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 25%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 131

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 71

Выход конвейера 2, шт (за смену): 132

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 53

Выход конвейера 3, шт (за смену): 147

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 89

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7306

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11502

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11556

а) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 99666648
Переменные издержки, руб.: 798
Объем продаж, шт: 43656
Постоянные издержки, тыс. руб.: 67416
а) Максимум 89029
б) Максимум 88970
в) Максимум 147738
г) Максимум 12489454
д) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -2586
е) Максимум 228200

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 742
Выручка 2010, млн. руб.: 889
Выручка 2011, млн. руб.: 740
Выручка 2012, млн. руб.: 1022
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1750
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1778
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2115
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2406
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 38%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0%.
г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -57%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 456
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 538
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 413
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 505
Удельные переменные издержки, руб.: 95
Удельные постоянные издержки, руб.: 28

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3847883_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4964801_____.
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 23883_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1329348_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6762116_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2938116_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 10

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
б) Элемент стратегического менеджмента.
в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
д) Эффективное распределение ресурсов.
е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: В чем схожи управление инвестиционным проектом и управление инновационным проектом?

а) В уникальных ресурсах б) В оценке риска
в) В возможности использования промежуточных результатов как самостоятельных проектов
г) В управлении кадрами д) В оценке неопределенности е) В оценке денежных потоков

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С концепцией директивного управления. б) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
в) С управлением посредством заданий. г) С внедрением инноваций в производство.
д) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Какой из перечисленных инновационных типов фирм работает на узкий инновационный сегмент рынка, специализируясь на выпуске уникальных новинок, согласно концепции Х. Фризенвинкеля?

а) Серая мышь. в) Первая ласточка. д) Гордый лев.
б) Могучий слон. г) Хитрая лиса. е) Неповоротливый бегемот.

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Опытный завод. в) Инжиниринговый центр. д) Торговые фирмы.
б) Штаб-квартира. г) Научный центр. е) Учебные центры.

Вопрос 6: Где в России больше всего академгородов?

а) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. б) В Московской области. в) На Урале.
г) На Европейском Севере. д) В Западной Сибири. е) В Поволжье.

Вопрос 7: Как называется временной интервал от момента возникновения инновационной идеи до момента возврата инвестиций?

а) Инновационный возврат в) Инновационный период д) Инновационный момент
б) Инновационный лаг г) Инновационный пик е) Инновационный коридор

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Создал современный инвестиционный менеджмент
б) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
в) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
г) Ввел понятие инновация и управление инновациями
д) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
е) Вывел несколько типов лидерства

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Избирательная б) Зависимая в) Оппортунистическая
г) Непрерывного совершенствования д) Селективная е) Оборонительная

Вопрос 10: При помощи какого метода результат прогнозирования рисков будет наихудшим?

а) Монте-Карло в) Дерева решений д) Дельфи
б) Мультипликативного г) Аналогии е) Экспертный

Вопрос 11: Что менее всего связано с финансированием инновационной деятельности?

а) Форфейтинг б) Банковское кредитование в) Государственно-частное партнерство
г) Франчайзинг д) Лизинг е) Акционерное финансирование

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании
б) Положительное заключение государственных экспертиз
в) Положительное заключение независимых экспертиз
г) Возвратность средств из Федерального бюджета
д) Лимитирование сроков окупаемости проектов
е) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. Собственность

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Является нематериальным активом б) Новаторское изобретение
в) Право получить компенсацию за разглашение
г) Закрытость информации об изобретении от широких масс
д) Запрещается использование изобретения
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 14: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Межконтинентальная баллистическая ракета б) Электрический трамвай в) Матрешка
г) Бефстроганов д) Эскалатор е) АК-47

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Огнеупорная стена. б) Карманный телефон. в) Тетрис. г) Еда для космонавтов.
д) Космический туризм. е) Скафандр для выхода в открытый космос.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Нематериальный актив компании г) Доверие к продукции компании
д) Показатель эффективности менеджмента компании е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 19222
Переменные издержки, руб.: 715
Постоянные издержки, тыс.руб.: 75661
Выручка, руб.: 17376688

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3557297_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 185063_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 334000877345_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72028_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -58980090_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 185_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 115137
Постоянные издержки, тыс.руб.: 814
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 94182066
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10239152
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 461362
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог минимизации убытка в -40279
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1028192
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 93721518

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 76
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 124

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 78
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 62
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11389
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8783
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10566

а) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 89% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 24% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) В 1,96 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,99
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,56
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,6
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,62
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -31%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 78
Выход конвейера 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 68
Выход конвейера 3, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 92
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5016
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10377
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7781

а) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 101976810

Переменные издержки, руб.: 840

Объем продаж, шт: 41070

Постоянные издержки, тыс. руб.: 37974

а) Максимум 12139996

б) Максимум 127606

в) Максимум 29504

г) Максимум 268443

д) Максимум 248200

е) Максимум 127559

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 826

Выручка 2010, млн. руб.: 638

Выручка 2011, млн. руб.: 800

Выручка 2012, млн. руб.: 1071

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1774

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2038

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2001

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2420

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66%.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 29%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 603

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 473

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 708

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 353

Удельные переменные издержки, руб.: 48

Удельные постоянные издержки, руб.: 101

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3973132_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5363629_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -300867_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1685701_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6970867_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2696867_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 11

Вопрос 1: Что не соотносится с этапами инновационного менеджмента?

а) Диверсификация. б) Учет и контроль. в) Сбор и анализ информации.
г) Планирование инновационного процесса по фазам. д) Разработка стратегий.
е) Организация и оперативное руководство.

Вопрос 2: Чем фундаментальные исследования (ФИ) отличаются от прикладных исследований (ПИ)?

а) ФИ занимаются постановкой научной задачи, а ПИ - прикладывают знания на практике
б) ФИ более обобщенные, а ПИ – конкретные в) ФИ более трудоемки, чем ПИ
г) ФИ объясняют только теорию процесса, а ПИ - возможность реализации концепции для производства продукции д) ФИ и ПИ не имеют существенных различий
е) ФИ направлены на практическое использование научных знаний, а ПИ - на получение данных знаний

Вопрос 3: Что не является качественным критерием отбора инновационных проектов?

а) Оценка рыночных перспектив. б) Оценка финансовых критериев.
в) Оценка научно-технических критериев. г) Оценка экологических критериев.
д) Оценка соответствия стратегии, ценностям и политики фирмы.
е) Оценка базисных критериев.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 2 б) 4 в) 3 г) 5 д) 1 е) 6

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Торговые фирмы. в) Учебные центры. д) Опытный завод.
б) Инжиниринговый центр. г) Штаб-квартира. е) Научный центр.

Вопрос 6: Что такое ретроград?

а) Старый город б) Ушедшие с рынка технологии и их текущие пользователи
в) Характер подготовки к работе г) Жизненный цикл технологии
д) Особый тип нововведения е) Любовь к классике

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управленческое решение в) Антикризисное управление д) Жизненный цикл
б) Управление проектами г) Инвестиционный менеджмент е) Научный менеджмент

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Уязвимость в) Пригодность д) Последовательность
б) Обоснованность г) Осуществимость е) Креативность

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость в) Стабильность д) Скорость
б) Невозможность повторить г) Невозможность воссоздать е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Какой федеральной целевой программы инновационной политики РФ не существует?

а) Развитие промышленной биотехнологии б) Национальная технологическая база
в) Информатизация РФ г) Развитие электронной техники в РФ
д) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
е) Развитие гражданской авиационной техники

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инветиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 5% б) 25% в) 10% г) 20% д) 0% е) 50%

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
б) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций в) Нет
г) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
д) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Если человек изобрел способ получения искусственного алмаза при помощи технологии нано-целлюлозы: как оформить патент на данное изобретение, если сама нано-целлюлоза изобретена и запатентована другим лицом?

а) Купить патент на нано-целлюлозу у патентодержателя, а потом подавать документы в патентное бюро б) Можно сразу патентовать способ получения искусственного алмаза

в) Возможно только создание общего патента, в котором будут объединены патенты на саму нано-целлюлозу и на способ получения искусственного алмаза

г) Патентовать в данном случае нельзя, потому что изобретение основано на уже запатентованной технологии нано-целлюлозы

д) Купить патент на нано-целлюлозу у фактического обладателя патентных прав, а потом подавать документы в патентное бюро

е) Обратиться в суд с иском о признании патента на нано-целлюлозу недействительным, а потом подавать документы в патентное бюро

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Микроволновая печь в) Электрический трамвай д) Банковская карта

б) Парковочный счетчик г) Антистеплер е) Компьютер

Вопрос 16: К какому типу особой экономической зоны относится Санкт-Петербург?

а) Портовая б) Санкт-Петербург не относится ни к одному типу СЭЗ

в) Технико-внедренческая г) Промышленно-производственная

д) Туристско-рекреационная е) Экономическая

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 12196

Переменные издержки, руб.: 526

Постоянные издержки, тыс.руб.: 62638

Выручка, руб.: 9732408

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 266864_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -59320_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -53419396_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 118689970234_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 266_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3254674_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 190311

Постоянные издержки, тыс.руб.: 874

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

Переменные издержки, руб.: 5

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2170976

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 952429

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 166331814

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16634612

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 167283369

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 420114

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 123

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 89
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 85
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 79
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6015
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9191
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9161

а) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 55% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 69% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,55
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,02
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,32
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,85

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -3%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -16%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 95
Выход конвейера 2, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 83
Выход конвейера 3, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 59
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11353
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6069
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11061

а) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 115889508
Переменные издержки, руб.: 573
Объем продаж, шт: 53802
Постоянные издержки, тыс. руб.: 60294

а) Максимум 215300
б) Максимум 24766
в) Максимум 100958
г) Максимум 101010
д) Максимум 20224945
е) Максимум 192107

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 779
Выручка 2010, млн. руб.: 794
Выручка 2011, млн. руб.: 806
Выручка 2012, млн. руб.: 1147
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1679
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2017
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1926
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2219

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 47%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 576
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 468
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 554
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 610
Удельные переменные издержки, руб.: 54
Удельные постоянные издержки, руб.: 15

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2651425_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4785143_____.

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4400574_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7067425_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1275687_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -15425_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 12

Вопрос 1: Сколько длится т.н. повышательный цикл по Кондратьеу?

а) 50 лет. б) 12 месяцев. в) 10 лет. г) 2 года. д) 25 лет. е) 5 лет.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом, в т.ч., инноваций?

а) Мотивация в) Контроль д) Маркетинг
б) Организация г) Консолидация е) Планирование

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Внедренческие фирмы. в) Инженерные фирмы. д) Венчурные фирмы.
б) Инжиниринговые фирмы. г) Инновационные центры. е) Координационные центры.

Вопрос 4: Что такое приобретение акций новых фирм, в том числе, посредством предоставления кредита с правом конверсии в акции?

а) Финансовая диверсификация. б) Схема поглощения компании.
в) Проектное финансирование.
г) Формы государственной поддержки инновационных предприятий.
д) Финансовое инвестирование. е) Формы венчурного финансирования.

Вопрос 5: К какому типу структуры относятся бизнес-инкубаторы?

а) Холдинговые. б) Технодромные. в) Клиринговые.
г) Форфейтинговые. д) Финансово-промышленные группы. е) Технопарковые.

Вопрос 6: Что не относится к фазам жизненного цикла инновационного продукта?

а) Рождение в) Утверждение д) Зарождение
б) Стабилизация г) Упрощение е) Банкротство

Вопрос 7: На какой стадии жизненного цикла инновации принято ожидать момента возврата инвестиций?

а) Опытно-конструкторские разработки б) Рост в) Внедрение
г) Насыщение рынка д) Фундаментальные и прикладные исследования е) Замедление роста

Вопрос 8: Какой блок оценочных показателей наименее целесообразно включать в анализ инновационного потенциала предприятия?

а) Организационный в) Продуктовый д) Системный
б) Функциональный г) Ресурсный е) Управленческий

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Оборонительная б) Оппортунистическая в) Непрерывного совершенствования
г) Избирательная д) Зависимая е) Селективная

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Консервативный рост б) Концентрированный рост в) Сокращение
г) Диверсификация д) Конгломеративная диверсификация е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1970-1980-е в) В 1990-е д) В 1930-1960-е
б) В 1900-1920-е г) В XXI веке е) В конце XIX века

Вопрос 12: Каков максимальный срок окупаемости инвестиционного проекта при государственном финансировании (по общей практике применения)?

а) 2 года б) 4 года в) 3 года г) 5 лет д) 1 год е) 10 лет

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием патент (согласно международным и российским нормам права)?

а) Негаторное право б) Закрытость информации об изобретении от широких масс
в) Запрещает использование изобретения г) Является нематериальным активом
д) Право получать прибыль на использование е) Зарегистрированное изобретение

Вопрос 14: Если человек изобрел способ получения искусственного алмаза при помощи технологии нано-целлюлозы: как оформить патент на данное изобретение, если сама нано-целлюлоза изобретена и запатентована другим лицом?

а) Можно сразу патентовать способ получения искусственного алмаза

б) Купить патент на нано-целлюлозу у фактического обладателя патентных прав, а потом подавать документы в патентное бюро

в) Купить патент на нано-целлюлозу у патентодержателя, а потом подавать документы в патентное бюро

г) Обратиться в суд с иском о признании патента на нано-целлюлозу недействительным, а потом подавать документы в патентное бюро

д) Возможно только создание общего патента, в котором будут объединены патенты на саму нано-целлюлозу и на способ получения искусственного алмаза

е) Патентовать в данном случае нельзя, потому что изобретение основано на уже запатентованной технологии нано-целлюлозы

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Карта с магнитной полосой.
б) Еда для космонавтов.
в) Огнеупорная стена.
г) Станция метро Парк Победы.
д) Широкофюзеляжный самолет.
е) Антистеплер

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Тосно
б) Приозерск
в) Гатчина
г) Сестрорецк
д) Любань
е) Петергоф

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 5293
Переменные издержки, руб.: 850
Постоянные издержки, тыс.руб.: 83659
Выручка, руб.: 4933076

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 350367_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 66194_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 26106188559_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -83224_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -79570631_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 66_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 176823
Постоянные издержки, тыс.руб.: 717
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 603867
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 126782091
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15727539
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2288991
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 708009
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 127489383

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 56
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 59
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 61
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7180
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8443
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10165

а) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 44% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 24% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,71
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,7
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,51
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,36
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -28%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 94
Выход конвейера 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 89
Выход конвейера 3, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 84
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 4848
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10806
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10995

а) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 122464694
Переменные издержки, руб.: 827
Объем продаж, шт: 53878
Постоянные издержки, тыс. руб.: 62080
а) Максимум 104808
б) Максимум 104756
в) Максимум 197169
г) Максимум 14808206
д) Максимум 15827
е) Максимум 227200

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 679
Выручка 2010, млн. руб.: 784
Выручка 2011, млн. руб.: 856
Выручка 2012, млн. руб.: 1249
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1806
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2009
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2098
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2449
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 83%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 545
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 474
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 414
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 307
Удельные переменные издержки, руб.: 80 Удельные постоянные издержки, руб.: 94
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6862490_____.
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 273509_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3382490_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4888067_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3753509_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1153591_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 13

Вопрос 1: Сколько длится т.н. повышательный цикл по Кондратьеу?

а) 2 года. б) 10 лет. в) 5 лет. г) 25 лет. д) 12 месяцев. е) 50 лет.

Вопрос 2: Что такое уникальная и неповторяющаяся совокупность задач и мероприятий, связанных с достижением запланированных целей?

а) Проект в) Инновация д) План
б) Тактика г) Стратегия е) Концепция

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С концепцией директивного управления. б) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
в) С управлением посредством заданий. г) С внедрением инноваций в производство.
д) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Как лучше всего охарактеризовать фирму с большим капиталом и огромными технологическими мощностями?

а) Коммутант. в) Реципиент. д) Эксплерент.
б) Патиент. г) Ремитент. е) Виолент.

Вопрос 5: Какой из перечисленных терминов наиболее полно отражает добровольное объединение фирм с целью решения конкретных задач в рамках реализации крупного проекта?

а) Финансово-промышленная группа. б) Трест. в) Кооператив.
г) Холдинг. д) Технопарк. е) Консорциум.

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Системная инновация. г) Стратегическая инновация.
б) Венчурная инновация. д) Операционная инновация.
в) Тактическая инновация. е) Антикризисная инновация.

Вопрос 7: На какой стадии жизненного цикла инновации принято ожидать момента возврата инвестиций?

а) Фундаментальные и прикладные исследования б) Насыщение рынка
в) Замедление роста г) Рост д) Опытно-конструкторские разработки е) Внедрение

Вопрос 8: Какой блок оценочных показателей наименее целесообразно включать в анализ инновационного потенциала предприятия?

а) Организационный в) Продуктовый д) Системный
б) Функциональный г) Ресурсный е) Управленческий

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Оборонительная б) Оппортунистическая в) Непрерывного совершенствования
г) Избирательная д) Зависимая е) Разбойничья

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Лимитирование в) Акционирование д) Диверсификация
б) Хеджирование г) Интеграция е) Страхование

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1900-1920-е в) В 1930-1960-е д) В конце XIX века
б) В 1970-1980-е г) В 1990-е е) В XXI веке

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Положительное заключение государственных экспертиз
б) Лимитирование сроков окупаемости проектов
в) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании
г) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
д) Положительное заключение независимых экспертиз
е) Возвратность средств из Федерального бюджета

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
б) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
в) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
г) Нет
д) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов
е) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности

Вопрос 14: Можно ли подавать на патент спустя 2 года после регистрации авторского права?

а) Да, при любых условиях б) Да, при подаче заявки в электронном виде в) Нет
г) Да, только по решению суда
д) Да, если похожее изобретение еще не запатентовано при подаче заявления
е) Да, если приложить акт экспертизы изобретения

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Карта с магнитной полосой.
б) Еда для космонавтов.
в) Огнеупорная стена.
г) Станция метро Парк Победы.
д) Широкофюзеляжный самолет.
е) Антистеплер

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Сестрорецк
б) Любань
в) Приозерск
г) Гатчина
д) Петергоф
е) Тосно

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 12998
Переменные издержки, руб.: 782
Постоянные издержки, тыс.руб.: 71253
Выручка, руб.: 7850792

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -2384897_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -183481_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 102034358727_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -73566_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -64171210_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -183_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 278675
Постоянные издержки, тыс.руб.: 830
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15
Переменные издержки, руб.: 2
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 231857600
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 25644125
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 558180
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1845280
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4464825
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 231300250

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 52
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 67
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 92
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6060
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11957
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11415

а) На 78% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 98% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,44

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,27

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,48

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,12

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -12%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 56%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 69

Выход конвейера 2, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 64

Выход конвейера 3, шт (за смену): 139

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 76

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11676

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7248

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10803

а) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 171172443
Переменные издержки, руб.: 526
Объем продаж, шт: 70239
Постоянные издержки, тыс. руб.: 71925
а) Максимум 119859
б) Максимум 119909
в) Максимум 32542189
г) Максимум 243600
д) Максимум 237887
е) Максимум 62301

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 635
Выручка 2010, млн. руб.: 882
Выручка 2011, млн. руб.: 886
Выручка 2012, млн. руб.: 1233
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1821
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1977
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2035
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2110

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -41%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 60%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 94%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 511
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 441
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 456
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 359
Удельные переменные издержки, руб.: 70 Удельные постоянные издержки, руб.: 130

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6983547_____.
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 288452_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3449547_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4919460_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3822452_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1158510_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 14

Вопрос 1: Что не соотносится с этапами инновационного менеджмента?

а) Сбор и анализ информации. б) Диверсификация. в) Разработка стратегий.
г) Организация и оперативное руководство. д) Учет и контроль.
е) Планирование инновационного процесса по фазам.

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Создание детального плана выпуска нововведения. б) Выпуск готового образца.
в) Проектирование и конструирование нововведения.
г) Детальный план внедрения инновации. д) Создание альтернатив нововведения.
е) Разработка управленческих решений.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
б) С концепцией директивного управления. в) С внедрением инноваций в производство.
г) С заботой и участием в судьбе сотрудников. д) С управлением посредством заданий.
е) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

Вопрос 4: Что такое приобретение акций новых фирм, в том числе, посредством предоставления кредита с правом конверсии в акции?

а) Схема поглощения компании. б) Финансовая диверсификация.
в) Финансовое инвестирование. г) Проектное финансирование.
д) Формы венчурного финансирования.
е) Формы государственной поддержки инновационных предприятий.

Вопрос 5: Какой из перечисленных терминов наиболее полно отражает добровольное объединение фирм с целью решения конкретных задач в рамках реализации крупного проекта?

а) Технопарк. б) Холдинг. в) Трест.
г) Консорциум. д) Финансово-промышленная группа. е) Кооператив.

Вопрос 6: Что такое ретроград?

а) Жизненный цикл технологии б) Особый тип нововведения
в) Ушедшие с рынка технологии и их текущие пользователи г) Характер подготовки к работе
д) Любовь к классике е) Старый город

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Прикладные исследования. б) Внедрение в) Опытно-конструкторские разработки
г) Рост д) Фундаментальные исследования. е) Насыщение рынка

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Вывел несколько типов лидерства
б) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
в) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
г) Создал современный инвестиционный менеджмент
д) Ввел понятие инновация и управление инновациями
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Обоснованность в) Осуществимость д) Пригодность
б) Креативность г) Уязвимость е) Последовательность

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Диверсификация в) Хеджирование д) Лимитирование
б) Интеграция г) Страхование е) Акционирование

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Развитие электронной техники в РФ б) Информатизация РФ
в) Развитие гражданской авиационной техники
г) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
д) Национальная технологическая база е) Развитие промышленной биотехнологии

Вопрос 12: Каков максимальный срок окупаемости инвестиционного проекта при государственном финансировании (по общей практике применения)?

а) 10 лет б) 1 год в) 4 года г) 2 года д) 5 лет е) 3 года

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
б) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
в) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности
г) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов д) Нет
е) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций

Вопрос 14: Можно ли запатентовать интернет-сайт?

а) Да, если похожий сайт еще не запатентован при подаче заявления

б) Да, только если это сайт юридического лица или ИП

в) Да, если сайт является креативным и инновативным

г) Да, после регистрации авторских прав на сайт д) Да, при любых условиях е) Нет

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Скафандр для выхода в открытый космос. б) Огнеупорная стена.

в) Еда для космонавтов. д) Тетрис.

г) Карманный телефон. е) Космический туризм.

Вопрос 16: Какие из инноваций не относятся к инновационной стратегии развития Санкт-Петербурга как инновационной ОЭЗ?

а) Медицинские технологии б) Ядерная физика в) Химические технологии

г) Точное и аналитическое приборостроение

д) Нано- и биотехнологии е) Информационные технологии

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 17836

Переменные издержки, руб.: 764

Постоянные издержки, тыс.руб.: 80537

Выручка, руб.: 9702784

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 173045148183_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -71580380_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -4004457_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -224_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -84460_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -224515_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 196377

Переменные издержки, руб.: 3

Постоянные издержки, тыс.руб.: 830

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 163582041

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17629438

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 589961

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 799929

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2704786

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 162992910

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 142

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 78

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 140

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 82

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 149

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 78

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5944

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10695

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11155

а) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 1,33 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 82% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,82

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,87

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,48

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,61

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -37%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 49%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 129

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 51

Выход конвейера 2, шт (за смену): 124

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 51

Выход конвейера 3, шт (за смену): 141

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 52

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5334

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7143

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8660

а) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 0% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 95087856
Переменные издержки, руб.: 551
Объем продаж, шт: 40688
Постоянные издержки, тыс. руб.: 52864
а) Максимум 19804
б) Максимум 17257224
в) Максимум 233600
г) Максимум 100933
д) Максимум 100989
е) Максимум 179772

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 557
Выручка 2010, млн. руб.: 839
Выручка 2011, млн. руб.: 928
Выручка 2012, млн. руб.: 1203
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1650
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1808
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2061
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2308

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 29%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70%.
в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 115%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 536
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 479
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 472
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 535
Удельные переменные издержки, руб.: 66 Удельные постоянные издержки, руб.: 109

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4458184_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2787822_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1000347_____.
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4266177_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 222177_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6831822_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 15

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
б) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
в) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
г) Эффективное распределение ресурсов. д) Элемент стратегического менеджмента.
е) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

Вопрос 2: В чем схожи управление инвестиционным проектом и управление инновационным проектом?

а) В управлении кадрами б) В уникальных ресурсах в) В оценке неопределенности
г) В возможности использования промежуточных результатов как самостоятельных проектов
д) В оценке денежных потоков е) В оценке риска

Вопрос 3: Что не является качественным критерием отбора инновационных проектов?

а) Оценка рыночных перспектив. б) Оценка финансовых критериев.
в) Оценка научно-технических критериев. г) Оценка экологических критериев.
д) Оценка соответствия стратегии, ценностям и политики фирмы.
е) Оценка базисных критериев.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 6 б) 1 в) 4 г) 2 д) 5 е) 3

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Инжиниринговый центр. б) Торговые фирмы. в) Опытный завод.
г) Учебные центры. д) Научный центр. е) Штаб-квартира.

Вопрос 6: Что не относится к фазам жизненного цикла инновационного продукта?

а) Упрощение в) Зарождение д) Банкротство
б) Рождение г) Утверждение е) Стабилизация

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Рост б) Прикладные исследования. в) Фундаментальные исследования.
г) Опытно-конструкторские разработки д) Насыщение рынка е) Внедрение

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) сила-возможности б) слабость-угрозы в) слабость-сила
г) угрозы-возможности д) сила-угрозы е) слабость-возможности

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится с наступательной?

а) Лицензионная б) Приобретения компаний в) Создания нового рынка
г) Непрерывного совершенствования д) Оппортунистическая е) Сравнительных преимуществ

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность повторить в) Значимость д) Невозможность воссоздать
б) Скорость г) Стабильность е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1930-1960-е в) В 1900-1920-е д) В 1970-1980-е
б) В XXI веке г) В конце XIX века е) В 1990-е

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инвестиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 20% б) 5% в) 0% г) 10% д) 50% е) 25%

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
б) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
в) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций г) Нет
д) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов
е) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности

Вопрос 14: Если человек изобрел способ получения искусственного алмаза при помощи технологии нано-целлюлозы: как оформить патент на данное изобретение, если сама нано-целлюлоза изобретена и запатентована другим лицом?

а) Купить патент на нано-целлюлозу у фактического обладателя патентных прав, а потом подавать документы в патентное бюро
б) Патентовать в данном случае нельзя, потому что изобретение основано на уже запатентованной технологии нано-целлюлозы
в) Обратиться в суд с иском о признании патента на нано-целлюлозу недействительным, а потом подавать документы в патентное бюро
г) Можно сразу патентовать способ получения искусственного алмаза
д) Купить патент на нано-целлюлозу у патентодержателя, а потом подавать документы в патентное бюро
е) Возможно только создание общего патента, в котором будут объединены патенты на саму нано-целлюлозу и на способ получения искусственного алмаза

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Рациональный менеджмент.
е) Количественный менеджмент.

Вопрос 16: К какому типу особой экономической зоны относится Санкт-Петербург?

а) Туристско-рекреационная б) Технико-внедренческая в) Экономическая
г) Санкт-Петербург не относится ни к одному типу СЭЗ д) Портовая
е) Промышленно-производственная

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 8245
Переменные издержки, руб.: 810
Постоянные издержки, тыс.руб.: 65526
Выручка, руб.: 5351005

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -66853_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -168_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -168947_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -60976750_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 44112292249_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1392971_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 219395
Постоянные издержки, тыс.руб.: 485
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3464110
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 658670
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 106406575
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 19918735
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 107064760
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1445676

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 82
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 90
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 82
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9404
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10310
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 4976

а) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 35% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 86% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 196% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,32

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,72

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,9

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,47

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 32%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -26%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 43%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 54%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 5%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 135

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 97

Выход конвейера 2, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 100

Выход конвейера 3, шт (за смену): 146

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 68

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11111

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8254

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11999

а) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 114201495
Переменные издержки, руб.: 804
Объем продаж, шт: 49761
Постоянные издержки, тыс. руб.: 64000
а) Максимум 178339
б) Максимум 229400
в) Максимум 99625
г) Максимум 10193
д) Максимум 99570
е) Максимум 14204066

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 695
Выручка 2010, млн. руб.: 843
Выручка 2011, млн. руб.: 866
Выручка 2012, млн. руб.: 1019
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1832
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1810
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2226
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2291
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 82%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 46%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 395
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 539
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 703
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 604
Удельные переменные издержки, руб.: 90 Удельные постоянные издержки, руб.: 101
а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4064351_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5659547_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -417648_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1879197_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7263648_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2781648_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 16

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
б) Элемент стратегического менеджмента.
в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
д) Эффективное распределение ресурсов.
е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом, в т.ч., инноваций?

а) Консолидация в) Организация д) Контроль
б) Планирование г) Маркетинг е) Мотивация

Вопрос 3: Что не является качественным критерием отбора инновационных проектов?

а) Оценка экологических критериев. б) Оценка рыночных перспектив.
в) Оценка соответствия стратегии, ценностям и политики фирмы.
г) Оценка научно-технических критериев. д) Оценка базисных критериев.
е) Оценка финансовых критериев.

Вопрос 4: Какой из перечисленных инновационных типов фирм работает на узкий инновационный сегмент рынка, специализируясь на выпуске уникальных новинок, согласно концепции Х. Фризенвинкеля?

а) Гордый лев. б) Первая ласточка. в) Неповоротливый бегемот.
г) Могучий слон. д) Серая мышь. е) Хитрая лиса.

Вопрос 5: К какому типу структуры относятся бизнес-инкубаторы?

а) Технопарковые. б) Клиринговые. в) Форфейтинговые.
г) Холдинговые. д) Технодромные. е) Финансово-промышленные группы.

Вопрос 6: Что такое ретроград?

а) Старый город б) Ушедшие с рынка технологии и их текущие пользователи
в) Характер подготовки к работе г) Жизненный цикл технологии
д) Особый тип нововведения е) Любовь к классике

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Фундаментальные исследования. б) Рост в) Насыщение рынка
г) Внедрение д) Прикладные исследования. е) Опытно-конструкторские разработки

Вопрос 8: Какой из критериев наименее всего применим для SWOT-анализа инновационной фирмы?

а) Силы в) Взаимосвязи д) Слабости
б) Угрозы г) Возможности е) Стандарты

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Зависимая б) Избирательная в) Селективная
г) Оппортунистическая д) Оборонительная е) Непрерывного совершенствования

Вопрос 10: При помощи какого метода результат прогнозирования рисков будет наихудшим?

а) Монте-Карло б) Мультипликативного в) Дерева решений
г) Аналогии д) Дельфи е) Экспертный

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Национальная технологическая база
б) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
в) Развитие промышленной биотехнологии г) Информатизация РФ
д) Развитие электронной техники в РФ е) Развитие гражданской авиационной техники

Вопрос 12: Какой тип менее всего относится к коллективному инвестированию инновационных проектов?

а) Инновационные фонды б) Технопарки в) Инновационные компании
г) Негосударственные пенсионные фонды д) Паевые инновационные фонды
е) Страховые компании

Вопрос 13: Сколькими процентами активов в ценных бумагах и инвестициях должен обладать инновационный фонд усредненно за 4 мес. календарного года для того, чтобы не потерять свой статус?

а) 25% б) более 50% в) 20% г) 10% д) 30% е) 50%

Вопрос 14: Можно ли запатентовать интернет-сайт?

а) Да, если похожий сайт еще не запатентован при подаче заявления
б) Да, только если это сайт юридического лица или ИП
в) Да, если сайт является креативным и инновативным
г) Да, после регистрации авторских прав на сайт д) Да, при любых условиях е) Нет

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Огнеупорная стена. б) Карманный телефон. в) Тетрис.

г) Еда для космонавтов. д) Космический туризм. е) Скафандр для выхода в открытый космос.

Вопрос 16: Какие из инноваций не относятся к инновационной стратегии развития Санкт-Петербурга как инновационной ОЭЗ?

а) Медицинские технологии б) Ядерная физика в) Химические технологии

г) Точное и аналитическое приборостроение д) Нано- и биотехнологии

е) Информационные технологии

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 21991

Переменные издержки, руб.: 811

Постоянные издержки, тыс.руб.: 63770

Выручка, руб.: 18230539

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 15_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 400889884678_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -63374_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 332068_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 15100_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -46328470_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 162917

Постоянные издержки, тыс.руб.: 366

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

Переменные издержки, руб.: 5

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 60442207

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15111115

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 814951

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 655489

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2240672

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 59627622

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 135

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 54

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 126

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 58

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 142

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 54

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8577

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5496

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11240

а) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 194% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 168% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 81% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,72

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,34

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,12

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,68

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -23%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 0%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 26%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 52%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 50

Выход конвейера 2, шт (за смену): 120

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 68

Выход конвейера 3, шт (за смену): 144

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 80

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6664

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9518

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8805

а) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 134014650
Переменные издержки, руб.: 584
Объем продаж, шт: 59430
Постоянные издержки, тыс. руб.: 58643
а) Максимум 112843
б) Максимум 112892
в) Максимум 22947614
г) Максимум 225400
д) Максимум 228426
е) Максимум 40664

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 721
Выручка 2010, млн. руб.: 745
Выручка 2011, млн. руб.: 984
Выручка 2012, млн. руб.: 1189
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1717
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1928
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2155
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2399

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 79%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 64%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 614
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 495
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 728
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 634
Удельные переменные издержки, руб.: 83
Удельные постоянные издержки, руб.: 60

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4710340_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5118538_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -231659_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1541581_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7509659_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2567659_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 17

Вопрос 1: Сколько длится т.н. повышательный цикл по Кондратьеу?

а) 2 года. в) 5 лет. д) 12 месяцев.
б) 10 лет. г) 25 лет. е) 50 лет.

Вопрос 2: В чем схожи управление инвестиционным проектом и управление инновационным проектом?

а) В управлении кадрами б) В уникальных ресурсах в) В оценке неопределенности
г) В возможности использования промежуточных результатов как самостоятельных проектов
д) В оценке денежных потоков е) В оценке риска

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Координационные центры. б) Венчурные фирмы. в) Инжиниринговые фирмы.
г) Внедренческие фирмы. д) Инновационные центры. е) Инженерные фирмы.

Вопрос 4: Что такое приобретение акций новых фирм, в том числе, посредством предоставления кредита с правом конверсии в акции?

а) Проектное финансирование. б) Схема поглощения компании.
в) Формы венчурного финансирования. г) Финансовое инвестирование.
д) Формы государственной поддержки инновационных предприятий.
е) Финансовая диверсификация.

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) В Поволжье. б) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
в) На Европейском Севере. г) В Московской области. д) На Урале. е) В Западной Сибири.

Вопрос 6: Как соотносятся PEST-анализ и SWOT-анализ для инновационного предприятия?

а) PEST соотносится с внутренней средой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия. б) Это схожие типы анализов.
в) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с микросредой предприятия.
г) Это взаимоисключающие типы анализов.
д) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с внутренней средой предприятия.
е) PEST соотносится с микросредой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Внедрение б) Прикладные исследования. в) Рост
г) Насыщение рынка д) Опытно-конструкторские разработки
е) Фундаментальные исследования.

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Вывел несколько типов лидерства
б) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
в) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
г) Создал современный инвестиционный менеджмент
д) Ввел понятие инновация и управление инновациями
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Непрерывного совершенствования б) Оборонительная в) Избирательная
г) Зависимая д) Оппортунистическая е) Разбойничья

Вопрос 10: При помощи какого метода результат прогнозирования рисков будет наихудшим?

а) Дерева решений в) Монте-Карло д) Аналогии
б) Дельфи г) Экспертный е) Мультипликативного

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В конце XIX века в) В XXI веке д) В 1900-1920-е
б) В 1990-е г) В 1970-1980-е е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Какой тип менее всего относится к коллективному инвестированию инновационных проектов?

а) Паевые инновационные фонды
б) Инновационные компании
в) Страховые компании
г) Технопарки
д) Инновационные фонды
е) Негосударственные пенсионные фонды

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Новаторское изобретение
б) Запрещается использование изобретения
в) Является нематериальным активом
г) Право получить компенсацию за разглашение
д) Закрытость информации об изобретении от широких масс
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 14: Можно ли подавать на патент спустя 2 года после регистрации авторского права?

а) Да, только по решению суда
б) Да, если похожее изобретение еще не запатентовано при подаче заявления
в) Да, при подаче заявки в электронном виде
г) Нет
д) Да, если приложить акт экспертизы изобретения
е) Да, при любых условиях

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Огнеупорная стена.
б) Карта с магнитной полосой.
в) Широкофюзеляжный самолет.
г) Антистеплер
д) Еда для космонавтов.
е) Станция метро Парк Победы.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга инноваций?

а) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 9812
Переменные издержки, руб.: 708
Постоянные издержки, тыс.руб.: 50091
Выручка, руб.: 8850424

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1853437_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 188894_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 86833363301_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -48187_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -41938764_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 188_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 120772
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 841
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10390796
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог минимизации убытка в -29412
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1212124
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 604701
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 101569252
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 102173112

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 61
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 69
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 80
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10120
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6578
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5539

а) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) В 1,07 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 70% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,61
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,1
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,14
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,73
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 1%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -17%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 0%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 57%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 35%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 52
Выход конвейера 2, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 79

Выход конвейера 3, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 77
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 4945
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5429
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9316

а) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 114734408
Переменные издержки, руб.: 654
Объем продаж, шт: 58808
Постоянные издержки, тыс. руб.: 35404

а) Максимум 17543387
б) Максимум 120904
в) Максимум 40869
г) Максимум 323971
д) Максимум 195000
е) Максимум 120868

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 801
Выручка 2010, млн. руб.: 843
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1641
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1925
Выручка 2011, млн. руб.: 800
Выручка 2012, млн. руб.: 1031
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2113
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2218

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 71%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4%.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 521
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 403
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 527
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 459
Удельные переменные издержки, руб.: 34
Удельные постоянные издержки, руб.: 125

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -912950_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6652108_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4354748_____.

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 297891_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2832108_____.

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4117891_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 18

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
б) Эффективное распределение ресурсов. в) Элемент стратегического менеджмента.
г) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
д) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Создание детального плана выпуска нововведения. б) Выпуск готового образца.
в) Проектирование и конструирование нововведения.
г) Детальный план внедрения инновации. д) Создание альтернатив нововведения.
е) Разработка управленческих решений.

Вопрос 3: Какой формы организации инновационной деятельности не сущетвует?

а) Малой. в) Последовательной. д) Целевой.
б) Параллельной. г) Интегральной. е) Матричной.

Вопрос 4: Как лучше всего охарактеризовать фирму с большим капиталом и огромными технологическими мощностями?

а) Коммутант. в) Реципиент. д) Эксплерент.
б) Патиент. г) Ремитент. е) Виолент.

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Учебные центры. б) Инжиниринговый центр. в) Научный центр.
г) Опытный завод. д) Штаб-квартира. е) Торговые фирмы.

Вопрос 6: Где в России больше всего академгородов?

а) В Поволжье. б) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке
в) На Европейском Севере. г) В Московской области. д) На Урале. е) В Западной Сибири.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл б) Инвестиционный менеджмент в) Научный менеджмент
г) Управление проектами д) Управленческое решение е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
д) Вывел несколько типов лидерства
е) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Непрерывного совершенствования б) Оборонительная в) Избирательная
г) Зависимая д) Оппортунистическая е) Разбойничья

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Конгломеративная диверсификация б) Диверсификация в) Концентрированный рост
г) Интегрированный рост д) Консервативный рост е) Сокращение

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
б) Развитие электронной техники в РФ в) Национальная технологическая база
г) Развитие гражданской авиационной техники д) Развитие промышленной биотехнологии
е) Информатизация РФ

Вопрос 12: Каков максимальный срок окупаемости инвестиционного проекта при государственном финансировании (по общей практике применения)?

а) 5 лет б) 2 года в) 1 год г) 3 года д) 10 лет е) 4 года

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием патент (согласно международным и российским нормам права)?

а) Зарегистрированное изобретение б) Запрещает использование изобретения
в) Является нематериальным активом г) Негаторное право
д) Закрытость информации об изобретении от широких масс
е) Право получать прибыль на использование

Вопрос 14: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Межконтинентальная баллистическая ракета
б) Электрический трамвай в) Матрешка
г) Бефстроганов д) Эскалатор
е) АК-47

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Административный менеджмент. б) ROA. в) EVA.
г) WACC. д) Бюрократический менеджмент. е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга инноваций?

а) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 8693
Переменные издержки, руб.: 768
Постоянные издержки, тыс.руб.: 72699
Выручка, руб.: 7241269

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 56_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 62941602494_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72133_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 492346_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 56637_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -66217038_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 202745
Постоянные издержки, тыс.руб.: 376
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18479285

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 986446

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2867920

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 811356

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 76232120

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 77043100

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 65
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 55
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 56
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6512
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7046
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9129

а) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 15% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 21% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,45

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,44

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,09

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,65

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -23%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 43%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 2%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 145

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 75

Выход конвейера 2, шт (за смену): 131

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 95

Выход конвейера 3, шт (за смену): 146

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 86

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6151

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8759

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6472

а) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 110176736
Переменные издержки, руб.: 799
Объем продаж, шт: 56443
Постоянные издержки, тыс. руб.: 67069
а) Максимум 195100
б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -1990
в) Максимум 88521
г) Максимум 88574
д) Максимум 13789228
е) Максимум 164173

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 658
Выручка 2010, млн. руб.: 892
Выручка 2011, млн. руб.: 847
Выручка 2012, млн. руб.: 1183
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1639
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1785
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2106
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2417

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 60%.
в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 79%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 576
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 546
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 560
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 738
Удельные переменные издержки, руб.: 4
Удельные постоянные издержки, руб.: 106

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4750096_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2423615_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1311863_____.
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4736384_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -103615_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7263615_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 19

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Реализация в) Конгломерация д) Нововведение
б) Диверсификация г) Верификация е) Диффузия

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Выпуск готового образца. б) Создание детального плана выпуска нововведения.
в) Детальный план внедрения инновации. г) Разработка управленческих решений.
д) Проектирование и конструирование нововведения.
е) Создание альтернатив нововведения.

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Креативность и новшество. б) Востребованность и вариативность.
в) Неопределенность и доходность. г) Внедряемость и возможность.
д) Применяемость и внедряемость. е) Продаваемость и ценность.

Вопрос 4: Какой из перечисленных инновационных типов фирм работает на узкий инновационный сегмент рынка, специализируясь на выпуске уникальных новинок, согласно концепции Х. Фризенвинкеля?

а) Неповоротливый бегемот. б) Первая ласточка. в) Хитрая лиса.
г) Серая мышь. д) Могучий слон. е) Гордый лев.

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Инжиниринговый центр. б) Торговые фирмы. в) Опытный завод.
г) Учебные центры. д) Научный центр. е) Штаб-квартира.

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Венчурная инновация. г) Тактическая инновация.
б) Стратегическая инновация. д) Антикризисная инновация.
в) Операционная инновация. е) Системная инновация.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Опытно-конструкторские разработки б) Насыщение рынка в) Прикладные исследования.
г) Фундаментальные исследования. д) Внедрение е) Рост

Вопрос 8: Какой из критериев наименее всего применим для SWOT-анализа инновационной фирмы?

а) Взаимосвязи в) Возможности д) Угрозы
б) Силы г) Слабости е) Стандарты

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Оборонительная б) Оппортунистическая в) Непрерывного совершенствования
г) Избирательная д) Зависимая е) Разбойничья

Вопрос 10: При помощи какого метода результат прогнозирования рисков будет наихудшим?

а) Аналогии б) Экспертный в) Мультипликативного
г) Дельфи д) Дерева решений е) Монте-Карло

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
б) Развитие электронной техники в РФ в) Национальная технологическая база
г) Развитие гражданской авиационной техники д) Развитие промышленной биотехнологии
е) Информатизация РФ

Вопрос 12: Какой тип менее всего относится к коллективному инвестированию инновационных проектов?

а) Инновационные компании б) Паевые инновационные фонды
в) Инновационные фонды г) Страховые компании
д) Негосударственные пенсионные фонды е) Технопарки

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Является нематериальным активом
б) Новаторское изобретение
в) Право получить компенсацию за разглашение
г) Закрытость информации об изобретении от широких масс
д) Запрещается использование изобретения
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 14: Можно ли запатентовать интернет-сайт?

а) Да, если сайт является креативным и инновативным б) Нет

в) Да, если похожий сайт еще не запатентован при подаче заявления

г) Да, при любых условиях д) Да, только если это сайт юридического лица или ИП

е) Да, после регистрации авторских прав на сайт

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Парковочный счетчик б) Компьютер в) Антистеплер

г) Микроволновая печь д) Электрический трамвай е) Банковская карта

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Известность компании б) Положительная деловая репутация фирмы

в) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

г) Показатель эффективности менеджмента компании д) Доверие к продукции компании

е) Нематериальный актив компании

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 2670

Переменные издержки, руб.: 796

Постоянные издержки, тыс.руб.: 83601

Выручка, руб.: 2346930

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -82047400_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 6264094179_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 51_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 51688_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 138009_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -83379_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 289781

Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 750

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 217335750

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1159874

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1388583

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 218494874

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27068976

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4466058

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 133

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 65

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 58

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 124

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 52

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6635

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5983

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8183

а) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 43% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 33% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,97

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,65

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,85

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,85

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -36%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 53%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 145

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 71

Выход конвейера 2, шт (за смену): 146

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 80

Выход конвейера 3, шт (за смену): 141

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 100

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9229

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5408

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11387

а) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 101594061
Переменные издержки, руб.: 684
Объем продаж, шт: 50319
Постоянные издержки, тыс. руб.: 74317
а) Максимум 201800
б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -7141
в) Максимум 80948
г) Максимум 81007
д) Максимум 14852832
е) Максимум 136603

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 520
Выручка 2010, млн. руб.: 799
Выручка 2011, млн. руб.: 1007
Выручка 2012, млн. руб.: 1206
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1808
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1872
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1945
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2220

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 80%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 131%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14%.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 326
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 548
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 681
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 663
Удельные переменные издержки, руб.: 93
Удельные постоянные издержки, руб.: 94

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1673712_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7307965_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5411719_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -243965_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2871965_____.
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4192034_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 20

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное распределение ресурсов.
б) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
в) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
г) Элемент стратегического менеджмента.
д) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Что такое уникальная и неповторяющаяся совокупность задач и мероприятий, связанных с достижением запланированных целей?

а) План в) Концепция д) Проект
б) Стратегия г) Тактика е) Инновация

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С концепцией директивного управления. б) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
в) С управлением посредством заданий. г) С внедрением инноваций в производство.
д) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 2 б) 4 в) 3 г) 5 д) 1 е) 6

Вопрос 5: К какому типу структуры относятся бизнес-инкубаторы?

а) Форфейтинговые. б) Технопарковые. в) Холдинговые.
г) Технодромные. д) Клиринговые. е) Финансово-промышленные группы.

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Антикризисная инновация. б) Тактическая инновация. в) Стратегическая инновация.
г) Системная инновация. д) Венчурная инновация. е) Операционная инновация.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Замедление роста б) Фундаментальные и прикладные исследования в) Рост
г) Опытно-конструкторские разработки д) Насыщение рынка е) Внедрение

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) сила-возможности б) слабость-угрозы в) слабость-сила
г) угрозы-возможности д) сила-угрозы е) слабость-возможности

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Оборонительная б) Оппортунистическая в) Непрерывного совершенствования
г) Избирательная д) Зависимая е) Разбойничья

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Сокращение б) Диверсификация в) Конгломеративная диверсификация
г) Консервативный рост д) Интегрированный рост е) Концентрированный рост

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Развитие электронной техники в РФ б) Информатизация РФ
в) Развитие гражданской авиационной техники
г) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
д) Национальная технологическая база е) Развитие промышленной биотехнологии

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Лимитирование сроков окупаемости проектов
б) Возвратность средств из Федерального бюджета
в) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
г) Положительное заключение государственных экспертиз
д) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании
е) Положительное заключение независимых экспертиз

Вопрос 13: Могжет ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
б) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
в) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
г) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов д) Нет
е) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций

Вопрос 14: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Электрический трамвай б) АК-47 в) Бефстроганов
г) Межконтинентальная баллистическая ракета д) Матрешка е) Эскалатор

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Еда для космонавтов. б) Антистеплер в) Станция метро Парк Победы.
г) Карта с магнитной полосой. д) Огнеупорная стена. е) Широкофюзеляжный самолет.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга инноваций?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 11046
Переменные издержки, руб.: 537
Постоянные издержки, тыс.руб.: 56259
Выручка, руб.: 10339056

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -51851_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 393_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 393906_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -46445898_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 114199224615_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 4351095_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 163060
Постоянные издержки, тыс.руб.: 411
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14
Переменные издержки, руб.: 1
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15405820

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1213077

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3013260

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 163471

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 67017660

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 67180720

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 63
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 53

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 50
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6704
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7484
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6855

а) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 18% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 20% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,45
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,05
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,36
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,67
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -13%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -1%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 56
Выход конвейера 2, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 66
Выход конвейера 3, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 76
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6540
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7932
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10270

а) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 121525404

Переменные издержки, руб.: 733

Объем продаж, шт: 54964

Постоянные издержки, тыс. руб.: 68410

а) Максимум 97863

б) Максимум 97809

в) Максимум 177542

г) Максимум 16579081

д) Максимум 12826

е) Максимум 221000

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 577

Выручка 2010, млн. руб.: 673

Выручка 2011, млн. руб.: 928

Выручка 2012, млн. руб.: 1194

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1550

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1743

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2025

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2279

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 71%.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 106%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 522

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 474

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 576

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 365

Удельные переменные издержки, руб.: 3

Удельные постоянные издержки, руб.: 77

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6416933_____.

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 327066_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2542933_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4045567_____.

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4201066_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -766475_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 21

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Управленческие решения б) Выпуск продукции в) Прикладные исследования
г) Фундаментальные исследования д) Проектно-конструкторские работы
е) Освоение производства

Вопрос 2: Чем фундаментальные исследования (ФИ) отличаются от прикладных исследований (ПИ)?

а) ФИ занимаются постановкой научной задачи, а ПИ - прикладывают знания на практике
б) ФИ более обобщенные, а ПИ – конкретные в) ФИ более трудоемки, чем ПИ
г) ФИ объясняют только теорию процесса, а ПИ - возможность реализации концепции для производства продукции д) ФИ и ПИ не имеют существенных различий
е) ФИ направлены на практическое использование научных знаний, а ПИ - на получение данных знаний

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Внедряемость и возможность. б) Применяемость и внедряемость.
в) Востребованность и вариативность. г) Неопределенность и доходность.
д) Продаваемость и ценность. е) Креативность и новшество.

Вопрос 4: Что такое приобретение акций новых фирм, в том числе, посредством предоставления кредита с правом конверсии в акции?

а) Проектное финансирование. б) Схема поглощения компании.
в) Формы венчурного финансирования. г) Финансовое инвестирование.
д) Формы государственной поддержки инновационных предприятий.
е) Финансовая диверсификация.

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Учебные центры. в) Научный центр. д) Штаб-квартира.
б) Инжиниринговый центр. г) Опытный завод. е) Торговые фирмы.

Вопрос 6: Что такое ретроград?

а) Особый тип нововведения б) Жизненный цикл технологии в) Любовь к классике
г) Ушедшие с рынка технологии и их текущие пользователи д) Старый город
е) Характер подготовки к работе

Вопрос 7: На какой стадии жизненного цикла инновации принято ожидать момента возврата инвестиций?

а) Фундаментальные и прикладные исследования б) Насыщение рынка в) Замедление роста
г) Рост д) Опытно-конструкторские разработки е) Внедрение

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) предприимчивость в) интенсивность д) целесообразность
б) методичность г) активность е) деятельность

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Обоснованность в) Осуществимость д) Пригодность
б) Креативность г) Уязвимость е) Последовательность

Вопрос 10: При помощи какого метода результат прогнозирования рисков будет наихудшим?

а) Экспертный в) Аналогии д) Мультипликативного
б) Дерева решений г) Монте-Карло е) Дельфи

Вопрос 11: Какой федеральной целевой программы инновационной политики РФ не существует?

а) Развитие электронной техники в РФ б) Информатизация РФ
в) Развитие гражданской авиационной техники
г) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
д) Национальная технологическая база е) Развитие промышленной биотехнологии

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Лимитирование сроков окупаемости проектов
б) Возвратность средств из Федерального бюджета
в) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
г) Положительное заключение государственных экспертиз
д) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании
е) Положительное заключение независимых экспертиз

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций

б) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ

в) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности

г) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов д) Нет

е) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций

Вопрос 14: Можно ли подавать на патент спустя 2 года после регистрации авторского права?

а) Да, если похожее изобретение еще не запатентовано при подаче заявления

б) Да, только по решению суда в) Да, если приложить акт экспертизы изобретения

г) Да, при подаче заявки в электронном виде д) Да, при любых условиях е) Нет

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Космический туризм. б) Еда для космонавтов. в) Карманный телефон.

г) Скафандр для выхода в открытый космос. д) Огнеупорная стена. е) Тетрис.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга инноваций?

а) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 19550

Переменные издержки, руб.: 702

Постоянные издержки, тыс.руб.: 86951

Выручка, руб.: 12003700

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 234658523949_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -75629750_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1807351_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -92_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -88671_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -92447_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 260020

Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 516

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3644320

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1040596

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 134170320

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23665860

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 135210400

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1379545

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 87
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 50
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 60
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10464
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5487
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10805

а) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) В 100% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) В 2,72 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) В 1,19 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,12
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,23
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,66
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,99
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -18%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -12%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 87
Выход конвейера 2, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 69

Выход конвейера 3, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 90
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10638
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11405
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 4861

а) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 129701958
Переменные издержки, руб.: 669
Объем продаж, шт: 58398
Постоянные издержки, тыс. руб.: 41550

а) Максимум 49083
б) Максимум 19387337
в) Максимум 222000
г) Максимум 128823
д) Максимум 128863
е) Максимум 312058

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 718
Выручка 2010, млн. руб.: 858
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1622
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1878
Выручка 2011, млн. руб.: 1029
Выручка 2012, млн. руб.: 1149
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2243
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2339

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 88%.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 60%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 402
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 509
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 662
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 324
Удельные переменные издержки, руб.: 18
Удельные постоянные издержки, руб.: 111

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3971051_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3090917_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -563143_____.

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4417082_____.

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 623082_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6884917_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 22

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Управленческие решения б) Выпуск продукции в) Прикладные исследования
г) Фундаментальные исследования д) Проектно-конструкторские работы
е) Освоение производства

Вопрос 2: В чем схожи управление инвестиционным проектом и управление инновационным проектом?

а) В уникальных ресурсах б) В оценке риска
в) В возможности использования промежуточных результатов как самостоятельных проектов
г) В управлении кадрами д) В оценке неопределенности е) В оценке денежных потоков

Вопрос 3: Что не является качественным критерием отбора инновационных проектов?

а) Оценка рыночных перспектив. б) Оценка финансовых критериев.
в) Оценка научно-технических критериев. г) Оценка экологических критериев.
д) Оценка соответствия стратегии, ценностям и политики фирмы.
е) Оценка базисных критериев.

Вопрос 4: Какой из перечисленных инновационных типов фирм работает на узкий инновационный сегмент рынка, специализируясь на выпуске уникальных новинок, согласно концепции Х. Фризенвинкеля?

а) Первая ласточка. б) Гордый лев. в) Серая мышь. г) Неповоротливый бегемот.
д) Хитрая лиса. е) Могучий слон.

Вопрос 5: Какие бизнес-инкубаторы создаются практически только для создания новых рабочих мест?

а) Университетские в) Частные д) Корпоративные
б) Общественные г) Консолидационные е) Обычные

Вопрос 6: Как соотносятся PEST-анализ и SWOT-анализ для инновационного предприятия?

а) PEST соотносится с внутренней средой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия. б) Это схожие типы анализов.
в) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с микросредой предприятия.
г) Это взаимоисключающие типы анализов.
д) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с внутренней средой предприятия.
е) PEST соотносится с микросредой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.

Вопрос 7: Как называется временной интервал от момента возникновения инновационной идеи до момента возврата инвестиций?

а) Инновационный пик б) Инновационный период в) Инновационный коридор
г) Инновационный момент д) Инновационный лаг е) Инновационный возврат

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) слабость-возможности б) слабость-сила в) угрозы-возможности
г) сила-возможности д) слабость-угрозы е) сила-угрозы

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Пригодность в) Последовательность д) Обоснованность
б) Уязвимость г) Креативность е) Осуществимость

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Бюрократизация в) Ликвидация д) Аристократизация
б) Стремительный рост г) Стабилизация е) Зарождение

Вопрос 11: Что не является ошибкой в инновационном процессе, согласно концепции Томаса Кучмарского?

а) Проектная точка зрения на инновации б) Акцент на снижение издержек
в) Отсутствие связи между показателями результативности и действиями топ-менеджеров
г) Ориентация на прошлое д) Множественность показателей
е) Установление предельных размеров по показателям

Вопрос 12: Что не является критерием признания Инновационного фонда?

а) акционерное общество б) прошло IPO
в) структура активов оценивается усредненно за 4 месяца календарного года
г) источником существования является прибыль от операций с ценными бумагами
д) примерно треть активов - ценные бумаги и инвестиции е) эмитирует свои ценные бумаги

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
б) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
в) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
г) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов д) Нет
е) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций

Вопрос 14: Можно ли запатентовать интернет-сайт?

а) Да, при любых условиях б) Да, после регистрации авторских прав на сайт в) Нет
г) Да, только если это сайт юридического лица или ИП
д) Да, если похожий сайт еще не запатентован при подаче заявления
е) Да, если сайт является креативным и инновативным

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Огнеупорная стена. б) Карта с магнитной полосой. в) Широкофюзеляжный самолет.
г) Антистеплер д) Еда для космонавтов. е) Станция метро Парк Победы.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании б) Показатель эффективности менеджмента компании
в) Положительная деловая репутация фирмы г) Нематериальный актив компании
д) Известность компании
е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 20714
Переменные издержки, руб.: 618
Постоянные издержки, тыс.руб.: 49280
Выручка, руб.: 19989010

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 344620_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -42092_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -29888276_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 414039502608_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 344_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 7138478_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 234112
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 774
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 703110
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3440016
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 181905024
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 181202688
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1098896
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20998416

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 66
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 90
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 87
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6093
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9716
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8612

а) На 39% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 3% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 1,49 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 62% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,54

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,75

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,05

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,61

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 2%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 40%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -31%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 144

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 58

Выход конвейера 2, шт (за смену): 124

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 93

Выход конвейера 3, шт (за смену): 137

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 95

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10856

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6608

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9457

а) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 86% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 88993356
Переменные издержки, руб.: 501
Объем продаж, шт: 40973
Постоянные издержки, тыс. руб.: 75856
а) Максимум 217100
б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -7390
в) Максимум 75719
г) Максимум 75783
д) Максимум 17763044
е) Максимум 117218

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 820
Выручка 2010, млн. руб.: 804
Выручка 2011, млн. руб.: 949
Выручка 2012, млн. руб.: 1038
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1672
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2021
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2153
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2326
а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 90%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 376
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 325
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 525
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 427
Удельные переменные издержки, руб.: 31 Удельные постоянные издержки, руб.: 16
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6585215_____.
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 636784_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3279215_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4111360_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3942784_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -614355_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 23

Вопрос 1: Что не соотносится с этапами инновационного менеджмента?

а) Разработка стратегий. б) Сбор и анализ информации.
в) Организация и оперативное руководство. г) Учет и контроль.
д) Диверсификация. е) Планирование инновационного процесса по фазам.

Вопрос 2: Чем фундаментальные исследования (ФИ) отличаются от прикладных исследований (ПИ)?

а) ФИ объясняют только теорию процесса, а ПИ - возможность реализации концепции для производства продукции б) ФИ более трудоемки, чем ПИ
в) ФИ направлены на практическое использование научных знаний, а ПИ - на получение данных знаний г) ФИ и ПИ не имеют существенных различий
д) ФИ более обобщенные, а ПИ - конкретные
е) ФИ занимаются постановкой научной задачи, а ПИ - прикладывают знания на практике

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Применяемость и внедряемость. г) Востребованность и вариативность.
б) Неопределенность и доходность. д) Креативность и новшество.
в) Продаваемость и ценность. е) Внедряемость и возможность.

Вопрос 4: Как лучше всего охарактеризовать фирму с большим капиталом и огромными технологическими мощностями?

а) Виолент. в) Ремитент. д) Патиент.
б) Реципиент. г) Коммутант. е) Эксплерент.

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Учебные центры. в) Научный центр. д) Штаб-квартира.
б) Инжиниринговый центр. г) Опытный завод. е) Торговые фирмы.

Вопрос 6: Где в России больше всего академгородов?

а) На Урале. б) На Европейском Севере. в) В Западной Сибири.
г) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. д) В Поволжье. е) В Московской области.

Вопрос 7: На какой стадии жизненного цикла инновации принято ожидать момента возврата инвестиций?

а) Насыщение рынка б) Опытно-конструкторские разработки
в) Фундаментальные и прикладные исследования г) Внедрение д) Замедление роста е) Рост

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) слабость-угрозы в) сила-угрозы д) слабость-возможности
б) сила-возможности г) слабость-сила е) угрозы-возможности

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Последовательность в) Креативность д) Уязвимость
б) Пригодность г) Обоснованность е) Осуществимость

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Ликвидация в) Зарождение д) Стабилизация
б) Стремительный рост г) Аристократизация е) Бюрократизация

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1990-е в) В конце XIX века д) В XXI веке
б) В 1900-1920-е г) В 1930-1960-е е) В 1970-1980-е

Вопрос 12: Каков максимальный срок окупаемости инвестиционного проекта при государственном финансировании (по общей практике применения)?

а) 2 года б) 4 года в) 3 года г) 5 лет д) 1 год е) 10 лет

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Право получать прибыль на использование изобретения
б) Является нематериальным активом
в) Закрытость информации об изобретении от широких масс г) Новаторское изобретение
д) Право получить компенсацию за разглашение е) Запрещается использование изобретения

Вопрос 14: Можно ли запатентовать интернет-сайт?

а) Да, только если это сайт юридического лица или ИП
б) Да, если похожий сайт еще не запатентован при подаче заявления
в) Да, после регистрации авторских прав на сайт г) Нет
д) Да, если сайт является креативным и инновативным е) Да, при любых условиях

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Банковская карта г) Парковочный счетчик
б) Электрический трамвай д) Микроволновая печь
в) Компьютер е) Антистеплер

Вопрос 16: К какому типу особой экономической зоны относится Санкт-Петербург?

а) Технико-внедренческая б) Туристско-рекреационная в) Портовая
г) Экономическая д) Промышленно-производственная
е) Санкт-Петербург не относится ни к одному типу СЭЗ

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 9102
Переменные издержки, руб.: 765
Постоянные издержки, тыс.руб.: 53626
Выручка, руб.: 5861688

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 53346067520_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -48520210_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1154968_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -126_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -54727_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -126891_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 275780
Постоянные издержки, тыс.руб.: 427
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1103547
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4261260
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 118861180
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 117758060
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1633076
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26047880

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 98
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 97
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 122
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 87
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7307
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8339
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9159

а) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 44% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 37% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,75

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,87

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,06

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,83

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 2%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -39%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 9%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 143

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 60

Выход конвейера 2, шт (за смену): 131

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 52

Выход конвейера 3, шт (за смену): 125

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 80

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10706

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6981

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9119

а) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 107736598
Переменные издержки, руб.: 610
Объем продаж, шт: 43831
Постоянные издержки, тыс. руб.: 41279
а) Максимум 125587
б) Максимум 125634
в) Максимум 17661637
г) Максимум 245700
д) Максимум 260896
е) Максимум 39720

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 729
Выручка 2010, млн. руб.: 927
Выручка 2011, млн. руб.: 799
Выручка 2012, млн. руб.: 1234
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1624
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1981
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1904
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2403
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 69%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11%.
г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 511
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 358
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 460
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 584
Удельные переменные издержки, руб.: 108 Удельные постоянные издержки, руб.: 82
а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 538587_____.
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4364587_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6839412_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3013412_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4061704_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -650226_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 24

Вопрос 1: Что не соотносится с этапами инновационного менеджмента?

а) Сбор и анализ информации. б) Диверсификация. в) Разработка стратегий.
г) Организация и оперативное руководство. д) Учет и контроль.
е) Планирование инновационного процесса по фазам.

Вопрос 2: Чем фундаментальные исследования (ФИ) отличаются от прикладных исследований (ПИ)?

а) ФИ направлены на практическое использование научных знаний, а ПИ - на получение данных знаний
б) ФИ занимаются постановкой научной задачи, а ПИ - прикладывают знания на практике
в) ФИ объясняют только теорию процесса, а ПИ - возможность реализации концепции для производства продукции г) ФИ более обобщенные, а ПИ - конкретные
д) ФИ более трудоемки, чем ПИ е) ФИ и ПИ не имеют существенных различий

Вопрос 3: Какой формы организации инновационной деятельности не сущетвует?

а) Малой. в) Последовательной. д) Целевой.
б) Параллельной. г) Интегральной. е) Матричной.

Вопрос 4: У кого, согласно концепциям А. Файоля и инновационного менеджмента, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У технического руководителя. б) У мастера. в) У директора.
г) У генерального директора. д) У старшего мастера. е) У рабочего.

Вопрос 5: Какие бизнес-инкубаторы создаются практически только для создания новых рабочих мест?

а) Обычные б) Частные в) Консолидационные
г) Университетские д) Общественные е) Корпоративные

Вопрос 6: Как соотносятся PEST-анализ и SWOT-анализ для инновационного предприятия?

а) PEST соотносится с микросредой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.
б) PEST соотносится с внутренней средой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия. в) Это взаимоисключающие типы анализов. г) Это схожие типы анализов.
д) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с микросредой предприятия.
е) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с внутренней средой предприятия.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Фундаментальные исследования. б) Рост в) Насыщение рынка
г) Внедрение д) Прикладные исследования. е) Опытно-конструкторские разработки

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) интенсивность в) целесообразность д) методичность
б) предприимчивость г) деятельность е) активность

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится с наступательной?

а) Лицензионная б) Приобретения компаний в) Создания нового рынка
г) Непрерывного совершенствования д) Оппортунистическая
е) Сравнительных преимуществ

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Диверсификация в) Хеджирование д) Лимитирование
б) Интеграция г) Страхование е) Акционирование

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1930-1960-е в) В 1900-1920-е д) В 1970-1980-е
б) В XXI веке г) В конце XIX века е) В 1990-е

Вопрос 12: Что не является критерием признания Инновационного фонда?

а) эмитирует свои ценные бумаги
б) структура активов оценивается усредненно за 4 месяца календарного года
в) примерно треть активов - ценные бумаги и инвестиции г) акционерное общество
д) источником существования является прибыль от операций с ценными бумагами
е) прошло IPO

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
б) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
в) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов
г) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
д) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности е) Нет

Вопрос 14: Можно ли подавать на патент спустя 2 года после регистрации авторского права?

а) Да, если приложить акт экспертизы изобретения б) Нет

в) Да, если похожее изобретение еще не запатентовано при подаче заявления

г) Да, при любых условиях д) Да, только по решению суда

е) Да, при подаче заявки в электронном виде

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Антистеплер б) Еда для космонавтов. в) Карта с магнитной полосой.

г) Широкофюзеляжный самолет. д) Станция метро Парк Победы. е) Огнеупорная стена.

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Сестрорецк в) Приозерск д) Петергоф

б) Любань г) Гатчина е) Тосно

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 17368

Переменные издержки, руб.: 614

Постоянные издержки, тыс.руб.: 83833

Выручка, руб.: 10073440

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -84423_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -38_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -38826_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -74356192_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 174944758135_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -674345_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 168402

Постоянные издержки, тыс.руб.: 629

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

Переменные издержки, руб.: 4

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2233834

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 674237

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 105924858

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14863984

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 106598466

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 583494

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 130

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 89

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 137

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 59

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 91

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10633

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7126

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11828

а) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 147% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 59% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,12

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,44

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,19

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,69

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -20%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -4%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 122

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 58

Выход конвейера 2, шт (за смену): 123

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 94

Выход конвейера 3, шт (за смену): 130

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 58

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7411

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6717

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11770

а) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 89% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 95634690
Переменные издержки, руб.: 616
Объем продаж, шт: 48918
Постоянные издержки, тыс. руб.: 40607
а) Максимум 195400
б) Максимум 24894
в) Максимум 106003
г) Максимум 106048
д) Максимум 15525012
е) Максимум 235412

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 571
Выручка 2010, млн. руб.: 691
Выручка 2011, млн. руб.: 901
Выручка 2012, млн. руб.: 1023
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1804
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1979
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1994
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2316
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 79%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 86%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 562
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 318
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 437
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 422
Удельные переменные издержки, руб.: 14 Удельные постоянные издержки, руб.: 20
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5259415_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2998015_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1528470_____.
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3373984_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -104015_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6476015_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 25

Вопрос 1: Что не соотносится с этапами инновационного менеджмента?

а) Планирование инновационного процесса по фазам. б) Разработка стратегий.
в) Учет и контроль. г) Сбор и анализ информации.
д) Организация и оперативное руководство. е) Диверсификация.

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Создание альтернатив нововведения. б) Детальный план внедрения инновации.
в) Разработка управленческих решений. г) Выпуск готового образца.
д) Создание детального плана выпуска нововведения.
е) Проектирование и конструирование нововведения.

Вопрос 3: Какой формы организации инновационной деятельности не сущетвует?

а) Матричной. в) Малой. д) Интегральной.
б) Параллельной. г) Целевой. е) Последовательной.

Вопрос 4: У кого, согласно концепциям А. Файоля и инновационного менеджмента, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У рабочего. б) У директора. в) У генерального директора.
г) У технического руководителя. д) У мастера. е) У старшего мастера.

Вопрос 5: К какому типу структуры относятся бизнес-инкубаторы?

а) Финансово-промышленные группы. б) Форфейтинговые. в) Технодромные.
г) Технопарковые. д) Холдинговые. е) Клиринговые.

Вопрос 6: Как соотносятся PEST-анализ и SWOT-анализ для инновационного предприятия?

а) PEST соотносится с микросредой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.
б) PEST соотносится с внутренней средой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия. в) Это взаимоисключающие типы анализов. г) Это схожие типы анализов.
д) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с микросредой предприятия.
е) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с внутренней средой предприятия.

Вопрос 7: Как называется временной интервал от момента возникновения инновационной идеи до момента возврата инвестиций?

а) Инновационный коридор б) Инновационный возврат в) Инновационный пик
г) Инновационный лаг д) Инновационный период е) Инновационный момент

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) методичность в) активность д) интенсивность
б) деятельность г) предприимчивость е) целесообразность

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Пригодность в) Последовательность д) Обоснованность
б) Уязвимость г) Креативность е) Осуществимость

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Сокращение б) Диверсификация в) Конгломеративная диверсификация
г) Консервативный рост д) Интегрированный рост е) Концентрированный рост

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Национальная технологическая база
б) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
в) Развитие промышленной биотехнологии г) Информатизация РФ
д) Развитие электронной техники в РФ е) Развитие гражданской авиационной техники

Вопрос 12: Какой тип менее всего относится к коллективному инвестированию инновационных проектов?

а) Технопарки б) Негосударственные пенсионные фонды в) Паевые инновационные фонды
г) Инновационные компании д) Страховые компании е) Инновационные фонды

Вопрос 13: Сколькими процентами активов в ценных бумагах и инвестициях должен обладать инновационный фонд усредненно за 4 мес. календарного года для того, чтобы не потерять свой статус?

а) 50% б) 20% в) 10% г) 25% д) более 50% е) 30%

Вопрос 14: Можно ли запатентовать интернет-сайт?

а) Нет
б) Да, при любых условиях
в) Да, только если это сайт юридического лица или ИП
г) Да, если похожий сайт еще не запатентован при подаче заявления
д) Да, после регистрации авторских прав на сайт
е) Да, если сайт является креативным и инновативным

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) ROA. б) Партисипативный менеджмент. в) WACC.
г) Административный менеджмент. д) EVA. е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 2671
Переменные издержки, руб.: 790
Постоянные издержки, тыс.руб.: 85719
Выручка, руб.: 2024618

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -171191_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -64092_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 5405558869_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -85804_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -84481711_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -64_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 92741
Постоянные издержки, тыс.руб.: 429
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 40156853
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8103172
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 371393
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 201638
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1147597
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 39785889

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 95
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 84
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 57
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5067
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7389
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7040

а) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,93 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 61% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,16

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,62

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,18

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,61

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -24%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на 0%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 57%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 150

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 65

Выход конвейера 2, шт (за смену): 149

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 78

Выход конвейера 3, шт (за смену): 146

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 76

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10189

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9874

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7619

а) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 148926816
Переменные издержки, руб.: 562
Объем продаж, шт: 63972
Постоянные издержки, тыс. руб.: 78152
а) Максимум 104263
б) Максимум 104318
в) Максимум 26499333
г) Максимум 232700
д) Максимум 190460
е) Максимум 34822

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 599
Выручка 2010, млн. руб.: 724
Выручка 2011, млн. руб.: 819
Выручка 2012, млн. руб.: 1186
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1656
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1903
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2007
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2225
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 55%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 44%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 97%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 315
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 448
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 677
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 518
Удельные переменные издержки, руб.: 42 Удельные постоянные издержки, руб.: 26
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1153617_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6579296_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4622141_____.
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 76703_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2663296_____.
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3992703_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 26

Вопрос 1: Что не соотносится с этапами инновационного менеджмента?

а) Организация и оперативное руководство. б) Учет и контроль. в) Диверсификация.
г) Разработка стратегий. д) Планирование инновационного процесса по фазам.
е) Сбор и анализ информации.

Вопрос 2: Что такое уникальная и неповторяющаяся совокупность задач и мероприятий, связанных с достижением запланированных целей?

а) Стратегия в) Тактика д) Концепция
б) План г) Инновация е) Проект

Вопрос 3: Что не является качественным критерием отбора инновационных проектов?

а) Оценка финансовых критериев. б) Оценка рыночных перспектив.
в) Оценка экологических критериев. г) Оценка базисных критериев.
д) Оценка научно-технических критериев.
е) Оценка соответствия стратегии, ценностям и политики фирмы.

Вопрос 4: Как лучше всего охарактеризовать фирму с большим капиталом и огромными технологическими мощностями?

а) Коммутант. в) Реципиент. д) Эксплерент.
б) Патиент. г) Ремитент. е) Виолент.

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) На Европейском Севере. б) На Урале. в) В Поволжье. г) В Западной Сибири.
д) В Московской области. е) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Вопрос 6: Где в России больше всего академгородов?

а) На Европейском Севере. б) На Урале. в) В Поволжье. г) В Западной Сибири.
д) В Московской области. е) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Вопрос 7: Как называется временной интервал от момента возникновения инновационной идеи до момента возврата инвестиций?

а) Инновационный лаг б) Инновационный момент в) Инновационный возврат
г) Инновационный период д) Инновационный пик е) Инновационный коридор

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) методичность в) активность д) интенсивность
б) деятельность г) предприимчивость е) целесообразность

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Зависимая б) Избирательная в) Селективная
г) Оппортунистическая д) Оборонительная е) Непрерывного совершенствования

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Диверсификация в) Хеджирование д) Лимитирование
б) Интеграция г) Страхование е) Акционирование

Вопрос 11: Что менее всего связано с финансированием инновационной деятельности?

а) Банковское кредитование б) Форфейтинг в) Лизинг
г) Государственно-частное партнерство д) Акционерное финансирование е) Франчайзинг

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инветиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 25% б) 5% в) 20% г) 50% д) 10% е) 0%

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Право получать прибыль на использование изобретения
б) Является нематериальным активом
в) Закрытость информации об изобретении от широких масс г) Новаторское изобретение
д) Право получить компенсацию за разглашение е) Запрещается использование изобретения

Вопрос 14: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Бефстроганов б) Эскалатор в) Электрический трамвай г) Матрешка
д) АК-47 е) Межконтинентальная баллистическая ракета

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Микроволновая печь в) Электрический трамвай д) Банковская карта
б) Парковочный счетчик г) Антистеплер е) Компьютер

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Известность компании б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
г) Показатель эффективности менеджмента компании д) Доверие к продукции компании
е) Нематериальный актив компании

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 5827
Переменные издержки, руб.: 502
Постоянные издержки, тыс.руб.: 75139
Выручка, руб.: 2983424

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -75080_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -2_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -2894_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72651749_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 17381411355_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -16869_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 98944
Постоянные издержки, тыс.руб.: 548
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 54221312

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 396324

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 253446

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 54617088

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8950624

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1232992

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 70
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 50
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 58
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5287
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5115
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5773

а) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) В 1,92 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 28% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 10% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,32

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,59

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,78

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,5

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -23%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 35%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 146

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 100

Выход конвейера 2, шт (за смену): 120

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 79

Выход конвейера 3, шт (за смену): 126

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 88

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10959

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10632

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11370

а) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 11% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 107603924
Переменные издержки, руб.: 559
Объем продаж, шт: 45326
Постоянные издержки, тыс. руб.: 53749
а) Максимум 237300
б) Максимум 28517
в) Максимум 107890
г) Максимум 107944
д) Максимум 19249260
е) Максимум 200097

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 682
Выручка 2010, млн. руб.: 814
Выручка 2011, млн. руб.: 710
Выручка 2012, млн. руб.: 1072
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1676
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1948
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2137
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2408

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 49%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 50%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12%.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 436
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 529
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 548
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 573
Удельные переменные издержки, руб.: 91 Удельные постоянные издержки, руб.: 56

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -136192_____.
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4035807_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6692192_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2520192_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4896665_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1392544_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 27

Вопрос 1: Сколько длится т.н. повышательный цикл по Кондратьеу?

а) 2 года. б) 10 лет. в) 5 лет. г) 25 лет. д) 12 месяцев. е) 50 лет.

Вопрос 2: Что такое уникальная и неповторяющаяся совокупность задач и мероприятий, связанных с достижением запланированных целей?

а) Проект б) Тактика в) Инновация г) Стратегия д) План е) Концепция

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Востребованность и вариативность.
б) Продаваемость и ценность.
в) Внедряемость и возможность.
г) Креативность и новшество.
д) Неопределенность и доходность.
е) Применяемость и внедряемость.

Вопрос 4: Как лучше всего охарактеризовать фирму с большим капиталом и огромными технологическими мощностями?

а) Виолент. б) Реципиент. в) Ремитент. г) Коммутант. д) Патиент. е) Эксплерент.

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Научный центр. в) Штаб-квартира. д) Инжиниринговый центр.
б) Учебные центры. г) Торговые фирмы. е) Опытный завод.

Вопрос 6: Что не относится к фазам жизненного цикла инновационного продукта?

а) Стабилизация в) Упрощение д) Утверждение
б) Рождение г) Банкротство е) Зарождение

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Рост б) Опытно-конструкторские разработки в) Насыщение рынка
г) Замедление роста д) Внедрение е) Фундаментальные и прикладные исследования

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) активность в) методичность д) деятельность
б) целесообразность г) интенсивность е) предприимчивость

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Обоснованность в) Осуществимость д) Пригодность
б) Креативность г) Уязвимость е) Последовательность

Вопрос 10: При помощи какого метода результат прогнозирования рисков будет наихудшим?

а) Дельфи в) Экспертный д) Монте-Карло
б) Дерева решений г) Мультипликативного е) Аналогии

Вопрос 11: Что менее всего связано с финансированием инновационной деятельности?

а) Государственно-частное партнерство б) Банковское кредитование
в) Акционерное финансирование г) Лизинг д) Франчайзинг е) Форфейтинг

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инвестиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 5% б) 25% в) 10% г) 20% д) 0% е) 50%

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Нет б) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности
в) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
г) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
д) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Является нематериальным активом б) Новаторское изобретение
в) Право получить компенсацию за разглашение
г) Закрытость информации об изобретении от широких масс
д) Запрещается использование изобретения
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Карта с магнитной полосой. б) Еда для космонавтов.
в) Огнеупорная стена.
г) Станция метро Парк Победы.
д) Широкофюзеляжный самолет.
е) Антистеплер

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Приозерск б) Петергоф в) Сестрорецк г) Тосно д) Гатчина е) Любань

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 21580
Переменные издержки, руб.: 734
Постоянные издержки, тыс.руб.: 71424
Выручка, руб.: 13509080

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -111_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 291510035256_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -73754_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -2402064_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -111309_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -58627340_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 236907
Постоянные издержки, тыс.руб.: 390
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13
Переменные издержки, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1220967

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 92393730

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21642351

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3400512

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1184925

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 93578265

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 65
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 67
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 80
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9581
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9534
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 7405

а) На 2% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 19% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 0% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 30% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,78

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,41

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,63

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,78

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 16%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -27%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 139

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 86

Выход конвейера 2, шт (за смену): 128

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 98

Выход конвейера 3, шт (за смену): 125

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 68

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5449

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 5669

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6841

а) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 77% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 109469568
Переменные издержки, руб.: 782
Объем продаж, шт: 43858
Постоянные издержки, тыс. руб.: 74914
а) Максимум 91500
б) Максимум 91438
в) Максимум 146026
г) Максимум 13998565
д) Максимум 258
е) Максимум 249500

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 643
Выручка 2010, млн. руб.: 920
Выручка 2011, млн. руб.: 1027
Выручка 2012, млн. руб.: 1163
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1682
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1789
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1996
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2274
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 86%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 80%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13%.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 638
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 466
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 647
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 325
Удельные переменные издержки, руб.: 52 Удельные постоянные издержки, руб.: 66
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4440622_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3015657_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -925831_____.
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4490342_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 338342_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7167657_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 28

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Выпуск продукции б) Фундаментальные исследования
в) Проектно-конструкторские работы г) Прикладные исследования
д) Освоение производства е) Управленческие решения

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Разработка управленческих решений. б) Создание альтернатив нововведения.
в) Выпуск готового образца. г) Создание детального плана выпуска нововведения.
д) Детальный план внедрения инновации.
е) Проектирование и конструирование нововведения.

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Внедренческие фирмы. б) Инжиниринговые фирмы. в) Инженерные фирмы.
г) Инновационные центры. д) Венчурные фирмы. е) Координационные центры.

Вопрос 4: У кого, согласно концепциям А. Файоля и инновационного менеджмента, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У технического руководителя. б) У мастера. в) У директора. г) У генерального директора.
д) У старшего мастера. е) У рабочего.

Вопрос 5: К какому типу структуры относятся бизнес-инкубаторы?

а) Клиринговые. б) Технодромные. в) Технопарковые.
г) Финансово-промышленные группы. д) Форфейтинговые. е) Холдинговые.

Вопрос 6: Как соотносятся PEST-анализ и SWOT-анализ для инновационного предприятия?

а) Это взаимоисключающие типы анализов.
б) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с микросредой предприятия.
в) PEST соотносится с микросредой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.
г) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с внутренней средой предприятия.
д) Это схожие типы анализов.
е) PEST соотносится с внутренней средой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.

Вопрос 7: На какой стадии жизненного цикла инновации принято ожидать момента возврата инвестиций?

а) Замедление роста б) Фундаментальные и прикладные исследования в) Рост
г) Опытно-конструкторские разработки д) Насыщение рынка е) Внедрение

Вопрос 8: Какой из критериев наименее всего применим для SWOT-анализа инновационной фирмы?

а) Слабости в) Стандарты д) Силы
б) Возможности г) Угрозы е) Взаимосвязи

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Обоснованность в) Осуществимость д) Пригодность
б) Креативность г) Уязвимость е) Последовательность

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Акционирование в) Страхование д) Интеграция
б) Хеджирование г) Диверсификация е) Лимитирование

Вопрос 11: Какой федеральной целевой программы инновационной политики РФ не существует?

а) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
б) Развитие электронной техники в РФ в) Национальная технологическая база
г) Развитие гражданской авиационной техники д) Развитие промышленной биотехнологии
е) Информатизация РФ

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Положительное заключение государственных экспертиз
б) Лимитирование сроков окупаемости проектов
в) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании
г) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
д) Положительное заключение независимых экспертиз
е) Возвратность средств из Федерального бюджета

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Нет б) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности
в) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
г) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
д) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Можно ли запатентовать интернет-сайт?

а) Да, если похожий сайт еще не запатентован при подаче заявления

б) Да, только если это сайт юридического лица или ИП

в) Да, если сайт является креативным и инновативным

г) Да, после регистрации авторских прав на сайт д) Да, при любых условиях е) Нет

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Научный менеджмент.

б) Партисипативный менеджмент.

в) Рациональный менеджмент.

г) Административный менеджмент.

д) Количественный менеджмент.

е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Какие из инноваций не относятся к инновационной стратегии развития Санкт-Петербурга как инновационной ОЭЗ?

а) Точное и аналитическое приборостроение

б) Медицинские технологии

в) Нано- и биотехнологии

г) Химические технологии

д) Информационные технологии

е) Ядерная физика

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 3641

Переменные издержки, руб.: 690

Постоянные издержки, тыс.руб.: 35803

Выручка, руб.: 3488078

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 258166_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -34827_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -33001281_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 12697543905_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 258_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 939985_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 203085

Постоянные издержки, тыс.руб.: 537

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

Переменные издержки, руб.: 1

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 203622

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3321615

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 109259730

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 109056645

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1371999

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18552990

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 57

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 148

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 58

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 57
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11143
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6658
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5824

а) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) В 2,69 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) В 1,04 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,45
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,79
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,8
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,84

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 59%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 43%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 23%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -34%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 2%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 74
Выход конвейера 2, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 66
Выход конвейера 3, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 80
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11066
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11747
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9955

а) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 135608694

Переменные издержки, руб.: 849

Объем продаж, шт: 56083

Постоянные издержки, тыс. руб.: 59753

а) Максимум 226848

б) Максимум 241700

в) Максимум 116165

г) Максимум 28241

д) Максимум 116114

е) Максимум 15972655

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 782

Выручка 2010, млн. руб.: 783

Выручка 2011, млн. руб.: 981

Выручка 2012, млн. руб.: 1169

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1713

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1837

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2175

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2253

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 80%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 49%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 489

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 346

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 552

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 638

Удельные переменные издержки, руб.: 28

Удельные постоянные издержки, руб.: 122

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 297308_____.

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4347308_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7132691_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3082691_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4577233_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1007375_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 29

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Реализация в) Конгломерация д) Нововведение
б) Диверсификация г) Верификация е) Диффузия

Вопрос 2: Что такое уникальная и неповторяющаяся совокупность задач и мероприятий, связанных с достижением запланированных целей?

а) Проект в) Инновация д) План
б) Тактика г) Стратегия е) Концепция

Вопрос 3: Что не является качественным критерием отбора инновационных проектов?

а) Оценка финансовых критериев. б) Оценка рыночных перспектив.
в) Оценка экологических критериев. г) Оценка базисных критериев.
д) Оценка научно-технических критериев.
е) Оценка соответствия стратегии, ценностям и политики фирмы.

Вопрос 4: У кого, согласно концепциям А. Файоля и инновационного менеджмента, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У генерального директора. б) У рабочего. в) У технического руководителя.
г) У мастера. д) У директора. е) У старшего мастера.

Вопрос 5: Какие бизнес-инкубаторы создаются практически только для создания новых рабочих мест?

а) Частные в) Обычные д) Консолидационные
б) Общественные г) Корпоративные е) Университетские

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Венчурная инновация. г) Тактическая инновация.
б) Стратегическая инновация. д) Антикризисная инновация.
в) Операционная инновация. е) Системная инновация.

Вопрос 7: На какой стадии жизненного цикла инновации принято ожидать момента возврата инвестиций?

а) Рост б) Опытно-конструкторские разработки в) Насыщение рынка
г) Замедление роста д) Внедрение е) Фундаментальные и прикладные исследования

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) интенсивность в) целесообразность д) методичность
б) предприимчивость г) деятельность е) активность

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Пригодность в) Последовательность д) Обоснованность
б) Уязвимость г) Креативность е) Осуществимость

Вопрос 10: При помощи какого метода результат прогнозирования рисков будет наихудшим?

а) Дельфи в) Экспертный д) Монте-Карло
б) Дерева решений г) Мультипликативного е) Аналогии

Вопрос 11: Что менее всего связано с финансированием инновационной деятельности?

а) Лизинг б) Франчайзинг в) Банковское кредитование
г) Акционерное финансирование д) Форфейтинг е) Государственно-частное партнерство

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Возвратность средств из Федерального бюджета
б) Лимитирование сроков окупаемости проектов
в) Положительное заключение государственных экспертиз
г) Положительное заключение независимых экспертиз
д) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
е) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Нет
б) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности
в) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
г) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
д) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Можно ли подавать на патент спустя 2 года после регистрации авторского права?
а) Да, если похожее изобретение еще не запатентовано при подаче заявления
б) Да, только по решению суда в) Да, если приложить акт экспертизы изобретения
г) Да, при подаче заявки в электронном виде д) Да, при любых условиях е) Нет
Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?
а) Еда для космонавтов. б) Тетрис. в) Скафандр для выхода в открытый космос.
г) Космический туризм. д) Карманный телефон. е) Огнеупорная стена.
Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?
а) Известность компании б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
г) Показатель эффективности менеджмента компании
д) Доверие к продукции компании е) Нематериальный актив компании
ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?
Объем продаж, шт: 8177
Переменные издержки, руб.: 646
Постоянные издержки, тыс.руб.: 72745
Выручка, руб.: 6901388
а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 56427294589_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -66481435_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1546301_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 189_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -71125_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 189103_____
ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?
Максимальный объем продаж, шт: 306314
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 465
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14
а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5048652
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 613093
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 142436010
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 28022202
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 143048638
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2585887
ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?
Выход производственной линии 1, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 81
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 91
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 69
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5243
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 11114
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11674

а) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) В 1,21 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,58 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,97

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,47

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,28

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,75

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -30%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 122

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 66

Выход конвейера 2, шт (за смену): 142

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 60

Выход конвейера 3, шт (за смену): 141

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 85

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8816

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8321

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11884

а) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 140241626
Переменные издержки, руб.: 727
Объем продаж, шт: 62219
Постоянные издержки, тыс. руб.: 44724
а) Максимум 313471
б) Максимум 225300
в) Максимум 130208
г) Максимум 50284
д) Максимум 130167
е) Максимум 19290357

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 810
Выручка 2010, млн. руб.: 738
Выручка 2011, млн. руб.: 918
Выручка 2012, млн. руб.: 1171
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1798
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1817
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2090
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2340

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 72%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 44%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 434
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 414
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 571
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 484
Удельные переменные издержки, руб.: 28 Удельные постоянные издержки, руб.: 10

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4943458_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3274589_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1223109_____.
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3999410_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 193410_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7080589_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 30

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Верификация в) Диффузия д) Диверсификация
б) Конгломерация г) Нововведение е) Реализация

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Создание альтернатив нововведения. б) Детальный план внедрения инновации.
в) Разработка управленческих решений. г) Выпуск готового образца.
д) Создание детального плана выпуска нововведения.
е) Проектирование и конструирование нововведения.

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Внедряемость и возможность. г) Неопределенность и доходность.
б) Применяемость и внедряемость. д) Продаваемость и ценность.
в) Востребованность и вариативность. е) Креативность и новшество.

Вопрос 4: У кого, согласно концепциям А. Файоля и инновационного менеджмента, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У директора. б) У мастера. в) У рабочего.
г) У старшего мастера. д) У генерального директора. е) У технического руководителя.

Вопрос 5: Какой из перечисленных терминов наиболее полно отражает добровольное объединение фирм с целью решения конкретных задач в рамках реализации крупного проекта?

а) Трест. б) Технопарк. в) Финансово-промышленная группа.
г) Кооператив. д) Холдинг. е) Консорциум.

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Стратегическая инновация. г) Операционная инновация.
б) Антикризисная инновация. д) Тактическая инновация.
в) Венчурная инновация. е) Системная инновация.

Вопрос 7: На какой стадии жизненного цикла инновации принято ожидать момента возврата инвестиций?

а) Фундаментальные и прикладные исследования б) Насыщение рынка
в) Замедление роста г) Рост д) Опытно-конструкторские разработки е) Внедрение

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) сила-возможности б) слабость-угрозы в) слабость-сила
г) угрозы-возможности д) сила-угрозы е) слабость-возможности

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится с наступательной?

а) Создания нового рынка б) Лицензионная в) Оппортунистическая
г) Сравнительных преимуществ д) Приобретения компаний
е) Непрерывного совершенствования

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность б) Невозможность воссоздать в) Скорость
г) Значимость д) Невозможность подделать е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1930-1960-е в) В 1900-1920-е д) В 1970-1980-е
б) В XXI веке г) В конце XIX века е) В 1990-е

Вопрос 12: Что не является критерием признания Инновационного фонда?

а) примерно треть активов - ценные бумаги и инвестиции
б) источником существования является прибыль от операций с ценными бумагами
в) эмитирует свои ценные бумаги г) прошло IPO д) акционерное общество
е) структура активов оценивается усредненно за 4 месяца календарного года

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Нет
б) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности
в) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
г) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
д) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Если человек изобрел способ получения искусственного алмаза при помощи технологии нано-целлюлозы: как оформить патент на данное изобретение, если сама нано-целлюлоза изобретена и запатентована другим лицом?

а) Купить патент на нано-целлюлозу у фактического обладателя патентных прав, а потом подавать документы в патентное бюро

б) Патентовать в данном случае нельзя, потому что изобретение основано на уже запатентованной технологии нано-целлюлозы

в) Обратиться в суд с иском о признании патента на нано-целлюлозу недействительным, а потом подавать документы в патентное бюро

г) Можно сразу патентовать способ получения искусственного алмаза

д) Купить патент на нано-целлюлозу у патентодержателя, а потом подавать документы в патентное бюро

е) Возможно только создание общего патента, в котором будут объединены патенты на саму нано-целлюлозу и на способ получения искусственного алмаза

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) WACC. б) Бюрократический менеджмент. в) ROA. г) EVA.
д) Партисипативный менеджмент. е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: К какому типу особой экономической зоны относится Санкт-Петербург?

а) Портовая б) Санкт-Петербург не относится ни к одному типу СЭЗ
в) Технико-внедренческая г) Промышленно-производственная
д) Туристско-рекреационная е) Экономическая

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 20597
Переменные издержки, руб.: 786
Постоянные издержки, тыс.руб.: 35573
Выручка, руб.: 17610435

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 67272_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -34151_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -18727968_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 362705904880_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 67_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1385620_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 148226
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 665
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 13416470

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 720913

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2447746

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 148891

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 98570290

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 98718516

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 71

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 82
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 131
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 63
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8295
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10776
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9467

а) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 46% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 17% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,14
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,87
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,93
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,3
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -26%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 49%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 47%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 52
Выход конвейера 2, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 50
Выход конвейера 3, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 65
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6119
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6755
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5046

а) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 61% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 111902760

Переменные издержки, руб.: 838

Объем продаж, шт: 57210

Постоянные издержки, тыс. руб.: 50893

а) Максимум 13353451

б) Максимум 102670

в) Максимум 13067

г) Максимум 219778

д) Максимум 195500

е) Максимум 102624

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 610

Выручка 2010, млн. руб.: 771

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1623

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1729

Выручка 2011, млн. руб.: 835

Выручка 2012, млн. руб.: 1088

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1945

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2387

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 69%.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 471

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 483

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 481

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 561

Удельные переменные издержки, руб.: 30

Удельные постоянные издержки, руб.: 8

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1115184_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6535664_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4524877_____.

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 72335_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2543664_____.

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4064335_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 31

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Реализация в) Конгломерация д) Нововведение
б) Диверсификация г) Верификация е) Диффузия

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Детальный план внедрения инновации.
б) Создание детального плана выпуска нововведения.
в) Создание альтернатив нововведения.
г) Проектирование и конструирование нововведения.
д) Разработка управленческих решений. е) Выпуск готового образца.

Вопрос 3: Какой формы организации инновационной деятельности не сущетвует?

а) Матричной. в) Малой. д) Интегральной.
б) Параллельной. г) Целевой. е) Последовательной.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 6 б) 1 в) 4 г) 2 д) 5 е) 3

Вопрос 5: Какой из перечисленных терминов наиболее полно отражает добровольное объединение фирм с целью решения конкретных задач в рамках реализации крупного проекта?

а) Финансово-промышленная группа. б) Трест. в) Кооператив.
г) Холдинг. д) Технопарк. е) Консорциум.

Вопрос 6: Как соотносятся PEST-анализ и SWOT-анализ для инновационного предприятия?

а) Это взаимоисключающие типы анализов.
б) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с микросредой предприятия.
в) PEST соотносится с микросредой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.
г) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с внутренней средой предприятия.
д) Это схожие типы анализов.
е) PEST соотносится с внутренней средой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.

Вопрос 7: На какой стадии жизненного цикла инновации принято ожидать момента возврата инвестиций?

а) Опытно-конструкторские разработки б) Рост в) Внедрение
г) Насыщение рынка д) Фундаментальные и прикладные исследования е) Замедление роста

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) сила-возможности в) слабость-сила д) сила-угрозы
б) слабость-угрозы г) угрозы-возможности е) слабость-возможности

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится с наступательной?

а) Непрерывного совершенствования б) Оппортунистическая в) Приобретения компаний
г) Создания нового д) Сравнительных преимуществ е) Лицензионная

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Лимитирование в) Акционирование д) Диверсификация
б) Хеджирование г) Интеграция е) Страхование

Вопрос 11: Какой федеральной целевой программы инновационной политики РФ не существует?

а) Национальная технологическая база
б) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
в) Развитие промышленной биотехнологии г) Информатизация РФ
д) Развитие электронной техники в РФ е) Развитие гражданской авиационной техники

Вопрос 12: Каков максимальный срок окупаемости инветиционного проекта при государственном финансировании (по общей практике применения)?

а) 10 лет б) 1 год в) 4 года г) 2 года д) 5 лет е) 3 года

Вопрос 13: Сколькими процентами активов в ценных бумагах и инвестициях должен обладать инновационный фонд усредненно за 4 мес. календарного года для того, чтобы не потерять свой статус?

а) 50% б) 20% в) 10% г) 25% д) более 50% е) 30%

Вопрос 14: Можно ли подавать на патент спустя 2 года после регистрации авторского права?

а) Да, при подаче заявки в электронном виде
б) Да, если похожее изобретение еще не запатентовано при подаче заявления
в) Да, при любых условиях г) Да, если приложить акт экспертизы изобретения
д) Нет е) Да, только по решению суда

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Электрический трамвай г) Компьютер
б) Микроволновая печь д) Парковочный счетчик
в) Банковская карта е) Антистеплер

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы б) Известность компании

в) Доверие к продукции компании

г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

д) Нематериальный актив компании е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 6276

Переменные издержки, руб.: 705

Постоянные издержки, тыс.руб.: 51745

Выручка, руб.: 5359704

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 140_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 33633025979_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -50809_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 883379_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 140755_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -47084020_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 154528

Постоянные издержки, тыс.руб.: 757

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

Переменные издержки, руб.: 4

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1869976

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 618869

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 116977696

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 13459576

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 117595808

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 510129

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 133

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 82

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 145

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 91

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 149

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 50

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9733

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8010

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 5344

а) На 87% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 81% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) В 1,04 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,45

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,46

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,31

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,87

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -26%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -1%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 74

Выход конвейера 2, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 58

Выход конвейера 3, шт (за смену): 131

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 80

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7347

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11877

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10368

а) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 153055980
Переменные издержки, руб.: 770
Объем продаж, шт: 62986
Постоянные издержки, тыс. руб.: 85365
а) Максимум 102580
б) Максимум 102523
в) Максимум 179195
г) Максимум 19877300
д) Максимум 19191
е) Максимум 242900

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 753
Выручка 2010, млн. руб.: 842
Выручка 2011, млн. руб.: 869
Выручка 2012, млн. руб.: 1174
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1711
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1985
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1923
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2122
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 55%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 64%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 35%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -44%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 618
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 390
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 721
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 642
Удельные переменные издержки, руб.: 111
Удельные постоянные издержки, руб.: 115
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7398207_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -122207_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2656207_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4990581_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4619792_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1424272_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 32

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Освоение производства б) Прикладные исследования
в) Фундаментальные исследования г) Управленческие решения
д) Выпуск продукции е) Проектно-конструкторские работы

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Разработка управленческих решений. б) Создание альтернатив нововведения.
в) Выпуск готового образца. г) Создание детального плана выпуска нововведения.
д) Детальный план внедрения инновации.
е) Проектирование и конструирование нововведения.

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Применяемость и внедряемость. г) Востребованность и вариативность.
б) Неопределенность и доходность. д) Креативность и новшество.
в) Продаваемость и ценность. е) Внедряемость и возможность.

Вопрос 4: Что такое приобретение акций новых фирм, в том числе, посредством предоставления кредита с правом конверсии в акции?

а) Финансовая диверсификация. б) Схема поглощения компании.
в) Проектное финансирование.
г) Формы государственной поддержки инновационных предприятий.
д) Финансовое инвестирование. е) Формы венчурного финансирования.

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) В Западной Сибири. б) На Европейском Севере. в) В Московской области.
г) В Поволжье. д) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. е) На Урале.

Вопрос 6: Где в России больше всего академгородов?

а) На Урале. б) На Европейском Севере. в) В Западной Сибири.
г) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. д) В Поволжье. е) В Московской области.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Опытно-конструкторские разработки б) Насыщение рынка в) Прикладные исследования.
г) Фундаментальные исследования. д) Внедрение е) Рост

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) слабость-угрозы в) сила-угрозы д) слабость-возможности
б) сила-возможности г) слабость-сила е) угрозы-возможности

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Непрерывного совершенствования б) Оборонительная в) Избирательная
г) Зависимая д) Оппортунистическая е) Селективная

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Скорость б) Невозможность воссоздать в) Невозможность повторить
г) Невозможность подделать д) Значимость е) Стабильность

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В конце XIX века в) В XXI веке д) В 1900-1920-е
б) В 1990-е г) В 1970-1980-е е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Какой тип менее всего относится к коллективному инвестированию инновационных проектов?

а) Технопарки б) Негосударственные пенсионные фонды
в) Паевые инновационные фонды г) Инновационные компании
д) Страховые компании е) Инновационные фонды

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
б) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
в) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций г) Нет
д) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов
е) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Новаторское изобретение б) Запрещается использование изобретения
в) Является нематериальным активом
г) Право получить компенсацию за разглашение
д) Закрытость информации об изобретении от широких масс
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) ROA. б) Партисипативный менеджмент. в) WACC.
г) Административный менеджмент. д) EVA. е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга инноваций?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 2262
Переменные издержки, руб.: 707
Постоянные издержки, тыс.руб.: 86206
Выручка, руб.: 1162668

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -85748070_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2628269576_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -231_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -231110_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -522772_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -86642_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 240962
Постоянные издержки, тыс.руб.: 726
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15
Переменные издержки, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 176143222

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21201542

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1205536

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 657121

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3370354

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 174938412

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 50
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 58
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 74
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9940
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9970
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11438

а) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 0% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 18% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,58

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,11

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,16

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,72

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 0%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 51%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -17%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 22%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 2%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 132

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 69

Выход конвейера 2, шт (за смену): 146

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 80

Выход конвейера 3, шт (за смену): 133

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 88

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6526

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9107

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10006

а) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 47% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 84085105
Переменные издержки, руб.: 795
Объем продаж, шт: 42835
Постоянные издержки, тыс. руб.: 65769
а) Максимум 76739
б) Максимум 76799
в) Максимум 10576642
г) Максимум 196200
д) Максимум 127749
е) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -15737

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 524
Выручка 2010, млн. руб.: 657
Выручка 2011, млн. руб.: 808
Выручка 2012, млн. руб.: 1150
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1648
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1722
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2166
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2310
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 119%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 563
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 305
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 621
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 607
Удельные переменные издержки, руб.: 84
Удельные постоянные издержки, руб.: 127
а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3955669_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4910532_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -236330_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1456258_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6514330_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2322330_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 33

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
б) Эффективное распределение ресурсов. в) Элемент стратегического менеджмента.
г) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
д) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: В чем схожи управление инвестиционным проектом и управление инновационным проектом?

а) В управлении кадрами б) В уникальных ресурсах в) В оценке неопределенности
г) В возможности использования промежуточных результатов как самостоятельных проектов
д) В оценке денежных потоков е) В оценке риска

Вопрос 3: Какой формы организации инновационной деятельности не существует?

а) Параллельной. в) Интегральной. д) Последовательной.
б) Матричной. г) Малой. е) Целевой.

Вопрос 4: Какой из перечисленных инновационных типов фирм работает на узкий инновационный сегмент рынка, специализируясь на выпуске уникальных новинок, согласно концепции Х. Фризенвинкеля?

а) Первая ласточка. б) Гордый лев. в) Серая мышь.
г) Неповоротливый бегемот. д) Хитрая лиса. е) Могучий слон.

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. б) В Московской области. в) На Урале.
г) На Европейском Севере. д) В Западной Сибири. е) В Поволжье.

Вопрос 6: Что не относится к фазам жизненного цикла инновационного продукта?

а) Утверждение в) Рождение д) Стабилизация
б) Банкротство г) Зарождение е) Упрощение

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Внедрение б) Замедление роста в) Опытно-конструкторские разработки
г) Фундаментальные и прикладные исследования д) Рост е) Насыщение рынка

Вопрос 8: Какой блок оценочных показателей наименее целесообразно включать в анализ инновационного потенциала предприятия?

а) Функциональный в) Ресурсный д) Продуктовый
б) Управленческий г) Организационный е) Системный

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Последовательность в) Креативность д) Уязвимость
б) Пригодность г) Обоснованность е) Осуществимость

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Диверсификация в) Хеджирование д) Лимитирование
б) Интеграция г) Страхование е) Акционирование

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1970-1980-е в) В 1990-е д) В 1930-1960-е
б) В 1900-1920-е г) В XXI веке е) В конце XIX века

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Положительное заключение независимых экспертиз
б) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании
в) Возвратность средств из Федерального бюджета
г) Лимитирование сроков окупаемости проектов
д) Положительное заключение государственных экспертиз
е) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием патент (согласно международным и российским нормам права)?

а) Зарегистрированное изобретение б) Запрещает использование изобретения
в) Является нематериальным активом г) Негаторное право
д) Закрытость информации об изобретении от широких масс
е) Право получать прибыль на использование

Вопрос 14: Если человек изобрел способ получения искусственного алмаза при помощи технологии нано-целлюлозы: как оформить патент на данное изобретение, если сама нано-целлюлоза изобретена и запатентована другим лицом?

а) Купить патент на нано-целлюлозу у фактического обладателя патентных прав, а потом подавать документы в патентное бюро
б) Патентовать в данном случае нельзя, потому что изобретение основано на уже запатентованной технологии нано-целлюлозы
в) Обратиться в суд с иском о признании патента на нано-целлюлозу недействительным, а потом подавать документы в патентное бюро
г) Можно сразу патентовать способ получения искусственного алмаза
д) Купить патент на нано-целлюлозу у патентодержателя, а потом подавать документы в патентное бюро
е) Возможно только создание общего патента, в котором будут объединены патенты на саму нано-целлюлозу и на способ получения искусственного алмаза

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Количественный менеджмент.
г) Рациональный менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга инноваций?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 17038
Переменные издержки, руб.: 639
Постоянные издержки, тыс.руб.: 86037
Выручка, руб.: 13715590

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 233675249101_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72943372_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2742271_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 160_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -83208_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 160950_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 153711
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 809
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 124813332
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 13639834
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 461942
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 611289
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1804087
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 124352199

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при

следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 72
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 64
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 57
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9581
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9760
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11429

а) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 10% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 12% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 5% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 31% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,2
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,14
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,95
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,03

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -5%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 58%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 61
Выход конвейера 2, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 96
Выход конвейера 3, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 77
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6591
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6255
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 4980

а) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 19% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 82% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 110623744

Переменные издержки, руб.: 757

Объем продаж, шт: 56672

Постоянные издержки, тыс. руб.: 51924

а) Максимум 14613340

б) Максимум 101113

в) Максимум 15799

г) Максимум 212949

д) Максимум 195100

е) Максимум 101066

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 747

Выручка 2010, млн. руб.: 928

Выручка 2011, млн. руб.: 793

Выручка 2012, млн. руб.: 1250

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1811

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1854

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2100

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2372

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 67%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57%.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 629

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 426

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 717

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 697

Удельные переменные издержки, руб.: 21

Удельные постоянные издержки, руб.: 122

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2812177_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5491198_____.

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4623822_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7750177_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1747895_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -314177_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 34

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Прикладные исследования б) Проектно-конструкторские работы
в) Управленческие решения г) Освоение производства
д) Фундаментальные исследования е) Выпуск продукции

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом, в т.ч., инноваций?

а) Организация в) Маркетинг д) Планирование
б) Консолидация г) Контроль е) Мотивация

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
б) С концепцией директивного управления. в) С внедрением инноваций в производство.
г) С заботой и участием в судьбе сотрудников. д) С управлением посредством заданий.
е) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 2 б) 4 в) 3 г) 5 д) 1 е) 6

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) На Урале. б) На Европейском Севере. в) В Западной Сибири.
г) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. д) В Поволжье. е) В Московской области.

Вопрос 6: Где в России больше всего академгородов?

а) В Поволжье. б) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
в) На Европейском Севере. г) В Московской области. д) На Урале. е) В Западной Сибири.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Замедление роста б) Фундаментальные и прикладные исследования в) Рост
г) Опытно-конструкторские разработки д) Насыщение рынка е) Внедрение

Вопрос 8: Какой блок оценочных показателей наименее целесообразно включать в анализ инновационного потенциала предприятия?

а) Организационный в) Продуктовый д) Системный
б) Функциональный г) Ресурсный е) Управленческий

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Зависимая б) Избирательная в) Разбойничья
г) Оппортунистическая д) Оборонительная е) Непрерывного совершенствования

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Диверсификация в) Хеджирование д) Лимитирование
б) Интеграция г) Страхование е) Акционирование

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Развитие промышленной биотехнологии б) Национальная технологическая база
в) Информатизация РФ г) Развитие электронной техники в РФ
д) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
е) Развитие гражданской авиационной техники

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Возвратность средств из Федерального бюджета
б) Лимитирование сроков окупаемости проектов
в) Положительное заключение государственных экспертиз
г) Положительное заключение независимых экспертиз
д) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
е) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием патент (согласно международным и российским нормам права)?

а) Запрещает использование изобретения
б) Закрытость информации об изобретении от широких масс
в) Зарегистрированное изобретение г) Право получать прибыль на использование
д) Является нематериальным активом е) Негаторное право

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Право получать прибыль на использование изобретения
б) Является нематериальным активом
в) Закрытость информации об изобретении от широких масс г) Новаторское изобретение
д) Право получить компенсацию за разглашение е) Запрещается использование изобретения

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Космический туризм. б) Еда для космонавтов. в) Карманный телефон.
г) Скафандр для выхода в открытый космос. д) Огнеупорная стена. е) Тетрис.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга инноваций?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 16204
Переменные издержки, руб.: 759
Постоянные издержки, тыс.руб.: 43701
Выручка, руб.: 15863716

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3521179_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 217303_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 257043311527_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -40136_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -28580080_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 217_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 154475
Постоянные издержки, тыс.руб.: 572
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15
Переменные издержки, руб.: 3
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 88359700

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 463997

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 540220

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 88823125

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14257600

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2054075

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 80
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 64
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 53
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11575
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8255
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6817

а) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 51% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) В 1,60 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,93

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,13

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,41

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,91

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -23%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 37%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 140

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 96

Выход конвейера 2, шт (за смену): 136

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 74

Выход конвейера 3, шт (за смену): 139

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 84

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7877

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11530

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10158

а) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 96700142
Переменные издержки, руб.: 835
Объем продаж, шт: 40733
Постоянные издержки, тыс. руб.: 52271
а) Максимум 102991
б) Максимум 102936
в) Максимум 184897
г) Максимум 11580755
д) Максимум 10417
е) Максимум 237300

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 534
Выручка 2010, млн. руб.: 609
Выручка 2011, млн. руб.: 853
Выручка 2012, млн. руб.: 1126
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1593
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1946
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2216
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2382

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 67%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 32%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 110%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7%.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 25%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 647
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 311
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 735
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 483
Удельные переменные издержки, руб.: 36
Удельные постоянные издержки, руб.: 81

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2129214_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4742092_____.
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4114785_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6481214_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1385992_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -237214_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 35

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Диверсификация в) Реализация д) Верификация
б) Нововведение г) Конгломерация е) Диффузия

Вопрос 2: Что такое уникальная и неповторяющаяся совокупность задач и мероприятий, связанных с достижением запланированных целей?

а) Концепция в) План д) Стратегия
б) Инновация г) Проект е) Тактика

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Применяемость и внедряемость. г) Востребованность и вариативность.
б) Неопределенность и доходность. д) Креативность и новшество.
в) Продаваемость и ценность. е) Внедряемость и возможность.

Вопрос 4: Что такое приобретение акций новых фирм, в том числе, посредством предоставления кредита с правом конверсии в акции?

а) Проектное финансирование. б) Схема поглощения компании.
в) Формы венчурного финансирования. г) Финансовое инвестирование.
д) Формы государственной поддержки инновационных предприятий.
е) Финансовая диверсификация.

Вопрос 5: К какому типу структуры относятся бизнес-инкубаторы?

а) Финансово-промышленные группы. б) Форфейтинговые. в) Технодромные.
г) Технопарковые. д) Холдинговые. е) Клиринговые.

Вопрос 6: Что такое ретроград?

а) Старый город б) Ушедшие с рынка технологии и их текущие пользователи
в) Характер подготовки к работе г) Жизненный цикл технологии
д) Особый тип нововведения е) Любовь к классике

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Опытно-конструкторские разработки б) Насыщение рынка в) Прикладные исследования.
г) Фундаментальные исследования. д) Внедрение е) Рост

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) угрозы-возможности в) сила-возможности д) слабость-сила
б) слабость-возможности г) слабость-угрозы е) сила-угрозы

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится с наступательной?

а) Приобретения компаний б) Сравнительных преимуществ
в) Непрерывного совершенствования г) Лицензионная
д) Создания нового рынка е) Оппортунистическая

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Аристократизация в) Стремительный рост д) Бюрократизация
б) Стабилизация г) Зарождение е) Ликвидация

Вопрос 11: Что менее всего связано с финансированием инновационной деятельности?

а) Лизинг б) Франчайзинг в) Банковское кредитование
г) Акционерное финансирование д) Форфейтинг е) Государственно-частное партнерство

Вопрос 12: Что не является критерием признания Инновационного фонда?

а) эмитирует свои ценные бумаги
б) структура активов оценивается усредненно за 4 месяца календарного года
в) примерно треть активов - ценные бумаги и инвестиции г) акционерное общество
д) источником существования является прибыль от операций с ценными бумагами
е) прошло IPO

Вопрос 13: Сколькими процентами активов в ценных бумагах и инвестициях должен обладать инновационный фонд усредненно за 4 мес. календарного года для того, чтобы не потерять свой статус?

а) более 50% б) 10% в) 30% г) 20% д) 50% е) 25%

Вопрос 14: Если человек изобрел способ получения искусственного алмаза при помощи технологии нано-целлюлозы: как оформить патент на данное изобретение, если сама нано-целлюлоза изобретена и запатентована другим лицом?

а) Патентовать в данном случае нельзя, потому что изобретение основано на уже запатентованной технологии нано-целлюлозы

б) Купить патент на нано-целлюлозу у фактического обладателя патентных прав, а потом подавать документы в патентное бюро

в) Можно сразу патентовать способ получения искусственного алмаза

г) Возможно только создание общего патента, в котором будут объединены патенты на саму нано-целлюлозу и на способ получения искусственного алмаза

д) Обратиться в суд с иском о признании патента на нано-целлюлозу недействительным, а потом подавать документы в патентное бюро

е) Купить патент на нано-целлюлозу у патентодержателя, а потом подавать документы в патентное бюро

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Антистеплер б) Банковская карта в) Парковочный счетчик
г) Электрический трамвай д) Компьютер е) Микроволновая печь

Вопрос 16: Какие из инноваций не относятся к инновационной стратегии развития Санкт-Петербурга как инновационной ОЭЗ?

а) Нано- и биотехнологии б) Точное и аналитическое приборостроение
в) Информационные технологии г) Ядерная физика д) Медицинские технологии
е) Химические технологии

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 4876
Переменные издержки, руб.: 668
Постоянные издержки, тыс.руб.: 63651
Выручка, руб.: 3208408

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -61105716_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 15640876589_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -23_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -23053_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -112411_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -63699_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 269744
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 713
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1391003

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 192327472

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24103448

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4142392

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 809945

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 193136704

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 50
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 76
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 95
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7639
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9906
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9149

а) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 27% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,16

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,13

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,09

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,15

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -6%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 1%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 38%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 120

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 68

Выход конвейера 2, шт (за смену): 150

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 99

Выход конвейера 3, шт (за смену): 135

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 72

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6024

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 4929

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6784

а) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 82% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 144425814
Переменные издержки, руб.: 708
Объем продаж, шт: 70486
Постоянные издержки, тыс. руб.: 39059
а) Максимум 130958
б) Максимум 130923
в) Максимум 369663
г) Максимум 20399026
д) Максимум 55462
е) Максимум 204800

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 711
Выручка 2010, млн. руб.: 655
Выручка 2011, млн. руб.: 929
Выручка 2012, млн. руб.: 1215
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1762
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1943
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2242
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2242
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 69%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 609
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 418
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 745
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 526
Удельные переменные издержки, руб.: 81
Удельные постоянные издержки, руб.: 11
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5291715_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2689995_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1635017_____.
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4330004_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -265995_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7285995_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 36

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Управленческие решения б) Выпуск продукции в) Прикладные исследования
г) Фундаментальные исследования д) Проектно-конструкторские работы
е) Освоение производства

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом, в т.ч., инноваций?

а) Консолидация в) Организация д) Контроль
б) Планирование г) Маркетинг е) Мотивация

Вопрос 3: Какой формы организации инновационной деятельности не сущетвует?

а) Целевой. в) Матричной. д) Малой.
б) Последовательной. г) Параллельной. е) Интегральной.

Вопрос 4: Что такое приобретение акций новых фирм, в том числе, посредством предоставления кредита с правом конверсии в акции?

а) Проектное финансирование. б) Схема поглощения компании.
в) Формы венчурного финансирования. г) Финансовое инвестирование.
д) Формы государственной поддержки инновационных предприятий.
е) Финансовая диверсификация.

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) В Западной Сибири. б) На Европейском Севере. в) В Московской области.
г) В Поволжье. д) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. е) На Урале.

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Стратегическая инновация. г) Операционная инновация.
б) Антикризисная инновация. д) Тактическая инновация.
в) Венчурная инновация. е) Системная инновация.

Вопрос 7: Как называется временной интервал от момента возникновения инновационной идеи до момента возврата инвестиций?

а) Инновационный период г) Инновационный возврат
б) Инновационный пик д) Инновационный коридор
в) Инновационный момент е) Инновационный лаг

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) интенсивность в) целесообразность д) методичность
б) предприимчивость г) деятельность е) активность

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Непрерывного совершенствования б) Оборонительная в) Избирательная
г) Зависимая д) Оппортунистическая е) Разбойничья

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Хеджирование в) Диверсификация д) Страхование
б) Лимитирование г) Акционирование е) Интеграция

Вопрос 11: Что не является ошибкой в инновационном процессе, согласно концепции Томаса Кучмарского?

а) Акцент на снижение издержек б) Проектная точка зрения на инновации
в) Ориентация на прошлое г) Установление предельных размеров по показателям
д) Отсутствие связи между показателями результативности и действиями топ-менеджеров
е) Множественность показателей

Вопрос 12: Каков максимальный срок окупаемости инвестиционного проекта при государственном финансировании (по общей практике применения)?

а) 1 год б) 5 лет в) 10 лет г) 4 года д) 2 года е) 3 года

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
б) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций в) Нет
г) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
д) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Можно ли подавать на патент спустя 2 года после регистрации авторского права?

а) Да, при любых условиях б) Да, при подаче заявки в электронном виде в) Нет
г) Да, только по решению суда е) Да, если приложить акт экспертизы изобретения
д) Да, если похожее изобретение еще не запатентовано при подаче заявления

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Рациональный менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Количественный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании
б) Показатель эффективности менеджмента компании
в) Положительная деловая репутация фирмы
г) Нематериальный актив компании
д) Известность компании
е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 10426
Переменные издержки, руб.: 777
Постоянные издержки, тыс.руб.: 49451
Выручка, руб.: 6735196

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -50816_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -135_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -135743_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -43482378_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 70213003043_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1415257_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 225187
Постоянные издержки, тыс.руб.: 696
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10
Переменные издержки, руб.: 2
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 451070
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3357366
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 157180526
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 156730152
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1600907
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20246391

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 74
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 146
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 80
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 91
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9472
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5080
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10652

а) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 13% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) В 1,14 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 2,59 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,4

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,48

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,45

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,4

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 16%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -20%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 54%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 125

Выход конвейера 2, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 98

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 84

Выход конвейера 3, шт (за смену): 146

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 53

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9597

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10267

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7599

а) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 115% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 104091100
Переменные издержки, руб.: 752
Объем продаж, шт: 45257
Постоянные издержки, тыс. руб.: 54492
а) Максимум 13841801
б) Максимум 103516
в) Максимум 15565
г) Максимум 190920
д) Максимум 229900
е) Максимум 103463

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 627
Выручка 2010, млн. руб.: 941
Выручка 2011, млн. руб.: 951
Выручка 2012, млн. руб.: 1184
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1767
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1874
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1964
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2308

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 75%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 88%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 392
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 307
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 677
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 383
Удельные переменные издержки, руб.: 5
Удельные постоянные издержки, руб.: 106

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 457307_____.
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3975307_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6948692_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3430692_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4583846_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -918300_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 37

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Диффузия
б) Реализация
в) Верификация
г) Диверсификация
д) Конгломерация
е) Нововведение

Вопрос 2: В чем схожи управление инвестиционным проектом и управление инновационным проектом?

а) В оценке риска
б) В уникальных ресурсах
в) В управлении кадрами
г) В оценке денежных потоков
д) В возможности использования промежуточных результатов как самостоятельных проектов
е) В оценке неопределенности

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Неопределенность и доходность.
б) Креативность и новшество.
в) Применяемость и внедряемость.
г) Продаваемость и ценность.
д) Востребованность и вариативность.
е) Внедряемость и возможность.

Вопрос 4: Как лучше всего охарактеризовать фирму с большим капиталом и огромными технологическими мощностями?

а) Патиент.
б) Коммутант.
в) Эксплерент.
г) Реципиент.
д) Виолент.
е) Ремитент.

Вопрос 5: Какие бизнес-инкубаторы создаются практически только для создания новых рабочих мест?

а) Корпоративные
б) Консолидационные
в) Общественные
г) Обычные
д) Университетские
е) Частные

Вопрос 6: Что не относится к фазам жизненного цикла инновационного продукта?

а) Банкротство
б) Зарождение
в) Стабилизация
г) Рождение
д) Упрощение
е) Утверждение

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл
б) Инвестиционный менеджмент
в) Научный менеджмент
г) Управление проектами
д) Управленческое решение
е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) угрозы-возможности
б) слабость-возможности
в) сила-возможности
г) слабость-угрозы
д) слабость-сила
е) сила-угрозы

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Непрерывного совершенствования
б) Оборонительная
в) Избирательная
г) Зависимая
д) Оппортунистическая
е) Селективная

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Зарождение
б) Ликвидация
в) Стабилизация
г) Бюрократизация
д) Стремительный рост
е) Аристократизация

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В конце XIX века
б) В 1990-е
в) В XXI веке
г) В 1970-1980-е
д) В 1900-1920-е
е) В 1930-1960-е

Вопрос 12: Что не является критерием признания Инновационного фонда?

а) эмитирует свои ценные бумаги
б) структура активов оценивается усредненно за 4 месяца календарного года
в) примерно треть активов - ценные бумаги и инвестиции
г) акционерное общество
д) источником существования является прибыль от операций с ценными бумагами
е) прошло IPO

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
б) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
в) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности
г) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов
д) Нет
е) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций

Вопрос 14: Можно ли запатентовать интернет-сайт?

а) Да, если похожий сайт еще не запатентован при подаче заявления
б) Да, только если это сайт юридического лица или ИП
в) Да, если сайт является креативным и инновативным
г) Да, после регистрации авторских прав на сайт
д) Да, при любых условиях
е) Нет

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Электрический трамвай б) Микроволновая печь в) Банковская карта
г) Компьютер д) Парковочный счетчик е) Антистеплер

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга инноваций?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 7682
Переменные издержки, руб.: 559
Постоянные издержки, тыс.руб.: 48598
Выручка, руб.: 7297900

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -45594_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 384_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 384673_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -41851418_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 56058124964_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 2955064_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 117195
Постоянные издержки, тыс.руб.: 479
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13
Переменные издержки, руб.: 1
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10771720

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 816004

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1982095

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 117674

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 56136405

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 56253600

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 50
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 86
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 93
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6521
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10881
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11479

а) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 86% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 76% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,20 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,9

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,63

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,55

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,54

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -31%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 20%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 120

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 95

Выход конвейера 2, шт (за смену): 148

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 53

Выход конвейера 3, шт (за смену): 140

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 82

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7064

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6826

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10362

а) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,21 раза сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 79% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 72% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 124575920
Переменные издержки, руб.: 549
Объем продаж, шт: 59720
Постоянные издержки, тыс. руб.: 67269
а) Максимум 97571
б) Максимум 97623
в) Максимум 22691324
г) Максимум 208500
д) Максимум 185090
е) Максимум 24520

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 519
Выручка 2010, млн. руб.: 641
Выручка 2011, млн. руб.: 788
Выручка 2012, млн. руб.: 1145
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1718
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1851
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2191
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2120

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54%.
в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 120%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -3%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 348
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 511
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 705
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 469
Удельные переменные издержки, руб.: 57
Удельные постоянные издержки, руб.: 40

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6527401_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -341401_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2461401_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5231364_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3724598_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1652633_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 38

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Нововведение в) Диверсификация д) Реализация
б) Верификация г) Диффузия е) Конгломерация

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Детальный план внедрения инновации.
б) Создание детального плана выпуска нововведения.
в) Создание альтернатив нововведения.
г) Проектирование и конструирование нововведения.
д) Разработка управленческих решений. е) Выпуск готового образца.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
б) С концепцией директивного управления. в) С внедрением инноваций в производство.
г) С заботой и участием в судьбе сотрудников. д) С управлением посредством заданий.
е) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

Вопрос 4: Что такое приобретение акций новых фирм, в том числе, посредством предоставления кредита с правом конверсии в акции?

а) Проектное финансирование. б) Схема поглощения компании.
в) Формы венчурного финансирования. г) Финансовое инвестирование.
д) Формы государственной поддержки инновационных предприятий.
е) Финансовая диверсификация.

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Научный центр. в) Штаб-квартира. д) Инжиниринговый центр.
б) Учебные центры. г) Торговые фирмы. е) Опытный завод.

Вопрос 6: Где в России больше всего академгородов?

а) В Западной Сибири. б) На Европейском Севере. в) В Московской области.
г) В Поволжье. д) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. е) На Урале.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Антикризисное управление г) Жизненный цикл
б) Научный менеджмент д) Управление проектами
в) Управленческое решение е) Инвестиционный менеджмент

Вопрос 8: Какой блок оценочных показателей наименее целесообразно включать в анализ инновационного потенциала предприятия?

а) Продуктовый в) Системный д) Функциональный
б) Организационный г) Управленческий е) Ресурсный

Вопрос 9: В чем заключается ключевое различие между стабилизационной и наступательной инновационными стратегиями?

а) В факторе стабильности на рынке б) В факторе конкуренции на рынке
в) В факторе новшества на рынке г) В факторе системности на рынке
д) В факторе лидерства на рынке е) В факторе первенства запуска новшества н рынке

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность б) Невозможность воссоздать в) Скорость г) Значимость
д) Невозможность подделать е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Что менее всего связано с финансированием инновационной деятельности?

а) Форфейтинг б) Банковское кредитование в) Государственно-частное партнерство
г) Франчайзинг д) Лизинг е) Акционерное финансирование

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
б) Положительное заключение независимых экспертиз
в) Лимитирование сроков окупаемости проектов
г) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании
д) Возвратность средств из Федерального бюджета
е) Положительное заключение государственных экспертиз

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Закрытость информации об изобретении от широких масс
б) Право получить компенсацию за разглашение
в) Право получать прибыль на использование изобретения
г) Запрещается использование изобретения
д) Новаторское изобретение е) Является нематериальным активом

Вопрос 14: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Межконтинентальная баллистическая ракета б) Электрический трамвай
в) Матрешка г) Бефстроганов д) Эскалатор е) АК-47

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент. б) EVA. в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA. д) Административный менеджмент. е) WACC.

Вопрос 16: Какие из инноваций не относятся к инновационной стратегии развития Санкт-Петербурга как инновационной ОЭЗ?

а) Химические технологии б) Информационные технологии
в) Медицинские технологии г) Нано- и биотехнологии
д) Ядерная физика е) Точное и аналитическое приборостроение

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 19408
Переменные издержки, руб.: 814
Постоянные издержки, тыс.руб.: 79811
Выручка, руб.: 9704000

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 188319354077_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -70901592_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -6173923_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -318_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -85905_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -318112_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 198522
Постоянные издержки, тыс.руб.: 736
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15
Переменные издержки, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 993346
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2440352
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 147104802
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 146112192
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 431309
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17925068

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 92
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 63
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 72
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8466
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8815
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10173

а) На 55% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 26% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 7% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 15% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,43

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -1

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,89

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,12

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -30%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 43%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 16%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 132

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 53

Выход конвейера 2, шт (за смену): 143

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 83

Выход конвейера 3, шт (за смену): 144

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 51

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7660

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10432

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6765

а) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 88% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 123316232
Переменные издержки, руб.: 509
Объем продаж, шт: 62407
Постоянные издержки, тыс. руб.: 75061
а) Максимум 89265
б) Максимум 89319
в) Максимум 24227057
г) Максимум 197500
д) Максимум 164188
е) Максимум 16490

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 800
Выручка 2010, млн. руб.: 804
Выручка 2011, млн. руб.: 975
Выручка 2012, млн. руб.: 1230
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1626
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1766
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2134
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2347
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 73%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 53%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9%.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 617
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 461
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 526
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 565
Удельные переменные издержки, руб.: 8
Удельные постоянные издержки, руб.: 37
а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4737093_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4207356_____.
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 399093_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -792309_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7218906_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2880906_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 39

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Нововведение в) Диверсификация д) Реализация
б) Верификация г) Диффузия е) Конгломерация

Вопрос 2: Что такое уникальная и неповторяющаяся совокупность задач и мероприятий, связанных с достижением запланированных целей?

а) План в) Концепция д) Проект
б) Стратегия г) Тактика е) Инновация

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Инженерные фирмы. г) Венчурные фирмы.
б) Координационные центры. д) Инжиниринговые фирмы.
в) Внедренческие фирмы. е) Инновационные центры.

Вопрос 4: Какой из перечисленных инновационных типов фирм работает на узкий инновационный сегмент рынка, специализируясь на выпуске уникальных новинок, согласно концепции Х. Фризенвинкеля?

а) Гордый лев. б) Первая ласточка. в) Неповоротливый бегемот.
г) Могучий слон. д) Серая мышь. е) Хитрая лиса.

Вопрос 5: Какой из перечисленных терминов наиболее полно отражает добровольное объединение фирм с целью решения конкретных задач в рамках реализации крупного проекта?

а) Консорциум. б) Финансово-промышленная группа. в) Холдинг.
г) Трест. д) Кооператив. е) Технопарк.

Вопрос 6: Что не относится к фазам жизненного цикла инновационного продукта?

а) Рождение в) Утверждение д) Зарождение
б) Стабилизация г) Упрощение е) Банкротство

Вопрос 7: Как называется временной интервал от момента возникновения инновационной идеи до момента возврата инвестиций?

а) Инновационный возврат г) Инновационный пик
б) Инновационный лаг д) Инновационный момент
в) Инновационный период е) Инновационный коридор

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
б) Ввел понятие инновация и управление инновациями в) Вывел несколько типов лидерства
г) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
д) Создал современный инвестиционный менеджмент
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: В чем заключается ключевое различие между стабилизационной и наступательной инновационными стратегиями?

а) В факторе лидерства на рынке б) В факторе системности на рынке
в) В факторе первенства запуска новшества н рынке
г) В факторе конкуренции на рынке д) В факторе стабильности на рынке
е) В факторе новшества на рынке

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Зарождение в) Стабилизация д) Стремительный рост
б) Ликвидация г) Бюрократизация е) Аристократизация

Вопрос 11: Что менее всего связано с финансированием инновационной деятельности?

а) Банковское кредитование б) Форфейтинг в) Лизинг
г) Государственно-частное партнерство д) Акционерное финансирование
е) Франчайзинг

Вопрос 12: Что не является критерием признания Инновационного фонда?

а) акционерное общество б) прошло IPO
в) структура активов оценивается усредненно за 4 месяца календарного года
г) источником существования является прибыль от операций с ценными бумагами
д) примерно треть активов - ценные бумаги и инвестиции е) эмитирует свои ценные бумаги

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности
б) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций в) Нет
г) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
д) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Если человек изобрел способ получения искусственного алмаза при помощи технологии нано-целлюлозы: как оформить патент на данное изобретение, если сама нано-целлюлоза изобретена и запатентована другим лицом?

а) Обратиться в суд с иском о признании патента на нано-целлюлозу недействительным, а потом подавать документы в патентное бюро

б) Возможно только создание общего патента, в котором будут объединены патенты на саму нано-целлюлозу и на способ получения искусственного алмаза

в) Купить патент на нано-целлюлозу у фактического обладателя патентных прав, а потом подавать документы в патентное бюро

г) Купить патент на нано-целлюлозу у патентодержателя, а потом подавать документы в патентное бюро

д) Патентовать в данном случае нельзя, потому что изобретение основано на уже запатентованной технологии нано-целлюлозы

е) Можно сразу патентовать способ получения искусственного алмаза

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Космический туризм. б) Еда для космонавтов. в) Карманный телефон.
г) Скафандр для выхода в открытый космос. д) Огнеупорная стена. е) Тетрис.

Вопрос 16: К какому типу особой экономической зоны относится Санкт-Петербург?

а) Туристско-рекреационная б) Технико-внедренческая в) Экономическая
г) Санкт-Петербург не относится ни к одному типу СЭЗ д) Портовая
е) Промышленно-производственная

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 7909
Переменные издержки, руб.: 574
Постоянные издержки, тыс.руб.: 48713
Выручка, руб.: 4523948

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -8159_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -48728_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -44755143_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 35775316253_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -8_____

е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -64531_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 137173
Постоянные издержки, тыс.руб.: 861
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15
Переменные издержки, руб.: 1
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 138034

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2019633

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 118243126

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 118105953

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 361211

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12581954

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 149

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 88
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 124
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 65
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 78
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11463
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6673
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6099

а) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 17% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) В 1,43 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 60% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,96
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,15
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,44
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,91

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -24%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 38%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 5%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 55%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 76
Выход конвейера 2, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 54
Выход конвейера 3, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 71
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 8463
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9898
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 11027

а) На 49% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 134103808

Переменные издержки, руб.: 615 Объем продаж, шт: 69376

Постоянные издержки, тыс. руб.: 37672

а) Максимум 193200 в) Максимум 124488 д) Максимум 21805397

б) Максимум 53765 г) Максимум 124522 е) Максимум 355877

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 522 Выручка 2011, млн. руб.: 739

Выручка 2010, млн. руб.: 744 Выручка 2012, млн. руб.: 1181

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1764 Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1915

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1878 Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2247

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 31%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 126%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 40%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 59%.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 413

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 332

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 639

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 621

Удельные переменные издержки, руб.: 128

Удельные постоянные издержки, руб.: 36

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1672130_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6672474_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5332368_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -300474_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2662474_____.

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3709525_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 40

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Конгломерация в) Нововведение д) Диффузия
б) Верификация г) Реализация е) Диверсификация

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Проектирование и конструирование нововведения.
б) Разработка управленческих решений.
в) Создание детального плана выпуска нововведения.
г) Создание альтернатив нововведения. д) Выпуск готового образца.
е) Детальный план внедрения инновации.

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Инженерные фирмы. б) Координационные центры. в) Внедренческие фирмы.
г) Венчурные фирмы. д) Инжиниринговые фирмы. е) Инновационные центры.

Вопрос 4: Какой из перечисленных инновационных типов фирм работает на узкий инновационный сегмент рынка, специализируясь на выпуске уникальных новинок, согласно концепции Х. Фризенвинкеля?

а) Первая ласточка. б) Гордый лев. в) Серая мышь.
г) Неповоротливый бегемот. д) Хитрая лиса. е) Могучий слон.

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) В Поволжье. б) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
в) На Европейском Севере. г) В Московской области. д) На Урале. е) В Западной Сибири.

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Венчурная инновация. б) Стратегическая инновация.
в) Операционная инновация. г) Тактическая инновация.
д) Антикризисная инновация. е) Системная инновация.

Вопрос 7: Как называется временной интервал от момента возникновения инновационной идеи до момента возврата инвестиций?

а) Инновационный момент г) Инновационный коридор
б) Инновационный пик д) Инновационный возврат
в) Инновационный лаг е) Инновационный период

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
д) Вывел несколько типов лидерства
е) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Оппортунистическая б) Зависимая в) Оборонительная г) Селективная
д) Непрерывного совершенствования е) Избирательная

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Аристократизация в) Стремительный рост д) Бюрократизация
б) Стабилизация г) Зарождение е) Ликвидация

Вопрос 11: Что менее всего связано с финансированием инновационной деятельности?

а) Форфейтинг б) Банковское кредитование в) Государственно-частное партнерство
г) Франчайзинг д) Лизинг е) Акционерное финансирование

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инвестиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 10% б) 50% в) 5% г) 0% д) 25% е) 20%

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
б) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций в) Нет
г) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
д) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Если человек изобрел способ получения искусственного алмаза при помощи технологии нано-целлюлозы: как оформить патент на данное изобретение, если сама нано-целлюлоза изобретена и запатентована другим лицом?

а) Возможно только создание общего патента, в котором будут объединены патенты на саму нано-целлюлозу и на способ получения искусственного алмаза

б) Купить патент на нано-целлюлозу у патентодержателя, а потом подавать документы в патентное бюро

в) Патентовать в данном случае нельзя, потому что изобретение основано на уже запатентованной технологии нано-целлюлозы

г) Купить патент на нано-целлюлозу у фактического обладателя патентных прав, а потом подавать документы в патентное бюро

д) Можно сразу патентовать способ получения искусственного алмаза

е) Обратиться в суд с иском о признании патента на нано-целлюлозу недействительным, а потом подавать документы в патентное бюро

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) WACC. б) Бюрократический менеджмент. в) ROA.
г) EVA. д) Партисипативный менеджмент. е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Какие из инноваций не относятся к инновационной стратегии развития Санкт-Петербурга как инновационной ОЭЗ?

а) Химические технологии
б) Информационные технологии
в) Медицинские технологии
г) Нано- и биотехнологии
д) Ядерная физика
е) Точное и аналитическое приборостроение

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 21929
Переменные издержки, руб.: 803
Постоянные издержки, тыс.руб.: 71994
Выручка, руб.: 21929000

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 480863360019_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -50846071_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 4248019_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 193_____

д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -67673_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 193716_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 190156

Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 448
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17997132

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1168326

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2974808

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 380760

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 85189888

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 85570200

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 100
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 130
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 82
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 75
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8975
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6954
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 10280

а) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 63% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 8% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 58% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 53% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,7
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,23
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,99
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,71

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 46%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 39%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -21%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 67
Выход конвейера 2, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 64

Выход конвейера 3, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 93
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10850
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11318
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 10636

а) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 57% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 45% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 102642861
Переменные издержки, руб.: 615
Объем продаж, шт: 52827
Постоянные издержки, тыс. руб.: 65384

а) Максимум 4770
б) Максимум 16689796
в) Максимум 194200
г) Максимум 86270
д) Максимум 86324
е) Максимум 156884

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 605
Выручка 2010, млн. руб.: 848
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1744
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1865
Выручка 2011, млн. руб.: 721
Выручка 2012, млн. руб.: 1028
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1913
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2337

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 69%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8%.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 416
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 462
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 523
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 318
Удельные переменные издержки, руб.: 22
Удельные постоянные издержки, руб.: 47

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6367673_____.

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 36326_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2929673_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4933844_____.

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3474326_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1309018_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 41

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Выпуск продукции
б) Фундаментальные исследования
в) Проектно-конструкторские работы
г) Прикладные исследования
д) Освоение производства
е) Управленческие решения

Вопрос 2: Что такое уникальная и неповторяющаяся совокупность задач и мероприятий, связанных с достижением запланированных целей?

а) Стратегия
б) План
в) Тактика
г) Инновация
д) Концепция
е) Проект

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Внедренческие фирмы.
б) Инжиниринговые фирмы.
в) Инженерные фирмы.
г) Инновационные центры.
д) Венчурные фирмы.
е) Координационные центры.

Вопрос 4: Какой из перечисленных инновационных типов фирм работает на узкий инновационный сегмент рынка, специализируясь на выпуске уникальных новинок, согласно концепции Х. Фризенвинкеля?

а) Первая ласточка.
б) Гордый лев.
в) Серая мышь.
г) Неповоротливый бегемот.
д) Хитрая лиса.
е) Могучий слон.

Вопрос 5: К какому типу структуры относятся бизнес-инкубаторы?

а) Холдинговые.
б) Технодромные.
в) Клиринговые.
г) Форфейтинговые.
д) Финансово-промышленные группы.
е) Технопарковые.

Вопрос 6: Где в России больше всего академгородов?

а) В Московской области.
б) В Западной Сибири.
в) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
г) На Урале.
д) На Европейском Севере.
е) В Поволжье.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Замедление роста
б) Фундаментальные и прикладные исследования
в) Рост
г) Опытно-конструкторские разработки
д) Насыщение рынка
е) Внедрение

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) деятельность
б) методичность
в) предприимчивость
г) целесообразность
д) активность
е) интенсивность

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Последовательность
б) Пригодность
в) Креативность
г) Обоснованность
д) Уязвимость
е) Осуществимость

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Диверсификация
б) Интеграция
в) Хеджирование
г) Страхование
д) Лимитирование
е) Акционирование

Вопрос 11: Что не является ошибкой в инновационном процессе, согласно концепции Томаса Кучмарского?

а) Акцент на снижение издержек
б) Проектная точка зрения на инновации
в) Ориентация на прошлое
г) Установление предельных размеров по показателям
д) Отсутствие связи между показателями результативности и действиями топ-менеджеров
е) Множественность показателей

Вопрос 12: Что не является критерием признания Инновационного фонда?

а) примерно треть активов - ценные бумаги и инвестиции
б) источником существования является прибыль от операций с ценными бумагами
в) эмитирует свои ценные бумаги
г) прошло IPO
д) акционерное общество
е) структура активов оценивается усредненно за 4 месяца календарного года

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Запрещается использование изобретения
б) Закрытость информации об изобретении от широких масс
в) Новаторское изобретение
г) Право получать прибыль на использование изобретения
д) Является нематериальным активом
е) Право получить компенсацию за разглашение

Вопрос 14: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Электрический трамвай
б) АК-47
в) Бефстроганов
г) Межконтинентальная баллистическая ракета
д) Матрешка
е) Эскалатор

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Парковочный счетчик
б) Компьютер
в) Антистеплер
г) Микроволновая печь
д) Электрический трамвай
е) Банковская карта

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Приозерск
б) Петергоф
в) Сестрорецк
г) Тосно
д) Гатчина
е) Любань

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 20074
Переменные издержки, руб.: 719
Постоянные издержки, тыс.руб.: 72654
Выручка, руб.: 19210818

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 234_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 385623454672_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -67876_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 4704958_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 234380_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -54142108_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 269636
Постоянные издержки, тыс.руб.: 795
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10
Переменные издержки, руб.: 2
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1437586
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 214360620
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24820420
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4597720
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 540067
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 214899892

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 147
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 98
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 126
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 75
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 100
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 11185
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5720
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11567

а) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 97% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) В 1,91 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,7

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,94

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,1

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,29

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 47%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -33%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 5%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 18%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 133

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 99

Выход конвейера 2, шт (за смену): 132

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 86

Выход конвейера 3, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 90

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10478

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6736

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9913

а) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 93450456
Переменные издержки, руб.: 678
Объем продаж, шт: 39331
Постоянные издержки, тыс. руб.: 40694
а) Максимум 237500
б) Максимум 26090
в) Максимум 115693
г) Максимум 115743
д) Максимум 13783153
е) Максимум 229541

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 796
Выручка 2010, млн. руб.: 858
Выручка 2011, млн. руб.: 744
Выручка 2012, млн. руб.: 1061
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1823
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1771
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2041
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2150

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57%.
в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 612
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 309
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 476
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 706
Удельные переменные издержки, руб.: 81
Удельные постоянные издержки, руб.: 90

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7146020_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -228020_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2940020_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5442112_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3977979_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1677634_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 42

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
б) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
в) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
г) Эффективное распределение ресурсов. д) Элемент стратегического менеджмента.
е) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

Вопрос 2: Что такое уникальная и неповторяющаяся совокупность задач и мероприятий, связанных с достижением запланированных целей?

а) Проект в) Инновация д) План
б) Тактика г) Стратегия е) Концепция

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Востребованность и вариативность. б) Продаваемость и ценность.
в) Внедряемость и возможность. г) Креативность и новшество.
д) Неопределенность и доходность. е) Применяемость и внедряемость.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 2 б) 4 в) 3 г) 5 д) 1 е) 6

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) В Московской области. б) В Западной Сибири.
в) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. г) На Урале.
д) На Европейском Севере. е) В Поволжье.

Вопрос 6: Как соотносятся PEST-анализ и SWOT-анализ для инновационного предприятия?

а) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с микросредой предприятия.
б) Это взаимоисключающие типы анализов.
в) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с внутренней средой предприятия.
г) PEST соотносится с внутренней средой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.
д) PEST соотносится с микросредой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.
е) Это схожие типы анализов.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Внедрение б) Замедление роста в) Опытно-конструкторские разработки
г) Фундаментальные и прикладные исследования д) Рост е) Насыщение рынка

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) методичность в) активность д) интенсивность
б) деятельность г) предприимчивость е) целесообразность

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Селективная б) Непрерывного совершенствования в) Зависимая
г) Оборонительная д) Избирательная е) Оппортунистическая

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Ликвидация в) Зарождение д) Стабилизация
б) Стремительный рост г) Аристократизация е) Бюрократизация

Вопрос 11: Что менее всего связано с финансированием инновационной деятельности?

а) Франчайзинг б) Акционерное финансирование в) Форфейтинг
г) Банковское кредитование д) Государственно-частное партнерство е) Лизинг

Вопрос 12: Каков максимальный срок окупаемости инвестиционного проекта при государственном финансировании (по общей практике применения)?

а) 2 года б) 4 года в) 3 года г) 5 лет д) 1 год е) 10 лет

Вопрос 13: Может ли банк получить статус инновационного фонда?

а) Да, по решению совета акционеров банка при согласовании с ЦБ РФ, если 30% его активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
б) Да, если структура его активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
в) Да, если получит лицензию Центрального Банка РФ на данный тип деятельности
г) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов д) Нет
е) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Является нематериальным активом б) Новаторское изобретение
в) Право получить компенсацию за разглашение
г) Закрытость информации об изобретении от широких масс
д) Запрещается использование изобретения
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Рациональный менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Количественный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: К какому типу особой экономической зоны относится Санкт-Петербург?

а) Портовая
б) Санкт-Петербург не относится ни к одному типу СЭЗ
в) Технико-внедренческая
г) Промышленно-производственная
д) Туристско-рекреационная
е) Экономическая

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 19094
Переменные издержки, руб.: 563
Постоянные издержки, тыс.руб.: 55590
Выручка, руб.: 16707250

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 309088_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -49632_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -39426656_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 318997425988_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 309_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 5901738_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 193867
Постоянные издержки, тыс.руб.: 486
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 775954
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2615872
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 94994830
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 94219362
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 785767
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18125232

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 127
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 81
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 80
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 62
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10304
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 9977
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8160

а) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 6% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 40% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) В 1,96 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,13

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,24

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,66

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,99

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 29%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -19%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -11%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 96

Выход конвейера 2, шт (за смену): 142

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 89

Выход конвейера 3, шт (за смену): 122

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 71

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11850

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7288

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 9040

а) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 7% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 165980843
Переменные издержки, руб.: 585
Объем продаж, шт: 71267
Постоянные издержки, тыс. руб.: 44512
а) Максимум 142562
б) Максимум 142600
в) Максимум 28372693
г) Максимум 232800
д) Максимум 372790
е) Максимум 79777

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 631
Выручка 2010, млн. руб.: 749
Выручка 2011, млн. руб.: 1029
Выручка 2012, млн. руб.: 1089
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1539
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1983
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1993
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2229
а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 94%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 72%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 399
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 361
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 562
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 373
Удельные переменные издержки, руб.: 13
Удельные постоянные издержки, руб.: 131
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6281655_____.
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 714344_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2891655_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3624479_____.
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4104344_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -365125_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 43

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
б) Элемент стратегического менеджмента.
в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
д) Эффективное распределение ресурсов.
е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Проектирование и конструирование нововведения.
б) Разработка управленческих решений.
в) Создание детального плана выпуска нововведения.
г) Создание альтернатив нововведения. д) Выпуск готового образца.
е) Детальный план внедрения инновации.

Вопрос 3: Какой формы организации инновационной деятельности не существует?

а) Целевой. в) Матричной. д) Малой.
б) Последовательной. г) Параллельной. е) Интегральной.

Вопрос 4: Какой из перечисленных инновационных типов фирм работает на узкий инновационный сегмент рынка, специализируясь на выпуске уникальных новинок, согласно концепции Х. Фризенвинкеля?

а) Гордый лев. б) Первая ласточка. в) Неповоротливый бегемот.
г) Могучий слон. д) Серая мышь. е) Хитрая лиса.

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) В Московской области. б) В Западной Сибири. е) В Поволжье.
в) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. г) На Урале. д) На Европейском Севере.

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Операционная инновация. г) Венчурная инновация.
б) Тактическая инновация. д) Системная инновация.
в) Антикризисная инновация. е) Стратегическая инновация.

Вопрос 7: Как называется временной интервал от момента возникновения инновационной идеи до момента возврата инвестиций?

а) Инновационный период г) Инновационный возврат
б) Инновационный пик д) Инновационный коридор
в) Инновационный момент е) Инновационный лаг

Вопрос 8: Что такое поле WO в SWOT-анализе инновационного предприятия?

а) слабость-угрозы в) сила-угрозы д) слабость-возможности
б) сила-возможности г) слабость-сила е) угрозы-возможности

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Уязвимость в) Пригодность д) Последовательность
б) Обоснованность г) Осуществимость е) Креативность

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Стремительный рост в) Аристократизация д) Зарождение
б) Бюрократизация г) Ликвидация е) Стабилизация

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
б) Развитие электронной техники в РФ в) Национальная технологическая база
г) Развитие гражданской авиационной техники д) Развитие промышленной биотехнологии
е) Информатизация РФ

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Положительное заключение независимых экспертиз
б) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании
в) Возвратность средств из Федерального бюджета
г) Лимитирование сроков окупаемости проектов
д) Положительное заключение государственных экспертиз
е) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Право получить компенсацию за разглашение

б) Закрытость информации об изобретении от широких масс
в) Запрещается использование изобретения г) Является нематериальным активом
д) Право получать прибыль на использование изобретения е) Новаторское изобретение

Вопрос 14: Если человек изобрел способ получения искусственного алмаза при помощи технологии нано-целлюлозы: как оформить патент на данное изобретение, если сама нано-целлюлоза изобретена и запатентована другим лицом?

а) Купить патент на нано-целлюлозу у патентодержателя, а потом подавать документы в патентное бюро б) Можно сразу патентовать способ получения искусственного алмаза
в) Возможно только создание общего патента, в котором будут объединены патенты на саму нано-целлюлозу и на способ получения искусственного алмаза
г) Патентовать в данном случае нельзя, потому что изобретение основано на уже запатентованной технологии нано-целлюлозы
д) Купить патент на нано-целлюлозу у фактического обладателя патентных прав, а потом подавать документы в патентное бюро
е) Обратиться в суд с иском о признании патента на нано-целлюлозу недействительным, а потом подавать документы в патентное бюро

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) EVA. б) Административный менеджмент. в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент. д) ROA. е) WACC.

Вопрос 16: Какие из инноваций не относятся к инновационной стратегии развития Санкт-Петербурга как инновационной ОЭЗ?

а) Медицинские технологии б) Ядерная физика в) Химические технологии
г) Точное и аналитическое приборостроение д) Нано- и биотехнологии
е) Информационные технологии

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 17230
Переменные издержки, руб.: 705
Постоянные издержки, тыс.руб.: 48415
Выручка, руб.: 10751520

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1444045_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -83809_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 185236494035_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -49810_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -38351250_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -83_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 277106
Постоянные издержки, тыс.руб.: 584
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12
Переменные издержки, руб.: 1
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5235226
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 277690
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 161829904
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26572388
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 162107010
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1915496

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 144
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 82
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 138
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 50
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 140
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 95
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 6188
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5641
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 4871

а) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 87% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 90% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 29% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 23% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) В 1,92 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,21
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,35
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,98
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,39

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 53%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 35%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -15%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 44%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 1%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 134
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 79
Выход конвейера 2, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 74

Выход конвейера 3, шт (за смену): 128
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 91
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7536
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11124
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6414

а) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 41% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 137385006
Переменные издержки, руб.: 791
Объем продаж, шт: 69774
Постоянные издержки, тыс. руб.: 47310

а) Максимум 17368421
б) Максимум 116509
в) Максимум 34883
г) Максимум 290293
д) Максимум 196800
е) Максимум 116470

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 580
Выручка 2010, млн. руб.: 905
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1521
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1748
Выручка 2011, млн. руб.: 933
Выручка 2012, млн. руб.: 1118
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2114
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2383

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 80%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 92%.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 413
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 304
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 628
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 583
Удельные переменные издержки, руб.: 114
Удельные постоянные издержки, руб.: 24

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 550908_____.

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4406908_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6521091_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2665091_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3732608_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -505585_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 44

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Верификация в) Диффузия д) Диверсификация
б) Конгломерация г) Нововведение е) Реализация

Вопрос 2: В чем схожи управление инвестиционным проектом и управление инновационным проектом?

а) В возможности использования промежуточных результатов как самостоятельных проектов
б) В оценке денежных потоков в) В уникальных ресурсах г) В оценке неопределенности
д) В оценке риска е) В управлении кадрами

Вопрос 3: Что не является качественным критерием отбора инновационных проектов?

а) Оценка рыночных перспектив. б) Оценка финансовых критериев.
в) Оценка научно-технических критериев. г) Оценка экологических критериев.
д) Оценка соответствия стратегии, ценностям и политики фирмы.
е) Оценка базисных критериев.

Вопрос 4: У кого, согласно концепциям А. Файоля и инновационного менеджмента, распределение экономических, технических и административных способностей должно быть наиболее равномерным?

а) У технического руководителя. б) У мастера. в) У директора.
г) У генерального директора. д) У старшего мастера. е) У рабочего.

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Торговые фирмы. б) Инжиниринговый центр. в) Учебные центры.
г) Штаб-квартира. д) Опытный завод. е) Научный центр.

Вопрос 6: Как соотносятся PEST-анализ и SWOT-анализ для инновационного предприятия?

а) PEST соотносится с внутренней средой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.
б) Это схожие типы анализов.
в) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с микросредой предприятия.
г) Это взаимоисключающие типы анализов.
д) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с внутренней средой предприятия.
е) PEST соотносится с микросредой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации инвестиции перестают быть высокорисковыми?

а) Опытно-конструкторские разработки б) Насыщение рынка в) Прикладные исследования.
г) Фундаментальные исследования. д) Внедрение е) Рост

Вопрос 8: Какой из критериев наименее всего применим для SWOT-анализа инновационной фирмы?

а) Взаимосвязи в) Возможности д) Угрозы
б) Силы г) Слабости е) Стандарты

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Оппортунистическая б) Зависимая в) Оборонительная
г) Разбойничья д) Непрерывного совершенствования е) Избирательная

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность повторить в) Значимость д) Невозможность воссоздать
б) Скорость г) Стабильность е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1970-1980-е в) В 1990-е д) В 1930-1960-е
б) В 1900-1920-е г) В XXI веке е) В конце XIX века

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Положительное заключение государственных экспертиз
б) Лимитирование сроков окупаемости проектов
в) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании
г) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
д) Положительное заключение независимых экспертиз
е) Возвратность средств из Федерального бюджета

Вопрос 13: Сколькими процентами активов в ценных бумагах и инвестициях должен обладать инновационный фонд усредненно за 4 мес. календарного года для того, чтобы не потерять свой статус?

а) более 50% б) 10% в) 30% г) 20% д) 50% е) 25%

Вопрос 14: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Эскалатор б) Матрешка в) АК-47
г) Электрический трамвай д) Межконтинентальная баллистическая ракета е) Бефстроганов

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Электрический трамвай в) Банковская карта д) Парковочный счетчик
б) Микроволновая печь г) Компьютер е) Антистеплер

Вопрос 16: Какие из инноваций не относятся к инновационной стратегии развития Санкт-Петербурга как инновационной ОЭЗ?

а) Химические технологии б) Информационные технологии в) Медицинские технологии
г) Нано- и биотехнологии д) Ядерная физика е) Точное и аналитическое приборостроение

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 8923
Переменные издержки, руб.: 527
Постоянные издержки, тыс.руб.: 35410
Выручка, руб.: 8191314

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -31921_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 387_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 387031_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -27736763_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 73086356991_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 3453483_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 270893
Постоянные издержки, тыс.руб.: 681
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13
Переменные издержки, руб.: 1
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 271574

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4465967

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 184749026

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 184478133

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2171503

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 25053835

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 72
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 149
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 84
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 83
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8662
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 5443
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11817

а) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 51% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 2,36 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) В 1,58 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,76

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,66

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,3

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,26

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 47%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -27%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 138

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 85

Выход конвейера 2, шт (за смену): 137

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 62

Выход конвейера 3, шт (за смену): 137

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 97

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 11603

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 11950

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7243

а) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 37% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 136514921
Переменные издержки, руб.: 619
Объем продаж, шт: 57287
Постоянные издержки, тыс. руб.: 68551
а) Максимум 199043
б) Максимум 238200
в) Максимум 107898
г) Максимум 32503
д) Максимум 107844
е) Максимум 22054006

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 514
Выручка 2010, млн. руб.: 920
Выручка 2011, млн. руб.: 833
Выручка 2012, млн. руб.: 1143
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1527
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1780
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2068
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2194
а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 122%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 436
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 342
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 574
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 477
Удельные переменные издержки, руб.: 43
Удельные постоянные издержки, руб.: 53
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2648615_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3788565_____.
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4171384_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6306615_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -550760_____.
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 513384_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 45

Вопрос 1: Когда внедряется уже разработанная инновация для новых регионов или условий - с каким термином это соотносится?

а) Диверсификация в) Реализация д) Верификация
б) Нововведение г) Конгломерация е) Диффузия

Вопрос 2: В чем схожи управление инвестиционным проектом и управление инновационным проектом?

а) В возможности использования промежуточных результатов как самостоятельных проектов
б) В оценке денежных потоков в) В уникальных ресурсах г) В оценке неопределенности
д) В оценке риска е) В управлении кадрами

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Координационные центры. б) Венчурные фирмы. в) Инжиниринговые фирмы.
г) Внедренческие фирмы. д) Инновационные центры. е) Инженерные фирмы.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 2 б) 4 в) 3 г) 5 д) 1 е) 6

Вопрос 5: Какой из перечисленных терминов наиболее полно отражает добровольное объединение фирм с целью решения конкретных задач в рамках реализации крупного проекта?

а) Кооператив. б) Холдинг. в) Технопарк.
г) Финансово-промышленная группа. д) Консорциум. е) Трест.

Вопрос 6: Что такое ретроград?

а) Особый тип нововведения б) Жизненный цикл технологии в) Любовь к классике
г) Ушедшие с рынка технологии и их текущие пользователи д) Старый город
е) Характер подготовки к работе

Вопрос 7: Как называется временной интервал от момента возникновения инновационной идеи до момента возврата инвестиций?

а) Инновационный возврат б) Инновационный лаг в) Инновационный период
г) Инновационный пик д) Инновационный момент е) Инновационный коридор

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) интенсивность в) целесообразность д) методичность
б) предприимчивость г) деятельность е) активность

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Пригодность в) Последовательность д) Обоснованность
б) Уязвимость г) Креативность е) Осуществимость

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность повторить б) Скорость в) Значимость
г) Стабильность д) Невозможность воссоздать е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Какой федеральной целевой программы инновационной политики РФ не существует?

а) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
б) Развитие электронной техники в РФ в) Национальная технологическая база
г) Развитие гражданской авиационной техники д) Развитие промышленной биотехнологии
е) Информатизация РФ

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инвестиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 25% б) 5% в) 20% г) 50% д) 10% е) 0%

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
б) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
в) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций г) Нет
д) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов
е) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности

Вопрос 14: Можно ли подавать на патент спустя 2 года после регистрации авторского права?

а) Да, при подаче заявки в электронном виде
б) Да, если похожее изобретение еще не запатентовано при подаче заявления
в) Да, при любых условиях г) Да, если приложить акт экспертизы изобретения
д) Нет е) Да, только по решению суда

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Банковская карта б) Электрический трамвай в) Компьютер
г) Парковочный счетчик д) Микроволновая печь е) Антистеплер

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Любань в) Петергоф д) Тосно
б) Гатчина г) Приозерск е) Сестрорецк

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 4108
Переменные издержки, руб.: 585
Постоянные издержки, тыс.руб.: 74847
Выручка, руб.: 2904356

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -74345_____
б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 103_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 103780_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -72523536_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 11928616421_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 426329_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 197926
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 543
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1380840
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 107473818
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18062044
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3217594
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 396395
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 107869670

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 150
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 57
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 72
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 50
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8848
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7980
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8091

а) На 68% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 20% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 58% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 15% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 43% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,47

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,91

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,28

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,21

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -29%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 24%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 14%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 126

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 58

Выход конвейера 2, шт (за смену): 145

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 69

Выход конвейера 3, шт (за смену): 120

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 54

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5347

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 7614

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 7585

а) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 15% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 74% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 76% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 53% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 144775265
Переменные издержки, руб.: 560
Объем продаж, шт: 64145
Постоянные издержки, тыс. руб.: 66680
а) Максимум 217019
б) Максимум 225600
в) Максимум 110140
г) Максимум 42174
д) Максимум 110089
е) Максимум 25852625

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 650
Выручка 2010, млн. руб.: 913
Выручка 2011, млн. руб.: 780
Выручка 2012, млн. руб.: 1159
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1824
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1705
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2073
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2264

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9%.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 429
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 311
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 593
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 456
Удельные переменные издержки, руб.: 72
Удельные постоянные издержки, руб.: 122

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3298757_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5089938_____.
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3705242_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6876757_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1323696_____.
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 127242_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 46

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Фундаментальные исследования б) Освоение производства в) Выпуск продукции
г) Проектно-конструкторские работы д) Прикладные исследования е) Управленческие решения

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с менеджментом, в т.ч., инноваций?

а) Мотивация в) Контроль д) Маркетинг
б) Организация г) Консолидация е) Планирование

Вопрос 3: С какими понятиями соотносится термин венчурность?

а) Креативность и новшество. б) Востребованность и вариативность.
в) Неопределенность и доходность. г) Внедряемость и возможность.
д) Применяемость и внедряемость. е) Продаваемость и ценность.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 3 б) 6 в) 2 г) 1 д) 4 е) 5

Вопрос 5: Что менее всего соотносится с технопарками?

а) Опытный завод. в) Инжиниринговый центр. д) Торговые фирмы.
б) Штаб-квартира. г) Научный центр. е) Учебные центры.

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Операционная инновация. г) Венчурная инновация.
б) Тактическая инновация. д) Системная инновация.
в) Антикризисная инновация. е) Стратегическая инновация.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Рост б) Опытно-конструкторские разработки в) Насыщение рынка
г) Замедление роста д) Внедрение е) Фундаментальные и прикладные исследования

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) активность в) методичность д) деятельность
б) целесообразность г) интенсивность е) предприимчивость

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Уязвимость в) Пригодность д) Последовательность
б) Обоснованность г) Осуществимость е) Креативность

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Консервативный рост б) Концентрированный рост в) Сокращение
г) Диверсификация д) Конгломеративная диверсификация е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Что не является ошибкой в инновационном процессе, согласно концепции Томаса Кучмарского?

а) Акцент на снижение издержек б) Проектная точка зрения на инновации
в) Ориентация на прошлое г) Установление предельных размеров по показателям
д) Отсутствие связи между показателями результативности и действиями топ-менеджеров
е) Множественность показателей

Вопрос 12: Что менее всего соотносится с требованиями РФ к инновационным программам, предъявляемым для государственного финансирования?

а) Возвратность средств из Федерального бюджета
б) Лимитирование сроков окупаемости проектов
в) Положительное заключение государственных экспертиз
г) Положительное заключение независимых экспертиз
д) Передача акций хозяйствующего субъекта в гос. собственность
е) Не менее 40% средств финансируется из собственных источников компании

Вопрос 13: Сколькими процентами активов в ценных бумагах и инвестициях должен обладать инновационный фонд усредненно за 4 мес. календарного года для того, чтобы не потерять свой статус?

а) более 50% б) 10% в) 30% г) 20% д) 50% е) 25%

Вопрос 14: Можно ли запатентовать интернет-сайт?

а) Да, после регистрации авторских прав на сайт
б) Да, если похожий сайт еще не запатентован при подаче заявления
в) Да, при любых условиях г) Да, если сайт является креативным и инновативным д) Нет
е) Да, только если это сайт юридического лица или ИП

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Скафандр для выхода в открытый космос. г) Карманный телефон.
б) Огнеупорная стена. д) Тетрис.
в) Еда для космонавтов. е) Космический туризм.

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Гатчина
б) Тосно
в) Любань
г) Петергоф
д) Приозерск
е) Сестрорецк

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 15523
Переменные издержки, руб.: 636
Постоянные издержки, тыс.руб.: 35920
Выручка, руб.: 8723926

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -76313_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -37068_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -27816551_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 135411594750_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -76_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -1184622_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 116014
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 590
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1498252
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 464646
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 68448260
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10083288
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 68912316
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 396119

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 129
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 84
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 56
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 137
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 75
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5064
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 4959
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8773

а) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 33% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 50% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 54% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 91% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 8% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 71% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) В 1,92 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,95

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,09

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,43

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,05

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 33%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -12%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 133

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 91

Выход конвейера 2, шт (за смену): 135

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 77

Выход конвейера 3, шт (за смену): 122

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 72

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 6685

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9933

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5628

а) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 18% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 19% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 142484752
Переменные издержки, руб.: 831
Объем продаж, шт: 58684
Постоянные издержки, тыс. руб.: 76401
а) Максимум 17317
б) Максимум 17146079
в) Максимум 242700
г) Максимум 104719
д) Максимум 104775
е) Максимум 186395

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 781
Выручка 2010, млн. руб.: 731
Выручка 2011, млн. руб.: 1025
Выручка 2012, млн. руб.: 1063
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1763
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1943
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2223
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2338

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 36%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 96%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 344
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 445
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 474
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 441
Удельные переменные издержки, руб.: 115
Удельные постоянные издержки, руб.: 106

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -954074_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6783734_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4612542_____.
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 416265_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3375734_____.
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3824265_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 47

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
б) Элемент стратегического менеджмента.
в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
д) Эффективное распределение ресурсов.
е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: Чем фундаментальные исследования (ФИ) отличаются от прикладных исследований (ПИ)?

а) ФИ более трудоемки, чем ПИ
б) ФИ объясняют только теорию процесса, а ПИ - возможность реализации концепции для производства продукции
в) ФИ и ПИ не имеют существенных различий
г) ФИ занимаются постановкой научной задачи, а ПИ - прикладывают знания на практике
д) ФИ направлены на практическое использование научных знаний, а ПИ - на получение данных знаний
е) ФИ более обобщенные, а ПИ - конкретные

Вопрос 3: Что не является качественным критерием отбора инновационных проектов?

а) Оценка рыночных перспектив.
б) Оценка финансовых критериев.
в) Оценка научно-технических критериев.
г) Оценка экологических критериев.
д) Оценка соответствия стратегии, ценностям и политики фирмы.
е) Оценка базисных критериев.

Вопрос 4: Что такое приобретение акций новых фирм, в том числе, посредством предоставления кредита с правом конверсии в акции?

а) Проектное финансирование.
б) Схема поглощения компании.
в) Формы венчурного финансирования.
г) Финансовое инвестирование.
д) Формы государственной поддержки инновационных предприятий.
е) Финансовая диверсификация.

Вопрос 5: К какому типу структуры относятся бизнес-инкубаторы?

а) Технодромные.
б) Холдинговые.
в) Финансово-промышленные группы.
г) Клиринговые.
д) Технопарковые.
е) Форфейтинговые.

Вопрос 6: Что не относится к фазам жизненного цикла инновационного продукта?

а) Утверждение
б) Банкротство
в) Рождение
г) Зарождение
д) Стабилизация
е) Упрощение

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Замедление роста
б) Фундаментальные и прикладные исследования
в) Рост
г) Опытно-конструкторские разработки
д) Насыщение рынка
е) Внедрение

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями
г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Какой элемент не входит в т.н. Шейк-тест Дж. Дэя?

а) Креативность
б) Обоснованность
в) Уязвимость
г) Последовательность
д) Осуществимость
е) Пригодность

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость
б) Невозможность повторить
в) Стабильность
г) Невозможность воссоздать
д) Скорость
е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Что не является ошибкой в инновационном процессе, согласно концепции Томаса Кучмарского?

а) Установление предельных размеров по показателям
б) Множественность показателей
в) Акцент на снижение издержек
г) Проектная точка зрения на инновации
д) Ориентация на прошлое
е) Отсутствие связи между показателями результативности и действиями топ-менеджеров

Вопрос 12: Что не является критерием признания Инновационного фонда?

а) акционерное общество
б) прошло IPO
в) структура активов оценивается усредненно за 4 месяца календарного года
г) источником существования является прибыль от операций с ценными бумагами
д) примерно треть активов - ценные бумаги и инвестиции
е) эмитирует свои ценные бумаги

Вопрос 13: Сколькими процентами активов в ценных бумагах и инвестициях должен обладать инновационный фонд усредненно за 4 мес. календарного года для того, чтобы не потерять свой статус?

а) 25% б) более 50% в) 20% г) 10% д) 30% е) 50%

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Является нематериальным активом б) Новаторское изобретение
в) Право получить компенсацию за разглашение
г) Закрытость информации об изобретении от широких масс
д) Запрещается использование изобретения
е) Право получать прибыль на использование изобретения

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в США?

а) Компьютер б) Парковочный счетчик в) Микроволновая печь
г) Банковская карта д) Антистеплер е) Электрический трамвай

Вопрос 16: Какой из городов-спутников Санкт-Петербурга в данный момент преобразовывается в наукоград?

а) Любань в) Петергоф д) Тосно
б) Гатчина г) Приозерск е) Сестрорецк

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 5843
Переменные издержки, руб.: 556
Постоянные издержки, тыс.руб.: 37592
Выручка, руб.: 4639342

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 27104389006_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -33502815_____
в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1353042_____
г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 231_____
д) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -36201_____
е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 231566_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 289632
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 413
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 119618016
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 869309
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1933019
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 120486912
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27102040
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4510744

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 132
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 63
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 142

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 89
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 136
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 85
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 5204
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 6630
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 11691

а) На 69% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 75% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 4% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 29% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 52% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 31% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 43% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) В 1,18 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 92% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) В 1,93 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,31
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,32
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,36
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,37
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 3%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 10%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -15%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 21%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 36%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 15%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 145
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 58
Выход конвейера 2, шт (за смену): 135
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 90
Выход конвейера 3, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 63
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 10811
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 9526
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 5571

а) На 60% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 35% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 85% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 66% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 148382186

Переменные издержки, руб.: 564

Объем продаж, шт: 71821

Постоянные издержки, тыс. руб.: 75326

а) Максимум 206500

б) Максимум 32549

в) Максимум 100352

г) Максимум 100402

д) Максимум 26308798

е) Максимум 196886

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 519

Выручка 2010, млн. руб.: 848

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1553

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1705

Выручка 2011, млн. руб.: 841

Выручка 2012, млн. руб.: 1216

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2211

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2423

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила прирост в 1,34 раза.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 55%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 44%.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 415

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 393

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 747

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 307

Удельные переменные издержки, руб.: 128

Удельные постоянные издержки, руб.: 94

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 448810_____.

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4172810_____.

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6399189_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2675189_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3933045_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -648573_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 48

Вопрос 1: Сколько длится т.н. повышательный цикл по Кондратьеу?

а) 12 месяцев. б) 25 лет. в) 50 лет. г) 10 лет. д) 2 года. е) 5 лет.

Вопрос 2: В чем схожи управление инвестиционным проектом и управление инновационным проектом?

а) В оценке денежных потоков б) В оценке неопределенности в) В оценке риска
г) В уникальных ресурсах д) В управлении кадрами
е) В возможности использования промежуточных результатов как самостоятельных проектов

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Инженерные фирмы. б) Координационные центры. в) Внедренческие фирмы.
г) Венчурные фирмы. д) Инжиниринговые фирмы. е) Инновационные центры.

Вопрос 4: Что такое приобретение акций новых фирм, в том числе, посредством предоставления кредита с правом конверсии в акции?

а) Формы государственной поддержки инновационных предприятий.
б) Формы венчурного финансирования. в) Финансовая диверсификация.
г) Схема поглощения компании. д) Проектное финансирование.
е) Финансовое инвестирование.

Вопрос 5: К какому типу структуры относятся бизнес-инкубаторы?

а) Холдинговые. б) Технодромные. в) Клиринговые.
г) Форфейтинговые. д) Финансово-промышленные группы. е) Технопарковые.

Вопрос 6: Как соотносятся PEST-анализ и SWOT-анализ для инновационного предприятия?

а) Это взаимоисключающие типы анализов.
б) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с микросредой предприятия.
в) PEST соотносится с микросредой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.
г) PEST соотносится с макросредой предприятия, а SWOT - с внутренней средой предприятия.
д) Это схожие типы анализов.
е) PEST соотносится с внутренней средой предприятия, а SWOT - с макросредой предприятия.

Вопрос 7: Как называется временной интервал от момента возникновения инновационной идеи до момента возврата инвестиций?

а) Инновационный возврат б) Инновационный лаг в) Инновационный период
г) Инновационный пик д) Инновационный момент е) Инновационный коридор

Вопрос 8: Инновационн. _____ (Что?) - это интенсивность проведения нововведенческих преобразований на предприятии

а) активность в) методичность д) деятельность
б) целесообразность г) интенсивность е) предприимчивость

Вопрос 9: Как называется стратегия, сущностью которой является выпуск известного продукта на рынок на основе новой технологии?

а) Избирательная б) Зависимая в) Оппортунистическая
г) Непрерывного совершенствования д) Разбойничья е) Оборонительная

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Скорость б) Невозможность воссоздать в) Невозможность повторить
г) Невозможность подделать д) Значимость е) Стабильность

Вопрос 11: Когда примерно появилась Астонская группа?

а) В 1970-1980-е в) В 1990-е д) В 1930-1960-е
б) В 1900-1920-е г) В XXI веке е) В конце XIX века

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инвестиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 20% б) 5% в) 0% г) 10% д) 50% е) 25%

Вопрос 13: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием коммерческий секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Закрытость информации об изобретении от широких масс
б) Право получить компенсацию за разглашение
в) Право получать прибыль на использование изобретения
г) Запрещается использование изобретения д) Новаторское изобретение
е) Является нематериальным активом

Вопрос 14: Можно ли запатентовать интернет-сайт?

а) Да, если сайт является креативным и инновативным б) Нет
в) Да, если похожий сайт еще не запатентован при подаче заявления
г) Да, при любых условиях д) Да, только если это сайт юридического лица или ИП
е) Да, после регистрации авторских прав на сайт

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Антистеплер б) Еда для космонавтов. в) Карта с магнитной полосой.
г) Широкофюзеляжный самолет. д) Станция метро Парк Победы. е) Огнеупорная стена.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга инноваций?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 3173
Переменные издержки, руб.: 606
Постоянные издержки, тыс.руб.: 44128
Выручка, руб.: 2151294

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -43899_____

б) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 58_____

в) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 58092_____

г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -42579533_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 6824088896_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 184328_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 103896
Постоянные издержки, тыс.руб.: 449
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13
Переменные издержки, руб.: 2
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 208241

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1421128

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 46857096

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 46649304

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 585804

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 9213328

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 141
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 73
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 98
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 123
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 75
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 10877
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8983
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9659

а) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 32% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 70% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 79% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 23% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 25% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 84% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,48
r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,28
r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,69
r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,29
а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%
б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -15%
в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 31%
г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 7%
д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 30%
е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 13%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 133
Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 75
Выход конвейера 2, шт (за смену): 148
Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 61
Выход конвейера 3, шт (за смену): 120
Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 51
Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 7704
Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10089
Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6409

а) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
б) На 65% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
в) На 36% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
г) На 43% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
д) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)
е) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 114002868
Переменные издержки, руб.: 817
Объем продаж, шт: 46006
Постоянные издержки, тыс. руб.: 35954
а) Максимум 40461
б) Максимум 13953739
в) Максимум 247700
г) Максимум 137635
д) Максимум 137677
е) Максимум 316979

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 514
Выручка 2010, млн. руб.: 930
Выручка 2011, млн. руб.: 846
Выручка 2012, млн. руб.: 1163
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1778
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1700
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1938
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2193
а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 126%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.
г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13%.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 640
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 489
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 432
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 541
Удельные переменные издержки, руб.: 106
Удельные постоянные издержки, руб.: 109
а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1544932_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7060822_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5229934_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -154822_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2856822_____.
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4049177_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 49

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Прикладные исследования б) Проектно-конструкторские работы
в) Управленческие решения г) Освоение производства
д) Фундаментальные исследования е) Выпуск продукции

Вопрос 2: Каков результат проектно-конструкторских работ?

а) Создание альтернатив нововведения. б) Детальный план внедрения инновации.
в) Разработка управленческих решений. г) Выпуск готового образца.
д) Создание детального плана выпуска нововведения.
е) Проектирование и конструирование нововведения.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С концепцией директивного управления. б) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
в) С управлением посредством заданий. г) С внедрением инноваций в производство.
д) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Как лучше всего охарактеризовать фирму с большим капиталом и огромными технологическими мощностями?

а) Патиент. в) Эксплерент. д) Виолент.
б) Коммутант. г) Реципиент. е) Ремитент.

Вопрос 5: Какой из перечисленных терминов наиболее полно отражает добровольное объединение фирм с целью решения конкретных задач в рамках реализации крупного проекта?

а) Кооператив. б) Холдинг. в) Технопарк.
г) Финансово-промышленная группа. д) Консорциум. е) Трест.

Вопрос 6: Что такое ретроград?

а) Старый город б) Ушедшие с рынка технологии и их текущие пользователи
в) Характер подготовки к работе г) Жизненный цикл технологии
д) Особый тип нововведения е) Любовь к классике

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Рост б) Опытно-конструкторские разработки в) Насыщение рынка
г) Замедление роста д) Внедрение е) Фундаментальные и прикладные исследования

Вопрос 8: Какой из критериев наименее всего применим для SWOT-анализа инновационной фирмы?

а) Слабости в) Стандарты д) Силы
б) Возможности г) Угрозы е) Взаимосвязи

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Избирательная б) Зависимая в) Оппортунистическая
г) Непрерывного совершенствования д) Селективная е) Оборонительная

Вопрос 10: Какое мероприятие менее всего снижает риск инновационного проекта?

а) Акционирование в) Страхование д) Интеграция
б) Хеджирование г) Диверсификация е) Лимитирование

Вопрос 11: Что менее всего связано с финансированием инновационной деятельности?

а) Банковское кредитование б) Форфейтинг в) Лизинг
г) Государственно-частное партнерство д) Акционерное финансирование е) Франчайзинг

Вопрос 12: Каков минимальный порог инвестирования инвестиционного проекта при государственном финансировании (который должен быть выделен из собственных источников средств компании)?

а) 0% б) 20% в) 50% г) 25% д) 5% е) 10%

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
б) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций в) Нет
г) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
д) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Право получить компенсацию за разглашение
б) Закрытость информации об изобретении от широких масс
в) Запрещается использование изобретения г) Является нематериальным активом
д) Право получать прибыль на использование изобретения е) Новаторское изобретение

Вопрос 15: Какая из инноваций не была создана в России?

а) Карманный телефон. б) Космический туризм. в) Огнеупорная стена.
г) Тетрис. д) Еда для космонавтов. е) Скафандр для выхода в открытый космос.

Вопрос 16: К какому типу особой экономической зоны относится Санкт-Петербург?

а) Санкт-Петербург не относится ни к одному типу СЭЗ б) Промышленно-производственная
в) Туристско-рекреационная г) Технико-внедренческая
д) Экономическая е) Портовая

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 12877
Переменные издержки, руб.: 834
Постоянные издержки, тыс.руб.: 64007
Выручка, руб.: 7314136

а) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -67432_____
б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -270_____
в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -270970_____
г) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -57513987_____
д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 94173325847_____
е) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -3489289_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 291472
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 533
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27156840
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2160201
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4713496
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 874949
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 155354576
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 156228992

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 142
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 98
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 121
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 92
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 143
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 60
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 7498
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 7460
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 9677

а) На 81% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 34% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 6% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 30% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) В 1,94 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 1% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 28% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,62

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,99

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,07

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,55

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -37%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 19%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 4%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 28%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 12%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 141

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 57

Выход конвейера 2, шт (за смену): 134

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 77

Выход конвейера 3, шт (за смену): 123

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 58

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5769

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 8869

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6970

а) На 25% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 42% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 80% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 24% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 99069249
Переменные издержки, руб.: 567
Объем продаж, шт: 40223
Постоянные издержки, тыс. руб.: 78745
а) Максимум 17472430
б) Максимум 82812
в) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -2482
г) Максимум 125710
д) Максимум 246200
е) Максимум 82746

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 620
Выручка 2010, млн. руб.: 727
Выручка 2011, млн. руб.: 992
Выручка 2012, млн. руб.: 1250
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1792
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1878
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1911
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2438

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 101%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 73%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 650
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 335
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 633
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 494
Удельные переменные издержки, руб.: 50
Удельные постоянные издержки, руб.: 16

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4170838_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5171501_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -53161_____.
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1461752_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7231161_____.
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3007161_____.

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 50

Вопрос 1: Что менее всего соотносится со стадиями инновационного цикла?

а) Управленческие решения б) Выпуск продукции в) Прикладные исследования
г) Фундаментальные исследования д) Проектно-конструкторские работы
е) Освоение производства

Вопрос 2: Чем фундаментальные исследования (ФИ) отличаются от прикладных исследований (ПИ)?

а) ФИ объясняют только теорию процесса, а ПИ - возможность реализации концепции для производства продукции б) ФИ более трудоемки, чем ПИ
в) ФИ направлены на практическое использование научных знаний, а ПИ - на получение данных знаний г) ФИ и ПИ не имеют существенных различий
д) ФИ более обобщенные, а ПИ - конкретные
е) ФИ занимаются постановкой научной задачи, а ПИ - прикладывают знания на практике

Вопрос 3: Что наименее всего соотносится с организационным типом малых инновационных предприятий?

а) Венчурные фирмы. б) Инновационные центры. в) Координационные центры.
г) Инжиниринговые фирмы. д) Внедренческие фирмы. е) Инженерные фирмы.

Вопрос 4: Сколько типов инновационного поведения фирм выделял Л.Г. Раменский?

а) 6 б) 1 в) 4 г) 2 д) 5 е) 3

Вопрос 5: Где в России меньше всего наукоградов?

а) На Европейском Севере. б) На Урале. в) В Поволжье.
г) В Западной Сибири. д) В Московской области. е) В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Вопрос 6: При внедрении какого типа инноваций фирма рассчитывает на получение дополнительных конкурентных преимуществ в будущем?

а) Операционная инновация. б) Тактическая инновация. в) Антикризисная инновация.
г) Венчурная инновация. д) Системная инновация. е) Стратегическая инновация.

Вопрос 7: На каком этапе жизненного цикла инновации ожидаются максимальные объемы прибыли?

а) Фундаментальные и прикладные исследования б) Насыщение рынка
в) Замедление роста г) Рост д) Опытно-конструкторские разработки е) Внедрение

Вопрос 8: Чем известен в менеджменте Генри Гантт?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
д) Вывел несколько типов лидерства
е) Является основателем концепции Бихевиаризма в менеджменте

Вопрос 9: Какая из инновационных стратегий менее всего соотносится со стабилизационной?

а) Зависимая б) Избирательная в) Селективная г) Оппортунистическая
д) Оборонительная е) Непрерывного совершенствования

Вопрос 10: Какой элемент не укладывается в базисную теорию жизненного цикла предприятия?

а) Бюрократизация в) Ликвидация д) Аристократизация
б) Стремительный рост г) Стабилизация е) Зарождение

Вопрос 11: Что менее всего связано с приоритетами государственной инновационной политики?

а) Развитие промышленной биотехнологии б) Национальная технологическая база
в) Информатизация РФ г) Развитие электронной техники в РФ
д) Реструктуризация и конверсия нанотехнологичной промышленности
е) Развитие гражданской авиационной техники

Вопрос 12: Какой тип менее всего относится к коллективному инвестированию инновационных проектов?

а) Инновационные фонды б) Технопарки в) Инновационные компании
г) Негосударственные пенсионные фонды
д) Паевые инновационные фонды е) Страховые компании

Вопрос 13: Может ли страховая компания получить статус инновационного фонда?

а) Нет б) Да, если получит лицензию на данный тип деятельности
в) Да, если суммарно за 4 месяца календарного года структура его активов на 30% будет состоять из ценных бумаг и инвестиций
г) Да, если структура ее активов будет удовлетворять требованиям законодательства РФ
д) Да, по решению совета акционеров компании при уведомлении ФНС, если 30% ее активов усредненно за 4 мес. календарного года состоят из ценных бумаг и инвестиций
е) Только в рамках процедур банкротства для повышения стоимости активов

Вопрос 14: Что из перечисленного менее всего соотносится с понятием торговый секрет (согласно международным и российским нормам права)?

а) Право получать прибыль на использование изобретения

б) Является нематериальным активом

в) Закрытость информации об изобретении от широких масс г) Новаторское изобретение

д) Право получить компенсацию за разглашение е) Запрещается использование изобретения

Вопрос 15: Какая из мировых инноваций была создана в Санкт-Петербурге?

а) Огнеупорная стена. б) Карта с магнитной полосой. в) Широкофюзеляжный самолет.

г) Антистеплер д) Еда для космонавтов. е) Станция метро Парк Победы.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании б) Показатель эффективности менеджмента компании

в) Положительная деловая репутация фирмы г) Нематериальный актив компании

д) Известность компании е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 15772

Переменные издержки, руб.: 677

Постоянные издержки, тыс.руб.: 52831

Выручка, руб.: 15172664

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 281650_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -48335_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -38319564_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 239292526133_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 281_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 4442189_____

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 131326

Постоянные издержки, тыс.руб.: 811

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

Переменные издержки, руб.: 4

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 107030690

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11139666

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 526115

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 170005

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1290216

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 106505386

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 140

Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 84

Выход производственной линии 2, шт (за смену): 150

Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 85

Выход производственной линии 3, шт (за смену): 127

Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 62

Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 8378

Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 10802

Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 8234

а) На 27% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 22% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 40% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 71% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 44% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 20% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 94% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 96% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,82

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,73

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,98

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,35

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 51%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 41%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 11%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 45%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -30%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 17%

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 147

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 64

Выход конвейера 2, шт (за смену): 137

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 68

Выход конвейера 3, шт (за смену): 121

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 78

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 5644

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 6730

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 6863

а) На 56% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 5% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 64% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 48% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 14% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 142624754
Переменные издержки, руб.: 666
Объем продаж, шт: 60002
Постоянные издержки, тыс. руб.: 58641
а) Максимум 119492
б) Максимум 119443
в) Максимум 243116
г) Максимум 21415028
д) Максимум 44022
е) Максимум 237600

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 816
Выручка 2010, млн. руб.: 661
Выручка 2011, млн. руб.: 843
Выручка 2012, млн. руб.: 1238
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1645
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1741
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1946
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2344

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14%.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51%.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20%.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 53%.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 46%.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47%.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 529
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 539
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 696
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 459
Удельные переменные издержки, руб.: 84
Удельные постоянные издержки, руб.: 119

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1155125_____.
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -7055093_____.
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4604053_____.
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 60906_____.
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2609093_____.
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4506906_____.

Раздел: Инновационный менеджмент. Рекомендации к решению тестов

Тесты для студентов состоят из двух условных частей: теоретические вопросы (16 штук) и практические задачи (9 штук) для каждого варианта. Тесты полностью составлены компьютерной программой Александра Шеметева. Сложность для каждого теста стандартна и равна заданной константе; то есть, в случае, если теоретические вопросы в определенном варианте являются немного более сложными, то задачи будут попроще в расчетах, а также, возможно, будет предложено не 6 вариантов ответа, а меньшее количество (2-3 ответа в этом случае совпадут; если ответом окажется один из них – в бланке ответа необходимо проставить обе буквы; если не совпадут – у отвечающего останется не 6, а 5 или менее вариантов ответа для выбора (вероятность правильного ответа вырастает).

Вопросов в тесте 25 для каждого варианта. В случае проведения экзамена по данным тестам предполагается равномерное распределение баллов: 25/5=по 5 ответов на балл. Таким образом, оценка 3 («Удовлетворительно») ставится от 10 (в исключительных случаях от 9) набранных отвечающим баллов. Оценка 4 («Хорошо») ставится от 16 (в исключительных случаях от 15) набранных отвечающим баллов. Оценка 5 («Отлично») ставится от 21 (в исключительных случаях от 20) набранных отвечающим баллов. В случае зачета студенту достаточно набрать 10 баллов (в исключительных случаях 9 баллов).

Для каждого вопроса только 1 вариант является верным. Вопросы составлены по принципу выбора самого подходящего варианта из всех предложенных.

Так, например, если спрашивается в чем ключевое отличие между верхом и низом пирамиды А.Г. Маслоу – то ответы наподобие следующих являются неверными: «вверху располагаются базисные принципы, в внизу – производные» (неверно по определению); «внизу располагаются базисные принципы, в вверху – производные» (верно примерно на 5% - это общий принцип построения стандартных логических схем типа «пирамида»); «внизу располагаются потребности в пище и виде, а вверху – в самореализации» (верно примерно на 15% - эти ответы характеризуют только 2 яруса из 5 уровней пирамиды А.Г. Маслоу, таким образом, не характеризуя саму пирамиду). Верным будет ответ наподобие: «внизу располагаются базисные потребности индивидуума в пище, воде и безопасности, а вверху – потребности в реализации собственной личности, которые могут появиться только при удовлетворении базисных потребностей».

Еще один пример. Студент Иванов И.П. является студентов МГУ им. М.В. Ломоносова. Ответы на вопрос: «где учится данный студент» наподобие: «в вузе (верно на 5%)», «в государственном вузе (верно на 15%, потому что только часть вузов является государственными, где и учится студент Иванов И.П.)», «в государственном университете (верно на 20%, потому что только часть государственных вузов является университетами)», - будут неверными; верным будет ответ «в МГУ им. М.В. Ломоносова». По данному принципу построены все вопросы тестов и ответы на них.

Для ответов на теоретические вопросы теста достаточно материалов, содержащихся в учебно-методических пособиях по дисциплине (и связанным дисциплинам, прежде всего, по менеджменту), разработанных Александром Шеметевым. Для подготовки к тестам можно использовать любую учебную литературу по предмету.

Для получения положительной оценки выше 3 («Удовлетворительно») студент должен уметь быстро решать практические задачи по предмету, которые характеризуют его общее умение по-управленчески мыслить в рамках дисциплины. В задаче необходимо выбрать самый подходящий, на взгляд студента, вариант ответа. Всего типов задач 8 для всех вариантов.

Далее разбираются основные алгоритмы решения основных типов задач теста:

ЗАДАЧА 1: Предприятие ООО Удача является инновационным. Имеются следующие данные по его функционированию: Вопрос 17: Эффективен ли менеджмент данного инновационного предприятия?

Объем продаж, шт: 5493

Переменные издержки, руб.: 781

Постоянные издержки, тыс.руб.: 85365

Выручка, руб.: 5443563

а) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 194459_____

б) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -84211_____

в) Нет, менеджмент предприятия не эффективен с позиции прибыли; его убыточность равна -80696944_____

г) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 29897116161_____

д) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 194_____

е) Да, менеджмент предприятия эффективен с позиции прибыли; его прибыльность равна 1068165_____

Эффективность менеджмента, с точки зрения количественной концепции менеджмента и общей теории инновационного менеджмента, определяется главным образом за счет получения прибыли предприятием.

Прибыль – это разница между выручкой и себестоимостью. Таким образом, очевидно, что менеджмент данного предприятия не является эффективным ввиду убытка в 84211 (посчитайте, каких единиц), то есть, ответ: б (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 2: ООО Удача планирует выпуск инновационного продукта. Маркетинговыми исследованиями установлена емкость рынка, пороговые значения издержек и реакция потенциальных покупателей сегмента на новый товар в зависимости от его цены: Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанного инновационного товара в данном сегменте рынка?

Максимальный объем продаж, шт: 303889
Постоянные издержки, тыс.руб.: 777
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15
Переменные издержки, руб.: 4
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1216333

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4389113

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 237337309

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 236121753

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1265134

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27788566

Эффективность выпуска инновационной продукции, с точки зрения количественной концепции в инновационном менеджменте, определяется главным образом за счет получения прибыли предприятием. Таким образом, максимально эффективная стратегия – это та стратегия, которая позволяет фирме получить максимальную прибыль за определенный период времени. Прибыль – это разница между выручкой и себестоимостью. Таким образом, для каждой стратегии необходимо посчитать: выручку (по максимуму она равна объёму сегмента рынка, который мы можем захватить; % данные приведены на основании маркетинговых исследований для каждой стратегии); себестоимость (учтите важный принцип максимизации эффективности: мы производим ровно столько, сколько сможем продать, а не столько, сколько сможем произвести); прибыль (это разница между полученной выручкой и полученной себестоимость по каждой стратегии). Очевидно, что максимальная прибыль, которую мы можем получить при реализации стратегий равна 1265134 (посчитайте, каких единиц), то есть, ответ: д (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 3: Производство искусственного рубина предприятием ООО Удача является конвейерным. Руководство планирует максимизировать эффективность работы конвейера при следующих исходных данных. Вопрос 19: Как нематериальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

Выход производственной линии 1, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 1, мин за смену: 74
Выход производственной линии 2, шт (за смену): 125
Среднее время пауз рабочих производственной линии 2, мин за смену: 61
Выход производственной линии 3, шт (за смену): 139
Среднее время пауз рабочих производственной линии 3, мин за смену: 71
Зарплата рабочих производственной линии 1, руб. за смену: 9403
Зарплата рабочих производственной линии 2, руб. за смену: 8914
Зарплата рабочих производственной линии 3, руб. за смену: 6370

а) На 46% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 21% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 59% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 9% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 62% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 16% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

По Ф. Тейлору, стимулировать эффективность производства можно за счет стимулирования эффективности труда. По Ф. Тейлору, ускорение производительности труда возможно, главным образом, за счет сокращения пауз и простоев производственных линий – это и есть нематериальный метод стимулирования увеличения эффективности производства. По Ф. Тейлору, максимизация эффективности производства начинается с отладки самых неэффективных операций и производственных линий. Поскольку время тестирования ограничено 1 часом, - компьютер не требует от Вас точного исчисления % на сколько нужно сократить значение пауз для самой неэффективной производственной линии методами средней, взвешенной средней, пропорции и другими эффективными методами анализа. Вместо этого, Вам достаточно посчитать: на сколько % нужно сократить паузы самой неэффективной производственной линии по отношению к эталону – самой эффективной производственной линии.

В рамках концепции Ф. Тейлора, эффективность определяется соотношением пауз производственной линии к выходу готовой продукции данной производственной линии. Ответом на задачу будет соотношение эффективности самой эффективной производственной линии к минимуму самой неэффективной производственной линии. Это и есть процентное соотношение того интервала, который необходимо устранить на самой неэффективной производственной линии для повышения эффективности производства в рамках концепции Ф. Тейлора. Таким образом, ясно, что разница в эффективности между самой эффективной и самой неэффективной производственными линиями составляет 9% (Задание: обоснуйте данную цифру точными расчетами); то есть, подходит вариант Г.

Определив данное соотношение, компьютер понимает, что Вы способны определить и любые иные соотношения в рамках данного производственного процесса; вычислять прочие данные в рамках данного теста не нужно.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Как материальными методами можно стимулировать увеличение эффективности производства по системе Ф. Тейлора (выберите самый эффективный из всех возможных методов)?

а) На 16% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 55% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 93% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) В 1,95 раза сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 95% сократить заработную плату рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

По Ф. Тейлору, стимулировать эффективность производства можно за счет материальных и нематериальных способов. Главным материальным способом стимулирования труда по Ф. Тейлору является зарплата. Те, кто много работают должны получать более высокую зарплату и наоборот. Максимизировать эффективность производства по Ф. Тейлору можно не только за счет поднятия зарплаты самым трудоспособным сменам в организации, но также и за счет сокращения зарплат самым неэффективным бригадам и коллективам. Для предприятия рациональнее именно снизить зарплату для стимулирования эффективности производства, потому что, с одной стороны, простимулирует сотрудников работать более эффективно, и, с другой стороны, не повлечет за собой дополнительных расходов на оклады.

Поскольку время тестирования ограничено 1 часом, - компьютер не требует от Вас точного исчисления % на сколько нужно сократить зарплату служащим по отношению к средней, средневзвешенной и прочим обоснованным методам анализа. Вместо этого, достаточно просто посчитать: какая часть зарплат самых неэффективных служащих по отношению к зарплате самых эффективных служащих подлежит сокращению. Эффективность материальной системы поощрений по Ф. Тейлору определяется показателем соотношения зарплаты коллектива (бригады, смены) к выходу продукции. Таким образом, диапазон сокращения зарплат самым неэффективным служащим можно определить как соотношение названной эффективности самых эффективных рабочих по отношению к самым неэффективным бригадам производственных линий. Расчитав все параметры аналогичным образом, мы придем к выводу о том, что необходимо на 55,61% (по отношению к бригаде с самой эффективной зарплатой) понизить уровень зарплаты, то есть, ответ: б (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

Определив данное соотношение, компьютер понимает, что Вы способны определить и любые иные соотношения в рамках данного производственного процесса; вычислять прочие данные в рамках данного теста не нужно.

У Ф. Тейлора чаще встречается понятие управление рабочими (коллективом, бригадой, цехом), чем управление каждым отдельным рабочим. Таким образом, для расчетов достаточно оценить эффективность труда каждой бригады в целом. Идея о

производительности труда каждого отдельного рабочего появится в менеджменте уже после Ф. Тейлора.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Планируется производственная инновация: максимизировать производительность труда сотрудников при помощи эффективного изменения важных критериев производства. Приведена таблица корреляции (r) условий производства. На сколько процентов увеличится производительность труда согласно концепции Рационалистического менеджмента Ф. Ротлисбергера (при равнозначности всех факторов), если повысить освещенность рабочего места на 20%; понизить влажность воздуха на 10%; увеличить качество обеда на 25% и на 8% устранить время перерыва для рабочих?

r между освещенностью и производительностью труда: 0,73

r между влажностью воздуха и производительностью труда: -0,44

r между качеством обеда рабочего и производительностью труда: 0,7

r между временем рабочих перерывов и производительностью труда: -0,74

а) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 27%

б) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего упадет на -27%

в) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%

г) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 6%

д) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 34%

е) При указанных условиях производительность труда вероятнее всего возрастет на 42%

По Ф. Ротлисбергеру, основателю концепции рационального менеджмента, производительность труда зависит от совокупности рациональных факторов. В данной задаче рассматриваются 4 группы факторов, которые влияют на производительность труда: освещенность, влажность воздуха, качество обеда и время рабочих перерывов. Мерой зависимости факторов от производительности труда, в рамках концепции рационального менеджмента, является корреляция, коэффициент r (обозначение r придумано Сэром Френсисом Гальтоном, изобретателем коэффициента корреляции и широко используется во всем мире).

Таким образом, суммарное влияние на производительность труда будет исчисляться суммой пропорций влияния фактора на изменение фактора (применять взвешивание факторов не нужно – концепция взвешивания факторов, разработанная Р. Фишером, привнесена в менеджмент У.Г. Бивером в 1963-1968-х годах; в менеджменте Ф. Ротлисбергера достаточно рассчитать сумму произведений коэффициентов корреляций и значения величины изменения параметров). Выполнив указанную операцию, становится очевидно, что ответом будет увеличение производства на 42,42% (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами), то есть, В и Е.

ЗАДАЧА 6: Предприятие ООО Удача является инновационным и выпускает новаторскую продукцию (графен) конвейерным способом. Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Какое мероприятие с позиции классического научного менеджмента будет наиболее рациональным для максимизации эффективности производства при заданных условиях?

Выход конвейера 1, шт (за смену): 125

Среднее время пауз рабочих конвейера 1, мин за смену: 70

Выход конвейера 2, шт (за смену): 126

Среднее время пауз рабочих конвейера 2, мин за смену: 71

Выход конвейера 3, шт (за смену): 125

Среднее время пауз рабочих конвейера 3, мин за смену: 51

Зарплата рабочих конвейера 1, руб. за смену: 9616

Зарплата рабочих конвейера 2, руб. за смену: 10688

Зарплата рабочих конвейера 3, руб. за смену: 8625

а) На 44% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

б) На 1% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

в) На 73% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

г) На 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

д) На 67% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

е) На 28% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии _____(вписать номер линии)

Концепцию менеджмента разработанную Ф. Тейлором называют классическим научным менеджментом (термин придуман Л. Брадвайсом в начале XX века). Максимизация эффективности по Ф. Тейлору возможна двумя способами: материальным и нематериальным. Вам, как управленцу, следует выбрать самый рациональный из двух способов при заданных условиях. Компьютер в данной ситуации полагает, что нематериальные методы более приоритетны, чем материальные (которые могут либо потребовать дополнительных затрат при увеличении премий за сверхпроизводительность, либо привести к тому, что Ф. Тейлор называл «саботажем производства» со стороны

рабочих при сокращении зарплат вследствие недостаточной эффективности). Таким образом, компьютер полагает, что следует начать с внедрения нематериальных методов стимулирования труда, а затем, после детального изучения всего производственного и финансового процессов перейти к материальным методам.

В рамках тестирования компьютер не будет требовать от Вас анализа материальных методов стимулирования при ограниченных исходных данных задачи, понимая, что время на решение теста ограничено. Поэтому во всех 6-ти вариантах ответов Вы встретите только нематериальные методы стимулирования эффективности.

Таким образом, задача 6-го типа может быть решена по способу аналогичному с задачей 3-го типа (смотрите все обоснования и инструкции по решению в описании задач 3-го типа, стр. 418). Решая данную задачу таким образом, мы придем к выводу о том, что необходимо на 38% сократить значение пауз между операциями рабочих производственной линии, то есть, ответ: г (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 98166208

Переменные издержки, руб.: 578 Объем продаж, шт: 43552

Постоянные издержки, тыс. руб.: 64502

а) Максимум 90305 в) Максимум 152090 д) Максимум 8491

б) Максимум 90246 г) Максимум 16983673 е) Максимум 225300

В партисипативном менеджменте предполагается справедливое распределение доходов организации между сотрудниками в соответствии с их прямым вкладом в успех компании. Объем стимулирования каждого сотрудника определяется исходя из объема тех средств, которые мы можем в это вложить; очевидно, что данная сумма не должна превышать максимум суммы средств, которые фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции, которые, в свою очередь, определяются как разница между всей суммой дохода организации и суммой расходов организации. Это и есть та величина, которую необходимо найти в рамках данной задачи.

Решая данную задачу указанным способом, мы определим, что максимум, сколько предприятие может потратить на стимулирование сотрудников в рамках партисипативной концепции – это 8491 (определите в каких единицах), то есть, ответ: д (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам для инновационного продукта. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Была ли эффективна маркетинговая инновация в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 849

Выручка 2010, млн. руб.: 677

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1630

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1785

Выручка 2011, млн. руб.: 1028

Выручка 2012, млн. руб.: 1204

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2164

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2293

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 82%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41%.

Маркетинг является важным разделом и пятой функцией менеджмента. С точки зрения большинства концепций менеджмента, эффективность любого нововведения проявляется, главным образом, в конечном итоге в виде дополнительной прибыли.

Количественным показателем эффективности деятельности предприятия является рентабельность, то есть, соотношение прибыли к затратам. Однако в маркетинге существует еще один, особый показатель эффективности, - деловая активность, которая характеризуется как соотношение выручки к важному элементу актива либо пассива, среди которых особую роль играет собственный капитал. Таким образом, если в 2012 году наблюдалось увеличение оборачиваемости капитала по отношению к средней оборачиваемости собственного капитала компании за весь недавний период ее функционирования, - то можно говорить об эффективности внедрения. Таким образом, в рамках исходных данных, задача сводится к решению простого уравнения, где в числителе будет стоять оборачиваемость капитала в период внедрения инновации, а в знаменателе – средняя оборачиваемость капитала компании. Решив данное уравнение, мы найдем 10% дополнительного эффекта, вызванного 10% увеличением оборачиваемости капитала, которое, вероятнее всего, вызвано нововведением в маркетинг-менеджменте предприятия, то есть, ответ: г (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 368
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 447
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 532
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 588
Удельные переменные издержки, руб.: 9
Удельные постоянные издержки, руб.: 74

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4445104_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4043661_____.

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 575104_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -621477_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6940895_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3070895_____.

Задача 9-го типа предназначена для самых успешных студентов, которые сумели выполнить предыдущие 24 задания таким образом, чтобы оставить время на решение 25-й задачи в остаток времени. В данной задаче берутся данные из задачи 8-го типа и добавляются некоторые данные, часть из которых не являются необходимыми для решения данной задачи (Задание: подумайте, какие). Задача 9-го типа является наиболее объемной в решении, поэтому ее разбору будет уделено большее внимание, чем задачам прочих типов.

Очевидно, что в этой задаче присутствует временная стоимость капитала. Наиболее подходящим методом решения данной задачи является метод Джона Бюра Уильямса, разработанный в 1938 году и оперирующий с такими понятиями как NPV, IRR и денежный поток. Существует более простой метод, являющийся модификацией метода Дж.Б. Уильямса – метод NFV – чистого дохода, приведенного к определенному будущему периоду времени.

Компьютер выбирает самый рациональный метод решения задачи, то есть, тот, который требует меньше итераций на вычисление. Таким образом, компьютер использует метод NFV. Поскольку нет каких-либо указаний относительно того, что происходит с суммами доходов с инвестиционного проекта – инвестор их вкладывает в банк или поглощает или еще что-то…. То в данном случае, подразумеваем, что дохода с заработанного капитала по умолчанию не будет.

Ответом на данную задачу будет величина превышения положительного денежного потока от проекта над отрицательным (денежным оттоком).

Тогда, чистый денежный поток будет разницей между суммой выручки и себестоимости по периодам плюс сумма ликвидационной стоимости проекта.

Чистый денежный отток будет характеризоваться формулой сложных процентов при анализе величины обесценивания денег: $FV=PV*(1+i)^n$; где FV – это будущая стоимость инвестиций; PV – текущий вкладываемый капитал; n – количество лет; i – ставка процента.

Предполагаем, что дисконт происходит ежегодно (это соответствует условиям задачи; при ежепериодном дисконте i бы поделилось на количество периодов, а n умножилось бы на то же самое количество периодов по очевидным причинам).

i – это стоимость существования проекта, которая в данном случае будет определяться исходя из метода расчета средневзвешенной стоимости капитала WACC как доля собственного капитала перемноженная на средний процент доходности по собственному капиталу плюс доля заемного капитала перемноженная на средний процент по кредитным средствам на дату основания компании (2009 год): (1630/(1630+550))*0,11+(550/(1630+550))*0,26 = 0,147844037.

Рассчитаем чистый денежный отток: $FV=PV*(1+i)^n=1630*(1+0,147844037)^5=3247,89$млн. руб. То есть, вложенные 1630 млн. руб. должны за 5 лет принести как минимум 3247,89 млн.руб., чтобы проект окупился. Рассчитаем общую отдачу от вложения средств в данный проект: (849+677+1028+1204)-(368+447+532+588)+2000-3248=575млн.руб. Смотрим на варианты ответа: присутствует вариант 575104 и отсутствует варианты, близкие к 575. Понимаем, что компьютер перевел ответ в тысячи рублей для того, чтобы сделать его более точным. 575104 тыс.руб. соответствует 575 млн.руб. Ответ: в. Задание: посчитайте данный проект без округлений чтобы получить максимально точный ответ.

Содержание раздела Инновационный менеджмент

Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 1.....415
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 2.....419
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 3.....423
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 4.....427
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 5.....431
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 6.....435
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 7.....439
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 8.....443
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 9.....447
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 10.....451
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 11.....455
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 12.....459
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 13.....463
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 14.....467
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 15.....471
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 16.....475
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 17.....479
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 18.....483
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 19.....487
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 20.....491
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 21.....495
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 22.....499
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 23.....503
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 24.....507
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 25.....511
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 26.....515
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 27.....519
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 28.....523
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 29.....527
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 30.....531
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 31.....535
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 32.....539
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 33.....543
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 34.....547
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 35.....551
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 36.....555
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 37.....559
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 38.....563
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 39.....567
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 40.....571
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 41.....575
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 42 579
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 43.....583
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 44.....587
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 45.....591
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 46.....595
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 47.....599
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 48.....603
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 49.....607
Раздел: Инновационный менеджмент Вариант 50.....611
Раздел: Инновационный менеджмент. Рекомендации к решению тестов 615

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 1

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Участия в) Коммерческая д) Бюджетная
б) Интегрированная г) Общественная е) Финансовая

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Ликвидность б) Деловую активность в) Окупаемость
г) Финансовую устойчивость д) Рентабельность е) Экономическое состояние

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
д) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) BOO (ROO) е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоёмкость. б) Затратоотдача. в) Материалоотдача. г) Ресурсоотдача.
д) Фондоотдача. е) Бухгалтерская рентабельность.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) Выр:ДЗх(1:365) в) ДЗх365:Выр д) Вырх365:ДЗ
б) ДЗхВыр:365 г) (ДЗ+Выр):365 е) 365:(ДЗ+Выр)

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
в) Средневероятностной доходности долей акций
г) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) IRR б) NPV в) CF г) EVA д) FV е) DCF

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [0;1] в) [3,5;5] д) [0,5;1]
б) [2,5;3,5] г) [1;2,5] е) [1;1,5]

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) Меньше -1 в) (1;2] д) [-1;0)
б) [0,9;1,1] г) [0,5;0,9] е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Недвижимость б) Оптовая торговля в) Образование
г) Добыча и переработка ископаемого топлива д) Питание е) Строительство

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 5 б) 2 в) 1 г) 3 д) 6 е) 4

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

б) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

в) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. г) Компании все больше росли и стали межнациональными.

д) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

е) Для максимизации прибыли.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Коррекция общественного мнения б) Доверительный в) Коммуникативный

г) Организация согласования д) Реклама имиджа е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 11156 Ставка дисконта, %: 6

Удельные валовые издержки, руб.: 722 Выручка, руб.: 14949040

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4712_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2260_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1282975_____

г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 3618_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 617_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3712_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 274295 Переменные издержки, руб.: 5

Постоянные издержки, тыс.руб.: 497

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24189550

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1280431

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3617425

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1371972

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 136324615

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 137696090

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 127

Оборотные активы, тыс. руб.: 74

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 46

Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 27

Выручка, тыс.руб.: 129

Себестоимость, тыс.руб.: 88

Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -14

Чистая прибыль, тыс.руб.: -14

Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен -0,01.

б) Указанный коэффициент равен -16,95.

в) Указанный коэффициент равен 0.

г) Указанный коэффициент равен 0,01.

д) Указанный коэффициент равен 0.

е) Указанный коэффициент равен 0,01.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,8 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 248,99 дней.
б) -0,3 и 1; средний срок оборота запасов составляет 76,39 дней.
в) 0,62 и -0,1; средний срок оборота запасов составляет 1384,85 дней.
г) 1,6 и -0,1; средний срок оборота запасов составляет 96,2 дней.
д) 0,58 и -0,1; средний срок оборота запасов составляет 209,37 дней.
е) 1,7 и 0,68; средний срок оборота запасов составляет 359,34 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -26
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 140
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 123
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 72

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 100
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 29
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 61
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 77
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 165
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 106

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 7542
Переменные издержки, руб.: 164
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1169
Выручка, руб.: 5543370
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13974
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7167
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 29
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 906

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1724_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5682_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3051_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2207_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1943____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1233439____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 111344516
Переменные издержки, руб.: 723
Объем продаж, шт: 46471
Постоянные издержки, тыс. руб.: 51367

а) Максимум 239500
б) Максимум 26378
в) Максимум 112865

г) Максимум 112916
д) Максимум 15400247
е) Максимум 216662

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 587
Выручка 2010, млн. руб.: 802
Выручка 2011, млн. руб.: 823
Выручка 2012, млн. руб.: 1040
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1527
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1888
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2018
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2131

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 73% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 77% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 416
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 480
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 551
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 613
Удельные переменные издержки, руб.: 64
Удельные постоянные издержки, руб.: 5

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2259615_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4177565_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 424438_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -637961_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -939760_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 124384_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 2

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Интегрированная
б) Общественная
в) Бюджетная
г) Коммерческая
д) Финансовая
е) Участия

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов АРТ?

а) Р. Аккофф
б) У. Шарп
в) Г. Марковиц
г) С. Росс
д) Ф. Котлер
е) Д. Вильямс

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Ликвидности.
б) Финансовых результатов.
в) Финансовой устойчивости.
г) Общий экономический.
д) Рентабельности.
е) Деловой активности.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Арендная схема
б) BOO (ROO)
в) Госконтракт
г) Проектная
д) BOOT (ROOT)
е) Концессия

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоёмкость.
б) Затратоотдача.
в) Материалоотдача.
г) Ресурсоотдача.
д) Фондоотдача.
е) Бухгалтерская рентабельность.

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) (ГП+Выр):365
б) Выр:ГПх(1:365)
в) Вырх365:ГП
г) ГПх365:Выр
д) 365:(ГП+Выр)
е) ГПхВыр:365

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Средневероятностной доходности долей акций
б) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
в) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
д) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
е) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Бэтта (β)
б) Дельта (δ)
в) Гамма (γ)
г) Ипсилон (ε)
д) Альфа (α)
е) Пси (ψ)

Вопрос 10: Как вычислить величину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Соотношение текущих активов к пассивам
б) Соотношение мобильных и иммобильных активов
в) Соотношение текущих пассивов к активам
г) Разница между текущими активами и пассивами
д) Разница между текущими активами и собственным капиталом
е) Разница между мобильными и иммобильными активами

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Бэтта (β)
б) Дельта (δ)
в) Гамма (γ)
г) Ипсилон (ε)
д) Альфа (α)
е) Пси (ψ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) Более 25 лет
б) От 0 до 5 лет
в) От 15 до 20 лет
г) От 5 до 10 лет
д) От 20 до 25 лет
е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Оптовая торговля б) Металлургия и связанные производства

в) Автомобилестроение г) Строительство д) Сельское хозяйство е) Образование

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 1 б) 5 в) 6 г) 4 д) 2 е) 3

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Научный менеджмент. б) Партисипативный менеджмент.

в) Рациональный менеджмент. г) Административный менеджмент.

д) Количественный менеджмент. е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы б) Известность компании

в) Доверие к продукции компании

г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

д) Нематериальный актив компании е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет):; Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 16875 Ставка дисконта, %: 11

Удельные валовые издержки, руб.: 788 Выручка, руб.: 22359375

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1339445_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 6327_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 536_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4794_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3655_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 3372_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 125070 Переменные издержки, руб.: 3

Постоянные издержки, тыс.руб.: 364

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 375574

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1887260

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 45900690

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 45525480

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 764131

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11142440

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 123

Оборотные активы, тыс. руб.: 83

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 47

Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 10

Выручка, тыс.руб.: 146 Себестоимость, тыс.руб.: 88

Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 2 Чистая прибыль, тыс.руб.: 1,6

Запасы, тыс.руб.: 26

а) Указанный коэффициент равен 0,29.

б) Указанный коэффициент равен 0,21.

в) Указанный коэффициент равен 0,31.

г) Указанный коэффициент равен 0,03.

д) Указанный коэффициент равен 16,74.

е) Указанный коэффициент равен 0,17.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,67 и 0; средний срок оборота запасов составляет 207,5 дней.

б) 0,56 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 2049,61 дней.

в) 4,7 и 0,59; средний срок оборота запасов составляет 307,5 дней.

г) 0,03 и 0,97; средний срок оборота запасов составляет 25 дней.

д) 3,1 и 0; средний срок оборота запасов составляет 220 дней.

е) 1,76 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 65 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -132

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 186

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 135

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 50

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 60

б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 83

в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 22

г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 129

д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 48

е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 78

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 18384

Переменные издержки, руб.: 168

Постоянные издержки, тыс.руб.: 1726

Выручка, руб.: 17758944

Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13617

Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5018

Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 38

Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12

Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2861

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6542_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10052_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3075359____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 25864_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7849_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 13888_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 93081975

Переменные издержки, руб.: 684

Объем продаж, шт: 41425
Постоянные издержки, тыс. руб.: 41433

а) Максимум 23314
б) Максимум 13608375
в) Максимум 224600
г) Максимум 111319
д) Максимум 111368
е) Максимум 224556

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 786
Выручка 2010, млн. руб.: 852
Выручка 2011, млн. руб.: 742
Выручка 2012, млн. руб.: 1078
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1697
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1751
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2183
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2150

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -1% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 379
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 384
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 562
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 330
Удельные переменные издержки, руб.: 68 Удельные постоянные издержки, руб.: 70

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4387014_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3167809_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -845565_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 374819_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 438190_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -647780_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 3

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Холдинговый. в) Ротатинговый. д) Венчурный.
б) Возвратный. г) Рисковый. е) Диверсификационный.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Планирование в) Консолидация д) Организация
б) Контроль г) Мотивация е) Маркетинг

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
в) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
г) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
д) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
е) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) BOO (ROO) е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Материалоотдача. б) Бухгалтерская рентабельность. в) Фондоёмкость.
г) Фондоотдача. д) Затратоотдача. е) Ресурсоотдача.

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Выр*365:З в) 365:(З+Выр) д) Выр:З*(1:365)
б) (З+Выр):365 г) З*Выр:365 е) З*365:Выр

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Матрицей корреляций б) Системой линейных уравнений в) Матрицей осцилляций
г) Линейно-дискриминантной функцией д) Ковариативной матрицей
е) Методами теории вероятности

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [3,5;5] в) [1;2,5] д) [2,5;3,5]
б) [0;1] г) [0,5;1] е) [1;1,5]

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) (1;2] в) [0,5;0,9] д) [0,9;1,1]
б) Меньше -1 г) [-1;0) е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) Более 25 лет в) От 15 до 20 лет д) От 20 до 25 лет
б) От 0 до 5 лет г) От 5 до 10 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Образование б) Питание в) Недвижимость г) Строительство
д) Добыча и переработка ископаемого топлива
е) Оптовая торговля

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Линейно-дискриминантный б) Ковариационный в) Вероятностный
г) Корреляционный д) Логарифмический е) Математико-статистический

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Рациональный менеджмент. б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент. г) Количественный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент. е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Нематериальный актив компании
б) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
в) Показатель эффективности менеджмента компании г) Известность компании
д) Положительная деловая репутация фирмы е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет): Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 20821 Ставка дисконта, %: 11
Удельные валовые издержки, руб.: 629 Выручка, руб.: 26546775

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 645_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 11812_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 7427_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3004_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4694_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1990534_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 293194 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 430
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1173206
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4554298
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 127246196
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 126073420
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1974190
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26250654

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 143
Оборотные активы, тыс. руб.: 52
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 64
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 28
Выручка, тыс.руб.: 123
Себестоимость, тыс.руб.: 58
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 3
Чистая прибыль, тыс.руб.: 2,4 Запасы, тыс.руб.: 33

а) Указанный коэффициент равен -0,68.
б) Указанный коэффициент равен -0,27.
в) Указанный коэффициент равен -0,76.
г) Указанный коэффициент равен -0,38.
д) Указанный коэффициент равен 12,04.
е) Указанный коэффициент равен -0,32.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,81 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 97,92 дней.
б) 2,28 и 0,56; средний срок оборота запасов составляет 424,34 дней.
в) 0,03 и 1,19; средний срок оборота запасов составляет 83,08 дней.
г) 0,36 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 154,3 дней.
д) 1,23 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 1360,45 дней.
е) 1,92 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 172,11 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -118
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 172
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 159
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 78

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 102
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 59
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 74
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 96
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 28
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 159

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 11758
Переменные издержки, руб.: 207
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1438
Выручка, руб.: 6219982
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13601
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6653
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 27
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 741

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1584_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1238_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2093____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2191_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2429883____
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4081_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 159665649
Переменные издержки, руб.: 549
Объем продаж, шт: 65679
Постоянные издержки, тыс. руб.: 35146

а) Максимум 29082896
б) Максимум 157465
в) Максимум 88461
г) Максимум 454192
д) Максимум 243000
е) Максимум 157431

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 559
Выручка 2010, млн. руб.: 653
Выручка 2011, млн. руб.: 757
Выручка 2012, млн. руб.: 1010
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1620
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1728
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2052
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2340

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56% падения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 80% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 397
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 375
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 503
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 518
Удельные переменные издержки, руб.: 63
Удельные постоянные издержки, руб.: 17

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -600242_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -44422_____ .
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2416422_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4632399_____ .
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 354157_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1228060_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 4

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Венчурный. б) Рисковый. в) Диверсификационный. г) Возвратный.
д) Холдинговый. е) Ротатинговый.

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов АРТ?

а) С. Росс в) Ф. Котлер д) Д. Вильямс
б) Р. Аккофф г) Г. Марковиц е) У. Шарп

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) Арендная схема в) Госконтракт д) BOOT (ROOT)
б) BOO (ROO) г) Проектная е) Концессия

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) б) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) (КЗ+Выр):365 в) Вырх365:КЗ д) 365:(КЗ+Выр)
б) Выр:КЗх(1:365) г) КЗх365:Выр е) КЗхВыр:365

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Средневероятностной доходности долей акций
б) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению в) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
д) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
е) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Альфа (α) в) Пси (ψ) д) Бэтта (β)
б) Ипсилон (ε) г) Дельта (δ) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Конгломеративная диверсификация б) Диверсификация в) Концентрированный рост
г) Интегрированный рост д) Консервативный рост е) Сокращение

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0,5;0,9] в) [0,9;1,1] д) [0;0,5]
б) [-1;0) г) (1;2] е) Меньше -1

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Металлургия и связанные производства
б) Оптовая торговля г) Образование е) Сельское хозяйство
в) Строительство д) Автомобилестроение

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Математико-статистический б) Вероятностный в) Логарифмический
г) Линейно-дискриминантный д) Корреляционный е) Ковариационный

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент. б) EVA. в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA. д) Административный менеджмент. е) WACC.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Организация согласования б) Консалтинговый в) Доверительный
г) Реклама имиджа д) Коммуникативный е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 13260 Ставка дисконта, %: 12
Удельные валовые издержки, руб.: 624 Выручка, руб.: 17383860

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4810_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 3209_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1287260_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 6387_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 686_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3707_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 158268 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 821

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14214460
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 492624
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2186092
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 475625
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 129938028
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 130412832

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 127
Оборотные активы, тыс. руб.: 93
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 84
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 26
Выручка, тыс.руб.: 122
Себестоимость, тыс.руб.: 72
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 8
Чистая прибыль, тыс.руб.: 6,4
Запасы, тыс.руб.: 37

а) Указанный коэффициент равен -0,13.
б) Указанный коэффициент равен -0,13.
в) Указанный коэффициент равен -0,23.
г) Указанный коэффициент равен 8,8.
д) Указанный коэффициент равен -0,12.
е) Указанный коэффициент равен -0,18.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,73 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 278,23 дней.
б) 0,9 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 1203,51 дней.
в) 3,23 и 0,65; средний срок оборота запасов составляет 379,95 дней.
г) 0,07 и 1,1; средний срок оборота запасов составляет 77,78 дней.
д) 1,45 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 215,4 дней.
е) 1,1 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 110,69 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -96
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 157
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 138
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 28

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 67
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 19
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 41
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 111
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 71

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 13125
Переменные издержки, руб.: 245
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1325
Выручка, руб.: 12376875
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14712
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5668
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 27
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1861

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3206452____
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2238_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 15306_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4645_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5951_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8219_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 110704776
Переменные издержки, руб.: 530
Объем продаж, шт: 45708
Постоянные издержки, тыс. руб.: 64078

а) Максимум 100235
б) Максимум 100293
в) Максимум 20887593
г) Максимум 242100
д) Максимум 172665
е) Максимум 22401

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 796
Выручка 2010, млн. руб.: 910
Выручка 2011, млн. руб.: 803
Выручка 2012, млн. руб.: 1020
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1748
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1842
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1963
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2339

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 72% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56% падения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -2% падения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 641
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 419
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 667
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 651
Удельные переменные издержки, руб.: 43
Удельные постоянные издержки, руб.: 14

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -302635_____ .
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 445336_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -736063_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2604635_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5285149_____ .
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1653238_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 5

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Рентабельность б) Финансовую устойчивость в) Экономическое состояние
г) Деловую активность д) Ликвидность е) Окупаемость

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Ликвидность б) Деловую активность в) Окупаемость
г) Финансовую устойчивость д) Рентабельность е) Экономическое состояние

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство. б) С управлением посредством заданий.
в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
д) С заботой и участием в судьбе сотрудников. е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Концессия в) Проектная д) BOO (ROO)
б) Госконтракт г) Арендная схема е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) Госконтракт в) Концессия д) Проектная
б) BOO (ROO) г) BOOT (ROOT) е) Арендная схема

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Бухгалтерская рентабельность. б) Фондоотдача. в) Затратоотдача.
г) Фондоёмкость. д) Ресурсоотдача. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управление проектами г) Научный менеджмент
б) Управленческое решение д) Антикризисное управление
в) Инвестиционный менеджмент е) Жизненный цикл

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Вариация в) Дисперсия д) Мат. ожидание
б) Интерференция г) Корреляция е) Осцилляция

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
в) Средневероятностная доходности долей акций
г) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Быстрой ликвидности г) Экономической ликвидности
б) Текущей ликвидности д) Мгновенной ликвидности
в) Финансовой ликвидности е) Балансовой ликвидности

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Ипсилон (ε) в) Альфа (α) д) Пси (ψ)
б) Бэтта (β) г) Гамма (γ) е) Дельта (δ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 20 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 20 до 30 лет г) От 30 до 40 лет е) Более 40 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Добыча и переработка ископаемого топлива г) Питание
д) Образование
б) Строительство е) Недвижимость
в) Оптовая торговля

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Банкротства б) Ликвидности в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций д) Индивидуальной мотивации
е) Инвестиционного климата

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Партисипативный менеджмент. б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент. г) Бюрократический менеджмент.
д) Рациональный менеджмент. е) Количественный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Организация согласования б) Консалтинговый в) Доверительный
г) Реклама имиджа д) Коммуникативный е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет):; Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 9106 Ставка дисконта, %: 6
Удельные валовые издержки, руб.: 592 Выручка, руб.: 13349396

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 873_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4948_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 3381_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3513_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4668_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1481790_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 252224 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 687
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 757359
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3853032
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 174034560
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 173277888
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1214768
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23526504

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 122
Оборотные активы, тыс. руб.: 69
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 74
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 20
Выручка, тыс.руб.: 149
Себестоимость, тыс.руб.: 86
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -19
Чистая прибыль, тыс.руб.: -19
Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен -0,36.
б) Указанный коэффициент равен -0,29.
в) Указанный коэффициент равен -8,39.
г) Указанный коэффициент равен -0,16.
д) Указанный коэффициент равен -0,2.
е) Указанный коэффициент равен -0,75.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) -0,25 и 1,53; средний срок оборота запасов составляет 48,99 дней.
б) 0,93 и -0,19; средний срок оборота запасов составляет 88,18 дней.
в) 0,56 и -0,15; средний срок оборота запасов составляет 169,02 дней.
г) 1,07 и -0,19; средний срок оборота запасов составляет 1510,69 дней.
д) 3,7 и 0,88; средний срок оборота запасов составляет 298,85 дней.
е) 2,01 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 210,67 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -61
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 108
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 109
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 76

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 23
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 61
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 132
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 49
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 84
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 79

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 3440
Переменные издержки, руб.: 182
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1737
Выручка, руб.: 1730320
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12148
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9701
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 24
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 242

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2292____

б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -695____

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -893____

г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -626346____

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1230____

е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4782____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 158932400
Переменные издержки, руб.: 696
Объем продаж, шт: 70480
Постоянные издержки, тыс. руб.: 77805

а) Максимум 106574
б) Максимум 106626
в) Максимум 22835014
г) Максимум 225400
д) Максимум 204170
е) Максимум 32073

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 762
Выручка 2010, млн. руб.: 729
Выручка 2011, млн. руб.: 1019
Выручка 2012, млн. руб.: 1142
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1821
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2024
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2171
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2240

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 49% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 87% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 461
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 528
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 540
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 431
Удельные переменные издержки, руб.: 34
Удельные постоянные издержки, руб.: 33

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3272547_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5096460_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 403145_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -719254_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1335510_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 111452_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 6

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов APT?

а) Г. Марковиц в) Р. Аккофф д) У. Шарп
б) Д. Вильямс г) Ф. Котлер е) С. Росс

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Быстрой ликвидности. б) Текущей ликвидности. в) Постоянного актива.
г) Обеспеченности собственными средствами. д) Общей финансовой устойчивости.
е) Маневренности собственного капитала.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор маркетинга. г) Фактор доходности.
б) Фактор рентабельности. д) Фактор неопределенности.
в) Фактор деловой активности. е) Норму прибыли.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) СКх365:Выр в) Выр:СКх(1:365) д) СКхВыр:365
б) 365:(СК+Выр) г) Вырх365:СК е) (СК+Выр):365

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управленческое решение г) Инвестиционный менеджмент
б) Управление проектами д) Жизненный цикл
в) Антикризисное управление е) Научный менеджмент

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Осцилляция в) Корреляция д) Интерференция
б) Дисперсия г) Вариация е) Мат. ожидание

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) EVA б) DCF в) IRR г) NPV д) CF е) FV

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Балансовой ликвидности г) Быстрой ликвидности
б) Мгновенной ликвидности д) Экономической ликвидности
в) Текущей ликвидности е) Финансовой ликвидности

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Пси (ψ) в) Дельта (δ) д) Ипсилон (ε)
б) Альфа (α) г) Бэтта (β) е) Гамма (γ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 20 до 25 лет в) От 0 до 5 лет д) Более 25 лет
б) От 5 до 10 лет г) От 10 до 15 лет е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Оптовая торговля б) Добыча и переработка ископаемого топлива в) Питание
г) Образование
д) Строительство
е) Недвижимость

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 4 б) 2 в) 5 г) 6 д) 3 е) 1

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Классический менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Международный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет):; Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 14912
Ставка дисконта, %: 16
Удельные валовые издержки, руб.: 784
Выручка, руб.: 19445248

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 917973_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4692_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 519_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4878_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4077_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1347_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 180639
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 566

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 542483
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2866141
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 102783591
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 102241674
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 915239
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16775344

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 147
Себестоимость, тыс.руб.: 52
Оборотные активы, тыс. руб.: 99
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -8
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 63
Чистая прибыль, тыс.руб.: -8
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 24
Запасы, тыс.руб.: 34
Выручка, тыс.руб.: 124

а) Указанный коэффициент равен 0,23.
б) Указанный коэффициент равен 0,08.
в) Указанный коэффициент равен 0,12.
г) Указанный коэффициент равен 0,35.
д) Указанный коэффициент равен -88,33.
е) Указанный коэффициент равен 0,09.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) -0,12 и 0,77; средний срок оборота запасов составляет 70,64 дней.
б) 1,57 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 100,08 дней.
в) 0,67 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 291,41 дней.
г) 0,63 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 1331,17 дней.
д) 2,62 и 0,32; средний срок оборота запасов составляет 432,7 дней.
е) 1,96 и -0,03; средний срок оборота запасов составляет 153,06 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -54
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 131
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 143
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 93

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 30
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 80
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 173
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 64
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 111
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 104

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 20757
Переменные издержки, руб.: 225
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1600
Выручка, руб.: 18266160
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14664
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8630
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 42
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2692

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 12806_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4656374____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7238_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3772_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 23849_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9272_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 130226320
Переменные издержки, руб.: 536
Объем продаж, шт: 54488
Постоянные издержки, тыс. руб.: 87987

а) Максимум 90936
б) Максимум 90998
в) Максимум 24295855
г) Максимум 238900
д) Максимум 147906
е) Максимум 13033

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 609
Выручка 2010, млн. руб.: 926
Выручка 2011, млн. руб.: 879
Выручка 2012, млн. руб.: 1071
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1675
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1741
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2145
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2259

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 75% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 586
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 362
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 734
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 323
Удельные переменные издержки, руб.: 28
Удельные постоянные издержки, руб.: 66

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 416355_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4603838_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 153551_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1101497_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -681644_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2806448_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 7

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Ликвидность в) Окупаемость д) Рентабельность
б) Деловую активность г) Финансовую устойчивость е) Экономическое состояние

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) Ф. Котлер в) Д. Вильямс д) Р. Аккофф
б) С. Росс г) У. Шарп е) Г. Марковиц

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
д) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) (СК+Выр):365 в) Выр*365:СК д) 365:(СК+Выр)
б) Выр:СК*(1:365) г) СК*365:Выр е) СК*Выр:365

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) Выр*365:КЗ в) 365:(КЗ+Выр) д) Выр:КЗ*(1:365)
б) (КЗ+Выр):365 г) КЗ*Выр:365 е) КЗ*365:Выр

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Осцилляция в) Корреляция д) Интерференция
б) Дисперсия г) Вариация е) Мат. ожидание

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) CF б) NPV в) DCF г) FV д) EVA е) IRR

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Консервативный рост б) Концентрированный рост в) Сокращение
г) Диверсификация д) Конгломеративная диверсификация е) Интегрированный рост

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Ипсилон (ε) в) Альфа (α) д) Пси (ψ)
б) Бэтта (β) г) Гамма (γ) е) Дельта (δ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 10 до 20 лет в) От 5 до 10 лет д) От 20 до 30 лет
б) Более 40 лет г) От 0 до 5 лет е) От 30 до 40 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Строительство
б) Образование
в) Добыча и переработка ископаемого топлива
г) Недвижимость
д) Оптовая торговля
е) Питание

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Автомобилестроение
б) Образование
в) Оптовая торговля
г) Сельское хозяйство
д) Недвижимость
е) Строительство

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Количественный менеджмент.
г) Рациональный менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет):; Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 9186
Ставка дисконта, %: 15
Удельные валовые издержки, руб.: 550
Выручка, руб.: 10811922

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4904_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -173_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 710887_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2199_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 626_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4284_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 243655
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 812
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1332164
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 197847860
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 22335225
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3817445
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 731777
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 198578825

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 139
Оборотные активы, тыс. руб.: 52
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 73
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 19
Выручка, тыс.руб.: 136
Себестоимость, тыс.руб.: 85
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 17
Чистая прибыль, тыс.руб.: 13,6
Запасы, тыс.руб.: 32

а) Указанный коэффициент равен -0,76%.
б) Указанный коэффициент равен -0,47%.
в) Указанный коэффициент равен 4,85%.
г) Указанный коэффициент равен -0,29%.
д) Указанный коэффициент равен -0,28%.
е) Указанный коэффициент равен -0,71%.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,86 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 228,12 дней.
б) 0,18 и 1,37; средний срок оборота запасов составляет 50,99 дней.
в) 1,4 и 0,13; средний срок оборота запасов составляет 1551,25 дней.
г) 0,71 и 0,17; средний срок оборота запасов составляет 85,88 дней.
д) 0,37 и 0,14; средний срок оборота запасов составляет 139,55 дней.
е) 3,84 и 0,85; средний срок оборота запасов составляет 373,05 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -51
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 166
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 117
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 94

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 69%
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 185%
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 112%
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 119%
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 86%
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 32%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2912
Переменные издержки, руб.: 250
Постоянные издержки, тыс.руб.: 912
Выручка, руб.: 1458912
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13580
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7140
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 28
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 271

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -366____

б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1207____

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -648____

г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -475____

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4352____

е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -727742____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 123843470

Переменные издержки, руб.: 738 Объем продаж, шт: 54365

Постоянные издержки, тыс. руб.: 47022

а) Максимум 36700 в) Максимум 227700 д) Максимум 121219

б) Максимум 16780857 г) Максимум 121173 е) Максимум 263273

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 752 Выручка 2010, млн. руб.: 850

Выручка 2011, млн. руб.: 719 Выручка 2012, млн. руб.: 1200

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1569

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1711

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2028

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2133

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -43% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 59% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 308

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 429

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 419

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 571

Удельные переменные издержки, руб.: 131 Удельные постоянные издержки, руб.: 21

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 652787_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 410678_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -638921_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2935212_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3778264_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -465117_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 8

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов APT?

а) Г. Марковиц в) Р. Аккофф д) У. Шарп
б) Д. Вильямс г) Ф. Котлер е) С. Росс

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Финансовой устойчивости. б) Рентабельности. в) Ликвидности.
г) Деловой активности. д) Общий экономический. е) Финансовых результатов.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Норму прибыли. б) Фактор деловой активности. в) Фактор доходности.
г) Фактор маркетинга. д) Фактор рентабельности. е) Фактор неопределенности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) б) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) (СК+Выр):365 в) Выр*365:СК д) 365:(СК+Выр)
б) Выр:СК*(1:365) г) СК*365:Выр е) СК*Выр:365

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) 365:(КЗ+Выр) в) КЗ*Выр:365 д) (КЗ+Выр):365
б) Выр*365:КЗ г) Выр:КЗ*(1:365) е) КЗ*365:Выр

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Интерференция в) Мат. ожидание д) Осцилляция
б) Корреляция г) Дисперсия е) Вариация

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Альфа (α) в) Пси (ψ) д) Бэтта (β)
б) Ипсилон (ε) г) Дельта (δ) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Как вычислить величину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Соотношение текущих пассивов к активам
б) Разница между текущими активами и собственным капиталом
в) Соотношение текущих активов к пассивам
г) Разница между мобильными и иммобильными активами
д) Разница между текущими активами и пассивами
е) Соотношение мобильных и иммобильных активов

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) Более 40 лет в) От 20 до 30 лет д) От 30 до 40 лет
б) От 0 до 5 лет г) От 5 до 10 лет е) От 10 до 20 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Добыча и переработка ископаемого топлива
б) Строительство
в) Оптовая торговля
г) Питание
д) Образование
е) Недвижимость

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 5 б) 2 в) 1 г) 3 д) 6 е) 4

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры б) Деньги и материальные ценности
в) Управление знаниями г) Личные бонусные нематериальные возможности
д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Коммуникативный б) Реклама имиджа в) Коррекция общественного мнения
г) Консалтинговый д) Организация согласования е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет):; Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 14042 Ставка дисконта, %: 6
Удельные валовые издержки, руб.: 753 Выручка, руб.: 14968772

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4816_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -371_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 816077_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 493_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 312_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4178_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 277224 Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 727

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4540256
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 277951
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 201541848
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26440952
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 201819072
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2300286

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 120
Оборотные активы, тыс. руб.: 74
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 63
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 14
Выручка, тыс.руб.: 126
Себестоимость, тыс.руб.: 85
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -11
Чистая прибыль, тыс.руб.: -11
Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен -0,03.
б) Указанный коэффициент равен -0,02.
в) Указанный коэффициент равен -0,04.
г) Указанный коэффициент равен -0,12.
д) Указанный коэффициент равен -24,89.
е) Указанный коэффициент равен -0,02.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) -0,17 и 1,07; средний срок оборота запасов составляет 40,55 дней.
б) 1,17 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 98,49 дней.
в) 0,61 и -0,08; средний срок оборота запасов составляет 214,36 дней.
г) 0,85 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 1352,64 дней.
д) 4,5 и 0,72; средний срок оборота запасов составляет 347,61 дней.
е) 2 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 246,23 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -1
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 102
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 128
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 49

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 137
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 88
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 24
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 83
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 64

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2259
Переменные издержки, руб.: 154
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1747
Выручка, руб.: 1366695
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13752
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9610
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 32
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 275

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -6003____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1027____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -348562____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2631____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -798____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1413____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 97391200
Переменные издержки, руб.: 816
Объем продаж, шт: 45425
Постоянные издержки, тыс. руб.: 59550

а) Максимум 163445
б) Максимум 214300
в) Максимум 92002
г) Максимум 774
д) Максимум 91946
е) Максимум 11935096

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 513
Выручка 2010, млн. руб.: 781
Выручка 2011, млн. руб.: 792
Выручка 2012, млн. руб.: 1245
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1538
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1947
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1946
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2371

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 142% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 396
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 438
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 592
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 713
Удельные переменные издержки, руб.: 57
Удельные постоянные издержки, руб.: 37

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 105097_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 438309_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -655690_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2278902_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4230653_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -973093_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 9

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Интегрированная в) Бюджетная д) Финансовая
б) Общественная г) Коммерческая е) Участия

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Краткосрочной ликвидности. г) Быстрой ликвидности.
б) Текущей ликвидности. д) Оборотной ликвидности.
в) Мгновенной ликвидности. е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Обеспеченности собственными средствами. б) Постоянного актива.
в) Маневренности собственного капитала. г) Общей финансовой устойчивости.
д) Текущей ликвидности. е) Быстрой ликвидности.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) RRR (НОР) в) IRR (ВНД) д) ECV (ЭКС)
б) NPV (ЧДД) г) NFV (ЧБД) е) BBI (ББИ)

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) Госконтракт в) Концессия д) Проектная
б) BOO (ROO) г) BOOT (ROOT) е) Арендная схема

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Бухгалтерская рентабельность. б) Фондоотдача. в) Затратоотдача.
г) Фондоёмкость. д) Ресурсоотдача. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗх365:Выр в) Выр:ДЗх(1:365) д) ДЗхВыр:365
б) 365:(ДЗ+Выр) г) Вырх365:ДЗ е) (ДЗ+Выр):365

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Осцилляция в) Корреляция д) Интерференция
б) Дисперсия г) Вариация е) Мат. ожидание

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Методами теории вероятности г) Матрицей корреляций
б) Ковариативной матрицей д) Линейно-дискриминантной функцией
в) Системой линейных уравнений е) Матрицей осцилляций

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Скорость в) Невозможность повторить д) Значимость
б) Невозможность воссоздать г) Невозможность подделать е) Стабильность

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Дельта (δ) в) Ипсилон (ε) д) Гамма (γ)
б) Бэтта (β) г) Пси (ψ) е) Альфа (α)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Добыча и переработка ископаемого топлива б) Строительство в) Оптовая торговля
г) Питание д) Образование е) Недвижимость

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 6 б) 1 в) 4 г) 2 д) 5 е) 3

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Бюрократический менеджмент. б) Международный менеджмент. е) Классический менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент. г) Научный менеджмент. д) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет):; Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 7337

Ставка дисконта, %: 16

Удельные валовые издержки, руб.: 766

Выручка, руб.: 7491077

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3468_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 254_____

в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4970_____

г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 217694_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2661_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4777_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 267750

Переменные издержки, руб.: 5

Постоянные издержки, тыс.руб.: 878

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 235084500

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1339628

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 696370

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 236423250

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23219500

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3138250

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 125

Оборотные активы, тыс. руб.: 98

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 46

Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 17

Выручка, тыс.руб.: 127

Себестоимость, тыс.руб.: 64

Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -16

Чистая прибыль, тыс.руб.: -16

Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен 0,33.

б) Указанный коэффициент равен -16,58.

в) Указанный коэффициент равен 0,28.

г) Указанный коэффициент равен 0,35.

д) Указанный коэффициент равен 0,27.

е) Указанный коэффициент равен 0,54.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,78 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 281,65 дней.
б) 0,46 и -0,1; средний срок оборота запасов составляет 1287,63 дней.
в) 2,7 и 0,4; средний срок оборота запасов составляет 359,25 дней.
г) -0,34 и 0,79; средний срок оборота запасов составляет 48,85 дней.
д) 2,76 и -0,07; средний срок оборота запасов составляет 183,93 дней.
е) 2,13 и -0,1; средний срок оборота запасов составляет 103,46 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -64
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 175
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 113
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 46

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 91
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 53
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 66
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 86
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 25
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 142

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 16135
Переменные издержки, руб.: 228
Постоянные издержки, тыс.руб.: 915
Выручка, руб.: 12004440
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12146
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8063
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 33
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1725

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1445_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5660_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3669436____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 14556_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4417_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7816_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 122101335
Переменные издержки, руб.: 834
Объем продаж, шт: 54195
Постоянные издержки, тыс. руб.: 66693

а) Максимум 225200
б) Максимум 10209
в) Максимум 100201
г) Максимум 100255
д) Максимум 14640347
е) Максимум 182979

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 648
Выручка 2010, млн. руб.: 849
Выручка 2011, млн. руб.: 890
Выручка 2012, млн. руб.: 1227
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1745
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1750
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2142
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2401

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 89% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 461
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 300
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 734
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 374
Удельные переменные издержки, руб.: 13
Удельные постоянные издержки, руб.: 84

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 296585_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 403458_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -693141_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3193414_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4676670_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1050073_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 10

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Участия в) Коммерческая д) Бюджетная
б) Интегрированная г) Общественная е) Финансовая

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Консолидация в) Организация д) Контроль
б) Планирование г) Маркетинг е) Мотивация

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
б) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
в) С концепцией директивного управления. г) С управлением посредством заданий.
д) С внедрением инноваций в производство.
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) BOOT (ROOT) в) BOO (ROO) д) Арендная схема
б) Проектная г) Концессия е) Госконтракт

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) BOOT (ROOT) в) BOO (ROO) д) Арендная схема
б) Проектная г) Концессия е) Госконтракт

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Затратоотдача. б) Фондоёмкость. в) Ресурсоотдача.
г) Бухгалтерская рентабельность. д) Материалоотдача. е) Фондоотдача.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗх365:Выр в) Выр:ДЗх(1:365) д) ДЗхВыр:365
б) 365:(ДЗ+Выр) г) Вырх365:ДЗ е) (ДЗ+Выр):365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению б) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
г) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
д) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) По минимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Диверсификация б) Сокращение в) Интегрированный рост
г) Конгломеративная диверсификация д) Концентрированный рост
е) Консервативный рост

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С отрицательной корреляцией
б) С нулевой ковариацией
в) С положительной ковариацией
г) С отрицательной ковариацией
д) С нулевой корреляцией
е) С положительной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 15 до 20 лет
б) От 5 до 10 лет
в) От 20 до 25 лет
г) Более 25 лет
д) От 10 до 15 лет
е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Металлургия и связанные производства
б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)
в) Строительство
г) Образование
д) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)
е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Банкротства
г) Инвестиционного климата
д) Индивидуальных компетенций
е) Ликвидности

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры
б) Деньги и материальные ценности
в) Управление знаниями
г) Личные бонусные нематериальные возможности
д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коммуникативный
б) Реклама имиджа
в) Коррекция общественного мнения
г) Консалтинговый
д) Организация согласования
е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 5205
Ставка дисконта, %: 16
Удельные валовые издержки, руб.: 840
Выручка, руб.: 4762575

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 74_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4512_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4680_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4953_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4993_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 41465_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 252136
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 808

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1009352
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3226176
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 204734432
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 203725888
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 833405
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 22388512

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 150
Оборотные активы, тыс. руб.: 93

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 53 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 10
Выручка, тыс.руб.: 138 Себестоимость, тыс.руб.: 82
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -11 Чистая прибыль, тыс.руб.: -11
Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен 0,45.
б) Указанный коэффициент равен -43,9.
в) Указанный коэффициент равен 0,2.
г) Указанный коэффициент равен 0,32.
д) Указанный коэффициент равен 0,21.
е) Указанный коэффициент равен 0,36.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 5,3 и 0,45; средний срок оборота запасов составляет 396,73 дней.
б) 0,56 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 1481,47 дней.
в) 1,75 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 89,92 дней.
г) 2,6 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 216,88 дней.
д) -0,2 и 0,76; средний срок оборота запасов составляет 26,44 дней.
е) 0,62 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 245,97 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -20
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 154
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 156
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 21

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 91
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 53
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 66
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 86
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 25
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 142

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2649
Переменные издержки, руб.: 161
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1042
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13698
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6296
Выручка, руб.: 1597347
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 32
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 299

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -426251____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3965____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -485____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -147____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -196____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -260____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 99500553
Переменные издержки, руб.: 792

Объем продаж, шт: 47449 Постоянные издержки, тыс. руб.: 48450
а) Максимум 102853
б) Максимум 102804
в) Максимум 205267
г) Максимум 12563101
д) Максимум 13470
е) Максимум 209600

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 655
Выручка 2010, млн. руб.: 869
Выручка 2011, млн. руб.: 973
Выручка 2012, млн. руб.: 1008
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1725
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1842
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2015
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2278

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 53% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 96% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 595
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 394
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 410
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 462
Удельные переменные издержки, руб.: 40
Удельные постоянные издержки, руб.: 15

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3057593_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4681147_____ .
в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 395240_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -677959_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1089999_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 230406_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 11

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
б) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
в) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
г) Эффективное распределение ресурсов. д) Элемент стратегического менеджмента.
е) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Организация в) Маркетинг д) Планирование
б) Консолидация г) Контроль е) Мотивация

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
в) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
г) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
д) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
е) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) Арендная схема в) Госконтракт д) BOOT (ROOT)
б) BOO (ROO) г) Проектная е) Концессия

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) 365:(СК+Выр) в) СКхВыр:365 д) (СК+Выр):365
б) Выр*365:СК г) Выр:СКх(1:365) е) СКх365:Выр

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) Выр:ГПх(1:365) в) ГПх365:Выр д) Выр*365:ГП
б) ГПхВыр:365 г) (ГП+Выр):365 е) 365:(ГП+Выр)

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Дисперсия в) Вариация д) Корреляция
б) Мат. ожидание г) Осцилляция е) Интерференция

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
д) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Средневероятностная доходности долей акций

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Концентрированный рост б) Конгломеративная диверсификация в) Консервативный рост
г) Сокращение д) Диверсификация е) Интегрированный рост

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Дельта (δ) в) Ипсилон (ε) д) Гамма (γ)
б) Бэтта (β) г) Пси (ψ) е) Альфа (α)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Питание б) Образование в) Строительство г) Оптовая торговля
д) Недвижимость
е) Добыча и переработка ископаемого топлива

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Математико-статистический
б) Вероятностный
в) Логарифмический
г) Линейно-дискриминантный
д) Корреляционный
е) Ковариационный

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для максимизации прибыли.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Компании все больше росли и стали межнациональными.
г) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
д) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
е) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Реклама имиджа
б) Коммуникативный
в) Консалтинговый
г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения
е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 14469
Ставка дисконта, %: 11
Удельные валовые издержки, руб.: 716
Выручка, руб.: 21428589

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 8835_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1637196_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3357_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 764_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 5227_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4748_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 189639
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 749
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 569666
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2854141
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 142608528
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 142039611
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 616400
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17645983

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 147
Оборотные активы, тыс. руб.: 76
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 68
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 29
Выручка, тыс.руб.: 134
Себестоимость, тыс.руб.: 92
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 20
Чистая прибыль, тыс.руб.: 16
Запасы, тыс.руб.: 37

а) Указанный коэффициент равен -0,22.
б) Указанный коэффициент равен -0,14.
в) Указанный коэффициент равен -0,27.
г) Указанный коэффициент равен -0,1.
д) Указанный коэффициент равен 5,55.
е) Указанный коэффициент равен -0,15.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,97 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 250,59 дней.
б) 0,23 и 1,06; средний срок оборота запасов составляет 78,99 дней.
в) 0,89 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 1321,89 дней.
г) 1,11 и 0,15; средний срок оборота запасов составляет 100,78 дней.
д) 0,51 и 0,14; средний срок оборота запасов составляет 207,01 дней.
е) 2,34 и 0,73; средний срок оборота запасов составляет 400,41 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -137
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 181
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 113
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 54

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 121
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 45
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 77
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 21
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 73
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 56

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 15114
Переменные издержки, руб.: 234
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1558
Выручка, руб.: 13542144
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12683
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7103
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 32
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1943

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8949_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3526654____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5058_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2709_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 16666_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6479_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 125701080
Переменные издержки, руб.: 765
Объем продаж, шт: 52860
Постоянные издержки, тыс. руб.: 50518

а) Максимум 237700
б) Максимум 34745
в) Максимум 120602
г) Максимум 120650
д) Максимум 16431413
е) Максимум 248724

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 554
Выручка 2010, млн. руб.: 788
Выручка 2011, млн. руб.: 962
Выручка 2012, млн. руб.: 1015
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1562
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2028
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2136
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2124

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 83% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 94% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 626
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 400
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 664
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 564
Удельные переменные издержки, руб.: 13
Удельные постоянные издержки, руб.: 33

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1172875_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -670195_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4473481_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -63954_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2193954_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 444404_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 12

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Диверсификационный. б) Ротатинговый. в) Венчурный.
г) Холдинговый. д) Рисковый. е) Возвратный.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Оборотной ликвидности. б) Быстрой ликвидности. в) Текущей ликвидности.
г) Балансовой ликвидности. д) Краткосрочной ликвидности. е) Мгновенной ликвидности.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
б) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
в) С концепцией директивного управления. г) С управлением посредством заданий.
д) С внедрением инноваций в производство.
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор неопределенности. г) Фактор рентабельности.
б) Фактор деловой активности. д) Фактор маркетинга.
в) Норму прибыли. е) Фактор доходности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Ресурсоотдача. б) Фондоёмкость. в) Фондоотдача. г) Материалоотдача.
д) Бухгалтерская рентабельность. е) Затратоотдача.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) 365:(ДЗ+Выр) в) ДЗхВыр:365 д) (ДЗ+Выр):365
б) Вырх365:ДЗ г) Выр:ДЗх(1:365) е) ДЗх365:Выр

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
б) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
г) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
д) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению е) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Матрицей осцилляций б) Методами теории вероятности
в) Матрицей корреляций г) Ковариативной матрицей
д) Системой линейных уравнений е) Линейно-дискриминантной функцией

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [0;1] в) [3,5;5] д) [0,5;1]
б) [2,5;3,5] г) [1;2,5] е) [1;1,5]

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [0,9;1,1] в) Меньше -1 д) (1;2]
б) [-1;0) г) [0;0,5] е) [0,5;0,9]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) Более 40 лет д) От 30 до 40 лет
б) От 0 до 5 лет е) От 10 до 20 лет
в) От 20 до 30 лет
г) От 5 до 10 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Сельское хозяйство б) Строительство в) Образование
г) Металлургия и связанные производства д) Оптовая торговля
е) Автомобилестроение

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Инвестиционного климата г) Банкротства
б) Аффилиативного поведения д) Ликвидности
в) Индивидуальных компетенций е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. б) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
в) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
г) Для максимизации прибыли. д) Компании все больше росли и стали межнациональными.
е) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 20277 Ставка дисконта, %: 11
Удельные валовые издержки, руб.: 674 Выручка, руб.: 16829910

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1045_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 464303_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4530_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 155_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2077_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4928_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 120354 Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 826
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 99532758
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10968692
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 121180
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 317363
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1701434
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 99412404

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 120 Оборотные активы, тыс. руб.: 72
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 55 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 22
Выручка, тыс.руб.: 144 Себестоимость, тыс.руб.: 61
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 8 Чистая прибыль, тыс.руб.: 6,4
Запасы, тыс.руб.: 38

а) Указанный коэффициент равен -0,03.
б) Указанный коэффициент равен -0,04.
в) Указанный коэффициент равен -0,08.
г) Указанный коэффициент равен 8,45.
д) Указанный коэффициент равен -0,4.
е) Указанный коэффициент равен -0,06.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,6 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 182,5 дней.
б) 0,76 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 1383,15 дней.
в) 2,5 и 0,53; средний срок оборота запасов составляет 304,16 дней.
г) 0,11 и 1,25; средний срок оборота запасов составляет 55,76 дней.
д) 2,61 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 154,61 дней.
е) 1,3 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 96,31 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -54
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 117
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 148
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 79

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 72
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 99
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 155
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 57
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 93

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 10129
Переменные издержки, руб.: 250
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1614
Выручка, руб.: 9065455
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12318
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6408
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 25
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1230

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9434_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2863_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3667_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2526046____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5065_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 362_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 113846518

Переменные издержки, руб.: 662 Объем продаж, шт: 58174

Постоянные издержки, тыс. руб.: 56198

а) Максимум 98917 в) Максимум 202481 д) Максимум 19137

б) Максимум 98869 г) Максимум 17197259 е) Максимум 195600

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 577

Выручка 2010, млн. руб.: 713

Выручка 2011, млн. руб.: 878

Выручка 2012, млн. руб.: 1203

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1694

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1865

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2081

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2393

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 108% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 496

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 546

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 559

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 486

Удельные переменные издержки, руб.: 35 Удельные постоянные издержки, руб.: 92

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -681758_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -75580_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2643580_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4891536_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 409841_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1355417_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 13

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Деловую активность б) Ликвидность в) Финансовую устойчивость
г) Экономическое состояние д) Окупаемость е) Рентабельность

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Рентабельность б) Финансовую устойчивость в) Экономическое состояние
г) Деловую активность д) Ликвидность е) Окупаемость

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Финансовой устойчивости. б) Рентабельности. в) Ликвидности.
г) Деловой активности. д) Общий экономический. е) Финансовых результатов.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) BOO (ROO) е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) СКх365:Выр в) Выр:СКх(1:365) д) СКхВыр:365
б) 365:(СК+Выр) г) Вырх365:СК е) (СК+Выр):365

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) 365:(ГП+Выр) в) ГПхВыр:365 д) (ГП+Выр):365
б) Вырх365:ГП г) Выр:ГПх(1:365) е) ГПх365:Выр

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению б) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
г) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Средневероятностная доходности долей акций

Вопрос 10: Как вычислить веичину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Соотношение мобильных и иммобильных активов
б) Разница между текущими активами и пассивами
в) Разница между текущими активами и собственным капиталом
г) Соотношение текущих пассивов к активам
д) Разница между мобильными и иммобильными активами
е) Соотношение текущих активов к пассивам

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Ипсилон (ε) в) Альфа (α) д) Пси (ψ)
б) Бэтта (β) г) Гамма (γ) е) Дельта (δ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 0 до 5 лет г) От 15 до 20 лет
б) От 20 до 25 лет д) От 5 до 10 лет
в) Более 25 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Оптовая торговля б) Металлургия и связанные производства в) Автомобилестроение
г) Строительство д) Сельское хозяйство е) Образование

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 3 б) 6 в) 2 г) 1 д) 4 е) 5

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент.
б) Количественный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент.
г) Научный менеджмент.
д) Административный менеджмент.
е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа б) Коммуникативный в) Консалтинговый г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет):; Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 11434 Ставка дисконта, %: 8
Удельные валовые издержки, руб.: 801 Выручка, руб.: 12726042

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -540_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 601979_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4393_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 311_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1439_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4888_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 127138 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 664
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11414110
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 274278
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1624484
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 509216
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 84419632
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 84928184

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 140 Оборотные активы, тыс. руб.: 70
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 52 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 13
Выручка, тыс.руб.: 134 Себестоимость, тыс.руб.: 74
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -17 Чистая прибыль, тыс.руб.: -17
Запасы, тыс.руб.: 29

а) Указанный коэффициент равен 0,07.
б) Указанный коэффициент равен 0,06.
в) Указанный коэффициент равен -14,07.
г) Указанный коэффициент равен 0,03.
д) Указанный коэффициент равен 0,03.
е) Указанный коэффициент равен 0,15.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 4 и 0,51; средний срок оборота запасов составляет 381,34 дней.
б) 0,74 и -0,11; средний срок оборота запасов составляет 1686,55 дней.
в) 1,34 и -0,11; средний срок оборота запасов составляет 78,99 дней.
г) 2,57 и -0,08; средний срок оборота запасов составляет 201,56 дней.
д) -0,32 и 0,92; средний срок оборота запасов составляет 35,41 дней.
е) 0,5 и -0,12; средний срок оборота запасов составляет 190,67 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -142
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 193
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 117
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 47

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 21
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 56
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 120
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 44
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 77
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 73

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 10013 Выручка, руб.: 8460985
Переменные издержки, руб.: 171 Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13813
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1720 Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8958
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 42
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1282

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5136_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1706788____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2903_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1811____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9565_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3716_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 151970507
Переменные издержки, руб.: 744
Объем продаж, шт: 66859
Постоянные издержки, тыс. руб.: 70677

а) Максимум 227200
б) Максимум 31550
в) Максимум 109797
г) Максимум 109848
д) Максимум 20426043
е) Максимум 214921

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 766
Выручка 2010, млн. руб.: 904
Выручка 2011, млн. руб.: 965
Выручка 2012, млн. руб.: 1246
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1662
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1957
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2090
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2445

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 29% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 514
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 352
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 694
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 520
Удельные переменные издержки, руб.: 54
Удельные постоянные издержки, руб.: 119

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -740890_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -726476_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4220098_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 497232_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3104767_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 465723_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 14

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Депозитные. б) В деривативы. в) Валютные. г) Фондовые. д) Паевые.
е) В нематериальные активы.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Мотивация в) Контроль д) Маркетинг
б) Организация г) Консолидация е) Планирование

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
б) С концепцией директивного управления. в) С внедрением инноваций в производство.
г) С заботой и участием в судьбе сотрудников. д) С управлением посредством заданий.
е) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) Выр:ГПх(1:365) в) ГПх365:Выр д) Вырх365:ГП
б) ГПхВыр:365 г) (ГП+Выр):365 е) 365:(ГП+Выр)

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению б) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
д) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Средневероятностная доходности долей акций

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость б) Невозможность повторить в) Стабильность
г) Невозможность воссоздать д) Скорость е) Невозможность подделать

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Ипсилон (ε) в) Альфа (α) д) Пси (ψ)
б) Бэтта (β) г) Гамма (γ) е) Дельта (δ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 30 до 40 лет
б) От 5 до 10 лет
в) От 0 до 5 лет
г) От 10 до 20 лет
д) Более 40 лет
е) От 20 до 30 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Недвижимость б) Оптовая торговля в) Образование
г) Добыча и переработка ископаемого топлива д) Питание е) Строительство

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Банкротства
г) Инвестиционного климата
д) Индивидуальных компетенций
е) Ликвидности

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Компании все больше росли и стали межнациональными. б) Для максимизации прибыли.
в) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
г) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
д) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Известность компании б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
г) Показатель эффективности менеджмента компании д) Доверие к продукции компании
е) Нематериальный актив компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет):; Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 19795 Ставка дисконта, %: 11
Удельные валовые издержки, руб.: 766 Выручка, руб.: 18686480

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1744_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 177_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4919_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 517757_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -595_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4477_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 318660 Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 375

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 319035
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 6316860
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 119816160
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 119497500
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2569418
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 30216360

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 127 Оборотные активы, тыс. руб.: 96
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 42 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 25
Выручка, тыс.руб.: 143 Себестоимость, тыс.руб.: 71
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -20 Чистая прибыль, тыс.руб.: -20 Запасы, тыс.руб.: 29

а) Указанный коэффициент равен 0,2.
б) Указанный коэффициент равен 0,22.
в) Указанный коэффициент равен 0,4.
г) Указанный коэффициент равен -12,14.
д) Указанный коэффициент равен 0,13.
е) Указанный коэффициент равен 0,3.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,68 и 0,45; средний срок оборота запасов составляет 324,16 дней.
б) 0,43 и -0,12; средний срок оборота запасов составляет 1799,82 дней.
в) 2,28 и -0,12; средний срок оборота запасов составляет 74,02 дней.
г) 3,4 и -0,08; средний срок оборота запасов составляет 181,22 дней.
д) -0,47 и 0,91; средний срок оборота запасов составляет 63,81 дней.
е) 0,75 и -0,11; средний срок оборота запасов составляет 245,03 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -185
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 134
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 172
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 70

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 65
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 19
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 40
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 50
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 108
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 69

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 11975
Переменные издержки, руб.: 201
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1668
Выручка, руб.: 7532275
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13033
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9910
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 34
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 952

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2819____
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2479_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2402085____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6378_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1935_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3425_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 106021760
Переменные издержки, руб.: 659 Объем продаж, шт: 50972
Постоянные издержки, тыс. руб.: 80946

а) Максимум 79907 б) Максимум 79847 в) Максимум 130878
г) Максимум 16088179
д) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -8514
е) Максимум 207900

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 732
Выручка 2010, млн. руб.: 715
Выручка 2011, млн. руб.: 717
Выручка 2012, млн. руб.: 1120
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1622
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1775
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2039
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2432

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 56% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 43% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 53% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 410
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 368
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 457
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 613
Удельные переменные издержки, руб.: 114
Удельные постоянные издержки, руб.: 8

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4392051_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2669917_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -984143_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 389808_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 202082_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -636591_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 15

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Венчурный. б) Рисковый. в) Диверсификационный.
г) Возвратный. д) Холдинговый. е) Ротатинговый.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Экономическое состояние б) Рентабельность в) Деловую активность
г) Ликвидность д) Финансовую устойчивость е) Окупаемость

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Норму прибыли. б) Фактор деловой активности. в) Фактор доходности.
г) Фактор маркетинга. д) Фактор рентабельности. е) Фактор неопределенности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) б) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) КЗх365:Выр в) Выр:КЗх(1:365) д) КЗхВыр:365
б) 365:(КЗ+Выр) г) Вырх365:КЗ е) (КЗ+Выр):365

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) FV б) EVA в) NPV г) DCF д) IRR е) CF

Вопрос 10: Как вычислить величину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Соотношение текущих пассивов к активам
б) Разница между текущими активами и собственным капиталом
в) Соотношение текущих активов к пассивам
г) Разница между мобильными и иммобильными активами
д) Разница между текущими активами и пассивами
е) Соотношение мобильных и иммобильных активов

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С отрицательной корреляцией г) С отрицательной ковариацией
б) С нулевой ковариацией д) С нулевой корреляцией
в) С положительной ковариацией е) С положительной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 15 до 20 лет
б) От 5 до 10 лет
в) От 20 до 25 лет
г) Более 25 лет
д) От 10 до 15 лет
е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства
г) Оптовая торговля д) Строительство е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Оптовая торговля в) Автомобилестроение д) Сельское хозяйство
б) Недвижимость г) Строительство е) Образование

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Рациональный менеджмент.
е) Количественный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет):; Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 4826 Ставка дисконта, %: 14
Удельные валовые издержки, руб.: 658 Выручка, руб.: 5805678

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2742_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 544_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4953_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 336506_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1712_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4658_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 107469 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 414
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1520442
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 322821
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 44492166
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 9795555
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 44814573
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 408137

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 143 Оборотные активы, тыс. руб.: 82
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 39 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 16
Выручка, тыс.руб.: 136 Себестоимость, тыс.руб.: 54
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 5 Чистая прибыль, тыс.руб.: 4
Запасы, тыс.руб.: 27

а) Указанный коэффициент равен 0,19.
б) Указанный коэффициент равен 0,18.
в) Указанный коэффициент равен 0,49.
г) Указанный коэффициент равен 15,74.
д) Указанный коэффициент равен 0,41.
е) Указанный коэффициент равен 0,32.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,47 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 1838,51 дней.
б) 0,57 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 220,07 дней.
в) 3,48 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 144,92 дней.
г) 2,43 и 0,31; средний срок оборота запасов составляет 383,78 дней.
д) 2,1 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 72,46 дней.
е) 0,1 и 0,8; средний срок оборота запасов составляет 42,94 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -143
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 198
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 124
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 44

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 78
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 45
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 57
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 74
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 21
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 122

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 19128
Переменные издержки, руб.: 234
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1028
Выручка, руб.: 10864704
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14917
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9006
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 32
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1370

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -681____
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3966_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4467504____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10205_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3097_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5479_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 93136296
Переменные издержки, руб.: 717
Объем продаж, шт: 43644
Постоянные издержки, тыс. руб.: 81504

а) Максимум 213300
б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -19660
в) Максимум 73866 г) Максимум 73931 д) Максимум 12989620 е) Максимум 114172

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 507
Выручка 2010, млн. руб.: 711
Выручка 2011, млн. руб.: 936
Выручка 2012, млн. руб.: 1191
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1600
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1829
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1954
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2444

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 134% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 25% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 72% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 334
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 454
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 538
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 389
Удельные переменные издержки, руб.: 3
Удельные постоянные издержки, руб.: 110

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -625545_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 434541_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2825458_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4091875_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 386454_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -723261_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 16

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
б) Элемент стратегического менеджмента.
в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
д) Эффективное распределение ресурсов.
е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) Д. Вильямс
б) Ф. Котлер
в) У. Шарп
г) Р. Аккофф
д) С. Росс
е) Г. Марковиц

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Быстрой ликвидности.
б) Текущей ликвидности.
в) Постоянного актива.
г) Обеспеченности собственными средствами.
д) Общей финансовой устойчивости.
е) Маневренности собственного капитала.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) ECV (ЭКС)
б) IRR (ВНД)
в) BBI (ББИ)
г) NPV (ЧДД)
д) RRR (НОР)
е) NFV (ЧБД)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) ГПхВыр:365
б) Выр:ГПх(1:365)
в) (ГП+Выр):365
г) 365:(ГП+Выр)
д) ГПх365:Выр
е) Вырх365:ГП

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Вариация
б) Интерференция
в) Дисперсия
г) Корреляция
д) Мат. ожидание
е) Осцилляция

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
в) Средневероятностная доходности долей акций
г) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность воссоздать
б) Стабильность
в) Невозможность подделать
г) Скорость
д) Невозможность повторить
е) Значимость

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С отрицательной ковариацией
б) С нулевой корреляцией
в) С нулевой ковариацией
г) С положительной ковариацией
д) С положительной корреляцией
е) С отрицательной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 0 до 5 лет
б) От 20 до 25 лет
в) Более 25 лет
г) От 15 до 20 лет
д) От 5 до 10 лет
е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Автомобилестроение б) Образование в) Оптовая торговля
г) Сельское хозяйство д) Металлургия и связанные производства е) Строительство

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Банкротства
г) Инвестиционного климата
д) Индивидуальных компетенций
е) Ликвидности

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Управление знаниями б) Привлекательность корпоративной культуры
в) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
г) Комфортные физические условия труда д) Деньги и материальные ценности
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 21949 Ставка дисконта, %: 11
Удельные валовые издержки, руб.: 679 Выручка, руб.: 22761113

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1160796_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4822_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 357_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4821_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3834_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2260_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 280004 Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 773
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 217843112
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 25267372
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1400793
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 893023
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3707064
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 216443092

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 150 Оборотные активы, тыс. руб.: 79
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 36 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 27
Выручка, тыс.руб.: 146 Себестоимость, тыс.руб.: 76
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 24 Чистая прибыль, тыс.руб.: 19,2
Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен 0,2.
б) Указанный коэффициент равен 0,21.
в) Указанный коэффициент равен 6,26.
г) Указанный коэффициент равен 0,1.
д) Указанный коэффициент равен 0,1.
е) Указанный коэффициент равен 0,25.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,52 и 0,11; средний срок оборота запасов составляет 197,5 дней.
б) 0,45 и 0,11; средний срок оборота запасов составляет 1567,35 дней.
в) 1,33 и 0,45; средний срок оборота запасов составляет 375 дней.
г) 0,53 и 0,87; средний срок оборота запасов составляет 67,5 дней.
д) 4,05 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 190 дней.
е) 2,19 и 0,14; средний срок оборота запасов составляет 85 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -158
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 179
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 154
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 34

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 18
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 49
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 107
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 39
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 68
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 64

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 4032
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1453
Переменные издержки, руб.: 181
Выручка, руб.: 2209536
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13773
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9486
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 33
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 280

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -729336____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -5036____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -701____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -212____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -277____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -376____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 151656960
Переменные издержки, руб.: 689
Объем продаж, шт: 61152
Постоянные издержки, тыс. руб.: 78855

а) Максимум 192223
б) Максимум 247900
в) Максимум 107733
г) Максимум 30668
д) Максимум 107677
е) Максимум 22011069

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 720
Выручка 2010, млн. руб.: 617
Выручка 2011, млн. руб.: 796
Выручка 2012, млн. руб.: 1211
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1659
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1704
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2043
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2399

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 47% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 52% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 68% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 541
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 522
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 649
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 493
Удельные переменные издержки, руб.: 94
Удельные постоянные издержки, руб.: 66

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 425046_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4867620_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -159532_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1393753_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -684753_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2437532_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 17

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное распределение ресурсов.
б) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
в) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
г) Элемент стратегического менеджмента.
д) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Маркетинг
б) Контроль
в) Планирование
г) Организация
д) Мотивация
е) Консолидация

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Рентабельности.
б) Финансовой устойчивости.
в) Деловой активности.
г) Финансовых результатов.
д) Ликвидности.
е) Общий экономический.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Госконтракт
б) BOO (ROO)
в) Концессия
г) BOOT (ROOT)
д) Проектная
е) Арендная схема

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Ресурсоотдача.
б) Фондоёмкость.
в) Фондоотдача.
г) Материалоотдача.
д) Бухгалтерская рентабельность.
е) Затратоотдача.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Научный менеджмент
б) Жизненный цикл
в) Управление проектами
г) Управленческое решение
д) Инвестиционный менеджмент
е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Мат. ожидание
б) Дисперсия
в) Осцилляция
г) Интерференция
д) Вариация
е) Корреляция

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) FV б) EVA в) NPV г) DCF д) IRR е) CF

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Концентрированный рост
б) Конгломеративная диверсификация
в) Консервативный рост
г) Сокращение
д) Диверсификация
е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 5 до 10 лет
б) От 20 до 30 лет
в) От 10 до 20 лет
г) От 30 до 40 лет
д) От 0 до 5 лет
е) Более 40 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 5 до 10 лет
б) От 15 до 20 лет
в) От 10 до 15 лет
г) От 20 до 25 лет
д) От 0 до 5 лет
е) Более 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Образование
б) Сельское хозяйство
в) Металлургия и связанные производства
г) Оптовая торговля
д) Строительство
е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Сельское хозяйство
б) Строительство
в) Образование
г) Недвижимость
д) Оптовая торговля
е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Международный менеджмент.
г) Классический менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 21555

Ставка дисконта, %: 11

Удельные валовые издержки, руб.: 695

Выручка, руб.: 18278640

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4925_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1952_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 484288_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -877_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 152_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4510_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 226103

Переменные издержки, руб.: 1

Постоянные издержки, тыс.руб.: 631

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 142670993

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 226734

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1675250

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 142897096

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20622682

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3891060

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 134

Оборотные активы, тыс. руб.: 70

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 33

Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 23

Выручка, тыс.руб.: 144

Себестоимость, тыс.руб.: 59

Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -8

Чистая прибыль, тыс.руб.: -8

Запасы, тыс.руб.: 31

а) Указанный коэффициент равен 0,2%.

б) Указанный коэффициент равен 0,23%.

в) Указанный коэффициент равен -185%.

г) Указанный коэффициент равен 0,09%.

д) Указанный коэффициент равен 0,1%.

е) Указанный коэффициент равен 0,05%.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,52 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 177,43 дней.
б) 0,47 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 1695,48 дней.
в) 1,43 и 0,39; средний срок оборота запасов составляет 339,65 дней.
г) -0,24 и 0,97; средний срок оборота запасов составляет 58,29 дней.
д) 4,36 и -0,03; средний срок оборота запасов составляет 149,54 дней.
е) 2,12 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 78,57 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -14
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 131
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 121
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 14

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 74%
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 42%
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 53%
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 69%
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 20%
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 115%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 15338
Переменные издержки, руб.: 162
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1081
Выручка, руб.: 9294828
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13569
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9880
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 37
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1417

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1243____
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4284_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2477982____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11020_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3344_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5917_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 117775552
Переменные издержки, руб.: 741
Объем продаж, шт: 60992
Постоянные издержки, тыс. руб.: 47890

а) Максимум 15894036
б) Максимум 107391
в) Максимум 24690
г) Максимум 245829
д) Максимум 193000
е) Максимум 107348

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 691
Выручка 2010, млн. руб.: 848
Выручка 2011, млн. руб.: 741
Выручка 2012, млн. руб.: 1020
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1526
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1910
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2215
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2229

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 47% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 413
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 346
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 563
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 710
Удельные переменные издержки, руб.: 55
Удельные постоянные издержки, руб.: 94

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 426613_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4096739_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 202138_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -860731_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -639786_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2333861_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 18

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Диверсификационный. б) Ротатинговый. в) Венчурный.
г) Холдинговый. д) Рисковый. е) Возвратный.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Текущей ликвидности.
б) Оборотной ликвидности.
в) Краткосрочной ликвидности.
г) Мгновенной ликвидности.
д) Быстрой ликвидности.
е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Общий экономический.
б) Деловой активности.
в) Финансовых результатов.
г) Рентабельности.
д) Финансовой устойчивости.
е) Ликвидности.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор неопределенности.
б) Фактор деловой активности.
в) Норму прибыли.
г) Фактор рентабельности.
д) Фактор маркетинга.
е) Фактор доходности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Бухгалтерская рентабельность. б) Фондоотдача. в) Затратоотдача.
г) Фондоёмкость. д) Ресурсоотдача. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) (ДЗ+Выр):365 в) Выр*365:ДЗ д) 365:(ДЗ+Выр)
б) Выр:ДЗ*(1:365) г) ДЗ*365:Выр е) ДЗ*Выр:365

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
в) Средневероятностной доходности долей акций
г) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) DCF б) CF в) EVA г) IRR д) NPV е) FV

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [0;1] в) [3,5;5] д) [0,5;1]
б) [2,5;3,5] г) [1;2,5] е) [1;1,5]

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Пси (ψ) в) Дельта (δ) д) Ипсилон (ε)
б) Альфа (α) г) Бэтта (β) е) Гамма (γ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 5 до 10 лет
б) От 15 до 20 лет
в) От 10 до 15 лет
г) От 20 до 25 лет
д) От 0 до 5 лет
е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства
г) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива) д) Строительство
е) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Недвижимость в) Строительство д) Автомобилестроение
б) Оптовая торговля г) Образование е) Сельское хозяйство

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Научный менеджмент. г) Административный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент. д) Международный менеджмент.
в) Классический менеджмент. е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Организация согласования б) Консалтинговый в) Доверительный
г) Реклама имиджа д) Коммуникативный е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 6252 Ставка дисконта, %: 10
Удельные валовые издержки, руб.: 762 Выручка, руб.: 8659020

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 622_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -131_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1308_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4395_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4902_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 599621_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 128055 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 376
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 48148680
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 512596
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 484529
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 48660900
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11277005
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1928990

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 121 Оборотные активы, тыс. руб.: 71
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 33 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 16
Выручка, тыс.руб.: 145 Себестоимость, тыс.руб.: 76
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -7
Чистая прибыль, тыс.руб.: -7
Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен -0,02%.
б) Указанный коэффициент равен 572%.
в) Указанный коэффициент равен 0,18%.
г) Указанный коэффициент равен 0,3%.
д) Указанный коэффициент равен 0,15%.
е) Указанный коэффициент равен 0,28%.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 4,39 и -0,03; средний срок оборота запасов составляет 191,31 дней.
б) -0,21 и 1,01; средний срок оборота запасов составляет 40,27 дней.
в) 0,46 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 1556,61 дней.
г) 2,15 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 85,58 дней.
д) 0,58 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 178,72 дней.
е) 2,06 и 0,53; средний срок оборота запасов составляет 304,58 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -53
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 107
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 165
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 61

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 140%
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 52%
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 90%
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 24%
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 84%
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 65%

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 6773
Переменные издержки, руб.: 250
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1688
Выручка, руб.: 4483726
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14533
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9295
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 31
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 511

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 445_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1467_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 787_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 567_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4179____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1690985____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 104885712
Переменные издержки, руб.: 644
Объем продаж, шт: 45054
Постоянные издержки, тыс. руб.: 83665

а) Максимум 232700
б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -7794
в) Максимум 80948 г) Максимум 81012 д) Максимум 16286501 е) Максимум 125263

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 600
Выручка 2010, млн. руб.: 629
Выручка 2011, млн. руб.: 923
Выручка 2012, млн. руб.: 1147
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1605
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1906
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1953
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2236

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 75% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 91% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 475
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 427
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 659
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 679
Удельные переменные издержки, руб.: 75
Удельные постоянные издержки, руб.: 104

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2263201_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4687006_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 433479_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -674320_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1309456_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -145201_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 19

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Деловую активность б) Ликвидность в) Финансовую устойчивость
г) Экономическое состояние д) Окупаемость е) Рентабельность

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Текущей ликвидности.
б) Оборотной ликвидности.
в) Краткосрочной ликвидности.
г) Мгновенной ликвидности.
д) Быстрой ликвидности.
е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С концепцией директивного управления. б) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
в) С управлением посредством заданий. г) С внедрением инноваций в производство.
д) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Концессия в) Проектная д) BOO (ROO)
б) Госконтракт г) Арендная схема е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Инвестиционный менеджмент г) Антикризисное управление
б) Управленческое решение д) Научный менеджмент
в) Жизненный цикл е) Управление проектами

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Мат. ожидание в) Осцилляция д) Вариация
б) Дисперсия г) Интерференция е) Корреляция

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) EVA б) DCF в) IRR г) NPV д) CF е) FV

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [2,5;3,5] в) [0;1] д) [3,5;5]
б) [0,5;1] г) [1;1,5] е) [1;2,5]

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С положительной ковариацией г) С нулевой корреляцией
б) С отрицательной корреляцией д) С нулевой ковариацией
в) С отрицательной ковариацией е) С положительной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Питание б) Образование в) Строительство г) Оптовая торговля
д) Недвижимость е) Добыча и переработка ископаемого топлива

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Сельское хозяйство б) Строительство в) Образование г) Недвижимость
д) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры б) Деньги и материальные ценности
в) Управление знаниями г) Личные бонусные нематериальные возможности
д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 21637 Ставка дисконта, %: 15
Удельные валовые издержки, руб.: 615 Выручка, руб.: 25120557

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3531_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4803_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 9767_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4900_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1463386_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 545_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 127568 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 391

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11472824
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 655057
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1777656
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 510663
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 49879088
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 50389360

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 127
Оборотные активы, тыс. руб.: 58
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 70
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 30
Выручка, тыс.руб.: 143
Себестоимость, тыс.руб.: 71
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 13
Чистая прибыль, тыс.руб.: 10,4
Запасы, тыс.руб.: 31

а) Указанный коэффициент равен -0,59.
б) Указанный коэффициент равен -0,33.
в) Указанный коэффициент равен -0,72.
г) Указанный коэффициент равен -0,99.
д) Указанный коэффициент равен 4,84.
е) Указанный коэффициент равен -0,29.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,33 и 0,83; средний срок оборота запасов составляет 324,16 дней.
б) 1,2 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 1683,7 дней.
в) 0,82 и 0,15; средний срок оборота запасов составляет 79,12 дней.
г) 2,04 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 181,22 дней.
д) 0,14 и 1,68; средний срок оборота запасов составляет 76,57 дней.
е) 0,45 и 0,1; средний срок оборота запасов составляет 148,04 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -67
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 172
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 181
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 58

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 110
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 63
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 79
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 103
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 30
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 171

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 12724
Переменные издержки, руб.: 159
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1641
Выручка, руб.: 9886548
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14205
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9567
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 39
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1528

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1167____
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4665_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2016423____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11999_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3641_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6443_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 98948993
Переменные издержки, руб.: 746
Объем продаж, шт: 40703
Постоянные издержки, тыс. руб.: 45339

а) Максимум 113906
б) Максимум 113958
в) Максимум 13263840
г) Максимум 243000
д) Максимум 218142
е) Максимум 23245

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 753
Выручка 2010, млн. руб.: 607
Выручка 2011, млн. руб.: 979
Выручка 2012, млн. руб.: 1120
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1781
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1905
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2149
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2200

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 85% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 314
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 467
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 711
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 656
Удельные переменные издержки, руб.: 93
Удельные постоянные издержки, руб.: 47

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2822039_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5284413_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 409596_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -711803_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1594106_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -200039_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 20

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Экономическое состояние б) Рентабельность в) Деловую активность
г) Ликвидность д) Финансовую устойчивость е) Окупаемость

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость б) Ликвидность в) Рентабельность
г) Окупаемость д) Экономическое состояние е) Деловую активность

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) ECV (ЭКС) в) BBI (ББИ) д) RRR (НОР)
б) IRR (ВНД) г) NPV (ЧДД) е) NFV (ЧБД)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) б) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Бухгалтерская рентабельность. б) Фондоотдача. в) Затратоотдача.
г) Фондоёмкость. д) Ресурсоотдача. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Антикризисное управление б) Научный менеджмент в) Управленческое решение
г) Жизненный цикл д) Управление проектами е) Инвестиционный менеджмент

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Корреляция в) Интерференция д) Дисперсия
б) Осцилляция г) Мат. ожидание е) Вариация

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Дельта (δ) в) Ипсилон (ε) д) Гамма (γ)
б) Бэтта (β) г) Пси (ψ) е) Альфа (α)

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Конгломеративная диверсификация б) Диверсификация в) Концентрированный рост
г) Интегрированный рост д) Консервативный рост е) Сокращение

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) Меньше -1 в) (1;2] д) [-1;0)
б) [0,9;1,1] г) [0,5;0,9] е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) Более 25 лет в) От 15 до 20 лет д) От 20 до 25 лет
б) От 0 до 5 лет г) От 5 до 10 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Строительство б) Образование в) Добыча и переработка ископаемого топлива
г) Недвижимость д) Оптовая торговля е) Питание

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Строительство б) Оптовая торговля в) Сельское хозяйство
г) Автомобилестроение д) Образование е) Недвижимость

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
б) Управление знаниями в) Комфортные физические условия труда
г) Деньги и материальные ценности д) Привлекательность корпоративной культуры
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы б) Известность компании

в) Доверие к продукции компании

г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

д) Нематериальный актив компании е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 10759 Ставка дисконта, %: 13

Удельные валовые издержки, руб.: 732 Выручка, руб.: 12114634

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1272_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 393_____

в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4918_____

г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 570196_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 298_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4424_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 193362 Переменные издержки, руб.: 2

Постоянные издержки, тыс.руб.: 632

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 122591508

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18317476

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 387356

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1003842

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3041878

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 122204784

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 131

Оборотные активы, тыс. руб.: 82

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 85

Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 19

Выручка, тыс.руб.: 125

Себестоимость, тыс.руб.: 71

Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 0

Чистая прибыль, тыс.руб.: 0

Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен -0,16.

б) Указанный коэффициент равен -0,17.

в) Указанный коэффициент равен -0,19.

г) Указанный коэффициент равен -0,3.

д) Указанный коэффициент равен -0,26.

е) Указанный коэффициент равен 17,44.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,03 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1267,36 дней.

б) 0,62 и 0; средний срок оборота запасов составляет 239,44 дней.

в) 1,47 и 0; средний срок оборота запасов составляет 207,32 дней.

г) 4,47 и 0,65; средний срок оборота запасов составляет 382,52 дней.

д) 0,96 и 0; средний срок оборота запасов составляет 105,12 дней.

е) 0 и 1,14; средний срок оборота запасов составляет 55,48 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -161
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 190
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 186
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 43
а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 22
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 60
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 129
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 48
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 83
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 78

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2030
Переменные издержки, руб.: 244
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1503
Выручка, руб.: 1408820
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14873
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9742
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 30
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 297
а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2330____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -707____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -910____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -495732____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1251____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -6040____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 146487550
Переменные издержки, руб.: 657
Объем продаж, шт: 62150
Постоянные издержки, тыс. руб.: 44830
а) Максимум 22296330
б) Максимум 136051
в) Максимум 60825
г) Максимум 326662
д) Максимум 235600
е) Максимум 136010

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 618
Выручка 2010, млн. руб.: 735
Выручка 2011, млн. руб.: 967
Выручка 2012, млн. руб.: 1169
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1748
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1733
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1929
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2199

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 89% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 79% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 515
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 536
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 723
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 703
Удельные переменные издержки, руб.: 122
Удельные постоянные издержки, руб.: 48

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2465635_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5424149_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 451236_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -741963_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1792238_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -441635_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 21

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Эффективное распределение ресурсов.
г) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
д) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
е) Элемент стратегического менеджмента.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость б) Ликвидность в) Рентабельность
г) Окупаемость д) Экономическое состояние е) Деловую активность

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
г) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
е) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Госконтракт в) Концессия д) Проектная
б) ВОО (ROO) г) ВООТ (ROOT) е) Арендная схема

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) ВООТ (ROOT) в) ВОО (ROO) д) Арендная схема
б) Проектная г) Концессия е) Госконтракт

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоотдача. б) Ресурсоотдача. в) Бухгалтерская рентабельность.
г) Затратоотдача. д) Фондоёмкость. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Выр*365:З в) 365:(З+Выр) д) Выр:З*(1:365)
б) (З+Выр):365 г) З*Выр:365 е) З*365:Выр

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению б) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Альфа (α) в) Пси (ψ) д) Бэтта (β)
б) Ипсилон (ε) г) Дельта (δ) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность подделать б) Значимость в) Невозможность воссоздать
г) Невозможность повторить д) Стабильность е) Скорость

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) Меньше -1 в) (1;2] д) [-1;0)
б) [0,9;1,1] г) [0,5;0,9] е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Строительство б) Оптовая торговля
в) Сельское хозяйство г) Автомобилестроение
д) Образование
е) Металлургия и связанные производства

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Недвижимость б) Оптовая торговля в) Строительство
г) Образование д) Автомобилестроение е) Сельское хозяйство

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Компании все больше росли и стали межнациональными. б) Для максимизации прибыли.
в) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
г) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
д) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Коррекция общественного мнения б) Доверительный в) Коммуникативный
г) Организация согласования д) Реклама имиджа е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 11741 Ставка дисконта, %: 6
Удельные валовые издержки, руб.: 844 Выручка, руб.: 9909404

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -5000_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -5000_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 0_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -5000_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -5000_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -5000_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 93822 Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 440
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8097802
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 277738
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1154974
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 469550
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 41281680
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 41750790

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 132 Оборотные активы, тыс. руб.: 73
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 31 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 10
Выручка, тыс.руб.: 134 Себестоимость, тыс.руб.: 72
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -3
Чистая прибыль, тыс.руб.: -3
Запасы, тыс.руб.: 37

а) Указанный коэффициент равен 0,41.
б) Указанный коэффициент равен 44,32.
в) Указанный коэффициент равен 0,24.
г) Указанный коэффициент равен 0,43.
д) Указанный коэффициент равен 0,23.
е) Указанный коэффициент равен 0,44.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) -0,09 и 0,81; средний срок оборота запасов составляет 27,23 дней.
б) 2,35 и -0,01; средний срок оборота запасов составляет 100,78 дней.
в) 0,55 и -0,01; средний срок оборота запасов составляет 198,84 дней.
г) 0,42 и -0,01; средний срок оборота запасов составляет 1321,89 дней.
д) 3,1 и 0,43; средний срок оборота запасов составляет 359,55 дней.
е) 4,32 и -0,01; средний срок оборота запасов составляет 196,11 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -103
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 120
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 176
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 56

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 22
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 125
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 46
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 80
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 75

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 12672
Переменные издержки, руб.: 153
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1014
Выручка, руб.: 12456576
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14812
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7019
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 36
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2196

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10056_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1929589____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5683_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2855_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 18727_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7279_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 130385748
Переменные издержки, руб.: 701
Объем продаж, шт: 60701
Постоянные издержки, тыс. руб.: 63855

а) Максимум 204090
б) Максимум 214700
в) Максимум 104042
г) Максимум 23979
д) Максимум 103992
е) Максимум 18599864

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 544
Выручка 2010, млн. руб.: 711
Выручка 2011, млн. руб.: 867
Выручка 2012, млн. руб.: 1191
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1745
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1775
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2087
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2449

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 37% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 118% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 402
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 507
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 639
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 611
Удельные переменные издержки, руб.: 40
Удельные постоянные издержки, руб.: 55

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -294414_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 402358_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -692041_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2602414_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5267670_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1641073_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 22

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Эффективное распределение ресурсов.
г) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
д) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
е) Элемент стратегического менеджмента.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) Р. Аккофф
б) У. Шарп
в) Г. Марковиц
г) С. Росс
д) Ф. Котлер
е) Д. Вильямс

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Маневренности собственного капитала.
б) Быстрой ликвидности.
в) Обеспеченности собственными средствами.
г) Текущей ликвидности.
д) Постоянного актива.
е) Общей финансовой устойчивости.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор деловой активности.
б) Фактор неопределенности.
в) Фактор маркетинга.
г) Норму прибыли.
д) Фактор доходности.
е) Фактор рентабельности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) (З+Выр):365
б) Выр:Зх(1:365)
в) Вырх365:З
г) Зх365:Выр
д) 365:(З+Выр)
е) ЗхВыр:365

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Вариация
б) Интерференция
в) Дисперсия
г) Корреляция
д) Мат. ожидание
е) Осцилляция

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Дельта (δ)
б) Бэтта (β)
в) Ипсилон (ε)
г) Пси (ψ)
д) Гамма (γ)
е) Альфа (α)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Быстрой ликвидности
б) Текущей ликвидности
в) Финансовой ликвидности
г) Экономической ликвидности
д) Мгновенной ликвидности
е) Балансовой ликвидности

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [-1;0)
б) [0,5;0,9]
в) [0;0,5]
г) [0,9;1,1]
д) Меньше -1
е) (1;2]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) Более 25 лет
б) От 0 до 5 лет
в) От 15 до 20 лет
г) От 5 до 10 лет
д) От 20 до 25 лет
е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Строительство
б) Образование
в) Добыча и переработка ископаемого топлива
г) Недвижимость
д) Оптовая торговля
е) Питание

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Аффилиативного поведения
б) Индивидуальной мотивации
в) Банкротства
г) Инвестиционного климата
д) Индивидуальных компетенций
е) Ликвидности

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для максимизации прибыли.

б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. в) Компании все больше росли и стали межнациональными.

г) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

д) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

е) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

б) Положительная деловая репутация фирмы в) Нематериальный актив компании

г) Доверие к продукции компании д) Показатель эффективности менеджмента компании

е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 17315 Ставка дисконта, %: 10

Удельные валовые издержки, руб.: 589 Выручка, руб.: 22942375

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 10929_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1973230_____

в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3021_____

г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 735_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 7077_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4681_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 140400 Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 614

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 86767200

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12583600

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 562214

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 340720

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1772800

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 86205600

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 149

Оборотные активы, тыс. руб.: 90

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 79

Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 21

Выручка, тыс.руб.: 135

Себестоимость, тыс.руб.: 65

Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 15

Чистая прибыль, тыс.руб.: 12

Запасы, тыс.руб.: 38

а) Указанный коэффициент равен -0,07.

б) Указанный коэффициент равен -0,06.

в) Указанный коэффициент равен -0,15.

г) Указанный коэффициент равен 7,41.

д) Указанный коэффициент равен 0,04.

е) Указанный коэффициент равен -0,11.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,87 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 1296,71 дней.
б) 0,6 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 243,33 дней.
в) 1,7 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 175,74 дней.
г) 3,76 и 0,46; средний срок оборота запасов составляет 402,85 дней.
д) 1,13 и 0,1; средний срок оборота запасов составляет 102,74 дней.
е) 0,15 и 0,97; средний срок оборота запасов составляет 56,77 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -157
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 103
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 181
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 30

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 26
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 72
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 43
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 46
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 33
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 12

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 20696
Переменные издержки, руб.: 165
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1582
Выручка, руб.: 20551128
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14982
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5426
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 37
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 3410

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9456_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 31158_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 16731_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 12113_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8189_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3399300____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 94481750
Переменные издержки, руб.: 608
Объем продаж, шт: 39950
Постоянные издержки, тыс. руб.: 74423

а) Максимум 126852 б) Максимум 236400 в) Максимум 82105
г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -4230
д) Максимум 82041 е) Максимум 15539661

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 726
Выручка 2010, млн. руб.: 940
Выручка 2011, млн. руб.: 732
Выручка 2012, млн. руб.: 1180
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1633
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1756
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2136
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2138

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -44% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 38% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 341
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 407
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 543
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 711
Удельные переменные издержки, руб.: 119
Удельные постоянные издержки, руб.: 83

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4305139_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2829135_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -877605_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 432686_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 322864_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -683313_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 23

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное распределение ресурсов.
б) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
в) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
г) Элемент стратегического менеджмента.
д) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Быстрой ликвидности. б) Мгновенной ликвидности. в) Балансовой ликвидности.
г) Оборотной ликвидности. д) Текущей ликвидности. е) Краткосрочной ликвидности.

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Обеспеченности собственными средствами. б) Постоянного актива.
в) Маневренности собственного капитала. г) Общей финансовой устойчивости.
д) Текущей ликвидности. е) Быстрой ликвидности.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) СКхВыр:365 в) (СК+Выр):365 д) СКх365:Выр
б) Выр:СКх(1:365) г) 365:(СК+Выр) е) Вырх365:СК

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Зх365:Выр в) Выр:Зх(1:365) д) ЗхВыр:365
б) 365:(З+Выр) г) Вырх365:З е) (З+Выр):365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
б) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению в) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
д) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Линейно-дискриминантной функцией б) Матрицей корреляций в) Ковариативной матрицей
г) Матрицей осцилляций д) Методами теории вероятности е) Системой линейных уравнений

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Консервативный рост б) Концентрированный рост в) Сокращение
г) Диверсификация д) Конгломеративная диверсификация е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) (1;2] в) [0,5;0,9] д) [0,9;1,1]
б) Меньше -1 г) [-1;0) е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 20 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 20 до 30 лет г) От 30 до 40 лет е) Более 40 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Металлургия и связанные производства
б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)
в) Строительство г) Образование е) Сельское хозяйство
д) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Ковариационный б) Логарифмический в) Линейно-дискриминантный
г) Математико-статистический д) Вероятностный е) Корреляционный

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) EVA. б) Административный менеджмент. в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент. д) ROA. е) WACC.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 12104 Ставка дисконта, %: 12
Удельные валовые издержки, руб.: 692 Выручка, руб.: 13895392

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 455_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1899_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -25_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4217_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4885_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 777967_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 129925 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 362

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 47422625

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12110800

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 390137

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 690392

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1976650

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 47032850

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 140 Оборотные активы, тыс. руб.: 89
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 85 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 27
Выручка, тыс.руб.: 122 Себестоимость, тыс.руб.: 73
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -12 Чистая прибыль, тыс.руб.: -12
Запасы, тыс.руб.: 30

а) Указанный коэффициент равен -0,25.
б) Указанный коэффициент равен -0,31.
в) Указанный коэффициент равен -19,83.
г) Указанный коэффициент равен -0,18.
д) Указанный коэффициент равен -0,16.
е) Указанный коэффициент равен -0,05.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,95 и -0,1; средний срок оборота запасов составляет 1484,33 дней.
б) 0,63 и -0,12; средний срок оборота запасов составляет 266,27 дней.
в) 1,43 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 218,4 дней.
г) 3,14 и 0,62; средний срок оборота запасов составляет 418,85 дней.
д) 1,04 и -0,1; средний срок оборота запасов составляет 89,75 дней.
е) -0,14 и 1,04; средний срок оборота запасов составляет 80,77 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -36
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 143
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 163
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 50

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 73
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 156
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 100
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 94

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 16215
Переменные издержки, руб.: 155
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1598
Выручка, руб.: 11074845
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12612
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8276
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 39
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1644

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7307_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2505516____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4130_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 326_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 13608_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5290_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 106559415
Переменные издержки, руб.: 573
Объем продаж, шт: 44679
Постоянные издержки, тыс. руб.: 40414

а) Максимум 124340
б) Максимум 124294
в) Максимум 263569
г) Максимум 18596656
д) Максимум 40544
е) Максимум 238400

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 798
Выручка 2010, млн. руб.: 802
Выручка 2011, млн. руб.: 846
Выручка 2012, млн. руб.: 1140
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1730
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1946
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2190
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2291

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 65% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 34% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 394
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 349
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 448
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 459
Удельные переменные издержки, руб.: 63
Удельные постоянные издержки, руб.: 31

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -813264_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -665830_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4413278_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 513698_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3358301_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 381369_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 24

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Финансовая
б) Коммерческая
в) Общественная
г) Участия
д) Интегрированная
е) Бюджетная

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость
б) Ликвидность
в) Рентабельность
г) Окупаемость
д) Экономическое состояние
е) Деловую активность

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
б) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
в) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
г) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Норму прибыли.
б) Фактор деловой активности.
в) Фактор доходности.
г) Фактор маркетинга.
д) Фактор рентабельности.
е) Фактор неопределенности.

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) BOOT (ROOT)
б) Проектная
в) BOO (ROO)
г) Концессия
д) Арендная схема
е) Госконтракт

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗх365:Выр
б) 365:(ДЗ+Выр)
в) Выр:ДЗх(1:365)
г) Вырх365:ДЗ
д) ДЗхВыр:365
е) (ДЗ+Выр):365

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями
г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Линейно-дискриминантной функцией
б) Матрицей корреляций
в) Ковариативной матрицей
г) Матрицей осцилляций
д) Методами теории вероятности
е) Системой линейных уравнений

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Консервативный рост
б) Концентрированный рост
в) Сокращение
г) Диверсификация
д) Конгломеративная диверсификация
е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0,9;1,1]
б) [-1;0)
в) Меньше -1
г) [0;0,5]
д) (1;2]
е) [0,5;0,9]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 10 до 15 лет
б) Более 25 лет
в) От 5 до 10 лет
г) От 0 до 5 лет
д) От 15 до 20 лет
е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Добыча и переработка ископаемого топлива
б) Строительство
в) Оптовая торговля
г) Питание
д) Образование
е) Недвижимость

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Инвестиционного климата
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Банкротства
д) Ликвидности
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Административный менеджмент. б) ROA. в) EVA. г) WACC.
д) Бюрократический менеджмент. е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 21459
Ставка дисконта, %: 11
Удельные валовые издержки, руб.: 679
Выручка, руб.: 19184346

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 767_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 679499_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4315_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 214_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -737_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4895_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 261070
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 638

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 166823730
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 25207930
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 261708
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1803004
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4322330
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 166562660

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 143
Оборотные активы, тыс. руб.: 86
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 50
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 27
Выручка, тыс.руб.: 124
Себестоимость, тыс.руб.: 86
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -11
Чистая прибыль, тыс.руб.: -11
Запасы, тыс.руб.: 38

а) Указанный коэффициент равен 0,06.
б) Указанный коэффициент равен 0,07.
в) Указанный коэффициент равен 0,32.
г) Указанный коэффициент равен 0,1.
д) Указанный коэффициент равен 0,1.
е) Указанный коэффициент равен -31,66.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,58 и -0,07; средний срок оборота запасов составляет 1191,05 дней.
б) 0,6 и -0,08; средний срок оборота запасов составляет 253,14 дней.
в) 2,48 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 253,14 дней.
г) 1,85 и 0,56; средний срок оборота запасов составляет 420,92 дней.
д) 1,72 и -0,07; средний срок оборота запасов составляет 111,85 дней.
е) -0,22 и 0,81; средний срок оборота запасов составляет 79,47 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -99
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 117
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 191
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 28

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 64
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 18
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 39
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 49
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 105
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 68

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 8055
Переменные издержки, руб.: 249
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1829
Выручка, руб.: 6000975
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14984
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8530
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 37
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 732

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1405_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1101_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3669____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1948_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2002276____
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3628_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 131117385
Переменные издержки, руб.: 723
Объем продаж, шт: 65723
Постоянные издержки, тыс. руб.: 38201

а) Максимум 18135084
б) Максимум 125257
в) Максимум 45398
г) Максимум 343130
д) Максимум 199400
е) Максимум 125221

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 746
Выручка 2010, млн. руб.: 721
Выручка 2011, млн. руб.: 988
Выручка 2012, млн. руб.: 1177
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1674
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1985
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2142
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2240

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 80% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 576
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 319
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 548
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 626
Удельные переменные издержки, руб.: 33
Удельные постоянные издержки, руб.: 86

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4516012_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2887704_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1015450_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 437629_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 238295_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -702570_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 25

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное распределение ресурсов.
б) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
в) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
г) Элемент стратегического менеджмента.
д) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) Р. Аккофф
б) У. Шарп
в) Г. Марковиц
г) С. Росс
д) Ф. Котлер
е) Д. Вильямс

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
г) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
е) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) BOO (ROO)
б) Арендная схема
в) BOOT (ROOT)
г) Госконтракт
д) Концессия
е) Проектная

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоотдача.
б) Ресурсоотдача.
в) Бухгалтерская рентабельность.
г) Затратоотдача.
д) Фондоёмкость.
е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) (З+Выр):365
б) Выр:Зх(1:365)
в) Вырх365:З
г) Зх365:Выр
д) 365:(З+Выр)
е) ЗхВыр:365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
г) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
б) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
г) Средневероятностная доходности долей акций
д) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
е) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [2,5;3,5]
б) [0,5;1]
в) [0;1]
г) [1;1,5]
д) [3,5;5]
е) [1;2,5]

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 20 до 30 лет
б) От 5 до 10 лет
в) От 30 до 40 лет
г) Более 40 лет
д) От 10 до 20 лет
е) От 0 до 5 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 15 до 20 лет
б) От 5 до 10 лет
в) От 20 до 25 лет
г) Более 25 лет
д) От 10 до 15 лет
е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Автомобилестроение
б) Образование
в) Оптовая торговля
г) Сельское хозяйство
д) Металлургия и связанные производства
е) Строительство

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 2
б) 4
в) 3
г) 5
д) 1
е) 6

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Классический менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Международный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 14069
Ставка дисконта, %: 7
Удельные валовые издержки, руб.: 664
Выручка, руб.: 19598117

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3171_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4633_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 7820_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 5513_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1823150_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 728_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 228880
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 534

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 122221920
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 229414
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1935615
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 122450800
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20980720
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4043600

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 125
Оборотные активы, тыс. руб.: 66
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 57
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 18
Выручка, тыс.руб.: 134
Себестоимость, тыс.руб.: 86
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 4
Чистая прибыль, тыс.руб.: 3,2
Запасы, тыс.руб.: 27

а) Указанный коэффициент равен -0,07.
б) Указанный коэффициент равен -0,06.
в) Указанный коэффициент равен -0,27.
г) Указанный коэффициент равен -0,1.
д) Указанный коэффициент равен -0,13.
е) Указанный коэффициент равен 11,71.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,86 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 1811,48 дней.
б) 0,52 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 179,77 дней.
в) 2,35 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 234,25 дней.
г) 3,16 и 0,74; средний срок оборота запасов составляет 340,48 дней.
д) 1,15 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 73,54 дней.
е) 0,05 и 1,15; средний срок оборота запасов составляет 49,02 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -108
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 109
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 136
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 91

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 134
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 49
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 86
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 23
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 81
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 62

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 18350
Переменные издержки, руб.: 234
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1579
Выручка, руб.: 15634200
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14807
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5124
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 27
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2248

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10343_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4282110____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5846_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3908_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 19262_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7489_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 101211750
Переменные издержки, руб.: 791
Объем продаж, шт: 44983
Постоянные издержки, тыс. руб.: 52852

а) Максимум 102513
б) Максимум 102566
в) Максимум 12795317
г) Максимум 224900
д) Максимум 191400
е) Максимум 12778

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 718
Выручка 2010, млн. руб.: 869
Выручка 2011, млн. руб.: 925
Выручка 2012, млн. руб.: 1011
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1612
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1980
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2071
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2225

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 1% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 40% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 90% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 577
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 538
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 402
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 554
Удельные переменные издержки, руб.: 40
Удельные постоянные издержки, руб.: 97

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 437756_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4327789_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 235560_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -937735_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -681043_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2668439_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 26

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
б) Элемент стратегического менеджмента.
в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
д) Эффективное распределение ресурсов.
е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Контроль
б) Маркетинг
в) Мотивация
г) Планирование
д) Консолидация
е) Организация

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство.
б) С управлением посредством заданий.
в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
д) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) ECV (ЭКС)
б) IRR (ВНД)
в) BBI (ББИ)
г) NPV (ЧДД)
д) RRR (НОР)
е) NFV (ЧБД)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) Вырх365:ГП
б) (ГП+Выр):365
в) 365:(ГП+Выр)
г) ГПхВыр:365
д) Выр:ГПх(1:365)
е) ГПх365:Выр

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
б) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
г) Средневероятностной доходности долей акций
д) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
е) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
б) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
д) По минимуму средневероятностной доходности долей акций
е) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [3,5;5]
б) [0;1]
в) [1;2,5]
г) [0,5;1]
д) [2,5;3,5]
е) [1;1,5]

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Пси (ψ)
б) Альфа (α)
в) Дельта (δ)
г) Бэтта (β)
д) Ипсилон (ε)
е) Гамма (γ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства
г) Оптовая торговля д) Строительство е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Линейно-дискриминантный б) Ковариационный в) Вероятностный
г) Корреляционный д) Логарифмический е) Математико-статистический

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
б) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
в) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. г) Компании все больше росли и стали межнациональными.
д) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
е) Для максимизации прибыли.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании б) Показатель эффективности менеджмента компании
в) Положительная деловая репутация фирмы г) Нематериальный актив компании
д) Известность компании
е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 13040 Ставка дисконта, %: 7
Удельные валовые издержки, руб.: 578 Выручка, руб.: 13692000

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 471_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2693_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1309_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3902_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4780_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1092086_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 284764 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 526

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 150640156
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 25957052
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 854818
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1979923
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4884516
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 149785864

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 139 Оборотные активы, тыс. руб.: 78
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 60 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 19
Выручка, тыс.руб.: 136 Себестоимость, тыс.руб.: 74
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -6 Чистая прибыль, тыс.руб.: -6
Запасы, тыс.руб.: 35

а) Указанный коэффициент равен -0,01.
б) Указанный коэффициент равен 0.
в) Указанный коэффициент равен -0,01.
г) Указанный коэффициент равен 0,02.
д) Указанный коэффициент равен 172,5.
е) Указанный коэффициент равен 0.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,26 и -0,02; средний срок оборота запасов составляет 198,6 дней.
б) -0,1 и 0,98; средний срок оборота запасов составляет 50,99 дней.
в) 0,76 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 1418,28 дней.
г) 1,3 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 93,93 дней.
д) 0,56 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 209,33 дней.
е) 3,15 и 0,53; средний срок оборота запасов составляет 373,05 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -46
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 110
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 169
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 83

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 76
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 105
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 29
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 165
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 61
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 99

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 10486
Переменные издержки, руб.: 192
Постоянные издержки, тыс.руб.: 868
Выручка, руб.: 8137136
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14290
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6536
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 36
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1336

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5382_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2007398____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3042_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -147____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10023_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3891_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 174611182
Переменные издержки, руб.: 660
Объем продаж, шт: 70351
Постоянные издержки, тыс. руб.: 70649

а) Максимум 123160
б) Максимум 123209
в) Максимум 26456139
г) Максимум 248100
д) Максимум 247053
е) Максимум 57530

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 816
Выручка 2010, млн. руб.: 754
Выручка 2011, млн. руб.: 744
Выручка 2012, млн. руб.: 1225
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1603
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1764
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2120
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2195

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 50% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 64% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -44% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 35% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 584
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 334
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 714
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 523
Удельные переменные издержки, руб.: 29
Удельные постоянные издержки, руб.: 134

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -689470_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 183295_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2584704_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4352354_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 449329_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -978377_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 27

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Окупаемость б) Экономическое состояние в) Ликвидность
г) Рентабельность д) Деловую активность е) Финансовую устойчивость

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Деловую активность б) Ликвидность в) Финансовую устойчивость
г) Экономическое состояние д) Окупаемость е) Рентабельность

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Рентабельности. б) Финансовой устойчивости. в) Деловой активности.
г) Финансовых результатов. д) Ликвидности. е) Общий экономический.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Инвестиционный менеджмент б) Управленческое решение в) Жизненный цикл
г) Антикризисное управление д) Научный менеджмент е) Управление проектами

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Дисперсия в) Вариация д) Корреляция
б) Мат. ожидание г) Осцилляция е) Интерференция

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) NPV б) IRR в) FV г) CF д) DCF е) EVA

Вопрос 10: Как вычислить величину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Соотношение текущих активов к пассивам
б) Соотношение мобильных и иммобильных активов
в) Соотношение текущих пассивов к активам
г) Разница между текущими активами и пассивами
д) Разница между текущими активами и собственным капиталом
е) Разница между мобильными и иммобильными активами

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0,5;0,9] в) [0,9;1,1] д) [0;0,5]
б) [-1;0) г) (1;2] е) Меньше -1

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 20 до 25 лет в) От 0 до 5 лет д) Более 25 лет
б) От 5 до 10 лет г) От 10 до 15 лет е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Недвижимость б) Оптовая торговля в) Образование
г) Добыча и переработка ископаемого топлива д) Питание е) Строительство

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Сельское хозяйство б) Строительство в) Образование
г) Недвижимость д) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для максимизации прибыли.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Компании все больше росли и стали межнациональными.
г) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
д) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
е) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Нематериальный актив компании

б) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

в) Показатель эффективности менеджмента компании г) Известность компании

д) Положительная деловая репутация фирмы е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 11653 Ставка дисконта, %: 7

Удельные валовые издержки, руб.: 617 Выручка, руб.: 12643505

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4805_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 590_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 967086_____

г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1817_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 467_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4027_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 226222 Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 366

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1154211

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 82797252

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20672646

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3479774

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 905254

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 83702140

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 133 Оборотные активы, тыс. руб.: 83

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 50 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 15

Выручка, тыс.руб.: 140 Себестоимость, тыс.руб.: 84

Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -9

Чистая прибыль, тыс.руб.: -9

Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен 0,21.

б) Указанный коэффициент равен 0,13.

в) Указанный коэффициент равен 0,21.

г) Указанный коэффициент равен 0,13.

д) Указанный коэффициент равен -75,5.

е) Указанный коэффициент равен 0,12.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,8 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 219 дней.

б) -0,18 и 0,92; средний срок оборота запасов составляет 39,1 дней.

в) 0,6 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 1502,94 дней.

г) 1,66 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 88,64 дней.

д) 0,62 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 216,39 дней.

е) 3,33 и 0,55; средний срок оборота запасов составляет 346,75 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -156

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 193

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 121

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 90

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 71

б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 98

в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27

г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 153

д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 56

е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 92

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2600

Переменные издержки, руб.: 176

Постоянные издержки, тыс.руб.: 1269

Выручка, руб.: 2392000

Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12132

Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8226

Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 37

Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15

Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 375

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4573____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 262_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -456875____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 683_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 207_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 367_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 149528940

Переменные издержки, руб.: 560

Объем продаж, шт: 66635 Постоянные издержки, тыс. руб.: 37019

а) Максимум 26701496

б) Максимум 143445

в) Максимум 75194

г) Максимум 403824

д) Максимум 224300

е) Максимум 143411

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 684
Выручка 2010, млн. руб.: 731
Выручка 2011, млн. руб.: 792
Выручка 2012, млн. руб.: 1124
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1509
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2036
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2040
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2413

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 64% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 352
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 307
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 594
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 500
Удельные переменные издержки, руб.: 38
Удельные постоянные издержки, руб.: 27

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 404796_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3704694_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 541964_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -499250_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -612003_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2614035_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 28

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Коммерческая
б) Бюджетная
в) Участия
г) Финансовая
д) Общественная
е) Интегрированная

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Быстрой ликвидности.
б) Мгновенной ликвидности.
в) Балансовой ликвидности.
г) Оборотной ликвидности.
д) Текущей ликвидности.
е) Краткосрочной ликвидности.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) BOO (ROO)
б) Арендная схема
в) BOOT (ROOT)
г) Госконтракт
д) Концессия
е) Проектная

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) 365:(СК+Выр)
б) Вырх365:СК
в) СКхВыр:365
г) Выр:СКх(1:365)
д) (СК+Выр):365
е) СКх365:Выр

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) (ГП+Выр):365
б) Выр:ГПх(1:365)
в) Вырх365:ГП
г) ГПх365:Выр
д) 365:(ГП+Выр)
е) ГПхВыр:365

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
б) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
г) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) CF б) NPV в) DCF г) FV д) EVA е) IRR

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность повторить
б) Скорость
в) Значимость
г) Стабильность
д) Невозможность воссоздать
е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [-1;0)
б) [0,5;0,9]
в) [0;0,5]
г) [0,9;1,1]
д) Меньше -1
е) (1;2]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 15 до 20 лет
б) От 5 до 10 лет
в) От 20 до 25 лет
г) Более 25 лет
д) От 10 до 15 лет
е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Сельское хозяйство б) Строительство в) Образование
г) Металлургия и связанные производства д) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Индивидуальных компетенций б) Инвестиционного климата в) Ликвидности
г) Индивидуальной мотивации д) Аффилиативного поведения е) Банкротства

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Бюрократический менеджмент. г) Научный менеджмент.
б) Международный менеджмент. д) Административный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент. е) Классический менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
б) Положительная деловая репутация фирмы в) Нематериальный актив компании
г) Доверие к продукции компании д) Показатель эффективности менеджмента компании
е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 9084 Ставка дисконта, %: 15
Удельные валовые издержки, руб.: 794 Выручка, руб.: 8629800

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 155_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3228_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3812_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4823_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4976_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 171137_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 252110 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 437
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23009230
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1468951
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3848870
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1008877
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 110172070
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 111180510

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 133 Оборотные активы, тыс. руб.: 72
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 52 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 13
Выручка, тыс.руб.: 150 Себестоимость, тыс.руб.: 79
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -1 Чистая прибыль, тыс.руб.: -1
Запасы, тыс.руб.: 33

а) Указанный коэффициент равен 0,05.
б) Указанный коэффициент равен 0,04.
в) Указанный коэффициент равен -0,13.
г) Указанный коэффициент равен 0,08.
д) Указанный коэффициент равен 0,09.
е) Указанный коэффициент равен 21,53.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,72 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1659,09 дней.
б) 0,54 и 0; средний срок оборота запасов составляет 175,2 дней.
в) 2,88 и 0; средний срок оборота запасов составляет 192,23 дней.
г) 4 и 0,56; средний срок оборота запасов составляет 323,63 дней.
д) 1,38 и 0; средний срок оборота запасов составляет 80,3 дней.
е) -0,01 и 1,07; средний срок оборота запасов составляет 31,63 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -88
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 193
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 159
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 42

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 98
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 57
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 71
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 92
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 153

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 14788
Переменные издержки, руб.: 165
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1355
Выручка, руб.: 12806408
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12394
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7838
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 27
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2050

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3109_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6939_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2430637____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 17840_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5414_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9579_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 141654722
Переменные издержки, руб.: 597
Объем продаж, шт: 63751
Постоянные издержки, тыс. руб.: 86009

а) Максимум 94097
б) Максимум 94154
в) Максимум 23727659
г) Максимум 222100
д) Максимум 164597
е) Максимум 17586

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 601
Выручка 2010, млн. руб.: 794
Выручка 2011, млн. руб.: 921
Выручка 2012, млн. руб.: 1003
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1595
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1756
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2024
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2327

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 91% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 377
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 492
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 536
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 445
Удельные переменные издержки, руб.: 122
Удельные постоянные издержки, руб.: 44

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 398228_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4228745_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 282286_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -869068_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -635571_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2655713_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 29

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Холдинговый. б) Возвратный. в) Ротатинговый.
г) Рисковый. д) Венчурный. е) Диверсификационный.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Быстрой ликвидности.
б) Мгновенной ликвидности.
в) Балансовой ликвидности.
г) Оборотной ликвидности.
д) Текущей ликвидности.
е) Краткосрочной ликвидности.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
б) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
в) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
г) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор неопределенности. б) Фактор деловой активности. в) Норму прибыли.
г) Фактор рентабельности. д) Фактор маркетинга. е) Фактор доходности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Материалоотдача. б) Бухгалтерская рентабельность. в) Фондоёмкость.
г) Фондоотдача. д) Затратоотдача. е) Ресурсоотдача.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл
б) Инвестиционный менеджмент
в) Научный менеджмент
г) Управление проектами
д) Управленческое решение
е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению д) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
е) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Альфа (α) в) Пси (ψ) д) Бэтта (β)
б) Ипсилон (ε) г) Дельта (δ) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Как вычислить веичину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Соотношение текущих активов к пассивам
б) Соотношение мобильных и иммобильных активов
в) Соотношение текущих пассивов к активам
г) Разница между текущими активами и пассивами
д) Разница между текущими активами и собственным капиталом
е) Разница между мобильными и иммобильными активами

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) Более 40 лет в) От 20 до 30 лет д) От 30 до 40 лет
б) От 0 до 5 лет г) От 5 до 10 лет е) От 10 до 20 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Недвижимость б) Оптовая торговля в) Образование
г) Добыча и переработка ископаемого топлива д) Питание е) Строительство

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 2 б) 4 в) 3 г) 5 д) 1 е) 6

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры б) Деньги и материальные ценности
в) Управление знаниями г) Личные бонусные нематериальные возможности
д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа б) Коммуникативный в) Консалтинговый г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 11506 Ставка дисконта, %: 12
Удельные валовые издержки, руб.: 658 Выручка, руб.: 13243406

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2090_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 799676_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4195_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 492_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 111_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4881_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 281213 Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 817
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3401195
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1406882
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 229751021
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24773383
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 231157086
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 777477

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 128 Оборотные активы, тыс. руб.: 53
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 69
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 10
Выручка, тыс.руб.: 132
Себестоимость, тыс.руб.: 66
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 5
Чистая прибыль, тыс.руб.: 4
Запасы, тыс.руб.: 35

а) Указанный коэффициент равен -0,56.
б) Указанный коэффициент равен 9,62.
в) Указанный коэффициент равен -0,2.
г) Указанный коэффициент равен -0,49.
д) Указанный коэффициент равен -0,19.
е) Указанный коэффициент равен -0,39.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,3 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 1376,57 дней.
б) 0,41 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 146,55 дней.
в) 1,91 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 182,5 дней.
г) 6,9 и 0,64; средний срок оборота запасов составляет 353,93 дней.
д) 0,76 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 96,78 дней.
е) 0,05 и 1,29; средний срок оборота запасов составляет 27,65 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -59
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 104
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 197
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 10

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 62
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 18
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 38
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 47
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 102
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 65

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 13642
Переменные издержки, руб.: 180
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1684
Выручка, руб.: 9522116
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12511
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9166
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 37
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1326

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4028_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3144_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1211____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5564_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2449072____
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10362_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133256844
Переменные издержки, руб.: 734
Объем продаж, шт: 67506
Постоянные издержки, тыс. руб.: 62463

а) Максимум 213237
б) Максимум 197300
в) Максимум 101905
г) Максимум 21244
д) Максимум 101857
е) Максимум 18154783

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 524
Выручка 2010, млн. руб.: 651
Выручка 2011, млн. руб.: 714
Выручка 2012, млн. руб.: 1099
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1667
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1745
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2122
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2333

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 46% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 53% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 109% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 626
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 325
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 424
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 594
Удельные переменные издержки, руб.: 132
Удельные постоянные издержки, руб.: 80

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1538121_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -626949_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5026229_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -293492_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2331492_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 364450_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 30

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Депозитные. б) В деривативы. в) Валютные.
г) Фондовые. д) Паевые. е) В нематериальные активы.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Рентабельность в) Экономическое состояние д) Ликвидность
б) Финансовую устойчивость г) Деловую активность е) Окупаемость

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор рентабельности. б) Фактор доходности. в) Фактор неопределенности.
г) Фактор деловой активности. д) Норму прибыли. е) Фактор маркетинга.

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) BOO (ROO) е) BOOT (ROOT)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) 365:(ГП+Выр) в) ГПхВыр:365 д) (ГП+Выр):365
б) Выр*365:ГП г) Выр:ГПх(1:365) е) ГПх365:Выр

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
б) Вывел несколько типов лидерства в) Создал современный инвестиционный менеджмент
г) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
д) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
е) Ввел понятие инновация и управление инновациями

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Ипсилон (ε) в) Альфа (α) д) Пси (ψ)
б) Бэтта (β) г) Гамма (γ) е) Дельта (δ)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Балансовой ликвидности б) Мгновенной ликвидности в) Текущей ликвидности
г) Быстрой ликвидности д) Экономической ликвидности е) Финансовой ликвидности

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 30 до 40 лет в) От 0 до 5 лет д) Более 40 лет
б) От 5 до 10 лет г) От 10 до 20 лет е) От 20 до 30 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 20 до 25 лет в) От 0 до 5 лет д) Более 25 лет
б) От 5 до 10 лет г) От 10 до 15 лет е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Добыча и переработка ископаемого топлива б) Строительство в) Оптовая торговля
г) Питание д) Образование е) Недвижимость

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Недвижимость в) Строительство д) Автомобилестроение
б) Оптовая торговля г) Образование е) Сельское хозяйство

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Административный менеджмент. б) ROA. в) EVA. г) WACC.
д) Бюрократический менеджмент. е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Доверительный б) Организация согласования в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный д) Консалтинговый е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 8917 Ставка дисконта, %: 14
Удельные валовые издержки, руб.: 671 Выручка, руб.: 13330915

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 949029_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4184_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 823_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4868_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4045_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1306_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 93304 Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 485
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8285576
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 509620
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1474384
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 93789
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 45252440
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 45345744

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 139 Оборотные активы, тыс. руб.: 68
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 73
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 23
Выручка, тыс.руб.: 150
Себестоимость, тыс.руб.: 51
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -5
Чистая прибыль, тыс.руб.: -5
Запасы, тыс.руб.: 28

а) Указанный коэффициент равен -0,18.
б) Указанный коэффициент равен -0,2.
в) Указанный коэффициент равен -0,54.
г) Указанный коэффициент равен 44,4.
д) Указанный коэффициент равен -0,57.
е) Указанный коэффициент равен -0,41.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 3,17 и 0,45; средний срок оборота запасов составляет 338,23 дней.
б) 1,07 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 1955,35 дней.
в) 0,93 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 68,13 дней.
г) 2,05 и -0,02; средний срок оборота запасов составляет 124,1 дней.
д) -0,06 и 1,35; средний срок оборота запасов составляет 55,96 дней.
е) 0,48 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 165,46 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -23

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 138

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 131

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 60

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58

б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 158

в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 95

г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 101

д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 73

е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 11726

Переменные издержки, руб.: 183

Постоянные издержки, тыс.руб.: 1750

Выручка, руб.: 11468028

Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13750

Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5180

Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 40

Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12

Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1789

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2137948____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2061_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 14810_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4495_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5750_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7952_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 143747128

Переменные издержки, руб.: 519 Объем продаж, шт: 65608

Постоянные издержки, тыс. руб.: 72487

а) Максимум 27696841

б) Максимум 103650

в) Максимум 37209

г) Максимум 198207

д) Максимум 219000

е) Максимум 103598

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 842
Выручка 2010, млн. руб.: 919
Выручка 2011, млн. руб.: 893
Выручка 2012, млн. руб.: 1059
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1831
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1757
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1971
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2443

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 25% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -7% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 81% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 317
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 476
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 700
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 496
Удельные переменные издержки, руб.: 42
Удельные постоянные издержки, руб.: 79

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 410408_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5112721_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 126087_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1334134_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -729991_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3321912_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 31

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость б) Ликвидность в) Рентабельность
г) Окупаемость д) Экономическое состояние е) Деловую активность

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Оборотной ликвидности. б) Быстрой ликвидности. в) Текущей ликвидности.
г) Балансовой ликвидности. д) Краткосрочной ликвидности. е) Мгновенной ликвидности.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
б) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
в) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. г) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
д) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех. е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) Арендная схема в) Госконтракт д) BOOT (ROOT)
б) BOO (ROO) г) Проектная е) Концессия

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) Выр*365:ДЗ в) 365:(ДЗ+Выр) д) Выр:ДЗ*(1:365)
б) (ДЗ+Выр):365 г) ДЗ*Выр:365 е) ДЗ*365:Выр

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Дисперсия в) Вариация д) Корреляция
б) Мат. ожидание г) Осцилляция е) Интерференция

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
б) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
в) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
г) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) По минимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость в) Стабильность д) Скорость
б) Невозможность повторить г) Невозможность воссоздать е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) Меньше -1 в) (1;2] д) [-1;0)
б) [0,9;1,1] г) [0,5;0,9] е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Металлургия и связанные производства б) Оптовая торговля в) Строительство
г) Образование д) Автомобилестроение е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Аффилиативного поведения б) Индивидуальной мотивации в) Банкротства
г) Инвестиционного климата д) Индивидуальных компетенций е) Ликвидности

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
б) Управление знаниями в) Комфортные физические условия труда
г) Деньги и материальные ценности д) Привлекательность корпоративной культуры
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Организация согласования б) Консалтинговый в) Доверительный
г) Реклама имиджа д) Коммуникативный е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 8989 Ставка дисконта, %: 13
Удельные валовые издержки, руб.: 570 Выручка, руб.: 9519351

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 488_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 494_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1134_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4403_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4915_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 591441_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 124652 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 638
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 79901932
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11328592
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 374594
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 527496
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1730388
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 79527976

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 136 Оборотные активы, тыс. руб.: 57
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 70
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 29
Выручка, тыс.руб.: 149
Себестоимость, тыс.руб.: 71
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 6
Чистая прибыль, тыс.руб.: 4,8
Запасы, тыс.руб.: 33

а) Указанный коэффициент равен -0,3.
б) Указанный коэффициент равен -0,28.
в) Указанный коэффициент равен -0,96.
г) Указанный коэффициент равен -0,59.
д) Указанный коэффициент равен -0,73.
е) Указанный коэффициент равен 7,67.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,81 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 80,83 дней.
б) 2,41 и 0,75; средний срок оборота запасов составляет 333,15 дней.
в) 0,06 и 1,58; средний срок оборота запасов составляет 71,04 дней.
г) 0,41 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 139,63 дней.
д) 1,22 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 1648,03 дней.
е) 2,12 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 173,92 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -133
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 128
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 158
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 27

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 15
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 31
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 39
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 85
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 55

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 20369
Переменные издержки, руб.: 181
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1151
Выручка, руб.: 13402802
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13141
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8473
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 37
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1975

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 16879_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5123_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6562_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3676533____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9063_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1878_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 76218982
Переменные издержки, руб.: 610
Объем продаж, шт: 39167
Постоянные издержки, тыс. руб.: 51034

а) Максимум 1293
б) Максимум 12494815
в) Максимум 194500
г) Максимум 83818
д) Максимум 83873
е) Максимум 149249

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 570
Выручка 2010, млн. руб.: 684
Выручка 2011, млн. руб.: 839
Выручка 2012, млн. руб.: 1162
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1626
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1987
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2147
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2357

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 103% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 38% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 619
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 332
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 735
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 684
Удельные переменные издержки, руб.: 76
Удельные постоянные издержки, руб.: 57

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -686590_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -355906_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2125906_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4962356_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 438409_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1547309_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 32

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Участия в) Коммерческая д) Бюджетная
б) Интегрированная г) Общественная е) Финансовая

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Деловую активность в) Финансовую устойчивость д) Окупаемость
б) Ликвидность г) Экономическое состояние е) Рентабельность

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Постоянного актива. б) Обеспеченности собственными средствами.
в) Общей финансовой устойчивости. г) Быстрой ликвидности.
д) Маневренности собственного капитала. е) Текущей ликвидности.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) NPV (ЧДД) в) NFV (ЧБД) д) IRR (ВНД)
б) BBI (ББИ) г) RRR (НОР) е) ECV (ЭКС)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) СКх365:Выр в) Выр:СКх(1:365) д) СКхВыр:365
б) 365:(СК+Выр) г) Вырх365:СК е) (СК+Выр):365

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗхВыр:365 в) (ДЗ+Выр):365 д) ДЗх365:Выр
б) Выр:ДЗх(1:365) г) 365:(ДЗ+Выр) е) Вырх365:ДЗ

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Вывел несколько типов лидерства
б) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
в) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
г) Создал современный инвестиционный менеджмент
д) Ввел понятие инновация и управление инновациями
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) IRR б) NPV в) CF г) EVA д) FV е) DCF

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость в) Стабильность д) Скорость
б) Невозможность повторить г) Невозможность воссоздать е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 30 до 40 лет в) От 0 до 5 лет д) Более 40 лет
б) От 5 до 10 лет г) От 10 до 20 лет е) От 20 до 30 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Оптовая торговля б) Добыча и переработка ископаемого топлива в) Питание
г) Образование д) Строительство е) Недвижимость

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Индивидуальной мотивации
б) Аффилиативного поведения
в) Инвестиционного климата
г) Ликвидности
д) Банкротства
е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Международный менеджмент.
г) Классический менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 4007
Ставка дисконта, %: 8
Удельные валовые издержки, руб.: 684
Выручка, руб.: 5485583

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4914_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2260_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 462015_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1569_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 684_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4532_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 101070
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 674
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8927650
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 276058
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1246330
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 101744
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 68121180
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 68222250

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 140
Оборотные активы, тыс. руб.: 83
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 34
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 11
Выручка, тыс.руб.: 124
Себестоимость, тыс.руб.: 81
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 1
Чистая прибыль, тыс.руб.: 0,8
Запасы, тыс.руб.: 25

а) Указанный коэффициент равен 0,45.
б) Указанный коэффициент равен 0,46.
в) Указанный коэффициент равен 25,42.
г) Указанный коэффициент равен 0,3.
д) Указанный коэффициент равен 0,27.
е) Указанный коэффициент равен 0,65.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 3,64 и 0; средний срок оборота запасов составляет 238,42 дней.
б) 0,02 и 0,69; средний срок оборота запасов составляет 32,37 дней.
в) 0,4 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1810,4 дней.
г) 2,44 и 0; средний срок оборота запасов составляет 73,58 дней.
д) 0,59 и 0; средний срок оборота запасов составляет 244,31 дней.
е) 3,09 и 0,45; средний срок оборота запасов составляет 412,09 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -56
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 178
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 179
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 41

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 99
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 29
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 61
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 76
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 164
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 105

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 9180
Переменные издержки, руб.: 183
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1880
Выручка, руб.: 8675100
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13114
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9849
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 40
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1285

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5252_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1674453____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2968_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1683____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9781_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3802_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133856064
Переменные издержки, руб.: 662
Объем продаж, шт: 65232
Постоянные издержки, тыс. руб.: 73276

а) Максимум 205100
б) Максимум 17396
в) Максимум 96075
г) Максимум 96128
д) Максимум 20219849
е) Максимум 182573

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 637
Выручка 2010, млн. руб.: 841
Выручка 2011, млн. руб.: 968
Выручка 2012, млн. руб.: 1040
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1720
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2015
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2152
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2447

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -57% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 92% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 63% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 583
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 358
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 467
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 556
Удельные переменные издержки, руб.: 130
Удельные постоянные издержки, руб.: 86

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4779016_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2926885_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1196737_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 404511_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 117114_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -685488_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 33

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Фондовые. б) В нематериальные активы. в) В деривативы.
г) Паевые. д) Валютные. е) Депозитные.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Маркетинг в) Планирование д) Мотивация
б) Контроль г) Организация е) Консолидация

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С управлением посредством заданий. б) С внедрением инноваций в производство.
в) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
г) С концепцией директивного управления.
д) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
е) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) Концессия в) Проектная д) BOO (ROO)
б) Госконтракт г) Арендная схема е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) СКхВыр:365 в) (СК+Выр):365 д) СКх365:Выр
б) Выр:СКх(1:365) г) 365:(СК+Выр) е) Вырх365:СК

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) (З+Выр):365 в) Вырх365:З д) 365:(З+Выр)
б) Выр:Зх(1:365) г) Зх365:Выр е) ЗхВыр:365

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Осцилляция в) Корреляция д) Интерференция
б) Дисперсия г) Вариация е) Мат. ожидание

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Пси (ψ) в) Дельта (δ) д) Ипсилон (ε)
б) Альфа (α) г) Бэтта (β) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Текущей ликвидности б) Быстрой ликвидности в) Экономической ликвидности
г) Балансовой ликвидности д) Финансовой ликвидности е) Мгновенной ликвидности

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Пси (ψ) в) Дельта (δ) д) Ипсилон (ε)
б) Альфа (α) г) Бэтта (β) е) Гамма (γ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Образование б) Питание в) Недвижимость г) Строительство
д) Добыча и переработка ископаемого топлива е) Оптовая торговля

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Корреляционный б) Логарифмический в) Ковариационный
г) Вероятностный д) Математико-статистический е) Линейно-дискриминантный

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Международный менеджмент. г) Партисипативный менеджмент.
б) Административный менеджмент. д) Научный менеджмент.
в) Бюрократический менеджмент. е) Классический менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коррекция общественного мнения б) Доверительный в) Коммуникативный
г) Организация согласования д) Реклама имиджа е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 19599 Ставка дисконта, %: 6
Удельные валовые издержки, руб.: 614 Выручка, руб.: 16071180

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 46_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 749243_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4245_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 205_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -748_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4831_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 166952 Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 749
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 125047048
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 334653
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 738542
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 125380952
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15111440
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2256136

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 145 Оборотные активы, тыс. руб.: 99
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 53
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 14
Выручка, тыс.руб.: 123
Себестоимость, тыс.руб.: 66
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 3
Чистая прибыль, тыс.руб.: 2,4
Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен 0,48.
б) Указанный коэффициент равен 0,22.
в) Указанный коэффициент равен 0,32.
г) Указанный коэффициент равен 0,54.
д) Указанный коэффициент равен 20,7.
е) Указанный коэффициент равен 0,26.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,04 и 0,69; средний срок оборота запасов составляет 41,54 дней.
б) 1,86 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 100,89 дней.
в) 0,68 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 293,78 дней.
г) 0,53 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 1320,44 дней.
д) 3,78 и 0,37; средний срок оборота запасов составляет 430,28 дней.
е) 2,32 и 0; средний срок оборота запасов составляет 195,85 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -153

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 116

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 195

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 63

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 68

б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 20

в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 42

г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 52

д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 113

е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 72

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 21088

Переменные издержки, руб.: 221

Постоянные издержки, тыс.руб.: 1391

Выручка, руб.: 21066912

Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13142

Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8665

Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 27

Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13

Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 3265

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4644055____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7702_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 30148_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9150_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11729_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 16188_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 113552802

Переменные издержки, руб.: 759 Объем продаж, шт: 58113

Постоянные издержки, тыс. руб.: 46496

а) Максимум 107678

б) Максимум 107722

в) Максимум 14960743

г) Максимум 195300

д) Максимум 244120

е) Максимум 22949

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 638
Выручка 2010, млн. руб.: 862
Выручка 2011, млн. руб.: 786
Выручка 2012, млн. руб.: 1003
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1777
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1997
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2040
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2153

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 72% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 485
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 414
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 680
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 318
Удельные переменные издержки, руб.: 27
Удельные постоянные издержки, руб.: 103

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -112083_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 368191_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -669008_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2896083_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5184108_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1500874_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 34

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Холдинговый. в) Ротатинговый. д) Венчурный.
б) Возвратный. г) Рисковый. е) Диверсификационный.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Балансовой ликвидности. б) Краткосрочной ликвидности. в) Быстрой ликвидности.
г) Текущей ликвидности. д) Мгновенной ликвидности. е) Оборотной ликвидности.

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Маневренности собственного капитала. б) Быстрой ликвидности.
в) Обеспеченности собственными средствами. г) Текущей ликвидности.
д) Постоянного актива. е) Общей финансовой устойчивости.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор деловой активности. г) Норму прибыли.
б) Фактор неопределенности. д) Фактор доходности.
в) Фактор маркетинга. е) Фактор рентабельности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) Выр:СКх(1:365) в) СКх365:Выр д) Вырх365:СК
б) СКхВыр:365 г) (СК+Выр):365 е) 365:(СК+Выр)

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) 365:(КЗ+Выр) в) КЗхВыр:365 д) (КЗ+Выр):365
б) Вырх365:КЗ г) Выр:КЗх(1:365) е) КЗх365:Выр

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
б) Ввел понятие инновация и управление инновациями в) Вывел несколько типов лидерства
г) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
д) Создал современный инвестиционный менеджмент
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) EVA б) DCF в) IRR г) NPV д) CF е) FV

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Концентрированный рост б) Конгломеративная диверсификация в) Консервативный рост
г) Сокращение д) Диверсификация е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С нулевой корреляцией г) С нулевой ковариацией
б) С отрицательной ковариацией д) С отрицательной корреляцией
в) С положительной корреляцией е) С положительной ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) Более 25 лет в) От 15 до 20 лет д) От 20 до 25 лет
б) От 0 до 5 лет г) От 5 до 10 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства
г) Оптовая торговля д) Строительство е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Образование в) Недвижимость д) Строительство
б) Сельское хозяйство г) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент. б) EVA. в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA. д) Административный менеджмент. е) WACC.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 12508 Ставка дисконта, %: 7
Удельные валовые издержки, руб.: 644 Выручка, руб.: 15422364

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2551_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 588_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4736_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1308180_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4209_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3686_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 302968 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 848

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1212720

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3999488

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 258128736

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 256916864

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1666634

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27328024

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 126 Оборотные активы, тыс. руб.: 85
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 69 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 17
Выручка, тыс.руб.: 139 Себестоимость, тыс.руб.: 76
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -19 Чистая прибыль, тыс.руб.: -19
Запасы, тыс.руб.: 33

а) Указанный коэффициент равен -0,01.
б) Указанный коэффициент равен -0,01.
в) Указанный коэффициент равен -10,37.
г) Указанный коэффициент равен 0.
д) Указанный коэффициент равен 0.
е) Указанный коэффициент равен -0,16.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,67 и -0,13; средний срок оборота запасов составляет 223,2 дней.
б) 0,81 и -0,15; средний срок оборота запасов составляет 1537,42 дней.
в) 4,05 и 0,6; средний срок оборота запасов составляет 330,86 дней.
г) -0,27 и 1,11; средний срок оборота запасов составляет 44,64 дней.
д) 2,01 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 199,56 дней.
е) 1,23 и -0,15; средний срок оборота запасов составляет 86,65 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -66
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 168
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 101
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 55

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 65
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 90
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 25
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 141
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 52
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 85

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 19995
Переменные издержки, руб.: 240
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1669
Выручка, руб.: 17535615
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12664
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7593
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 30
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2466

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11843_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4785418____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6693_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4677_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 22055_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8578_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 113078835
Переменные издержки, руб.: 708
Объем продаж, шт: 59049
Постоянные издержки, тыс. руб.: 61744

а) Максимум 9528
б) Максимум 15971486
в) Максимум 191400
г) Максимум 92966
д) Максимум 93016
е) Максимум 183041

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 566
Выручка 2010, млн. руб.: 638
Выручка 2011, млн. руб.: 897
Выручка 2012, млн. руб.: 1086
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1672
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1801
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2022
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2276

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 91% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 371
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 400
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 643
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 424
Удельные переменные издержки, руб.: 66
Удельные постоянные издержки, руб.: 102

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4720360_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2670215_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1223355_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 370378_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 27784_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -634621_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 35

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Холдинговый. в) Ротатинговый. д) Венчурный.
б) Возвратный. г) Рисковый. е) Диверсификационный.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) Ф. Котлер в) Д. Вильямс д) Р. Аккофф
б) С. Росс г) У. Шарп е) Г. Марковиц

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
г) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
д) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
е) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) BOOT (ROOT) в) BOO (ROO) д) Арендная схема
б) Проектная г) Концессия е) Госконтракт

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Бухгалтерская рентабельность. б) Фондоотдача. в) Затратоотдача.
г) Фондоёмкость. д) Ресурсоотдача. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) Выр:ГПх(1:365) в) ГПх365:Выр д) Вырх365:ГП
б) ГПхВыр:365 г) (ГП+Выр):365 е) 365:(ГП+Выр)

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
б) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
г) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) CF б) NPV в) DCF г) FV д) EVA е) IRR

Вопрос 10: Как вычислить величину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Соотношение мобильных и иммобильных активов
б) Разница между текущими активами и пассивами
в) Разница между текущими активами и собственным капиталом
г) Соотношение текущих пассивов к активам
д) Разница между мобильными и иммобильными активами
е) Соотношение текущих активов к пассивам

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0;0,5] в) [-1;0) д) [0,5;0,9]
б) (1;2] г) Меньше -1 е) [0,9;1,1]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 10 до 15 лет в) От 5 до 10 лет д) От 15 до 20 лет
б) Более 25 лет г) От 0 до 5 лет е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?
а) Оптовая торговля б) Добыча и переработка ископаемого топлива в) Питание
г) Образование д) Строительство е) Недвижимость
Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?
а) Аффилиативного поведения б) Индивидуальной мотивации в) Банкротства
г) Инвестиционного климата д) Индивидуальных компетенций е) Ликвидности
Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?
а) ROA. б) Партисипативный менеджмент. в) WACC.
г) Административный менеджмент. д) EVA. е) Бюрократический менеджмент.
Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?
а) Коррекция общественного мнения б) Доверительный в) Коммуникативный
г) Организация согласования д) Реклама имиджа е) Консалтинговый
ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?
Объем продаж, шт: 20068 Ставка дисконта, %: 12
Удельные валовые издержки, руб.: 524 Выручка, руб.: 22355752
а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1674600_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 9800_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 589_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4753_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3320_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 5670_____
ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?
Максимальный объем продаж, шт: 261675 Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 807
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13
а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 212480100
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 22743750
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1309182
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1171263
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3379800
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 211171725
ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.
Внеоборотные активы, тыс. руб.: 145 Оборотные активы, тыс. руб.: 81
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 39
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 30
Выручка, тыс.руб.: 129
Себестоимость, тыс.руб.: 54
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 24
Чистая прибыль, тыс.руб.: 19,2
Запасы, тыс.руб.: 31
а) Указанный коэффициент равен 6,12.
б) Указанный коэффициент равен 0,14.
в) Указанный коэффициент равен 0,09.
г) Указанный коэффициент равен 0,08.
д) Указанный коэффициент равен 0,22.
е) Указанный коэффициент равен 0,34.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,48 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 1518,87 дней.
б) 0,55 и 0,13; средний срок оборота запасов составляет 229,18 дней.
в) 3,3 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 152,79 дней.
г) 1,3 и 0,34; средний срок оборота запасов составляет 410,27 дней.
д) 2,07 и 0,15; средний срок оборота запасов составляет 87,71 дней.
е) 0,49 и 0,82; средний срок оборота запасов составляет 84,88 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -45
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 175
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 160
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 43

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 98
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 28
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 60
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 75
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 163
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 104

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 4579
Переменные издержки, руб.: 173
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1066
Выручка, руб.: 2939718
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12124
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8908
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 33
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 458

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1542_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 468_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 598_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -790773____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 828_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4134____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 130211640
Переменные издержки, руб.: 647
Объем продаж, шт: 55646
Постоянные издержки, тыс. руб.: 51370

а) Максимум 120847
б) Максимум 120894
в) Максимум 20125346
г) Максимум 233900
д) Максимум 253377
е) Максимум 42838

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 661
Выручка 2010, млн. руб.: 764
Выручка 2011, млн. руб.: 901
Выручка 2012, млн. руб.: 1144
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1789
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1859
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2196
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2329

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 73% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 73% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 546
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 306
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 488
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 342
Удельные переменные издержки, руб.: 101
Удельные постоянные издержки, руб.: 66

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 362705_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4846022_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 263053_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1141575_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -667694_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3312946_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 36

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Ликвидность в) Окупаемость д) Рентабельность
б) Деловую активность г) Финансовую устойчивость е) Экономическое состояние

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Маркетинг в) Планирование д) Мотивация
б) Контроль г) Организация е) Консолидация

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
д) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Концессия в) Проектная д) BOO (ROO)
б) Госконтракт г) Арендная схема е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) (СК+Выр):365 в) Вырх365:СК д) 365:(СК+Выр)
б) Выр:СКх(1:365) г) СКх365:Выр е) СКхВыр:365

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Зх365:Выр в) Выр:Зх(1:365) д) ЗхВыр:365
б) 365:(З+Выр) г) Вырх365:З е) (З+Выр):365

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Дисперсия в) Вариация д) Корреляция
б) Мат. ожидание г) Осцилляция е) Интерференция

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Бэтта (β) в) Гамма (γ) д) Альфа (α)
б) Дельта (δ) г) Ипсилон (ε) е) Пси (ψ)

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Сокращение б) Диверсификация в) Конгломеративная диверсификация
г) Консервативный рост д) Интегрированный рост е) Концентрированный рост

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С положительной корреляцией г) С отрицательной корреляцией
б) С положительной ковариацией д) С отрицательной ковариацией
в) С нулевой корреляцией е) С нулевой ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 10 до 15 лет в) От 5 до 10 лет д) От 15 до 20 лет
б) Более 25 лет г) От 0 до 5 лет е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Сельское хозяйство б) Строительство в) Образование
г) Металлургия и связанные производства д) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 1 б) 5 в) 6 г) 4 д) 2 е) 3

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
б) Компании все больше росли и стали межнациональными.
в) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
г) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. д) Для максимизации прибыли.
е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коррекция общественного мнения б) Доверительный в) Коммуникативный
г) Организация согласования д) Реклама имиджа е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 11838 Ставка дисконта, %: 10
Удельные валовые издержки, руб.: 829 Выручка, руб.: 15626160

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4097_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4854_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2265_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 508_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 897269_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 490_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 119378 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 604
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 478116
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1544804
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 72581824
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 72104312
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 309241
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 10617532

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 139 Оборотные активы, тыс. руб.: 66
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 90
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 24
Выручка, тыс.руб.: 149
Себестоимость, тыс.руб.: 69
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -3
Чистая прибыль, тыс.руб.: -3
Запасы, тыс.руб.: 30

а) Указанный коэффициент равен -0,72.
б) Указанный коэффициент равен -0,69.
в) Указанный коэффициент равен 20,44.
г) Указанный коэффициент равен -0,32.
д) Указанный коэффициент равен -0,34.
е) Указанный коэффициент равен -0,87.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,36 и -0,03; средний срок оборота запасов составляет 1812,83 дней.
б) 0,47 и -0,02; средний срок оборота запасов составляет 161,67 дней.
в) 1,65 и -0,01; средний срок оборота запасов составляет 169,02 дней.
г) 3,75 и 0,75; средний срок оборота запасов составляет 340,5 дней.
д) 0,73 и -0,03; средний срок оборота запасов составляет 73,48 дней.
е) -0,03 и 1,63; средний срок оборота запасов составляет 58,79 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -169

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 157

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 125

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 33

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 14

б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 37

в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 80

г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 29

д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51

е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 48

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 21332

Переменные издержки, руб.: 213

Постоянные издержки, тыс.руб.: 1824

Выручка, руб.: 14932400

Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13881

Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5905

Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 33

Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13

Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1990

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4532616____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2821_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 16846_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5112_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6547_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9045_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 83771342

Переменные издержки, руб.: 638 Объем продаж, шт: 42806

Постоянные издержки, тыс. руб.: 73104

а) Максимум 114492

б) Максимум 195600

в) Максимум 71813

г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -16642

д) Максимум 71751

е) Максимум 13130204

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 503
Выручка 2010, млн. руб.: 730
Выручка 2011, млн. руб.: 949
Выручка 2012, млн. руб.: 1094
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1638
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1977
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2231
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2351

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 117% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 84% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 597
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 469
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 734
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 387
Удельные переменные издержки, руб.: 18
Удельные постоянные издержки, руб.: 9

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 420113_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4816270_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -172869_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1379820_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -672486_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2350869_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 37

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Деловую активность б) Ликвидность в) Финансовую устойчивость
г) Экономическое состояние д) Окупаемость е) Рентабельность

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов АРТ?

а) Р. Аккофф в) Г. Марковиц д) Ф. Котлер
б) У. Шарп г) С. Росс е) Д. Вильямс

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Финансовой устойчивости. б) Рентабельности. в) Ликвидности.
г) Деловой активности. д) Общий экономический. е) Финансовых результатов.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Арендная схема в) Госконтракт д) BOOT (ROOT)
б) BOO (ROO) г) Проектная е) Концессия

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Выр:Зх(1:365) в) Зх365:Выр д) Вырх365:З
б) ЗхВыр:365 г) (З+Выр):365 е) 365:(З+Выр)

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Осцилляция в) Корреляция д) Интерференция
б) Дисперсия г) Вариация е) Мат. ожидание

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
б) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению д) Средневероятностная доходности долей акций
е) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [3,5;5] в) [1;2,5] д) [2,5;3,5]
б) [0;1] г) [0,5;1] е) [1;1,5]

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Бэтта (β) в) Гамма (γ) д) Альфа (α)
б) Дельта (δ) г) Ипсилон (ε) е) Пси (ψ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 10 до 15 лет в) От 5 до 10 лет д) От 15 до 20 лет
б) Более 25 лет г) От 0 до 5 лет е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Металлургия и связанные производства
б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)
в) Строительство г) Образование
д) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)
е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Сельское хозяйство в) Образование д) Оптовая торговля
б) Строительство г) Недвижимость е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Управление знаниями б) Привлекательность корпоративной культуры
в) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
г) Комфортные физические условия труда д) Деньги и материальные ценности
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Показатель эффективности менеджмента компании б) Нематериальный актив компании
в) Известность компании г) Положительная деловая репутация фирмы
д) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 19542 Ставка дисконта, %: 11
Удельные валовые издержки, руб.: 509 Выручка, руб.: 27358800

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 890_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 16764_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 11088_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2416_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4604_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2578282_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 242597 Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 736

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 243333
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3873343
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 178793989
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 178551392
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1452224
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 22310715

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 146 Оборотные активы, тыс. руб.: 72
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 56 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 10
Выручка, тыс.руб.: 123 Себестоимость, тыс.руб.: 90
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 18 Чистая прибыль, тыс.руб.: 14,4
Запасы, тыс.руб.: 26

а) Указанный коэффициент равен 7,39.
б) Указанный коэффициент равен 0,08.
в) Указанный коэффициент равен 0,04.
г) Указанный коэффициент равен 0,04.
д) Указанный коэффициент равен 0,06.
е) Указанный коэффициент равен 0,4.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 5,6 и 0,59; средний срок оборота запасов составляет 433,25 дней.
б) 0,77 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 1726,73 дней.
в) 1,28 и 0,11; средний срок оборота запасов составляет 77,15 дней.
г) 2,19 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 267,07 дней.
д) 0,25 и 0,8; средний срок оборота запасов составляет 29,67 дней.
е) 0,49 и 0,11; средний срок оборота запасов составляет 213,65 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -143
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 123
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 119
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 92

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 56
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 78
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 21
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 122
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 45
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 73

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 15194
Переменные издержки, руб.: 184
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1320
Выручка, руб.: 13279556
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14731
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5022
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 24
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2127

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5476_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 18043_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9688_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7015_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4063_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2785878____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 120206898
Переменные издержки, руб.: 682
Объем продаж, шт: 48102
Постоянные издержки, тыс. руб.: 72698

а) Максимум 98830
б) Максимум 98889
в) Максимум 17625544
г) Максимум 249800
д) Максимум 165251
е) Максимум 14703

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 675
Выручка 2010, млн. руб.: 704
Выручка 2011, млн. руб.: 831
Выручка 2012, млн. руб.: 1092
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1605
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1836
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2112
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2351

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 68% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 31% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 438
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 388
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 642
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 745
Удельные переменные издержки, руб.: 16
Удельные постоянные издержки, руб.: 101

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 431079_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4657006_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -115201_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1279456_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -671920_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2293201_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 38

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) Г. Марковиц
б) Д. Вильямс
в) Р. Аккофф
г) Ф. Котлер
д) У. Шарп
е) С. Росс

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Обеспеченности собственными средствами.
б) Постоянного актива.
в) Маневренности собственного капитала.
г) Общей финансовой устойчивости.
д) Текущей ликвидности.
е) Быстрой ликвидности.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) BOOT (ROOT)
б) Проектная
в) BOO (ROO)
г) Концессия
д) Арендная схема
е) Госконтракт

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) СКхВыр:365
б) Выр:СКх(1:365)
в) (СК+Выр):365
г) 365:(СК+Выр)
д) СКх365:Выр
е) Вырх365:СК

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) 365:(ДЗ+Выр)
б) Вырх365:ДЗ
в) ДЗхВыр:365
г) Выр:ДЗх(1:365)
д) (ДЗ+Выр):365
е) ДЗх365:Выр

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
г) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
д) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) EVA б) DCF в) IRR г) NPV д) CF е) FV

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [0,5;1]
б) [1;2,5]
в) [1;1,5]
г) [2,5;3,5]
д) [0;1]
е) [3,5;5]

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 20 до 30 лет
б) От 5 до 10 лет
в) От 30 до 40 лет
г) Более 40 лет
д) От 10 до 20 лет
е) От 0 до 5 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 20 до 25 лет
б) От 5 до 10 лет
в) От 0 до 5 лет
г) От 10 до 15 лет
д) Более 25 лет
е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)
б) Образование
в) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)
г) Сельское хозяйство
д) Металлургия и связанные производства
е) Строительство

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Банкротства б) Ликвидности в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций д) Индивидуальной мотивации е) Инвестиционного климата

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Классический менеджмент.
е) Международный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Организация согласования б) Консалтинговый в) Доверительный
г) Реклама имиджа д) Коммуникативный е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 20769
Ставка дисконта, %: 16
Удельные валовые издержки, руб.: 637
Выручка, руб.: 23676660

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 3551_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 502_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4836_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1238465_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 8058_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3756_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 182470
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 641

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 116963270
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 730521
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 570600
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 117693150
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16876120
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2643460

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 127
Оборотные активы, тыс. руб.: 60
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 57
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 26
Выручка, тыс.руб.: 143
Себестоимость, тыс.руб.: 58
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -18
Чистая прибыль, тыс.руб.: -18
Запасы, тыс.руб.: 28

а) Указанный коэффициент равен -9,58.
б) Указанный коэффициент равен -0,38.
в) Указанный коэффициент равен -0,16.
г) Указанный коэффициент равен -0,18.
д) Указанный коэффициент равен -0,39.
е) Указанный коэффициент равен -0,64.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,95 и -0,17; средний срок оборота запасов составляет 1864,1 дней.
б) 0,47 и -0,15; средний срок оборота запасов составляет 153,14 дней.
в) 2,5 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 148,04 дней.
г) 2,19 и 0,55; средний срок оборота запасов составляет 324,16 дней.
д) 1,05 и -0,17; средний срок оборота запасов составляет 71,46 дней.
е) -0,31 и 1,37; средний срок оборота запасов составляет 66,36 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -182
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 194
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 195
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 52

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 133
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 49
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 85
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 23
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 80
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 62

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 20065
Переменные издержки, руб.: 183
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1052
Выручка, руб.: 15429985
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14725
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8024
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 25
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2435

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11387_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3659970____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6436_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4056_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 21207_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8249_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 97619150
Переменные издержки, руб.: 713
Объем продаж, шт: 40090
Постоянные издержки, тыс. руб.: 74494

а) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -5459
б) Максимум 13691225 в) Максимум 243400 г) Максимум 84537
д) Максимум 84601 е) Максимум 130942

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 694
Выручка 2010, млн. руб.: 628
Выручка 2011, млн. руб.: 857
Выручка 2012, млн. руб.: 1033
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1619
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1700
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1900
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2358

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 79% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 388
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 517
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 556
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 664
Удельные переменные издержки, руб.: 52
Удельные постоянные издержки, руб.: 26

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -656567_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -141674_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2315674_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4726573_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 410832_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1324019_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 39

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Экономическое состояние б) Рентабельность в) Деловую активность
г) Ликвидность д) Финансовую устойчивость е) Окупаемость

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Проектная
б) Концессия
в) Арендная схема
г) ВОО (ROO)
д) Госконтракт
е) ВООТ (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) Выр:СКх(1:365) в) СКх365:Выр д) Вырх365:СК
б) СКхВыр:365 г) (СК+Выр):365 е) 365:(СК+Выр)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Зх365:Выр в) Выр:Зх(1:365) д) ЗхВыр:365
б) 365:(З+Выр) г) Вырх365:З е) (З+Выр):365

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Мат. ожидание в) Осцилляция д) Вариация
б) Дисперсия г) Интерференция е) Корреляция

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
г) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
д) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) По минимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность воссоздать
б) Стабильность
в) Невозможность подделать
г) Скорость
д) Невозможность повторить
е) Значимость

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С нулевой ковариацией
б) С нулевой корреляцией
в) С отрицательной корреляцией
г) С положительной корреляцией
д) С положительной ковариацией
е) С отрицательной ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 10 до 15 лет
б) Более 25 лет
в) От 5 до 10 лет
г) От 0 до 5 лет
д) От 15 до 20 лет
е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Сельское хозяйство
б) Строительство
в) Образование
г) Металлургия и связанные производства
д) Оптовая торговля
е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Оптовая торговля
б) Недвижимость
в) Автомобилестроение
г) Строительство
д) Сельское хозяйство
е) Образование

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Классический менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Международный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Реклама имиджа
б) Коммуникативный
в) Консалтинговый
г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения
е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 7443
Ставка дисконта, %: 10
Удельные валовые издержки, руб.: 567
Выручка, руб.: 7986339

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1430_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 505_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4905_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 579621_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -292_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4415_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 107824
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 774
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 83671424

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 9253632

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 216422

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 312865

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1274656

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 83455776

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 136 Оборотные активы, тыс. руб.: 57
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 83
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 11
Выручка, тыс.руб.: 128
Себестоимость, тыс.руб.: 70
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 19
Чистая прибыль, тыс.руб.: 15,2
Запасы, тыс.руб.: 26
а) Указанный коэффициент равен -0,28.
б) Указанный коэффициент равен -0,27.
в) Указанный коэффициент равен -0,52.
г) Указанный коэффициент равен 4,58.
д) Указанный коэффициент равен -0,5.
е) Указанный коэффициент равен -0,64.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 7,54 и 0,7; средний срок оборота запасов составляет 387,81 дней.
б) 1,45 и 0,15; средний срок оборота запасов составляет 1796,92 дней.
в) 0,68 и 0,19; средний срок оборота запасов составляет 74,14 дней.
г) 1,54 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 199,6 дней.
д) 0,18 и 1,29; средний срок оборота запасов составляет 31,36 дней.
е) 0,41 и 0,16; средний срок оборота запасов составляет 162,53 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -152
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 184
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 161
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 32
а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 68
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 19
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 42
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 52
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 112
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 72

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 19557
Переменные издержки, руб.: 213
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1741
Выручка, руб.: 16349652
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12111
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5498
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 39
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2330

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8082_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6310_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4394_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11165_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4153383____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 20793_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 119372776
Переменные издержки, руб.: 676
Объем продаж, шт: 59806
Постоянные издержки, тыс. руб.: 43896
а) Максимум 199500
б) Максимум 35047
в) Максимум 114281
г) Максимум 114322
д) Максимум 17658594
е) Максимум 271844

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 811
Выручка 2010, млн. руб.: 682
Выручка 2011, млн. руб.: 951
Выручка 2012, млн. руб.: 1060
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1610
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1768
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2090
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2119

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 1% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 88% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 391
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 478
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 615
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 458
Удельные переменные издержки, руб.: 120
Удельные постоянные издержки, руб.: 17

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 349056_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 423305_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -665894_____ .
г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2774943_____ .
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4208137_____ .
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -821654_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 40

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) В нематериальные активы. б) Валютные. в) Фондовые.
г) Депозитные. д) В деривативы. е) Паевые.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Текущей ликвидности. б) Оборотной ликвидности. в) Краткосрочной ликвидности.
г) Мгновенной ликвидности. д) Быстрой ликвидности. е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Текущей ликвидности. б) Общей финансовой устойчивости. в) Быстрой ликвидности.
г) Постоянного актива. д) Обеспеченности собственными средствами.
е) Маневренности собственного капитала.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) ВОО (ROO) е) ВООТ (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) (КЗ+Выр):365 в) Выpx365:КЗ д) 365:(КЗ+Выр)
б) Выр:КЗх(1:365) г) КЗх365:Выр е) КЗхВыр:365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению д) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
е) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) DCF б) CF в) EVA г) IRR д) NPV е) FV

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Конгломеративная диверсификация б) Диверсификация в) Концентрированный рост
г) Интегрированный рост д) Консервативный рост е) Сокращение

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С положительной корреляцией г) С отрицательной корреляцией
б) С положительной ковариацией д) С отрицательной ковариацией
в) С нулевой корреляцией е) С нулевой ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Оптовая торговля б) Металлургия и связанные производства в) Автомобилестроение
г) Строительство д) Сельское хозяйство е) Образование

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Математико-статистический б) Вероятностный в) Логарифмический
г) Линейно-дискриминантный д) Корреляционный е) Ковариационный

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры б) Деньги и материальные ценности
в) Управление знаниями г) Личные бонусные нематериальные возможности
д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы б) Известность компании
в) Доверие к продукции компании
г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
д) Нематериальный актив компании е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 9538 Ставка дисконта, %: 11
Удельные валовые издержки, руб.: 508 Выручка, руб.: 10014900

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 541_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1461_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -223_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4233_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4882_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 761975_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 306038 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 781

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1477560
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 239015678
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27680534
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4421646
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 918895
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 239933792

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 149
Оборотные активы, тыс. руб.: 57
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 44
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 30
Выручка, тыс.руб.: 124
Себестоимость, тыс.руб.: 52
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 12
Чистая прибыль, тыс.руб.: 9,6
Запасы, тыс.руб.: 25

а) Указанный коэффициент равен 8,35.
б) Указанный коэффициент равен -0,29.
в) Указанный коэффициент равен -0,13.
г) Указанный коэффициент равен -0,11.
д) Указанный коэффициент равен -0,32.
е) Указанный коэффициент равен 0,14.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,21 и 0,93; средний срок оборота запасов составляет 88,3 дней.
б) 1,29 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 73,58 дней.
в) 0,38 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 167,78 дней.
г) 0,77 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 1810,4 дней.
д) 1,46 и 0,39; средний срок оборота запасов составляет 438,58 дней.
е) 2,81 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 153,06 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -64
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 115
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 126
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 59

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 75
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 22
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 46
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 125
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 80

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 8098
Переменные издержки, руб.: 229
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1882
Выручка, руб.: 6867104
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13333
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9880
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 30
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 892

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1850369____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2458____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5700_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1730_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2215_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3060_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 161905212
Переменные издержки, руб.: 787
Объем продаж, шт: 64788
Постоянные издержки, тыс. руб.: 81731

а) Максимум 109799
б) Максимум 109854
в) Максимум 20572353
г) Максимум 249800
д) Максимум 197995
е) Максимум 29186

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 640
Выручка 2010, млн. руб.: 661
Выручка 2011, млн. руб.: 990
Выручка 2012, млн. руб.: 1209
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1802
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2037
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2115
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2209

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 77% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 88% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 29% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 469
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 367
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 700
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 436
Удельные переменные издержки, руб.: 26
Удельные постоянные издержки, руб.: 103

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 392445_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5168762_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -19540_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1441349_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -701954_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3075540_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 41

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Участия
б) Интегрированная
в) Коммерческая
г) Общественная
д) Бюджетная
е) Финансовая

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Текущей ликвидности.
б) Оборотной ликвидности.
в) Краткосрочной ликвидности.
г) Мгновенной ликвидности.
д) Быстрой ликвидности.
е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Обеспеченности собственными средствами.
б) Постоянного актива.
в) Маневренности собственного капитала.
г) Общей финансовой устойчивости.
д) Текущей ликвидности.
е) Быстрой ликвидности.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Концессия
б) Госконтракт
в) Проектная
г) Арендная схема
д) BOO (ROO)
е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Научный менеджмент
б) Жизненный цикл
в) Управление проектами
г) Управленческое решение
д) Инвестиционный менеджмент
е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Средневероятностной доходности долей акций
б) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
в) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
д) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
е) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
б) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
д) По минимуму средневероятностной доходности долей акций
е) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Финансовой ликвидности
б) Балансовой ликвидности
в) Быстрой ликвидности
г) Мгновенной ликвидности
д) Текущей ликвидности
е) Экономической ликвидности

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 10 до 20 лет
б) Более 40 лет
в) От 5 до 10 лет
г) От 0 до 5 лет
д) От 20 до 30 лет
е) От 30 до 40 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 15 до 20 лет
б) От 5 до 10 лет
в) От 20 до 25 лет
г) Более 25 лет
д) От 10 до 15 лет
е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства
г) Оптовая торговля д) Строительство е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Линейно-дискриминантный б) Ковариационный в) Вероятностный
г) Корреляционный д) Логарифмический е) Математико-статистический

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент. б) EVA. в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA. д) Административный менеджмент. е) WACC.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 13243 Ставка дисконта, %: 10
Удельные валовые издержки, руб.: 594 Выручка, руб.: 13772720

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2382_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 911849_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4083_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 445_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 597_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4852_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 254642 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 827

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 22854706

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1006422

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3756556

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1019395

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 210588934

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 211607502

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 148 Оборотные активы, тыс. руб.: 85
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 30 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 14
Выручка, тыс.руб.: 135 Себестоимость, тыс.руб.: 73
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -3 Чистая прибыль, тыс.руб.: -3
Запасы, тыс.руб.: 26

а) Указанный коэффициент равен 0,63.
б) Указанный коэффициент равен 50,4.
в) Указанный коэффициент равен 0,27.
г) Указанный коэффициент равен 0,48.
д) Указанный коэффициент равен 0,3.
е) Указанный коэффициент равен 0,56.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,83 и -0,01; средний срок оборота запасов составляет 70,29 дней.
б) 2,14 и 0,38; средний срок оборота запасов составляет 400,14 дней.
в) -0,1 и 0,71; средний срок оборота запасов составляет 37,85 дней.
г) 0,57 и -0,01; средний срок оборота запасов составляет 229,81 дней.
д) 0,35 и -0,01; средний срок оборота запасов составляет 1895,19 дней.
е) 4,5 и -0,01; средний срок оборота запасов составляет 197,37 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -27
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 179
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 128
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 38

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 95
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 28
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 73
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 158
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 101

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 18092
Переменные издержки, руб.: 185
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1301
Выручка, руб.: 12411112
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14183
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9707
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 39
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1836

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 297_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5898_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3337769____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 15170_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4604_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8146_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 153593650
Переменные издержки, руб.: 816
Объем продаж, шт: 65359
Постоянные издержки, тыс. руб.: 84250

а) Максимум 16010
б) Максимум 18822651
в) Максимум 234900
г) Максимум 101993
д) Максимум 102049
е) Максимум 182207

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 624
Выручка 2010, млн. руб.: 657
Выручка 2011, млн. руб.: 790
Выручка 2012, млн. руб.: 1241
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1689
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1998
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2170
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2264

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 98% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 36% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 445
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 311
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 604
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 443
Удельные переменные издержки, руб.: 123
Удельные постоянные издержки, руб.: 83

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1115171_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -646586_____ .
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4642405_____ .
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 158136_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2859863_____ .
е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 376413_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 42

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Экономическое состояние б) Рентабельность в) Деловую активность
г) Ликвидность д) Финансовую устойчивость е) Окупаемость

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость б) Ликвидность в) Рентабельность
г) Окупаемость д) Экономическое состояние е) Деловую активность

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) Госконтракт в) Концессия д) Проектная
б) BOO (ROO) г) BOOT (ROOT) е) Арендная схема

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) Выр:ГПх(1:365) в) ГПх365:Выр д) Вырх365:ГП
б) ГПхВыр:365 г) (ГП+Выр):365 е) 365:(ГП+Выр)

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Дисперсия в) Вариация д) Корреляция
б) Мат. ожидание г) Осцилляция е) Интерференция

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
в) Средневероятностная доходности долей акций
г) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Балансовой ликвидности б) Мгновенной ликвидности в) Текущей ликвидности
г) Быстрой ликвидности д) Экономической ликвидности е) Финансовой ликвидности

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [-1;0) в) [0;0,5] д) Меньше -1
б) [0,5;0,9] г) [0,9;1,1] е) (1;2]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 10 до 20 лет в) От 5 до 10 лет д) От 20 до 30 лет
б) Более 40 лет г) От 0 до 5 лет е) От 30 до 40 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Автомобилестроение б) Образование в) Оптовая торговля
г) Сельское хозяйство д) Металлургия и связанные производства е) Строительство

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Строительство в) Сельское хозяйство д) Образование
б) Оптовая торговля г) Автомобилестроение е) Недвижимость

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент.
б) Количественный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент.
г) Научный менеджмент.
д) Административный менеджмент.
е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Известность компании
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
г) Показатель эффективности менеджмента компании
д) Доверие к продукции компании
е) Нематериальный актив компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 7755
Ставка дисконта, %: 16
Удельные валовые издержки, руб.: 751
Выручка, руб.: 10771695

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -949_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 637_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4922_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 583914_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1184_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4411_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 209659
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 729

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 210388
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3464180
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 153051070
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 152841411
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1283726
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 19188605

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 131
Оборотные активы, тыс. руб.: 82
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 37
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 28
Выручка, тыс.руб.: 150
Себестоимость, тыс.руб.: 50
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -14
Чистая прибыль, тыс.руб.: -14
Запасы, тыс.руб.: 31

а) Указанный коэффициент равен -22,76.
б) Указанный коэффициент равен 0,2.
в) Указанный коэффициент равен 0,11.
г) Указанный коэффициент равен 0,12.
д) Указанный коэффициент равен 0,33.
е) Указанный коэффициент равен -0,02.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,62 и -0,08; средний срок оборота запасов составляет 199,53 дней.
б) 0,45 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 1766,12 дней.
в) 1,32 и 0,33; средний срок оборота запасов составляет 318,76 дней.
г) -0,37 и 1,01; средний срок оборота запасов составляет 68,13 дней.
д) 4,05 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 121,66 дней.
е) 2,21 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 75,43 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -166
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 118
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 146
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 56

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 56
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 32
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 40
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 52
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 15
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 87

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 9441
Переменные издержки, руб.: 196
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1683
Выручка, руб.: 6693669
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12682
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6016
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 38
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 885

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3110_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1846331____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1758_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1659____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5792_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2245_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 92082852
Переменные издержки, руб.: 695
Объем продаж, шт: 39708
Постоянные издержки, тыс. руб.: 66371

а) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -1885
б) Максимум 13249231 в) Максимум 231800 г) Максимум 86115
д) Максимум 86177 е) Максимум 138639

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 611
Выручка 2010, млн. руб.: 817
Выручка 2011, млн. руб.: 798
Выручка 2012, млн. руб.: 1111
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1568
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2009
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2085
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2227

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 81% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 60% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 346
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 338
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 681
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 371
Удельные переменные издержки, руб.: 49
Удельные постоянные издержки, руб.: 51

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -655082_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -621246_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3966438_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 461538_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2740461_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 393353_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 43

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Депозитные. б) В деривативы. в) Валютные.
г) Фондовые. д) Паевые. е) В нематериальные активы.

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов АРТ?

а) С. Росс в) Ф. Котлер д) Д. Вильямс
б) Р. Аккофф г) Г. Марковиц е) У. Шарп

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
г) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
д) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
е) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) BOOT (ROOT) в) BOO (ROO) д) Арендная схема
б) Проектная г) Концессия е) Госконтракт

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управленческое решение б) Управление проектами в) Антикризисное управление
г) Инвестиционный менеджмент д) Жизненный цикл е) Научный менеджмент

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
г) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
б) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению д) Средневероятностная доходности долей акций
е) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [0,5;1] в) [1;1,5] д) [0;1]
б) [1;2,5] г) [2,5;3,5] е) [3,5;5]

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0;0,5] в) [-1;0) д) [0,5;0,9]
б) (1;2] г) Меньше -1 е) [0,9;1,1]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) Более 25 лет д) От 20 до 25 лет
б) От 0 до 5 лет е) От 10 до 15 лет
в) От 15 до 20 лет
г) От 5 до 10 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Недвижимость б) Оптовая торговля в) Образование
г) Добыча и переработка ископаемого топлива д) Питание е) Строительство

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 4 б) 2 в) 5 г) 6 д) 3 е) 1

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
б) Управление знаниями в) Комфортные физические условия труда
г) Деньги и материальные ценности д) Привлекательность корпоративной культуры
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа б) Коммуникативный в) Консалтинговый
г) Доверительный д) Коррекция общественного мнения е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 18635 Ставка дисконта, %: 14
Удельные валовые издержки, руб.: 762 Выручка, руб.: 23983245

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1265294_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 7229_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 524_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4825_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3729_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 3396_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 296853 Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 620
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2155575
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 184048860
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27877888
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5020207
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 594326
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 184642566

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 148 Оборотные активы, тыс. руб.: 57
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 49 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 23
Выручка, тыс.руб.: 124
Себестоимость, тыс.руб.: 52
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 3
Чистая прибыль, тыс.руб.: 2,4
Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен 15,46.
б) Указанный коэффициент равен -0,26.
в) Указанный коэффициент равен -0,12.
г) Указанный коэффициент равен -0,1.
д) Указанный коэффициент равен -0,28.
е) Указанный коэффициент равен 0,15.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,53 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 153,06 дней.
б) 0,04 и 0,93; средний срок оборота запасов составляет 67,7 дней.
в) 0,85 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 1331,17 дней.
г) 1,16 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 100,08 дней.
д) 0,38 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 167,78 дней.
е) 2,13 и 0,39; средний срок оборота запасов составляет 435,64 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -46
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 197
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 193
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 94

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 147
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 85
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 106
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 138
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 40
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 229

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 9425
Переменные издержки, руб.: 230
Постоянные издержки, тыс.руб.: 990
Выручка, руб.: 4712500
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13439
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8338
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 34
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 579

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2451_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 744_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 949_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2164627____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1316_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3606____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 89673399
Переменные издержки, руб.: 632
Объем продаж, шт: 43893
Постоянные издержки, тыс. руб.: 48955

а) Максимум 12978
б) Максимум 14188728
в) Максимум 204200
г) Максимум 95822
д) Максимум 95874
е) Максимум 183075

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 817
Выручка 2010, млн. руб.: 645
Выручка 2011, млн. руб.: 746
Выручка 2012, млн. руб.: 1044
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1740
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1983
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2071
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2335

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 60% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 27% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 586
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 392
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 625
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 348
Удельные переменные издержки, руб.: 26
Удельные постоянные издержки, руб.: 126

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -138711_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 376328_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -664271_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2740711_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5096540_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1478801_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 44

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
б) Эффективное распределение ресурсов. в) Элемент стратегического менеджмента.
г) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
д) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Балансовой ликвидности. б) Краткосрочной ликвидности. в) Быстрой ликвидности.
г) Текущей ликвидности. д) Мгновенной ликвидности. е) Оборотной ликвидности.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
б) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
в) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. г) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоёмкость. б) Затратоотдача. в) Материалоотдача.
г) Ресурсоотдача. д) Фондоотдача. е) Бухгалтерская рентабельность.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗх365:Выр в) Выр:ДЗх(1:365) д) ДЗхВыр:365
б) 365:(ДЗ+Выр) г) Вырх365:ДЗ е) (ДЗ+Выр):365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению д) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
е) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
б) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению д) По минимуму средневероятностной доходности долей акций
е) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость в) Стабильность д) Скорость
б) Невозможность повторить г) Невозможность воссоздать е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) (1;2] в) [0,5;0,9] д) [0,9;1,1]
б) Меньше -1 г) [-1;0) е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 10 до 15 лет в) От 5 до 10 лет д) От 15 до 20 лет
б) Более 25 лет г) От 0 до 5 лет е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?
а) Строительство б) Образование в) Добыча и переработка ископаемого топлива
г) Недвижимость д) Оптовая торговля е) Питание

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?
а) Инвестиционного климата
б) Аффилиативного поведения
в) Индивидуальных компетенций
г) Банкротства
д) Ликвидности
е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?
а) Комфортные физические условия труда
б) Деньги и материальные ценности
в) Привлекательность корпоративной культуры
г) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
д) Личные бонусные нематериальные возможности
е) Управление знаниями

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?
а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 16041
Ставка дисконта, %: 15
Удельные валовые издержки, руб.: 555
Выручка, руб.: 16794927

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4865_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 975951_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4019_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 491_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1613_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4868_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 128334
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 498
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11308728
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 343871
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1555344
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 642168
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 63910332
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 64552002

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 126
Оборотные активы, тыс. руб.: 75
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 68
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 23
Выручка, тыс.руб.: 139
Себестоимость, тыс.руб.: 65
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 21
Чистая прибыль, тыс.руб.: 16,8
Запасы, тыс.руб.: 37

а) Указанный коэффициент равен -0,24.
б) Указанный коэффициент равен -0,12.
в) Указанный коэффициент равен -0,21.
г) Указанный коэффициент равен -0,38.
д) Указанный коэффициент равен 4,63.
е) Указанный коэффициент равен -0,11.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,24 и 1,26; средний срок оборота запасов составляет 60,39 дней.
б) 1,1 и 0,19; средний срок оборота запасов составляет 97,15 дней.
в) 0,59 и 0,13; средний срок оборота запасов составляет 196,94 дней.
г) 0,9 и 0,15; средний срок оборота запасов составляет 1371,21 дней.
д) 2,95 и 0,59; средний срок оборота запасов составляет 330,86 дней.
е) 2,04 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 170,68 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -112
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 147
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 165
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 24

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 67
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 38
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 48
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 63
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 18
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 104

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 3916
Переменные издержки, руб.: 194
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1016
Выручка, руб.: 2275196
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12564
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9132
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 38
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 351

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -758819____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4954____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 318_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 96_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 121_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 171_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 130531712
Переменные издержки, руб.: 788
Объем продаж, шт: 59987
Постоянные издержки, тыс. руб.: 80454

а) Максимум 217500
б) Максимум 2807
в) Максимум 92311
г) Максимум 92367
д) Максимум 16564838
е) Максимум 162143

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 727
Выручка 2010, млн. руб.: 670
Выручка 2011, млн. руб.: 744
Выручка 2012, млн. руб.: 1129
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1607
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1923
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2183
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2304

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 55% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 461
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 305
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 636
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 424
Удельные переменные издержки, руб.: 120
Удельные постоянные издержки, руб.: 58

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -630369_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 236301_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2651698_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4311659_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 388830_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -930535_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 45

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Рисковый. в) Возвратный. д) Диверсификационный.
б) Венчурный. г) Ротатинговый. е) Холдинговый.

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов АРТ?

а) Д. Вильямс в) У. Шарп д) С. Росс
б) Ф. Котлер г) Р. Аккофф е) Г. Марковиц

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Обеспеченности собственными средствами. б) Постоянного актива.
в) Маневренности собственного капитала. г) Общей финансовой устойчивости.
д) Текущей ликвидности. е) Быстрой ликвидности.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) Концессия в) Проектная д) BOO (ROO)
б) Госконтракт г) Арендная схема е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) Арендная схема в) Госконтракт д) BOOT (ROOT)
б) BOO (ROO) г) Проектная е) Концессия

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Выр:Зх(1:365) в) Зх365:Выр д) Вырх365:З
б) ЗхВыр:365 г) (З+Выр):365 е) 365:(З+Выр)

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению б) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
г) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Пси (ψ) в) Дельта (δ) д) Ипсилон (ε)
б) Альфа (α) г) Бэтта (β) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [1;2,5] в) [2,5;3,5] д) [1;1,5]
б) [0,5;1] г) [3,5;5] е) [0;1]

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Дельта (δ) в) Ипсилон (ε) д) Гамма (γ)
б) Бэтта (β) г) Пси (ψ) е) Альфа (α)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 20 до 25 лет в) От 0 до 5 лет д) Более 25 лет
б) От 5 до 10 лет г) От 10 до 15 лет е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Добыча и переработка ископаемого топлива б) Строительство в) Оптовая торговля
г) Питание д) Образование е) Недвижимость

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Инвестиционного климата г) Банкротства
б) Аффилиативного поведения д) Ликвидности
в) Индивидуальных компетенций е) Индивидуальной мотивации

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

б) Компании все больше росли и стали межнациональными.

в) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

г) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.

д) Для максимизации прибыли.

е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа б) Коммуникативный в) Консалтинговый

г) Доверительный д) Коррекция общественного мнения е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 4896 Ставка дисконта, %: 11

Удельные валовые издержки, руб.: 515 Выручка, руб.: 6281568

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 552863_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -299_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 767_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4914_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4442_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1525_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 258361 Переменные издержки, руб.: 3

Постоянные издержки, тыс.руб.: 490

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1897255

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 126596890

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24312656

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4160498

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 775573

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 127371973

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 149 Оборотные активы, тыс. руб.: 62

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 66

Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 10

Выручка, тыс.руб.: 123

Себестоимость, тыс.руб.: 70

Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 2

Чистая прибыль, тыс.руб.: 1,6

Запасы, тыс.руб.: 30

а) Указанный коэффициент равен 0,19.

б) Указанный коэффициент равен 17,41.

в) Указанный коэффициент равен -0,09.

г) Указанный коэффициент равен -0,22.

д) Указанный коэффициент равен -0,11.

е) Указанный коэффициент равен -0,19.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,02 и 0,91; средний срок оборота запасов составляет 29,67 дней.
б) 0,93 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 89,02 дней.
в) 0,41 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 183,98 дней.
г) 1,06 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 1496,5 дней.
д) 6,6 и 0,51; средний срок оборота запасов составляет 442,15 дней.
е) 1,86 и 0; средний срок оборота запасов составляет 207,72 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -155
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 173
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 102
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 99

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 53
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 144
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 87
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 92
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 67
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 25

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 18503
Переменные издержки, руб.: 162
Постоянные издержки, тыс.руб.: 814
Выручка, руб.: 11693896
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14308
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7983
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 25
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1862

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2307_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6000_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2988484____
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 15427_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4682_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8284_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 129173660
Переменные издержки, руб.: 504
Объем продаж, шт: 63476
Постоянные издержки, тыс. руб.: 47129

а) Максимум 25629594
б) Максимум 116215
в) Максимум 50052
г) Максимум 273985
д) Максимум 203400
е) Максимум 116173

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 831
Выручка 2010, млн. руб.: 629
Выручка 2011, млн. руб.: 991
Выручка 2012, млн. руб.: 1029
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1755
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1838
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2228
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2191

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -1% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 96% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 23% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 560
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 353
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 612
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 515
Удельные переменные издержки, руб.: 53
Удельные постоянные издержки, руб.: 126

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 405418_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5029932_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -25816_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1385625_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -698581_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2905816_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 46

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Деловую активность в) Финансовую устойчивость д) Окупаемость
б) Ликвидность г) Экономическое состояние е) Рентабельность

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Консолидация в) Организация д) Контроль
б) Планирование г) Маркетинг е) Мотивация

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Быстрой ликвидности. б) Текущей ликвидности. в) Постоянного актива.
г) Обеспеченности собственными средствами. д) Общей финансовой устойчивости.
е) Маневренности собственного капитала.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Бухгалтерская рентабельность. б) Фондоотдача. в) Затратоотдача.
г) Фондоёмкость. д) Ресурсоотдача. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗхВыр:365 в) (ДЗ+Выр):365 д) ДЗх365:Выр
б) Выр:ДЗх(1:365) г) 365:(ДЗ+Выр) е) Вырх365:ДЗ

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
б) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
г) Средневероятностной доходности долей акций
д) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению е) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
д) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Средневероятностная доходности долей акций

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность подделать в) Невозможность воссоздать д) Стабильность
б) Значимость г) Невозможность повторить е) Скорость

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) Меньше -1 в) (1;2] д) [-1;0)
б) [0,9;1,1] г) [0,5;0,9] е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Питание б) Образование в) Строительство г) Оптовая торговля
д) Недвижимость е) Добыча и переработка ископаемого топлива

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 3 в) 2 д) 4
б) 6 г) 1 е) 5

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Классический менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Международный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Доверительный б) Организация согласования в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный д) Консалтинговый е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 20131
Ставка дисконта, %: 7
Удельные валовые издержки, руб.: 751
Выручка, руб.: 28525627

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4521_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 8743_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2384795_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 11759_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 665_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2610_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 121813
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 655

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 80031141
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11282674
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 244281
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 386501
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1537634
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 79787515

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 142
Оборотные активы, тыс. руб.: 76
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 66
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 29
Выручка, тыс.руб.: 121
Себестоимость, тыс.руб.: 58
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 25
Чистая прибыль, тыс.руб.: 20
Запасы, тыс.руб.: 35

а) Указанный коэффициент равен 4,72.
б) Указанный коэффициент равен -0,25.
в) Указанный коэффициент равен -0,15.
г) Указанный коэффициент равен -0,13.
д) Указанный коэффициент равен -0,32.
е) Указанный коэффициент равен 0,02.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,3 и 0,98; средний срок оборота запасов составляет 87,47 дней.
б) 1,15 и 0,2; средний срок оборота запасов составляет 105,57 дней.
в) 0,53 и 0,19; средний срок оборота запасов составляет 229,25 дней.
г) 0,86 и 0,16; средний срок оборота запасов составляет 1261,85 дней.
д) 2,27 и 0,47; средний срок оборота запасов составляет 428,34 дней.
е) 1,83 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 174,95 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -29

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 174

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 127

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 100

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 96

б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 133

в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 36

г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 207

д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 77

е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 125

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 16195

Переменные издержки, руб.: 156

Постоянные издержки, тыс.руб.: 1406

Выручка, руб.: 11125965

Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13155

Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8890

Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 35

Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13

Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1701

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2518422____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 670_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 14057_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4266_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5466_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7548_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 94380141

Переменные издержки, руб.: 560 Объем продаж, шт: 43037

Постоянные издержки, тыс. руб.: 46583

а) Максимум 104553

б) Максимум 104604

в) Максимум 16853496

г) Максимум 219200

д) Максимум 202506

е) Максимум 23696

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 678
Выручка 2010, млн. руб.: 843
Выручка 2011, млн. руб.: 874
Выручка 2012, млн. руб.: 1207
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1607
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1796
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2067
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2374

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 38% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 643
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 426
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 616
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 450
Удельные переменные издержки, руб.: 128
Удельные постоянные издержки, руб.: 124

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 259301_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 452930_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -694469_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2674698_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4288659_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -907535_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 47

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Деловую активность б) Ликвидность в) Финансовую устойчивость
г) Экономическое состояние д) Окупаемость е) Рентабельность

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов APT?

а) Д. Вильямс в) У. Шарп д) С. Росс
б) Ф. Котлер г) Р. Аккофф е) Г. Марковиц

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
г) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
д) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
е) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор рентабельности. б) Фактор доходности. в) Фактор неопределенности.
г) Фактор деловой активности. д) Норму прибыли. е) Фактор маркетинга.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Антикризисное управление г) Жизненный цикл
б) Научный менеджмент д) Управление проектами
в) Управленческое решение е) Инвестиционный менеджмент

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Создал современный инвестиционный менеджмент
б) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
в) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
г) Ввел понятие инновация и управление инновациями
д) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
е) Вывел несколько типов лидерства

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Бэтта (β) в) Гамма (γ) д) Альфа (α)
б) Дельта (δ) г) Ипсилон (ε) е) Пси (ψ)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Балансовой ликвидности б) Мгновенной ликвидности в) Текущей ликвидности
г) Быстрой ликвидности д) Экономической ликвидности е) Финансовой ликвидности

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [0;0,5] в) [-1;0) д) [0,5;0,9]
б) (1;2] г) Меньше -1 е) [0,9;1,1]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Металлургия и связанные производства б) Оптовая торговля в) Строительство
г) Образование
д) Автомобилестроение
е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Автомобилестроение в) Оптовая торговля д) Недвижимость
б) Образование г) Сельское хозяйство е) Строительство

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
б) Компании все больше росли и стали межнациональными.
в) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
г) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. д) Для максимизации прибыли.
е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Коммуникативный б) Реклама имиджа в) Коррекция общественного мнения
г) Консалтинговый д) Организация согласования е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 3960 Ставка дисконта, %: 11
Удельные валовые издержки, руб.: 820 Выручка, руб.: 3211560

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -5005_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -5000_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -5044_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -5032_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -10287_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -9_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 166388 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 669
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 573918
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 111313572
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15470636
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2325984
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 499833
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 111812736

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 138 Оборотные активы, тыс. руб.: 85
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 31 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 13
Выручка, тыс.руб.: 122
Себестоимость, тыс.руб.: 69
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 16
Чистая прибыль, тыс.руб.: 12,8
Запасы, тыс.руб.: 29

а) Указанный коэффициент равен 0,67.
б) Указанный коэффициент равен 9,47.
в) Указанный коэффициент равен 0,29.
г) Указанный коэффициент равен 0,48.
д) Указанный коэффициент равен 0,33.
е) Указанный коэффициент равен 0,59.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,61 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 254,3 дней.
б) 0,36 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 1535,51 дней.
в) 2,38 и 0,38; средний срок оборота запасов составляет 412,86 дней.
г) 0,41 и 0,68; средний срок оборота запасов составляет 38,89 дней.
д) 3,93 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 206,43 дней.
е) 2,74 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 86,76 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -102
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 185
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 140
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 9

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 65
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 19
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 40
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 50
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 108
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 69

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 18423
Переменные издержки, руб.: 205
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1458
Выручка, руб.: 18257193
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12034
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6562
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 33
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2845

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7921_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 26100_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 14015_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10151_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6327_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3762781____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 99982372
Переменные издержки, руб.: 835
Объем продаж, шт: 50701
Постоянные издержки, тыс. руб.: 87567

а) Максимум 114078 б) Максимум 197100 в) Максимум 71812
г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -29919
д) Максимум 71750 е) Максимум 11973836

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 808
Выручка 2010, млн. руб.: 740
Выручка 2011, млн. руб.: 840
Выручка 2012, млн. руб.: 1138
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1647
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1747
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1904
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2410

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 35% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 64% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 40% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 564
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 459
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 581
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 577
Удельные переменные издержки, руб.: 104
Удельные постоянные издержки, руб.: 19

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -698458_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 67414_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2622585_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4603706_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 442941_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1151214_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 48

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Валютные. б) Паевые. в) Депозитные.
г) В нематериальные активы. д) Фондовые. е) В деривативы.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Краткосрочной ликвидности. б) Текущей ликвидности. в) Мгновенной ликвидности.
г) Быстрой ликвидности. д) Оборотной ликвидности. е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
д) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Норму прибыли. б) Фактор деловой активности. в) Фактор доходности.
г) Фактор маркетинга. д) Фактор рентабельности. е) Фактор неопределенности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Затратоотдача. б) Фондоёмкость. в) Ресурсоотдача.
г) Бухгалтерская рентабельность. д) Материалоотдача. е) Фондоотдача.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) Выр:ДЗх(1:365) в) ДЗх365:Выр д) Вырх365:ДЗ
б) ДЗхВыр:365 г) (ДЗ+Выр):365 е) 365:(ДЗ+Выр)

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению б) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
г) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму средневероятностной доходности долей акций
б) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
в) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
д) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
е) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность подделать в) Невозможность воссоздать д) Стабильность
б) Значимость г) Невозможность повторить е) Скорость

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Дельта (δ) в) Ипсилон (ε) д) Гамма (γ)
б) Бэтта (β) г) Пси (ψ) е) Альфа (α)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 10 до 15 лет в) От 5 до 10 лет д) От 15 до 20 лет
б) Более 25 лет г) От 0 до 5 лет е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Оптовая торговля б) Добыча и переработка ископаемого топлива в) Питание
г) Образование д) Строительство е) Недвижимость

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Автомобилестроение в) Оптовая торговля д) Недвижимость
б) Образование г) Сельское хозяйство е) Строительство

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Международный менеджмент.
б) Административный менеджмент.
в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент.
д) Научный менеджмент.
е) Классический менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 21794 Ставка дисконта, %: 12
Удельные валовые издержки, руб.: 623 Выручка, руб.: 28789874

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 697_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 14015_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 8709_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2842_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4683_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2152954_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 225525 Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 512
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 116596425
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20912875
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1128137
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1192969
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3321925
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 115468800

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 143 Оборотные активы, тыс. руб.: 91
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 52
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 25
Выручка, тыс.руб.: 134
Себестоимость, тыс.руб.: 62
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 3
Чистая прибыль, тыс.руб.: 2,4
Запасы, тыс.руб.: 30
а) Указанный коэффициент равен 0,22.
б) Указанный коэффициент равен 0,09.
в) Указанный коэффициент равен 0,15.
г) Указанный коэффициент равен 0,25.
д) Указанный коэффициент равен 17,25.
е) Указанный коэффициент равен 0,1.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,75 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 81,71 дней.
б) 2,08 и 0,39; средний срок оборота запасов составляет 389,51 дней.
в) 0,04 и 0,85; средний срок оборота запасов составляет 68,09 дней.
г) 0,63 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 247,87 дней.
д) 0,57 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 1630,33 дней.
е) 2,57 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 168,88 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -152
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 137
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 188
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 10
а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 49
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 28
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 36
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 46
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 13
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 77

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 14475
Переменные издержки, руб.: 243
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1079
Выручка, руб.: 13027500
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13524
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7310
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 41
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1956

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8901_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3507456____

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5031_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1449_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 16576_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6443_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 139531886
Переменные издержки, руб.: 750
Объем продаж, шт: 60299
Постоянные издержки, тыс. руб.: 37924
а) Максимум 140902
б) Максимум 140939
в) Максимум 18604151
г) Максимум 231300
д) Максимум 367825
е) Максимум 56383

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 600
Выручка 2010, млн. руб.: 855
Выручка 2011, млн. руб.: 833
Выручка 2012, млн. руб.: 1035
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1771
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2048
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1974
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2361

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56% падения оборачиваемости собственного капитала.
б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 75% увеличения оборачиваемости собственного капитала.
е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 72% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 479
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 341
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 571
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 306
Удельные переменные издержки, руб.: 14
Удельные постоянные издержки, руб.: 44

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4921151_____ .
б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3119649_____ .
в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1248529_____ .
г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 352635_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 132350_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).
е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -651364_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 49

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Ротатинговый. в) Рисковый. д) Возвратный.
б) Холдинговый. г) Венчурный. е) Диверсификационный.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) С. Росс в) Ф. Котлер д) Д. Вильямс
б) Р. Аккофф г) Г. Марковиц е) У. Шарп

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Текущей ликвидности. б) Общей финансовой устойчивости. в) Быстрой ликвидности.
г) Постоянного актива. д) Обеспеченности собственными средствами.
е) Маневренности собственного капитала.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) BOOT (ROOT) в) BOO (ROO) д) Арендная схема
б) Проектная г) Концессия е) Госконтракт

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Выр*365:З в) 365:(З+Выр) д) Выр:З*(1:365)
б) (З+Выр):365 г) З*Выр:365 е) З*365:Выр

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Вариация в) Дисперсия д) Мат. ожидание
б) Интерференция г) Корреляция е) Осцилляция

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Пси (ψ) в) Дельта (δ) д) Ипсилон (ε)
б) Альфа (α) г) Бэтта (β) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Мгновенной ликвидности б) Экономической ликвидности в) Балансовой ликвидности
г) Текущей ликвидности д) Быстрой ликвидности е) Финансовой ликвидности

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С отрицательной корреляцией г) С отрицательной ковариацией
б) С нулевой ковариацией д) С нулевой корреляцией
в) С положительной ковариацией е) С положительной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) Более 25 лет в) От 15 до 20 лет д) От 20 до 25 лет
б) От 0 до 5 лет г) От 5 до 10 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Оптовая торговля б) Металлургия и связанные производства в) Автомобилестроение
г) Строительство д) Сельское хозяйство е) Образование

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 4 г) 6
б) 2 д) 3
в) 5 е) 1

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Классический менеджмент.
е) Международный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 10562
Ставка дисконта, %: 10
Удельные валовые издержки, руб.: 812
Выручка, руб.: 9146692

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4985_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4459_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 83535_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4287_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 53_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4911_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 96587
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 520
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 184119
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 50225240
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8366004
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1218566
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 290281
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 50515001

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 131
Оборотные активы, тыс. руб.: 79
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 88
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 25
Выручка, тыс.руб.: 125
Себестоимость, тыс.руб.: 86
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 10
Чистая прибыль, тыс.руб.: 8
Запасы, тыс.руб.: 35

а) Указанный коэффициент равен 6,8.
б) Указанный коэффициент равен -0,43.
в) Указанный коэффициент равен -0,27.
г) Указанный коэффициент равен -0,25.
д) Указанный коэффициент равен -0,39.
е) Указанный коэффициент равен -0,35.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,6 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 230,68 дней.
б) 1,11 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 1303,57 дней.
в) 3,52 и 0,88; средний срок оборота запасов составляет 382,52 дней.
г) 0,09 и 1,28; средний срок оборота запасов составляет 73 дней.
д) 1,42 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 251,12 дней.
е) 0,89 и 0,1; средний срок оборота запасов составляет 102,2 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -86
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 160
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 139
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 68

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 56
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 152
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 92
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 97
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 70
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 26

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 7573
Переменные издержки, руб.: 199
Постоянные издержки, тыс.руб.: 822
Выручка, руб.: 5323819
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14513
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6774
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 26
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 889

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5363_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1627_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2083_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1503432____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2880_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1832____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 128197170
Переменные издержки, руб.: 608
Объем продаж, шт: 61931
Постоянные издержки, тыс. руб.: 86152

а) Максимум 21084960
б) Максимум 86158
в) Максимум 4391
г) Максимум 148703
д) Максимум 206900
е) Максимум 86100

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 527
Выручка 2010, млн. руб.: 747
Выручка 2011, млн. руб.: 972
Выручка 2012, млн. руб.: 1066
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1574
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1752
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2125
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2417

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 90% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 102% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 354
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 473
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 649
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 505
Удельные переменные издержки, руб.: 54
Удельные постоянные издержки, руб.: 127

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -644296_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 181033_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2480966_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4265395_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 414303_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -943293_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 50

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость б) Ликвидность в) Рентабельность
г) Окупаемость д) Экономическое состояние е) Деловую активность

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов АРТ?

а) Ф. Котлер в) Д. Вильямс д) Р. Аккофф
б) С. Росс г) У. Шарп е) Г. Марковиц

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С управлением посредством заданий. б) С внедрением инноваций в производство.
в) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
г) С концепцией директивного управления.
д) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
е) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) NPV (ЧДД) в) NFV (ЧБД) д) IRR (ВНД)
б) BBI (ББИ) г) RRR (НОР) е) ECV (ЭКС)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Бухгалтерская рентабельность. б) Фондоотдача. в) Затратоотдача.
г) Фондоёмкость. д) Ресурсоотдача. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) 365:(ГП+Выр) в) ГПхВыр:365 д) (ГП+Выр):365
б) Вырх365:ГП г) Выр:ГПх(1:365) е) ГПх365:Выр

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению б) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Пси (ψ) в) Дельта (δ) д) Ипсилон (ε)
б) Альфа (α) г) Бэтта (β) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность в) Скорость д) Невозможность подделать
б) Невозможность воссоздать г) Значимость е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С отрицательной ковариацией г) С положительной ковариацией
б) С нулевой корреляцией д) С положительной корреляцией
в) С нулевой ковариацией е) С отрицательной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Недвижимость
б) Оптовая торговля
в) Образование
г) Добыча и переработка ископаемого топлива
д) Питание
е) Строительство

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Ликвидности
б) Индивидуальных компетенций
в) Индивидуальной мотивации
г) Аффилиативного поведения
д) Инвестиционного климата
е) Банкротства

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для максимизации прибыли.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Компании все больше росли и стали межнациональными.
г) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
д) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
е) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 4785
Ставка дисконта, %: 9
Удельные валовые издержки, руб.: 804
Выручка, руб.: 6507600

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4926_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2412_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 427279_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1674_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 555_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4567_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 311240
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 770

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 240277280
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 29731520
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 623250
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1782168
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4832320
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 239654800

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 147
Оборотные активы, тыс. руб.: 65
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 77
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 30
Выручка, тыс.руб.: 129
Себестоимость, тыс.руб.: 62
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 24
Чистая прибыль, тыс.руб.: 19,2
Запасы, тыс.руб.: 30

а) Указанный коэффициент равен 4,09.
б) Указанный коэффициент равен -0,64.
в) Указанный коэффициент равен -0,32.
г) Указанный коэффициент равен -0,28.
д) Указанный коэффициент равен -0,67.
е) Указанный коэффициент равен -0,36.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,18 и 0,18; средний срок оборота запасов составляет 1569,5 дней.
б) 0,44 и 0,22; средний срок оборота запасов составляет 183,91 дней.
в) 1,67 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 175,42 дней.
г) 2,56 и 0,59; средний срок оборота запасов составляет 415,93 дней.
д) 0,84 и 0,22; средний срок оборота запасов составляет 84,88 дней.
е) 0,24 и 1,22; средний срок оборота запасов составляет 84,88 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -170
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 137
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 103
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 10

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 15
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 42
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 25
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 19
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 7

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 21727
Переменные издержки, руб.: 250
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1149
Выручка, руб.: 12058485
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13033
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8669
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 40
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1356

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5652_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -5422221____
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3194_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1300____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10526_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4091_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 142421031
Переменные издержки, руб.: 580
Объем продаж, шт: 70821
Постоянные издержки, тыс. руб.: 84277

а) Максимум 24555250
б) Максимум 91429
в) Максимум 17067
г) Максимум 168891
д) Максимум 201000
е) Максимум 91375

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 754
Выручка 2010, млн. руб.: 867
Выручка 2011, млн. руб.: 737
Выручка 2012, млн. руб.: 1245
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1818
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1972
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2056
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2280

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 31% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 68% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 65% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 499
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 318
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 521
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 726
Удельные переменные издержки, руб.: 58
Удельные постоянные издержки, руб.: 4

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 409166_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5234981_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -36336_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1479324_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -724233_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3114336_____ .

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Рекомендации к решению тестов

Тесты для студентов состоят из двух условных частей: теоретические вопросы (16 штук) и практические задачи (9 штук) для каждого варианта. Тесты полностью составлены компьютерной программой Александра Шеметева. Сложность для каждого теста стандартна и равна заданной константе; то есть, в случае, если теоретические вопросы в определенном варианте являются немного более сложными, то задачи будут попроще в расчетах, а также, возможно, будет предложено не 6 вариантов ответа, а меньшее количество (2-3 ответа в этом случае совпадут; если ответом окажется один из них – в бланке ответа необходимо проставить обе буквы; если не совпадут – у отвечающего останется не 6, а 5 или менее вариантов ответа для выбора (вероятность правильного ответа вырастает).

Вопросов в тесте 25 для каждого варианта. В случае проведения экзамена по данным тестам предполагается равномерное распределение баллов: 25/5=по 5 ответов на балл. Таким образом, оценка 3 («Удовлетворительно») ставится от 10 (в исключительных случаях от 9) набранных отвечающим баллов. Оценка 4 («Хорошо») ставится от 16 (в исключительных случаях от 15) набранных отвечающим баллов. Оценка 5 («Отлично») ставится от 21 (в исключительных случаях от 20) набранных отвечающим баллов. В случае зачета студенту достаточно набрать 10 баллов (в исключительных случаях 9 баллов).

Для каждого вопроса только 1 вариант является верным. Вопросы составлены по принципу выбора самого подходящего варианта из всех предложенных.

Так, например, если спрашивается в чем ключевое отличие между верхом и низом пирамиды А.Г. Маслоу – то ответы наподобие следующих являются неверными: «вверху располагаются базисные принципы, в внизу – производные» (неверно по определению); «внизу располагаются базисные принципы, в вверху – производные» (верно примерно на 5% - это общий принцип построения стандартных логических схем типа «пирамида»); «внизу располагаются потребности в пище и виде, а вверху – в самореализации» (верно примерно на 15% - эти ответы характеризуют только 2 яруса из 5 уровней пирамиды А.Г. Маслоу, таким образом, не характеризуя саму пирамиду). Верным будет ответ наподобие: «внизу располагаются базисные потребности индивидуума в пище, воде и безопасности, а вверху – потребности в реализации собственной личности, которые могут появиться только при удовлетворении базисных потребностей».

Еще один пример. Студент Иванов И.П. является студентов МГУ им. М.В. Ломоносова. Ответы на вопрос: «где учится данный студент» наподобие: «в вузе (верно на 5%)», «в государственном вузе (верно на 15%, потому что только часть вузов является государственными, где и учится студент Иванов И.П.)», «в государственном университете (верно на 20%, потому что только часть государственных вузов является университетами)», - будут неверными; верным будет ответ «в МГУ им. М.В. Ломоносова». По данному принципу построены все вопросы тестов и ответы на них.

Для ответов на теоретические вопросы теста достаточно материалов, содержащихся в учебно-методических пособиях по дисциплине (и связанным дисциплинам, прежде всего, по менеджменту), разработанных Александром Шеметевым. Для подготовки к тестам можно использовать любую учебную литературу по предмету.

Для получения положительной оценки выше 3 («Удовлетворительно») студент должен уметь быстро решать практические задачи по предмету, которые характеризуют его общее умение по-управленчески мыслить в рамках дисциплины. В задаче необходимо выбрать самый подходящий, на взгляд студента, вариант ответа. Всего типов задач 8 для всех вариантов.

Далее разбираются основные алгоритмы решения основных типов задач теста:

ЗАДАЧА 1 типа: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 19888 Ставка дисконта, %: 6

Удельные валовые издержки, руб.: 792 Выручка, руб.: 25396976

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1796953_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 7057_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 484_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4598_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3198_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 5157_____

Эффективность инвестиций, с точки зрения количественной концепции менеджмента и общей теории инвестиционного менеджмента, определяется главным образом за счет получения прибыли предприятием (то есть, окупаемостью).

У окупаемости есть два основных показателя: во-первых, это сам факт окупаемости либо не окупаемости инвестиций в проект; во-вторых, это срок окупаемости инвестиций.

В рамках ограниченного времени теста компьютер просит Вас ответить только на первый вопрос.

Согласно теории Джона Бюра Вильямса, деньги имеют временную стоимость, которая учитывается в инвестиционных проектов методом дисконтирования денежных потоков.

Основных типов дисконтирования 3: приведение к текущей стоимости проекта (метод NPV), приведение к будущей стоимости проекта (метод NFV), и приведение в сопоставимые цены n-го года (смешанный метод). Все три метода объединяются единым методом определения DCF – дисконтированных денежных потоков.

Ввиду ограниченности времени тестирования, тест решается наиболее классическим из всех трех методов – NPV – приведения денежных потоков к текущей стоимости.

Общий чистый денежный поток, подлежащий дисконтированию, составляет разницу между выручкой и себестоимостью. Согласно условиям задачи, инвестор сможет забрать себе только 25% прибыли – в полном соответствии с условиями приобретения пакета акций ООО «Кобальт». Данная величина находится в ходе элементарных вычислений (задание: определите данную величину самостоятельно исходя из предложенных данных задачи).

Назовем вышеназванную величину как У. Тогда доход в коне первого года составит: $У/((1+6\%)^1)$; в конце второго года: $У/((1+6\%)^2)$ и так далее вплоть до конца 5 года, когда, по условиям задачи, фирма получит свой последний доход.

После этого важно не забыть вычесть еще те самые 5млн. руб., которые, по условиям задачи, инвестор и вложил в предприятие.

Таким образом, очевидно, что инвестиции в данное предприятие окупятся и принесут прибыль в размере 5157 (посчитайте, в каких единицах); то есть, ответ: е (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 2 типа: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 280970 Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 831

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 233486070

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1124711

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1191984

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 234609950

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 25299210

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3664520

Эффективность выпуска продукции, с точки зрения количественной концепции в инвестиционном менеджменте, определяется главным образом за счет получения прибыли предприятием. Таким образом, максимально эффективная стратегия – это та стратегия, которая позволяет фирме получить максимальную прибыль за определенный период времени. Прибыль – это разница между выручкой и себестоимостью. Таким образом, для каждой стратегии необходимо посчитать: выручку (по максимуму она равна объёму сегмента рынка, который мы можем захватить; % данные приведены на основании маркетинговых исследований для каждой стратегии); себестоимость (учтите важный принцип максимизации эффективности: мы производим ровно столько, сколько сможем продать, а не столько, сколько сможем произвести); прибыль (это разница

между полученной выручкой и полученной себестоимостью по каждой стратегии). Очевидно, что максимальная прибыль, которую мы можем получить при реализации стратегий равна 1191984 (посчитайте, каких единиц), то есть, ответ: в (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 3 типа: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 146
Оборотные активы, тыс. руб.: 51
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 54
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 12
Выручка, тыс.руб.: 129
Себестоимость, тыс.руб.: 67
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -1
Чистая прибыль, тыс.руб.: -1
Запасы, тыс.руб.: 37

а) Указанный коэффициент равен -0,29.
б) Указанный коэффициент равен -0,22.
в) Указанный коэффициент равен 24,03.
г) Указанный коэффициент равен -0,11.
д) Указанный коэффициент равен -0,1.
е) Указанный коэффициент равен 0,03.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами определен на законодательном уровне. В инвестиционном менеджменте, в отличие от теории финансового анализа, инвестору приходится сталкиваться с ограниченностью исходных данных, которые инвестор должен уметь проанализировать сам.

В данной задаче неизвестна основной компонент коэффициента (Задание: проанализируйте исходные данные и формулу расчета индикатора и скажите: Какой?!). Данный компонент элементарно находится исходя из основного балансового равенства.

В остальном задача является элементарной – и сводится к простому нахождению знакомого студентам коэффициента обеспеченности собственными средствами.

Таким образом, ясно, что названный коэффициент составляет -0,29; то есть, ответ: а (Задание: обоснуйте данную цифру точными расчетами).

ЗАДАЧА 4 типа: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,38 и 0; средний срок оборота запасов составляет 189,57 дней.
б) -0,01 и 0,98; средний срок оборота запасов составляет 33,95 дней.
в) 1,05 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1272,56 дней.
г) 0,94 и 0; средний срок оборота запасов составляет 104,68 дней.
д) 0,34 и 0; средний срок оборота запасов составляет 144,3 дней.
е) 4,5 и 0,51; средний срок оборота запасов составляет 413,1 дней.

Это также элементарная задача по нахождению частей недостающих инвестору данных о деятельности стороннего предприятия исходя из базисных принципов анализа. Затем все данные подставляются в формулы для расчета соответствующих коэффициентов и получается: коэффициент текущей ликвидности равен 0,94, а рентабельности – 0; средний срок оборота запасов составляет 104,68 дней; то есть, ответ: г (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 5 типа: Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -94
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 176
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 128
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 35

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 80
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 46
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 75
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 22
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 125

В теории математического ожидания решение данной задачи сводится к составлению базисного уравнения для нахождения суммы произведения вероятности наступления каждого события на его результат (наиболее вероятный доход). Недостающая вероятность последнего сценария находится из базисного постулата теории вероятностей: сумма всех вероятностей равна 100%; то есть, хоть что-то но должно произойти.

Таким образом, после элементарных вычислений находим, что математическое ожидание дохода инвестора составит 58,4 тыс. руб. Более всего подходит ответ в (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 6 типа: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 19270 Переменные издержки, руб.: 223

Постоянные издержки, тыс.руб.: 816 Выручка, руб.: 18942410

Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12082 Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9992

Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 39

Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13

Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 3007

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 14899_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4282115____

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8421_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5354_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 27748_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10794_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

Реновация инвестиционного цикла является одной из важнейших сфер функционирования предприятия. Согласно 42-х летним исследованиям университета города Гент (Бельгия), отсутствие генерации достаточной прибыли на реновацию инвестиционного цикла является первопричиной банкротства предприятий.

Прибыль является разницей между выручкой и себестоимостью. Прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла определяется как разница между выручкой за период и денежным выражением стоимости всех расходов, которые несет организация за этот же период. Таким образом, к себестоимости прибавляются финансовые расходы.

Финансовые расходы в теории WACC определяются как денежное выражение стоимости существования самой компании на рынке, которая складывается как средневзвешенная величина из стоимостей собственного и заемного капиталов.

Таким образом, перемножив доли собственного и заемного капитала на среневзвешенный процент за пользование собственным и заемным капиталом, - получим денежное выражение финансовых расходов.

Решением задачи будет находиться по формуле: выручка за вычетом себестоимости и финансовых расходов, то есть, 5354 (определите в каких единицах); ответ: г (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 7 типа: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 139429458

Переменные издержки, руб.: 550 Объем продаж, шт: 57402

Постоянные издержки, тыс. руб.: 58993

а) Максимум 119175 в) Максимум 236249 д) Максимум 48865

б) Максимум 119125 г) Максимум 25350710 е) Максимум 242800

В партисипативном менеджменте предполагается справедливое распределение доходов организации между сотрудниками в соответствии с их прямым вкладом в успех компании. Объем стимулирования каждого сотрудника определяется исходя из объема тех средств, которые мы можем в это вложить; очевидно, что данная сумма не должна превышать максимум суммы средств, которые фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции, которые, в свою очередь, определяются как разница между всей суммой дохода организации и суммой расходов организации. Это и есть та величина, которую необходимо найти в рамках данной задачи.

Решая данную задачу указанным способом, мы определим, что максимум, сколько предприятие может потратить на стимулирование сотрудников в рамках партисипативной концепции – это 48865 (определите в каких единицах), то есть, ответ: д (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 8 типа: Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 849
Выручка 2010, млн. руб.: 677
Выручка 2011, млн. руб.: 1028
Выручка 2012, млн. руб.: 1204
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1630
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1785
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2164
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2293

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 82%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41%. Маркетинг является важным разделом и пятой функцией менеджмента. С точки зрения большинства концепций менеджмента, эффективность любого нововведения проявляется, главным образом, в конечном итоге в виде дополнительной прибыли.

Количественным показателем эффективности деятельности предприятия является рентабельность, то есть, соотношение прибыли к затратам. Однако в маркетинге существует еще один, особый показатель эффективности, - деловая активность, которая характеризуется как соотношение выручки к важному элементу актива либо пассива, среди которых особую роль играет собственный капитал. Таким образом, если в 2012 году наблюдалось увеличение оборачиваемости капитала по отношению к средней оборачиваемости собственного капитала компании за весь недавний период ее функционирования, - то можно говорить об эффективности внедрения. Таким образом, в рамках исходных данных, задача сводится к решению простого уравнения, где в числителе будет стоять оборачиваемость капитала в период внедрения инновации, а в знаменателе – средняя оборачиваемость капитала компании. Решив данное уравнение, мы найдем 10% дополнительного эффекта, вызванного 10% увеличением оборачиваемости капитала, которое, вероятнее всего, вызвано нововведением в маркетинг-менеджменте предприятия, то есть, ответ: г (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 9 типа: Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 368
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 447
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 532
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 588
Удельные переменные издержки, руб.: 9 Удельные постоянные издержки, руб.: 74

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4445104_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4043661_____.

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 575104_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -621477_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6940895_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3070895_____.

Задача 9-го типа предназначена для самых успешных студентов, которые сумели выполнить предыдущие 24 задания таким образом, чтобы оставить время на решение 25-й задачи в остаток времени. В данной задаче берутся данные из задачи 8-го типа и добавляются некоторые данные, часть из которых не являются необходимыми для решения данной задачи (Задание: подумайте, какие). Задача 9-го типа является наиболее объемной в решении, поэтому ее разбору будет уделено большее внимание, чем задачам прочих типов.

Очевидно, что в этой задаче присутствует временная стоимость капитала. Наиболее подходящим методом решения данной задачи является метод Джона Бюра Уильямса, разработанный в 1938 году и оперирующий с такими понятиями как NPV, IRR и денежный поток. Существует более простой метод, являющийся модификацией метода Дж.Б. Уильямса – метод NFV – чистого дохода, приведенного к определенному будущему периоду времени.

Компьютер выбирает самый рациональный метод решения задачи, то есть, тот, который требует меньше итераций на вычисление. Таким образом, компьютер использует метод NFV. Поскольку нет каких-либо указаний относительно того, что происходит с суммами доходов с инвестиционного проекта – инвестор их вкладывает в банк или поглощает или еще что-то…. То в данном случае, подразумеваем, что дохода с заработанного капитала по умолчанию не будет.

Ответом на данную задачу будет величина превышения положительного денежного потока от проекта над отрицательным (денежным оттоком).

Тогда, чистый денежный поток будет разницей между суммой выручки и себестоимости по периодам плюс сумма ликвидационной стоимости проекта.

Чистый денежный отток будет характеризоваться формулой сложных процентов при анализе величины обесценивания денег: $FV=PV*(1+i)^n$; где FV – это будущая стоимость инвестиций; PV – текущий вкладываемый капитал; n – количество лет; i – ставка процента.

Предполагаем, что дисконт происходит ежегодно (это соответствует условиям задачи; при ежепериодном дисконте i бы поделилось на количество периодов, а n умножилось бы на то же самое количество периодов по очевидным причинам).

i – это стоимость существования проекта, которая в данном случае будет определяться исходя из метода расчета средневзвешенной стоимости капитала WACC как доля собственного капитала перемноженная на средний процент доходности по собственному капиталу плюс доля заемного капитала перемноженная на средний процент по кредитным средствам на дату основания компании (2009 год): (1630/(1630+550))*0,11+(550/(1630+550))*0,26 = 0,147844037.

Рассчитаем чистый денежный отток: $FV=PV*(1+i)^n=1630*(1+0,147844037)^5=3247,89$млн. руб. То есть, вложенные 1630 млн. руб. должны за 5 лет принести как минимум 3247,89 млн.руб., чтобы проект окупился. Рассчитаем общую отдачу от вложения средств в данный проект: (849+677+1028+1204)-(368+447+532+588)+2000-3248=575млн.руб. Смотрим на варианты ответа: присутствует вариант 575104 и отсутствует варианты, близкие к 575. Понимаем, что компьютер перевел ответ в тысячи рублей для того, чтобы сделать его более точным. 575104 тыс.руб. соответствует 575 млн.руб. Ответ: в. Задание: посчитайте данный проект без округлений чтобы получить максимально точный ответ.

Содержание раздела Инновационный менеджмент

Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 1 622
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 2 626
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 3 630
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 4 634
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 5 638
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 6 642
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 7 646
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 8 650
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 9 654
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 10 658
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 11 662
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 12 666
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 13 670
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 14 674
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 15 678
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 16 682
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 17 686
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 18 690
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 19 694
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 20 698
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 21 702
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 22 706
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 23 710
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 24 714
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 25 718
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 26 722
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 27 726
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 28 730
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 29 734
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 30 738
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 31 742
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 32 746
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 33 750
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 34 754
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 35 758
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 36 762
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 37 766
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 38 769
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 39 774
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 40 778
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 41 782
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 42 786
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 43 790
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 44 794
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 45 798
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 46 802
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 47 806
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 48 810
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 49 814
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Вариант 50 818
Раздел: Инвестиционный менеджмент. Рекомендации к решению тестов 822

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 1

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Диверсификационный. в) Венчурный. д) Рисковый.
б) Ротатинговый. г) Холдинговый. е) Возвратный.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость в) Рентабельность д) Экономическое состояние
б) Ликвидность г) Окупаемость е) Деловую активность

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Госконтракт в) Концессия д) Проектная
б) BOO (ROO) г) BOOT (ROOT) е) Арендная схема

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Бухгалтерская рентабельность. б) Фондоотдача. в) Затратоотдача.
г) Фондоёмкость. д) Ресурсоотдача. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) Выр*365:ДЗ в) 365:(ДЗ+Выр) д) Выр:ДЗ*(1:365)
б) (ДЗ+Выр):365 г) ДЗ*Выр:365 е) ДЗ*365:Выр

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
б) Вывел несколько типов лидерства в) Создал современный инвестиционный менеджмент
г) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
д) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
е) Ввел понятие инновация и управление инновациями

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Пси (ψ) в) Дельта (δ) д) Ипсилон (ε)
б) Альфа (α) г) Бэтта (β) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Текущей ликвидности б) Быстрой ликвидности в) Экономической ликвидности
г) Балансовой ликвидности д) Финансовой ликвидности е) Мгновенной ликвидности

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) (1;2] д) [0,9;1,1]
б) Меньше -1 е) [0;0,5]
в) [0,5;0,9]
г) [-1;0)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) Более 25 лет в) От 15 до 20 лет д) От 20 до 25 лет
б) От 0 до 5 лет г) От 5 до 10 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Металлургия и связанные производства б) Оптовая торговля в) Строительство
г) Образование д) Автомобилестроение е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Образование в) Недвижимость д) Строительство
б) Сельское хозяйство г) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
б) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
в) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. г) Компании все больше росли и стали межнациональными.
д) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
е) Для максимизации прибыли.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Консалтинговый б) Коммуникативный в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения д) Доверительный е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 7793 Ставка дисконта, %: 14
Удельные валовые издержки, руб.: 824 Выручка, руб.: 8930778

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 320818_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1863_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 321_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4955_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4674_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2846_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 298203 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 818

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26914879
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1567624
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3953248
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1193630
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 243930054
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 245122866

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 134
Оборотные активы, тыс. руб.: 83
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 37
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 11
Выручка, тыс.руб.: 135
Себестоимость, тыс.руб.: 74
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 1
Чистая прибыль, тыс.руб.: 0,8
Запасы, тыс.руб.: 29

а) Указанный коэффициент равен 0,4.
б) Указанный коэффициент равен 22,38.
в) Указанный коэффициент равен 0,26.
г) Указанный коэффициент равен 0,42.
д) Указанный коэффициент равен 0,25.
е) Указанный коэффициент равен 0,47.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,02 и 0,79; средний срок оборота запасов составляет 29,74 дней.
б) 2,24 и 0; средний срок оборота запасов составляет 78,4 дней.
в) 0,61 и 0; средний срок оборота запасов составляет 224,4 дней.
г) 0,44 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1699,13 дней.
д) 3,36 и 0,43; средний срок оборота запасов составляет 362,29 дней.
е) 3,64 и 0; средний срок оборота запасов составляет 200,07 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -27
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 128
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 120
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 82

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 61___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 166___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 100___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 106___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 77___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 29___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 19233
Переменные издержки, руб.: 160
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1187
Выручка, руб.: 16001856
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14350
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9680
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 39
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2634

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7080_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 23330_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 12527_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9074_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3175_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3065123____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 88098022
Переменные издержки, руб.: 602
Объем продаж, шт: 43334
Постоянные издержки, тыс. руб.: 60071

а) Максимум 146556
б) Максимум 203200
в) Максимум 84645
г) Максимум 1939
д) Максимум 84587
е) Максимум 14634122

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 592
Выручка 2010, млн. руб.: 748
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1808
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1793
Выручка 2011, млн. руб.: 961
Выручка 2012, млн. руб.: 1130
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2149
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2159

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 90% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 82% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 430
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 468
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 400
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 698
Удельные переменные издержки, руб.: 113
Удельные постоянные издержки, руб.: 101

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2992965_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5290719_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 386903_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -698496_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1552712_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -122965_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 2

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) В деривативы. б) Фондовые. в) Паевые.
г) Валютные. д) В нематериальные активы. е) Депозитные.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Ликвидность в) Окупаемость д) Рентабельность
б) Деловую активность г) Финансовую устойчивость е) Экономическое состояние

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Арендная схема в) Госконтракт д) BOOT (ROOT)
б) BOO (ROO) г) Проектная е) Концессия

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) (З+Выр):365 в) Вырх365:З д) 365:(З+Выр)
б) Выр:Зх(1:365) г) Зх365:Выр е) ЗхВыр:365

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Средневероятностной доходности долей акций
б) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению в) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
д) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
е) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Средневероятностная доходности долей акций
б) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению в) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
д) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
е) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Быстрой ликвидности в) Финансовой ликвидности д) Мгновенной ликвидности
б) Текущей ликвидности г) Экономической ликвидности е) Балансовой ликвидности

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [-1;0) в) [0;0,5] д) Меньше -1
б) [0,5;0,9] г) [0,9;1,1] е) (1;2]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 0 до 5 лет в) Более 40 лет д) От 5 до 10 лет
б) От 30 до 40 лет г) От 20 до 30 лет е) От 10 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Строительство б) Образование в) Добыча и переработка ископаемого топлива
г) Недвижимость д) Оптовая торговля е) Питание

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Образование в) Недвижимость д) Строительство
б) Сельское хозяйство г) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент. г) Научный менеджмент.
б) Количественный менеджмент. д) Административный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент. е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы б) Известность компании
в) Доверие к продукции компании
г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
д) Нематериальный актив компании е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 14421 Ставка дисконта, %: 14
Удельные валовые издержки, руб.: 709 Выручка, руб.: 13123110

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 371363_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1376_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 200_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4948_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4623_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2512_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 197089 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 773

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 592040

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2774602

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 152941064

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 152349797

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 823420

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17556277

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 142 Оборотные активы, тыс. руб.: 75
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 36 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 22
Выручка, тыс.руб.: 135 Себестоимость, тыс.руб.: 53
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 13
Чистая прибыль, тыс.руб.: 10,4 Запасы, тыс.руб.: 31

а) Указанный коэффициент равен 0,32.
б) Указанный коэффициент равен 0,11.
в) Указанный коэффициент равен 0,22.
г) Указанный коэффициент равен 0,31.
д) Указанный коэффициент равен 9,27.
е) Указанный коэффициент равен 0,12.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,52 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 202,77 дней.
б) 0,48 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 1589,51 дней.
в) 1,63 и 0,33; средний срок оборота запасов составляет 383,92 дней.
г) 0,28 и 0,84; средний срок оборота запасов составляет 59,48 дней.
д) 3,75 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 143,29 дней.
е) 2,08 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 83,81 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -54
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 186
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 109
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 52

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 100___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 72___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 94___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 156___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 10557
Переменные издержки, руб.: 185
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1862
Выручка, руб.: 5563539
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14033
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5412
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 24
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 630

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 858_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2829_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1519_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1097_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2145____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1949990____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 135708859
Переменные издержки, руб.: 651
Объем продаж, шт: 68783
Постоянные издержки, тыс. руб.: 79099

а) Максимум 91259 в) Максимум 20846114 д) Максимум 171468
б) Максимум 91312 г) Максимум 197200 е) Максимум 11832

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 639
Выручка 2010, млн. руб.: 690
Выручка 2011, млн. руб.: 989
Выручка 2012, млн. руб.: 1064
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1744
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1731
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1990
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2319

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 92% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 558
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 304
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 465
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 465
Удельные переменные издержки, руб.: 45
Удельные постоянные издержки, руб.: 21

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3036673_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4826844_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 372732_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -662067_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1202018_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 143326_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 3

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Бюджетная
б) Коммерческая
в) Финансовая
г) Интегрированная
д) Участия
е) Общественная

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Планирование
б) Контроль
в) Консолидация
г) Мотивация
д) Организация
е) Маркетинг

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
б) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
в) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
г) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
д) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
е) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) ECV (ЭКС)
б) IRR (ВНД)
в) BBI (ББИ)
г) NPV (ЧДД)
д) RRR (НОР)
е) NFV (ЧБД)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Материалоотдача.
б) Бухгалтерская рентабельность.
в) Фондоёмкость.
г) Фондоотдача.
д) Затратоотдача.
е) Ресурсоотдача.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗх365:Выр
б) 365:(ДЗ+Выр)
в) Выр:ДЗх(1:365)
г) Вырх365:ДЗ
д) ДЗхВыр:365
е) (ДЗ+Выр):365

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
б) Вывел несколько типов лидерства
в) Создал современный инвестиционный менеджмент
г) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
д) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
е) Ввел понятие инновация и управление инновациями

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Пси (ψ)
б) Альфа (α)
в) Дельта (δ)
г) Бэтта (β)
д) Ипсилон (ε)
е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Мгновенной ликвидности
б) Экономической ликвидности
в) Балансовой ликвидности
г) Текущей ликвидности
д) Быстрой ликвидности
е) Финансовой ликвидности

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 0 до 5 лет
б) От 30 до 40 лет
в) Более 40 лет
г) От 20 до 30 лет
д) От 5 до 10 лет
е) От 10 до 20 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 15 до 20 лет
б) От 5 до 10 лет
в) От 20 до 25 лет
г) Более 25 лет
д) От 10 до 15 лет
е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Металлургия и связанные производства

б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)

в) Строительство г) Образование

д) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Корреляционный г) Вероятностный

б) Логарифмический д) Математико-статистический

в) Ковариационный е) Линейно-дискриминантный

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент. б) EVA. в) Партисипативный менеджмент.

г) ROA. д) Административный менеджмент. е) WACC.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Доверительный б) Организация согласования в) Реклама имиджа

г) Коммуникативный д) Консалтинговый е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 18655 Ставка дисконта, %: 8

Удельные валовые издержки, руб.: 566 Выручка, руб.: 19121375

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 458_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 5703_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 3547_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3543_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4732_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1451898_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 168562 Переменные издержки, руб.: 5

Постоянные издержки, тыс.руб.: 451

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2077430

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 843261

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 76021462

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15225266

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 76864272

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 605883

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 134
Оборотные активы, тыс. руб.: 58
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 55
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 23
Выручка, тыс.руб.: 125
Себестоимость, тыс.руб.: 91
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 6
Чистая прибыль, тыс.руб.: 4,8
Запасы, тыс.руб.: 33

а) Указанный коэффициент равен -0,14.
б) Указанный коэффициент равен -0,15.
в) Указанный коэффициент равен -0,18.
г) Указанный коэффициент равен -0,21.
д) Указанный коэффициент равен -0,34.
е) Указанный коэффициент равен 10,31.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,05 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 96,36 дней.
б) 2,39 и 0,79; средний срок оборота запасов составляет 391,28 дней.
в) 0,08 и 1,09; средний срок оборота запасов составляет 67,16 дней.
г) 0,43 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 169,36 дней.
д) 0,94 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 1382,57 дней.
е) 2,27 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 265,72 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -65
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 102
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 105
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 45

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 60___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 17___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 36___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 46___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 99___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 63___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 17902
Переменные издержки, руб.: 219
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1144
Выручка, руб.: 14966072
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12963
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7235
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 24
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2239

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3908972____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4111_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 19645_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5962_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7642_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10548_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 111130674

Переменные издержки, руб.: 558 Объем продаж, шт: 50954

Постоянные издержки, тыс. руб.: 76826

а) Максимум 144552 в) Максимум 86531 д) Максимум 86472

б) Максимум 218000 г) Максимум 5872 е) Максимум 19915791

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 552

Выручка 2010, млн. руб.: 824

Выручка 2011, млн. руб.: 965

Выручка 2012, млн. руб.: 1215

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1517

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2000

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1978

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2368

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 25% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 74% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 120% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 440

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 400

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 493

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 660

Удельные переменные издержки, руб.: 22

Удельные постоянные издержки, руб.: 50

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 512926_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 449892_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -659907_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2613073_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3758303_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -538471_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 4

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Фондовые. б) В нематериальные активы. в) В деривативы.
г) Паевые. д) Валютные. е) Депозитные.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Организация в) Маркетинг д) Планирование
б) Консолидация г) Контроль е) Мотивация

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
б) С концепцией директивного управления. в) С внедрением инноваций в производство.
г) С заботой и участием в судьбе сотрудников. д) С управлением посредством заданий.
е) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) BOO (ROO) е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) (З+Выр):365 в) Вырх365:З д) 365:(З+Выр)
б) Выр:Зх(1:365) г) Зх365:Выр е) ЗхВыр:365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению б) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) EVA б) DCF в) IRR г) NPV д) CF е) FV

Вопрос 10: Как вычислить величину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Соотношение текущих пассивов к активам
б) Разница между текущими активами и собственным капиталом
в) Соотношение текущих активов к пассивам
г) Разница между мобильными и иммобильными активами
д) Разница между текущими активами и пассивами
е) Соотношение мобильных и иммобильных активов

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Дельта (δ) б) Бэтта (β) в) Ипсилон (ε) г) Пси (ψ) д) Гамма (γ) е) Альфа (α)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Сельское хозяйство б) Строительство в) Образование

г) Металлургия и связанные производства д) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Сельское хозяйство в) Образование д) Оптовая торговля

б) Строительство г) Недвижимость е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Привлекательность корпоративной культуры б) Деньги и материальные ценности

в) Управление знаниями г) Личные бонусные нематериальные возможности

д) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям

е) Комфортные физические условия труда

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Коммуникативный б) Реклама имиджа в) Коррекция общественного мнения

г) Консалтинговый д) Организация согласования е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 4870 Ставка дисконта, %: 14

Удельные валовые издержки, руб.: 598 Выручка, руб.: 5727120

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4634_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4949_____

в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1481_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2584_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 360487_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 577_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 308453 Переменные издержки, руб.: 5

Постоянные издержки, тыс.руб.: 403

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4223795

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1542668

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 124306559

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27974676

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 125848824

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1817861

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 131
Оборотные активы, тыс. руб.: 57
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 30
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 30
Выручка, тыс.руб.: 144
Себестоимость, тыс.руб.: 88
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 0
Чистая прибыль, тыс.руб.: 0
Запасы, тыс.руб.: 37

а) Указанный коэффициент равен -0,03.
б) Указанный коэффициент равен -0,02.
в) Указанный коэффициент равен -0,05.
г) Указанный коэффициент равен -0,28.
д) Указанный коэффициент равен 17,77.
е) Указанный коэффициент равен -0,02.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 4,8 и 0; средний срок оборота запасов составляет 223,05 дней.
б) 0 и 1,12; средний срок оборота запасов составляет 76,04 дней.
в) 0,52 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1420,54 дней.
г) 1,9 и 0; средний срок оборота запасов составляет 93,78 дней.
д) 0,43 и 0; средний срок оборота запасов составляет 144,47 дней.
е) 1 и 0,68; средний срок оборота запасов составляет 332,04 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -134
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 176
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 154
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 90

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 99___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 28___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 61___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 76___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 164___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 105___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 20877
Переменные издержки, руб.: 231
Постоянные издержки, тыс.руб.: 829
Выручка, руб.: 19290348
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12860
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9860
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 37
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2984

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10627_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8291_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5077_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 14669_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4807134____
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 27319_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 142826596
Переменные издержки, руб.: 760

Объем продаж, шт: 60674
Постоянные издержки, тыс. руб.: 47375
а) Максимум 131218
б) Максимум 131175
в) Максимум 301380
г) Максимум 18792873
д) Максимум 49339
е) Максимум 235300

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 785
Выручка 2010, млн. руб.: 642
Выручка 2011, млн. руб.: 986
Выручка 2012, млн. руб.: 1202
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1776
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1784
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2186
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2348

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 53% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 416
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 473
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 415
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 414
Удельные переменные издержки, руб.: 88
Удельные постоянные издержки, руб.: 117

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3399345_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4674282_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 383065_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -683534_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -992816_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 394654_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 5

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Экономическое состояние в) Деловую активность д) Финансовую устойчивость
б) Рентабельность г) Ликвидность е) Окупаемость

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Текущей ликвидности. в) Краткосрочной ликвидности. д) Быстрой ликвидности.
б) Оборотной ликвидности. г) Мгновенной ликвидности. е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
б) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
в) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
г) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при которой рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) NPV (ЧДД) б) BBI (ББИ) в) NFV (ЧБД) г) RRR (НОР) д) IRR (ВНД) е) ECV (ЭКС)

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) BOOT (ROOT) в) BOO (ROO) д) Арендная схема
б) Проектная г) Концессия е) Госконтракт

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Материалоотдача. б) Бухгалтерская рентабельность. в) Фондоёмкость.
г) Фондоотдача. д) Затратоотдача. е) Ресурсоотдача.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Антикризисное управление б) Научный менеджмент в) Управленческое решение
г) Жизненный цикл д) Управление проектами е) Инвестиционный менеджмент

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
б) Вывел несколько типов лидерства в) Создал современный инвестиционный менеджмент
г) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
д) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
е) Ввел понятие инновация и управление инновациями

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Матрицей осцилляций г) Ковариативной матрицей
б) Методами теории вероятности д) Системой линейных уравнений
в) Матрицей корреляций е) Линейно-дискриминантной функцией

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Интегрированный рост б) Консервативный рост в) Диверсификация
г) Концентрированный рост д) Сокращение е) Конгломеративная диверсификация

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С отрицательной корреляцией г) С отрицательной ковариацией
б) С нулевой ковариацией д) С нулевой корреляцией
в) С положительной ковариацией е) С положительной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 20 до 25 лет г) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет д) Более 25 лет
в) От 0 до 5 лет е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Металлургия и связанные производства

б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)

в) Строительство г) Образование

д) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 5 б) 2 в) 1 г) 3 д) 6 е) 4

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) EVA. б) Административный менеджмент. в) Бюрократический менеджмент.

г) Партисипативный менеджмент. д) ROA. е) WACC.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 3561 Ставка дисконта, %: 13

Удельные валовые издержки, руб.: 808 Выручка, руб.: 4483299

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 212919_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2992_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 450_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4969_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4782_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3587_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 163441 Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 699

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 360097

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 114245259

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 14174131

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2242938

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 654463

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 114899023

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 132
Оборотные активы, тыс. руб.: 72
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 54
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 20
Выручка, тыс.руб.: 142
Себестоимость, тыс.руб.: 65
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -5
Чистая прибыль, тыс.руб.: -5
Запасы, тыс.руб.: 30

а) Указанный коэффициент равен -0,16.
б) Указанный коэффициент равен 61,9.
в) Указанный коэффициент равен -0,01.
г) Указанный коэффициент равен -0,02.
д) Указанный коэффициент равен -0,01.
е) Указанный коэффициент равен -0,03.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,33 и -0,03; средний срок оборота запасов составляет 77,11 дней.
б) 2,7 и 0,5; средний срок оборота запасов составляет 339,29 дней.
в) -0,09 и 1,09; средний срок оборота запасов составляет 51,4 дней.
г) 0,54 и -0,03; средний срок оборота запасов составляет 185,07 дней.
д) 0,75 и -0,03; средний срок оборота запасов составляет 1727,66 дней.
е) 2,62 и -0,02; средний срок оборота запасов составляет 167,07 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -32
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 178
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 127
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 44

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 97___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 28___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 59___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 74___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 160___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 103___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 18024
Переменные издержки, руб.: 158
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1632
Выручка, руб.: 11643504
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13556
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8295
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 31
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1703

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2839503____
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1126_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 13980_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4243_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5436_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7507_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 159008954
Переменные издержки, руб.: 793

Объем продаж, шт: 64298
Постоянные издержки, тыс. руб.: 66433
а) Максимум 247200
б) Максимум 41587
в) Максимум 120795
г) Максимум 120845
д) Максимум 20051470
е) Максимум 239252

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 836
Выручка 2010, млн. руб.: 752
Выручка 2011, млн. руб.: 803
Выручка 2012, млн. руб.: 1089
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1798
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2000
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2168
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2400

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 64% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 35% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 520
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 315
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 644
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 533
Удельные переменные издержки, руб.: 54
Удельные постоянные издержки, руб.: 41

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -72589_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 395141_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -703258_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3008589_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5209458_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1489109_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 6

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость б) Ликвидность в) Рентабельность
г) Окупаемость д) Экономическое состояние е) Деловую активность

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Быстрой ликвидности. б) Мгновенной ликвидности. в) Балансовой ликвидности.
г) Оборотной ликвидности. д) Текущей ликвидности. е) Краткосрочной ликвидности.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Арендная схема в) Госконтракт д) BOOT (ROOT)
б) BOO (ROO) г) Проектная е) Концессия

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) (КЗ+Выр):365 в) Выр*365:КЗ д) 365:(КЗ+Выр)
б) Выр:КЗ*(1:365) г) КЗ*365:Выр е) КЗ*Выр:365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
г) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Альфа (α) в) Пси (ψ) д) Бэтта (β)
б) Ипсилон (ε) г) Дельта (δ) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Текущей ликвидности б) Быстрой ликвидности в) Экономической ликвидности
г) Балансовой ликвидности д) Финансовой ликвидности е) Мгновенной ликвидности

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [0;0,5] в) [-1;0) д) [0,5;0,9]
б) (1;2] г) Меньше -1 е) [0,9;1,1]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 5 до 10 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет е) Более 25 лет
в) От 10 до 15 лет
г) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Недвижимость б) Оптовая торговля в) Образование

г) Добыча и переработка ископаемого топлива д) Питание е) Строительство

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Недвижимость в) Строительство д) Автомобилестроение

б) Оптовая торговля г) Образование е) Сельское хозяйство

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для максимизации прибыли.

б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. в) Компании все больше росли и стали межнациональными.

г) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

д) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

е) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Реклама имиджа б) Коммуникативный в) Консалтинговый

г) Доверительный д) Коррекция общественного мнения е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 4823 Ставка дисконта, %: 9

Удельные валовые издержки, руб.: 588 Выручка, руб.: 6342245

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4902_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1590_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 564717_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -617_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 726_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4430_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 94246 Переменные издержки, руб.: 5

Постоянные издержки, тыс.руб.: 782

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 820182

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 472012

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 73700372

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 7888632

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 74171602

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог минимизации убытка в -94946

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 127
Оборотные активы, тыс. руб.: 85
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 37
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 27
Выручка, тыс.руб.: 137
Себестоимость, тыс.руб.: 68
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 8
Чистая прибыль, тыс.руб.: 6,4
Запасы, тыс.руб.: 35

а) Указанный коэффициент равен 11,16.
б) Указанный коэффициент равен 0,24.
в) Указанный коэффициент равен 0,15.
г) Указанный коэффициент равен 0,16.
д) Указанный коэффициент равен 0,3.
е) Указанный коэффициент равен 0,12.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,17 и 0,92; средний срок оборота запасов составляет 71,93 дней.
б) 2,29 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 93,24 дней.
в) 0,66 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 226,45 дней.
г) 0,43 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 1428,71 дней.
д) 1,37 и 0,45; средний срок оборота запасов составляет 338,35 дней.
е) 3,7 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 181,16 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -132
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 167
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 172
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 58

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 138___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 88___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 24___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 83___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 64___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 3656
Переменные издержки, руб.: 242
Постоянные издержки, тыс.руб.: 818
Выручка, руб.: 1937680
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13239
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6556
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 42
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 311

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4683____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -108____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -883966____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -254____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -77____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -136____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 99803564
Переменные издержки, руб.: 594

Объем продаж, шт: 50203
Постоянные издержки, тыс. руб.: 41647
а) Максимум 107870
б) Максимум 107914
в) Максимум 16801846
г) Максимум 198700
д) Максимум 239541
е) Максимум 28335

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 637
Выручка 2010, млн. руб.: 827
Выручка 2011, млн. руб.: 811
Выручка 2012, млн. руб.: 1108
Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1741
Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1937
Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2186
Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2219

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 1% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 63% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 36% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 73% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 574
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 497
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 675
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 620
Удельные переменные издержки, руб.: 52
Удельные постоянные издержки, руб.: 120

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1765855_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -719045_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5385366_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -424451_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2458451_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 430754_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 7

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное распределение ресурсов.
б) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
в) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
г) Элемент стратегического менеджмента.
д) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с финансовым менеджментом?

а) Мотивация
б) Организация
в) Контроль
г) Консолидация
д) Маркетинг
е) Планирование

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
б) С концепцией директивного управления.
в) С внедрением инноваций в производство.
г) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
д) С управлением посредством заданий.
е) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Госконтракт
б) BOO (ROO)
в) Концессия
г) BOOT (ROOT)
д) Проектная
е) Арендная схема

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Бухгалтерская рентабельность.
б) Фондоотдача.
в) Затратоотдача.
г) Фондоёмкость.
д) Ресурсоотдача.
е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) 365:(КЗ+Выр)
б) Выр*365:КЗ
в) КЗ*Выр:365
г) Выр:КЗ*(1:365)
д) (КЗ+Выр):365
е) КЗ*365:Выр

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Дисперсия
б) Мат. ожидание
в) Вариация
г) Осцилляция
д) Корреляция
е) Интерференция

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Ковариативной матрицей
б) Линейно-дискриминантной функцией
в) Методами теории вероятности
г) Системой линейных уравнений
д) Матрицей корреляций
е) Матрицей осцилляций

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [1;1,5]
б) [3,5;5]
в) [0,5;1]
г) [0;1]
д) [1;2,5]
е) [2,5;3,5]

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С нулевой ковариацией
б) С нулевой корреляцией
в) С отрицательной корреляцией
г) С положительной корреляцией
д) С положительной ковариацией
е) С отрицательной ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 5 до 10 лет
б) От 20 до 30 лет
в) От 10 до 20 лет
г) От 30 до 40 лет
д) От 0 до 5 лет
е) Более 40 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства

г) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)

д) Строительство е) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Автомобилестроение в) Оптовая торговля д) Недвижимость

б) Образование г) Сельское хозяйство е) Строительство

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент. г) Научный менеджмент.

б) Количественный менеджмент. д) Административный менеджмент.

в) Партисипативный менеджмент. е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы б) Известность компании

в) Доверие к продукции компании

г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

д) Нематериальный актив компании е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 4587 Ставка дисконта, %: 16

Удельные валовые издержки, руб.: 819 Выручка, руб.: 5068635

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 151151_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3360_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 285_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4979_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4843_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3926_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 300180 Переменные издержки, руб.: 1

Постоянные издержки, тыс.руб.: 580

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2481836

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 174104400

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 29137820

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5723780

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 300760

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 174404580

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 135
Оборотные активы, тыс. руб.: 64
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 76
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 13
Выручка, тыс.руб.: 139
Себестоимость, тыс.руб.: 73
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 6
Чистая прибыль, тыс.руб.: 4,8
Запасы, тыс.руб.: 29

а) Указанный коэффициент равен -0,18.
б) Указанный коэффициент равен -0,17.
в) Указанный коэффициент равен -0,45.
г) Указанный коэффициент равен -0,34.
д) Указанный коэффициент равен -0,39.
е) Указанный коэффициент равен 9,36.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,18 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 1749,48 дней.
б) 0,47 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 168,05 дней.
в) 1,82 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 191,69 дней.
г) 5,84 и 0,66; средний срок оборота запасов составляет 354,49 дней.
д) 0,84 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 76,15 дней.
е) 0,06 и 1,26; средний срок оборота запасов составляет 34,13 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -57
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 189
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 146
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 25

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 88___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 25___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 54___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 67___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 145___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 93___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 10048
Переменные издержки, руб.: 197
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1177
Выручка, руб.: 5375680
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12330
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7203
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 34
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 690

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1975969____

б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2769____

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3872_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1175_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1502_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2079_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 110823636

Переменные издержки, руб.: 560 Объем продаж, шт: 54166

Постоянные издержки, тыс. руб.: 42373

а) Максимум 114046 в) Максимум 19789835 д) Максимум 261443

б) Максимум 114089 г) Максимум 204500 е) Максимум 38117

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 651

Выручка 2010, млн. руб.: 825

Выручка 2011, млн. руб.: 899

Выручка 2012, млн. руб.: 1051

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1652

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1991

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2154

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2257

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 83% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 554

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 351

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 410

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 679

Удельные переменные издержки, руб.: 6

Удельные постоянные издержки, руб.: 116

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2718314_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4540836_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 413368_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -670631_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1079436_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 145685_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 8

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость б) Ликвидность в) Рентабельность
г) Окупаемость д) Экономическое состояние е) Деловую активность

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) С. Росс в) Ф. Котлер д) Д. Вильямс
б) Р. Аккофф г) Г. Марковиц е) У. Шарп

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
д) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Арендная схема в) Госконтракт д) BOOT (ROOT)
б) BOO (ROO) г) Проектная е) Концессия

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоотдача. б) Ресурсоотдача. в) Бухгалтерская рентабельность.
г) Затратоотдача. д) Фондоёмкость. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) 365:(КЗ+Выр) в) КЗхВыр:365 д) (КЗ+Выр):365
б) Вырх365:КЗ г) Выр:КЗх(1:365) е) КЗх365:Выр

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Корреляция в) Интерференция д) Дисперсия
б) Осцилляция г) Мат. ожидание е) Вариация

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Методами теории вероятности г) Матрицей корреляций
б) Ковариативной матрицей д) Линейно-дискриминантной функцией
в) Системой линейных уравнений е) Матрицей осцилляций

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [2,5;3,5] в) [0;1] д) [3,5;5]
б) [0,5;1] г) [1;1,5] е) [1;2,5]

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Гамма (γ) в) Бэтта (β) д) Дельта (δ)
б) Пси (ψ) г) Альфа (α) е) Ипсилон (ε)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 0 до 5 лет д) От 5 до 10 лет
б) От 20 до 25 лет е) От 10 до 15 лет
в) Более 25 лет
г) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Металлургия и связанные производства б) Оптовая торговля в) Строительство
г) Образование д) Автомобилестроение е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Корреляционный в) Ковариационный д) Математико-статистический
б) Логарифмический г) Вероятностный е) Линейно-дискриминантный

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) WACC. б) Бюрократический менеджмент. в) ROA. г) EVA.
д) Партисипативный менеджмент. е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Доверительный б) Организация согласования в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный д) Консалтинговый е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 10670 Ставка дисконта, %: 10
Удельные валовые издержки, руб.: 598 Выручка, руб.: 8685380

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2119_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 352762_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4642_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 215_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2815_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4942_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 318860 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 610
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 194504600

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 957190

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1743186

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 195461180

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 30000560

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5448340

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 125
Оборотные активы, тыс. руб.: 58
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 62
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 25
Выручка, тыс.руб.: 138
Себестоимость, тыс.руб.: 84
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -11
Чистая прибыль, тыс.руб.: -11
Запасы, тыс.руб.: 32

а) Указанный коэффициент равен -0,23.
б) Указанный коэффициент равен -0,21.
в) Указанный коэффициент равен -0,72.
г) Указанный коэффициент равен -0,34.
д) Указанный коэффициент равен -0,5.
е) Указанный коэффициент равен -23,41.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,48 и 0,87; средний срок оборота запасов составляет 330,61 дней.
б) 1,06 и -0,11; средний срок оборота запасов составляет 1574,06 дней.
в) 0,93 и -0,11; средний срок оборота запасов составляет 84,63 дней.
г) 2,22 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 222,17 дней.
д) -0,17 и 1,43; средний срок оборота запасов составляет 66,12 дней.
е) 0,46 и -0,1; средний срок оборота запасов составляет 153,4 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -46
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 126
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 104
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 53

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 127___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 47___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 81___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 22___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 76___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 59___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 13451
Переменные издержки, руб.: 235
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1812
Выручка, руб.: 9832681
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13989
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6658
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 31
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1251

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3582_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2798_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -553____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4951_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3154235____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9221_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 173576613

Переменные издержки, руб.: 587

Объем продаж, шт: 71519

Постоянные издержки, тыс. руб.: 78285

а) Максимум 29570021 в) Максимум 53309 д) Максимум 242600

б) Максимум 115364 г) Максимум 221623 е) Максимум 115312

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 835

Выручка 2010, млн. руб.: 931

Выручка 2011, млн. руб.: 864

Выручка 2012, млн. руб.: 1050

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1703

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2001

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2140

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2120

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 25% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 535

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 512

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 584

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 539

Удельные переменные издержки, руб.: 47 Удельные постоянные издержки, руб.: 60

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2885266_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4708971_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 447473_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -722526_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1156866_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 134733_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 9

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Интегрированная в) Бюджетная д) Финансовая
б) Общественная г) Коммерческая е) Участия

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с финансовым менеджментом?

а) Консолидация в) Организация д) Контроль
б) Планирование г) Маркетинг е) Мотивация

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
г) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
д) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
е) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор маркетинга. б) Фактор рентабельности. в) Фактор деловой активности.
г) Фактор доходности. д) Фактор неопределенности. е) Норму прибыли.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Ресурсоотдача. б) Фондоёмкость. в) Фондоотдача.
г) Материалоотдача. д) Бухгалтерская рентабельность. е) Затратоотдача.

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) Выр:КЗх(1:365) в) КЗх365:Выр д) Вырх365:КЗ
б) КЗхВыр:365 г) (КЗ+Выр):365 е) 365:(КЗ+Выр)

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
г) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Ипсилон (ε) в) Альфа (α) д) Пси (ψ)
б) Бэтта (β) г) Гамма (γ) е) Дельта (δ)

Вопрос 10: Как вычислить величину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Разница между текущими активами и пассивами
б) Разница между мобильными и иммобильными активами
в) Соотношение мобильных и иммобильных активов
г) Разница между текущими активами и собственным капиталом
д) Соотношение текущих пассивов к активам е) Соотношение текущих активов к пассивам

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Ипсилон (ε) в) Альфа (α) д) Пси (ψ)
б) Бэтта (β) г) Гамма (γ) е) Дельта (δ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 10 до 15 лет в) От 5 до 10 лет д) От 15 до 20 лет
б) Более 25 лет г) От 0 до 5 лет е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Металлургия и связанные производства
б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)
в) Строительство г) Образование
д) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)
е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Образование в) Недвижимость д) Строительство
б) Сельское хозяйство г) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Деньги и материальные ценности б) Комфортные физические условия труда
в) Личные бонусные нематериальные возможности
г) Привлекательность корпоративной культуры д) Управление знаниями
е) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Консалтинговый б) Коммуникативный в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения д) Доверительный е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 15956 Ставка дисконта, %: 6
Удельные валовые издержки, руб.: 525 Выручка, руб.: 21668248

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2516_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4446_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 11614_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 8996_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2478017_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 832_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 186605 Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 395

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 73708975

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 187000

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1288177

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 73895580

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18078895

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3337100

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 125
Оборотные активы, тыс. руб.: 68
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 72
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 17
Выручка, тыс.руб.: 144
Себестоимость, тыс.руб.: 58
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -8
Чистая прибыль, тыс.руб.: -8
Запасы, тыс.руб.: 29

а) Указанный коэффициент равен -130.
б) Указанный коэффициент равен -0,3.
в) Указанный коэффициент равен -0,14.
г) Указанный коэффициент равен -0,16.
д) Указанный коэффициент равен -0,36.
е) Указанный коэффициент равен -0,58.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,54 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 172,36 дней.
б) 1,05 и -0,07; средний срок оборота запасов составляет 1812,41 дней.
в) 4,23 и 0,55; средний срок оборота запасов составляет 316,84 дней.
г) -0,11 и 1,38; средний срок оборота запасов составляет 43,09 дней.
д) 2 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 147,01 дней.
е) 0,94 и -0,07; средний срок оборота запасов составляет 73,5 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -34
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 124
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 175
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 14

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 120___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 44___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 77___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 21___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 72___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 56___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 15396
Переменные издержки, руб.: 184
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1651
Выручка, руб.: 11131308
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12667
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6975
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 34
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1582

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3934_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 12963_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6960_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5038_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1047_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2824986____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 157811700

Переменные издержки, руб.: 699

Объем продаж, шт: 66030

Постоянные издержки, тыс. руб.: 58356

а) Максимум 238900 в) Максимум 126069 д) Максимум 22576681

б) Максимум 53300 г) Максимум 126115 е) Максимум 270329

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 698

Выручка 2010, млн. руб.: 879

Выручка 2011, млн. руб.: 970

Выручка 2012, млн. руб.: 1074

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1580

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1834

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1947

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2255

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 53% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 89% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -52% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 555

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 547

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 536

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 483

Удельные переменные издержки, руб.: 35 Удельные постоянные издержки, руб.: 39

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2660468_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4125352_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 458153_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -690246_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -792509_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 339531_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 10

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Диверсификационный. в) Венчурный. д) Рисковый.
б) Ротатинговый. г) Холдинговый. е) Возвратный.

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов АРТ?

а) Д. Вильямс в) У. Шарп д) С. Росс
б) Ф. Котлер г) Р. Аккофф е) Г. Марковиц

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Общей финансовой устойчивости. б) Обеспеченности собственными средствами.
в) Текущей ликвидности. г) Маневренности собственного капитала.
д) Быстрой ликвидности. е) Постоянного актива.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) ВОО (ROO) е) ВООТ (ROOT)

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) Концессия в) Проектная д) ВОО (ROO)
б) Госконтракт г) Арендная схема е) ВООТ (ROOT)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) Выр*365:ГП в) 365:(ГП+Выр) д) Выр:ГП*(1:365)
б) (ГП+Выр):365 г) ГП*Выр:365 е) ГП*365:Выр

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Матрицей корреляций г) Линейно-дискриминантной функцией
б) Системой линейных уравнений д) Ковариативной матрицей
в) Матрицей осцилляций е) Методами теории вероятности

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность в) Скорость д) Невозможность подделать
б) Невозможность воссоздать г) Значимость е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 20 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 20 до 30 лет г) От 30 до 40 лет е) Более 40 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 5 до 10 лет г) От 30 до 40 лет
б) От 20 до 30 лет д) От 0 до 5 лет
в) От 10 до 20 лет е) Более 40 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Образование б) Питание в) Недвижимость г) Строительство
д) Добыча и переработка ископаемого топлива е) Оптовая торговля

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Математико-статистический
б) Вероятностный
в) Логарифмический
г) Линейно-дискриминантный
д) Корреляционный
е) Ковариационный

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Международный менеджмент.
г) Классический менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 21848 Ставка дисконта, %: 7
Удельные валовые издержки, руб.: 816 Выручка, руб.: 26960432

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 6415_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1622830_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3372_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 417_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4361_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4673_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 169943 Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 731

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 124228333
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 170674
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1002418
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 124398276
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15243642
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2497917

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 140
Оборотные активы, тыс. руб.: 68
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 47
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 15
Выручка, тыс.руб.: 143
Себестоимость, тыс.руб.: 87
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 5
Чистая прибыль, тыс.руб.: 4
Запасы, тыс.руб.: 26

а) Указанный коэффициент равен 0,04.
б) Указанный коэффициент равен 13,09.
в) Указанный коэффициент равен 0,04.
г) Указанный коэффициент равен 0,08.
д) Указанный коэффициент равен 0,04.
е) Указанный коэффициент равен 0,06.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,69 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 2007,5 дней.
б) 0,48 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 173,56 дней.
в) 3,04 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 222,06 дней.
г) 3,13 и 0,59; средний срок оборота запасов составляет 357,34 дней.
д) 1,44 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 66,36 дней.
е) 0,08 и 0,97; средний срок оборота запасов составляет 38,28 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -88
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 136
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 102
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 53

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 113___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 42___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 73___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 20___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 68___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 52___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 19309
Переменные издержки, руб.: 187
Постоянные издержки, тыс.руб.: 953
Выручка, руб.: 12492923
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13588
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9808
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 28
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1857

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6050_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4720_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1423_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8351_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3601119____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 15553_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 82438040

Переменные издержки, руб.: 668

Объем продаж, шт: 40312

Постоянные издержки, тыс. руб.: 43427

а) Максимум 12082 в) Максимум 204400 д) Максимум 97614

б) Максимум 12340923 г) Максимум 97563 е) Максимум 189731

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 758

Выручка 2010, млн. руб.: 816

Выручка 2011, млн. руб.: 1017

Выручка 2012, млн. руб.: 1123

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1848

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1913

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2108

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2180

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 89% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 461

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 330

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 703

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 499

Удельные переменные издержки, руб.: 30 Удельные постоянные издержки, руб.: 42

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1389215_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -733442_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5197766_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 93577_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3348422_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 407957_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 11

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения финансового менеджмента?

а) Венчурный. в) Диверсификационный. д) Холдинговый.
б) Рисковый. г) Возвратный. е) Ротатинговый.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Деловую активность в) Финансовую устойчивость д) Окупаемость
б) Ликвидность г) Экономическое состояние е) Рентабельность

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
б) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
в) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. г) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) RRR (НОР) в) IRR (ВНД) д) ECV (ЭКС)
б) NPV (ЧДД) г) NFV (ЧБД) е) BBI (ББИ)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) Выр*365:СК в) 365:(СК+Выр) д) Выр:СК*(1:365)
б) (СК+Выр):365 г) СК*Выр:365 е) СК*365:Выр

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) (ДЗ+Выр):365 в) Выр*365:ДЗ д) 365:(ДЗ+Выр)
б) Выр:ДЗ*(1:365) г) ДЗ*365:Выр е) ДЗ*Выр:365

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
б) Ввел понятие инновация и управление инновациями в) Вывел несколько типов лидерства
г) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
д) Создал современный инвестиционный менеджмент
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
б) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
г) Средневероятностная доходности долей акций
д) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению е) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Финансовой ликвидности г) Мгновенной ликвидности
б) Балансовой ликвидности д) Текущей ликвидности
в) Быстрой ликвидности е) Экономической ликвидности

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Ипсилон (ε) г) Гамма (γ)
б) Бэтта (β) д) Пси (ψ)
в) Альфа (α) е) Дельта (δ)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 20 до 25 лет в) От 0 до 5 лет д) Более 25 лет
б) От 5 до 10 лет г) От 10 до 15 лет е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства
г) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)
д) Строительство е) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Оптовая торговля в) Автомобилестроение д) Сельское хозяйство
б) Недвижимость г) Строительство е) Образование

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент. б) EVA. в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA. д) Административный менеджмент. е) WACC.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Нематериальный актив компании
б) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
в) Показатель эффективности менеджмента компании г) Известность компании
д) Положительная деловая репутация фирмы е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 4726 Ставка дисконта, %: 16
Удельные валовые издержки, руб.: 570 Выручка, руб.: 5718460

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4639_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4952_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1219_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2524_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 355017_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 639_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 95810 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 452

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 362385

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 43306120

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8554140

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1080960

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 383692

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 43689360

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 134
Оборотные активы, тыс. руб.: 56
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 83
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 16
Выручка, тыс.руб.: 142
Себестоимость, тыс.руб.: 80
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 18
Чистая прибыль, тыс.руб.: 14,4
Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен -0,91.
б) Указанный коэффициент равен 4,23.
в) Указанный коэффициент равен -0,32.
г) Указанный коэффициент равен -0,76.
д) Указанный коэффициент равен -0,3.
е) Указанный коэффициент равен -0,53.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 5,18 и 0,87; средний срок оборота запасов составляет 344,43 дней.
б) 1,48 и 0,15; средний срок оборота запасов составляет 1439,72 дней.
в) 0,67 и 0,19; средний срок оборота запасов составляет 92,53 дней.
г) 1,71 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 205,63 дней.
д) 0,17 и 1,56; средний срок оборота запасов составляет 41,12 дней.
е) 0,41 и 0,14; средний срок оборота запасов составляет 143,94 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -102
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 124
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 161
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 74

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 88___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 64___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 83___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 24___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 138___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 15251
Переменные издержки, руб.: 191
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1173
Выручка, руб.: 13207366
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13056
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8513
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 37
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2085

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7009_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5470_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2319_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9679_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2903013____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 18025_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 114897398

Переменные издержки, руб.: 671

Объем продаж, шт: 51709

Постоянные издержки, тыс. руб.: 80894

а) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -693

б) Максимум 17123208 г) Максимум 86089 е) Максимум 141934

в) Максимум 222100 д) Максимум 86149

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 850 Выручка 2011, млн. руб.: 885

Выручка 2010, млн. руб.: 793 Выручка 2012, млн. руб.: 1195

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1821

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1854

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2242

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2318

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 35% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 64% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 40% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 452

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 452

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 613

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 622

Удельные переменные издержки, руб.: 13

Удельные постоянные издержки, руб.: 18

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1443510_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -744254_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5204460_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 3452_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3164547_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 428145_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 12

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость
б) Ликвидность
в) Рентабельность
г) Окупаемость
д) Экономическое состояние
е) Деловую активность

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С концепцией директивного управления.
б) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
в) С управлением посредством заданий.
г) С внедрением инноваций в производство.
д) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) IRR (ВНД)
б) RRR (НОР)
в) ECV (ЭКС)
г) BBI (ББИ)
д) NPV (ЧДД)
е) NFV (ЧБД)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) 365:(СК+Выр)
б) Выр*365:СК
в) СК*Выр:365
г) Выр:СК*(1:365)
д) (СК+Выр):365
е) СК*365:Выр

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управление проектами
б) Управленческое решение
в) Инвестиционный менеджмент
г) Научный менеджмент
д) Антикризисное управление
е) Жизненный цикл

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Дисперсия
б) Мат. ожидание
в) Вариация
г) Осцилляция
д) Корреляция
е) Интерференция

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Средневероятностная доходности долей акций
б) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
в) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
д) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
е) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Сокращение
б) Диверсификация
в) Конгломеративная диверсификация
г) Консервативный рост
д) Интегрированный рост
е) Концентрированный рост

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [0;0,5]
б) (1;2]
в) [-1;0)
г) Меньше -1
д) [0,5;0,9]
е) [0,9;1,1]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 0 до 5 лет
б) От 20 до 25 лет
в) Более 25 лет
г) От 15 до 20 лет
д) От 5 до 10 лет
е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Добыча и переработка ископаемого топлива б) Строительство в) Оптовая торговля
г) Питание д) Образование е) Недвижимость

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 4 б) 2 в) 5 г) 6 д) 3 е) 1

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для максимизации прибыли.
б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно.
в) Компании все больше росли и стали межнациональными.
г) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.
д) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
е) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 18256 Ставка дисконта, %: 8
Удельные валовые издержки, руб.: 561 Выручка, руб.: 18876704

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 3619_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 472_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4730_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1464223_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 5793_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3530_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 122364 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 524

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1678552
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 367616
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 64118736
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11222944
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 64485828
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 593183

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 126
Оборотные активы, тыс. руб.: 95
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 54
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 27
Выручка, тыс.руб.: 129
Себестоимость, тыс.руб.: 89
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -11
Чистая прибыль, тыс.руб.: -11
Запасы, тыс.руб.: 29

а) Указанный коэффициент равен 0,14.
б) Указанный коэффициент равен 0,15.
в) Указанный коэффициент равен -30,76.
г) Указанный коэффициент равен 0,1.
д) Указанный коэффициент равен 0,11.
е) Указанный коэффициент равен 0,11.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,56 и -0,07; средний срок оборота запасов составляет 1623,62 дней.
б) 0,75 и -0,07; средний срок оборота запасов составляет 268,79 дней.
в) 2,38 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 251,82 дней.
г) 2 и 0,63; средний срок оборота запасов составляет 356,51 дней.
д) 1,75 и -0,07; средний срок оборота запасов составляет 82,05 дней.
е) -0,2 и 0,92; средний срок оборота запасов составляет 76,39 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -175
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 109
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 199
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 52

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 59___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 34___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 42___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 55___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 16___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 92___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 18363
Переменные издержки, руб.: 210
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1195
Выручка, руб.: 15828906
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12651
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6151
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 26
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2408

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8348_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6515_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5252_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11527_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3844020____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 21467_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 125968470

Переменные издержки, руб.: 707

Объем продаж, шт: 53695

Постоянные издержки, тыс. руб.: 86163

а) Максимум 1843 в) Максимум 234500 д) Максимум 89553

б) Максимум 17817222 г) Максимум 89492 е) Максимум 146097

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 508

Выручка 2010, млн. руб.: 906

Выручка 2011, млн. руб.: 795

Выручка 2012, млн. руб.: 1064

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1661

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1724

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2169

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2268

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 4% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 109% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 528

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 465

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 735

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 735

Удельные переменные издержки, руб.: 77 Удельные постоянные издержки, руб.: 96

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5206272_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2112022_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1728844_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 443397_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -492022_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -703802_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 13

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Общественная
б) Финансовая
в) Интегрированная
г) Бюджетная
д) Коммерческая
е) Участия

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с финансовым менеджментом?

а) Маркетинг
б) Контроль
в) Планирование
г) Организация
д) Мотивация
е) Консолидация

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Обеспеченности собственными средствами.
б) Постоянного актива.
в) Маневренности собственного капитала.
г) Общей финансовой устойчивости.
д) Текущей ликвидности.
е) Быстрой ликвидности.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор доходности.
б) Норму прибыли.
в) Фактор рентабельности.
г) Фактор неопределенности.
д) Фактор деловой активности.
е) Фактор маркетинга.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) (З+Выр):365
б) Выр:Зх(1:365)
в) Вырх365:З
г) Зх365:Выр
д) 365:(З+Выр)
е) ЗхВыр:365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
г) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Альфа (α)
б) Ипсилон (ε)
в) Пси (ψ)
г) Дельта (δ)
д) Бэтта (β)
е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Балансовой ликвидности
б) Мгновенной ликвидности
в) Текущей ликвидности
г) Быстрой ликвидности
д) Экономической ликвидности
е) Финансовой ликвидности

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Гамма (γ)
б) Пси (ψ)
в) Бэтта (β)
г) Альфа (α)
д) Дельта (δ)
е) Ипсилон (ε)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 10 до 20 лет
б) Более 40 лет
в) От 5 до 10 лет
г) От 0 до 5 лет
д) От 20 до 30 лет
е) От 30 до 40 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Металлургия и связанные производства

б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)

в) Строительство г) Образование

д) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 1 б) 5 в) 6 г) 4 д) 2 е) 3

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. в) Для максимизации прибыли.

г) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

д) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

е) Компании все больше росли и стали межнациональными.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 10667 Ставка дисконта, %: 13

Удельные валовые издержки, руб.: 541 Выручка, руб.: 13888434

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4843_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2137_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1096475_____

г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 5146_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 760_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3898_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 175770 Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 890

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 157138380

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15105070

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 703970

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 586468

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2098090

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 156435300

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 146
Оборотные активы, тыс. руб.: 63
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 78
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 23
Выручка, тыс.руб.: 141
Себестоимость, тыс.руб.: 72
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -7
Чистая прибыль, тыс.руб.: -7
Запасы, тыс.руб.: 32

а) Указанный коэффициент равен -0,52.
б) Указанный коэффициент равен 2159,99.
в) Указанный коэффициент равен -0,26.
г) Указанный коэффициент равен -0,6.
д) Указанный коэффициент равен -0,26.
е) Указанный коэффициент равен -0,52.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,23 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 1608,28 дней.
б) 0,43 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 163,08 дней.
в) 1,8 и -0,03; средний срок оборота запасов составляет 186,38 дней.
г) 3,39 и 0,66; средний срок оборота запасов составляет 377,94 дней.
д) 0,8 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 82,83 дней.
е) -0,08 и 1,3; средний срок оборота запасов составляет 59,53 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -68
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 169
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 102
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 6

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 37___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 99___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 60___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 63___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 46___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 17___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 16311
Переменные издержки, руб.: 222
Постоянные издержки, тыс.руб.: 875
Выручка, руб.: 14043771
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14471
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9844
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 41
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2198

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5712_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 18822_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10107_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7319_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1143_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3610096____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 113758472

Переменные издержки, руб.: 515

Объем продаж, шт: 47144

Постоянные издержки, тыс. руб.: 74978

а) Максимум 241200 в) Максимум 92637 д) Максимум 22088923

б) Максимум 14501 г) Максимум 92698 е) Максимум 151622

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 635

Выручка 2010, млн. руб.: 859

Выручка 2011, млн. руб.: 857

Выручка 2012, млн. руб.: 1009

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1733

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2043

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2168

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2175

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 82% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 622

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 429

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 517

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 609

Удельные переменные издержки, руб.: 118 Удельные постоянные издержки, руб.: 66

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5180756_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2610524_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1575424_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 410947_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -244524_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -696452_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 14

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Коммерческая
б) Бюджетная
в) Участия
г) Финансовая
д) Общественная
е) Интегрированная

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с финансовым менеджментом?

а) Организация
б) Консолидация
в) Маркетинг
г) Контроль
д) Планирование
е) Мотивация

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
д) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Арендная схема
б) BOO (ROO)
в) Госконтракт
г) Проектная
д) BOOT (ROOT)
е) Концессия

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) ГПх365:Выр
б) 365:(ГП+Выр)
в) Выр:ГПх(1:365)
г) Вырх365:ГП
д) ГПхВыр:365
е) (ГП+Выр):365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
б) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
г) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
д) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
е) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) FV
б) EVA
в) NPV
г) DCF
д) IRR
е) CF

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [1;2,5]
б) [0,5;1]
в) [2,5;3,5]
г) [3,5;5]
д) [1;1,5]
е) [0;1]

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С нулевой ковариацией
б) С нулевой корреляцией
в) С отрицательной корреляцией
г) С положительной корреляцией
д) С положительной ковариацией
е) С отрицательной ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 20 до 25 лет в) От 0 до 5 лет д) Более 25 лет
б) От 5 до 10 лет г) От 10 до 15 лет е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Оптовая торговля б) Добыча и переработка ископаемого топлива в) Питание
г) Образование д) Строительство е) Недвижимость

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Линейно-дискриминантный в) Вероятностный д) Логарифмический
б) Ковариационный г) Корреляционный е) Математико-статистический

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент. б) EVA. в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA. д) Административный менеджмент. е) WACC.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 11768 Ставка дисконта, %: 8
Удельные валовые издержки, руб.: 625 Выручка, руб.: 9779208

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2580_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 205_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4924_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 407468_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1969_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4587_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 223427 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 740

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 894448

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3058259

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 166229688

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 165335980

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1136786

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 20262138

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 135
Оборотные активы, тыс. руб.: 83
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 61
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 29
Выручка, тыс.руб.: 149
Себестоимость, тыс.руб.: 94
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 1
Чистая прибыль, тыс.руб.: 0,8
Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен -0,08.
б) Указанный коэффициент равен -0,07.
в) Указанный коэффициент равен 15,51.
г) Указанный коэффициент равен -0,04.
д) Указанный коэффициент равен -0,05.
е) Указанный коэффициент равен -0,25.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,36 и 0; средний срок оборота запасов составляет 83,28 дней.
б) 2,1 и 0,73; средний срок оборота запасов составляет 330,7 дней.
в) 0,01 и 1,16; средний срок оборота запасов составляет 71,04 дней.
г) 0,61 и 0; средний срок оборота запасов составляет 203,32 дней.
д) 0,73 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1599,55 дней.
е) 2,44 и 0; средний срок оборота запасов составляет 230,26 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -34
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 165
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 156
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 18

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 139___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 52___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 89___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 24___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 84___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 65___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 14294
Переменные издержки, руб.: 177
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1470
Выручка, руб.: 9162454
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14556
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9026
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 29
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1323

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3816_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2979_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -524____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5271_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2523687____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9817_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133339427

Переменные издержки, руб.: 824

Объем продаж, шт: 57301

Постоянные издержки, тыс. руб.: 52109

а) Максимум 232600 в) Максимум 120865 д) Максимум 16181869

б) Максимум 34014 г) Максимум 120911 е) Максимум 255785

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 619

Выручка 2010, млн. руб.: 889

Выручка 2011, млн. руб.: 763

Выручка 2012, млн. руб.: 1208

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1756

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1803

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2164

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2448

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 95% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 479

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 395

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 707

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 508

Удельные переменные издержки, руб.: 65 Удельные постоянные издержки, руб.: 30

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 410044_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5084758_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -77556_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1438681_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -703555_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2857556_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 15

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Эффективное распределение ресурсов.

б) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

в) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

г) Элемент стратегического менеджмента.

д) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.

е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Текущей ликвидности. б) Оборотной ликвидности. в) Краткосрочной ликвидности.
г) Мгновенной ликвидности. д) Быстрой ликвидности. е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

г) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

д) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

е) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) Госконтракт в) Концессия д) Проектная
б) BOO (ROO) г) BOOT (ROOT) е) Арендная схема

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Научный менеджмент б) Жизненный цикл в) Управление проектами
г) Управленческое решение д) Инвестиционный менеджмент е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Мат. ожидание в) Осцилляция д) Вариация
б) Дисперсия г) Интерференция е) Корреляция

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) NPV б) IRR в) FV г) CF д) DCF е) EVA

Вопрос 10: Как вычислить величину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Разница между текущими активами и собственным капиталом

б) Соотношение текущих пассивов к активам

в) Разница между мобильными и иммобильными активами

г) Соотношение мобильных и иммобильных активов

д) Соотношение текущих активов к пассивам е) Разница между текущими активами и пассивами

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0,5;0,9] б) [-1;0) в) [0,9;1,1] г) (1;2] д) [0;0,5] е) Меньше -1

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)

б) Металлургия и связанные производства

в) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

г) Строительство д) Сельское хозяйство е) Образование

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 1 б) 5 в) 6 г) 4 д) 2 е) 3

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Классический менеджмент.

б) Бюрократический менеджмент.

в) Научный менеджмент.

г) Международный менеджмент.

д) Партисипативный менеджмент.

е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коммуникативный б) Реклама имиджа в) Коррекция общественного мнения

г) Консалтинговый д) Организация согласования е) Доверительный

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 10659 Ставка дисконта, %: 14

Удельные валовые издержки, руб.: 770 Выручка, руб.: 13302432

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -627_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 477_____

в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4909_____

г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 656546_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1368_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4338_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 174182 Переменные издержки, руб.: 1

Постоянные издержки, тыс.руб.: 774

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 134991050

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15599108

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 174956

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1082780

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2883822

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 134816868

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 125
Оборотные активы, тыс. руб.: 97
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 33
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 17
Выручка, тыс.руб.: 137
Себестоимость, тыс.руб.: 55
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 2
Чистая прибыль, тыс.руб.: 1,6
Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен 0,85.
б) Указанный коэффициент равен 0,37.
в) Указанный коэффициент равен 0,48.
г) Указанный коэффициент равен 0,36.
д) Указанный коэффициент равен 20,35.
е) Указанный коэффициент равен 0,34.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,34 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1389,02 дней.
б) 0,77 и 0; средний срок оборота запасов составляет 258,43 дней.
в) 4,15 и 0; средний срок оборота запасов составляет 146,53 дней.
г) 1,94 и 0,31; средний срок оборота запасов составляет 333,02 дней.
д) 2,93 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 95,91 дней.
е) 0,04 и 0,79; средний срок оборота запасов составляет 45,29 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -4
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 151
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 135
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 45

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 97___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 28___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 60___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 75___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 161___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 103___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 10144
Переменные издержки, руб.: 212
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1659
Выручка, руб.: 6654464
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12021
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5381
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 40
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 809

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2003_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1570_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1799____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2777_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2146363____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5173_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 165226269

Переменные издержки, руб.: 525

Объем продаж, шт: 66543

Постоянные издержки, тыс. руб.: 69625

а) Максимум 60666 в) Максимум 248200 д) Максимум 120822

б) Максимум 31471570 г) Максимум 120771 е) Максимум 237208

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 761

Выручка 2010, млн. руб.: 746

Выручка 2011, млн. руб.: 892

Выручка 2012, млн. руб.: 1154

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1709

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1855

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2181

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2322

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 29% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 360

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 314

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 421

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 673

Удельные переменные издержки, руб.: 47 Удельные постоянные издержки, руб.: 98

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -900170_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -670672_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4462928_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 399277_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3170722_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 393527_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 16

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Фондовые. б) В нематериальные активы. в) В деривативы.
г) Паевые. д) Валютные. е) Депозитные.

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов АРТ?

а) С. Росс в) Ф. Котлер д) Д. Вильямс
б) Р. Аккофф г) Г. Марковиц е) У. Шарп

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
б) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
в) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. г) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
д) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех. е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор рентабельности. в) Фактор неопределенности. д) Норму прибыли.
б) Фактор доходности. г) Фактор деловой активности. е) Фактор маркетинга.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Затратоотдача. б) Фондоёмкость. в) Ресурсоотдача.
г) Бухгалтерская рентабельность. д) Материалоотдача. е) Фондоотдача.

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) Выр*365:КЗ в) 365:(КЗ+Выр) д) Выр:КЗ*(1:365)
б) (КЗ+Выр):365 г) КЗ*Выр:365 е) КЗ*365:Выр

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Ипсилон (ε) в) Альфа (α) д) Пси (ψ)
б) Бэтта (β) г) Гамма (γ) е) Дельта (δ)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Текущей ликвидности г) Балансовой ликвидности
б) Быстрой ликвидности д) Финансовой ликвидности
в) Экономической ликвидности е) Мгновенной ликвидности

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0,5;0,9] б) [-1;0) в) [0,9;1,1] г) (1;2] д) [0;0,5] е) Меньше -1

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 5 до 10 лет г) От 20 до 25 лет
б) От 15 до 20 лет д) От 0 до 5 лет
в) От 10 до 15 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Металлургия и связанные производства

б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)

в) Строительство г) Образование

д) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Автомобилестроение в) Оптовая торговля д) Недвижимость

б) Образование г) Сельское хозяйство е) Строительство

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Компании все больше росли и стали межнациональными.

б) Для максимизации прибыли. в) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

г) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

д) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коррекция общественного мнения б) Доверительный в) Коммуникативный

г) Организация согласования д) Реклама имиджа е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 2077 Ставка дисконта, %: 7

Удельные валовые издержки, руб.: 775 Выручка, руб.: 3107192

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4733_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4946_____

в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3128_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3464_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 261927_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 720_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 105114 Переменные издержки, руб.: 3

Постоянные издержки, тыс.руб.: 586

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 61912146

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 9189602

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 315928

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 204457

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1411166

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 61596804

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 122
Оборотные активы, тыс. руб.: 84
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 78
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 19
Выручка, тыс.руб.: 132
Себестоимость, тыс.руб.: 53
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 10
Чистая прибыль, тыс.руб.: 8
Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен -0,09.
б) Указанный коэффициент равен -0,1.
в) Указанный коэффициент равен -0,24.
г) Указанный коэффициент равен 7,46.
д) Указанный коэффициент равен -0,27.
е) Указанный коэффициент равен -0,15.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,69 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 146,55 дней.
б) 0,1 и 1,21; средний срок оборота запасов составляет 52,53 дней.
в) 0,92 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 1338,33 дней.
г) 1,07 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 99,54 дней.
д) 0,68 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 232,27 дней.
е) 4,1 и 0,48; средний срок оборота запасов составляет 337,34 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -90
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 184
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 124
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 72

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 162___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 60___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 104___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 28___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 98___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 75___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 6531
Переменные издержки, руб.: 209
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1560
Выручка, руб.: 6210981
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13089
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5777
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 28
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 918

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1212____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2343_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1361264____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6036_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1832_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3241_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 113422750

Переменные издержки, руб.: 831 Объем продаж, шт: 49250

Постоянные издержки, тыс. руб.: 80463

а) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -7967

б) Максимум 13648847 г) Максимум 86760 е) Максимум 140862

в) Максимум 230200 д) Максимум 86821

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 694

Выручка 2010, млн. руб.: 617

Выручка 2011, млн. руб.: 841

Выручка 2012, млн. руб.: 1086

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1534

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1802

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2044

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2196

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 29% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 56% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 394

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 477

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 642

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 359

Удельные переменные издержки, руб.: 48 Удельные постоянные издержки, руб.: 107

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 403010_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4037348_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 286109_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -786970_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -618989_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2445890_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 17

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Бюджетная
б) Коммерческая
в) Финансовая
г) Интегрированная
д) Участия
е) Общественная

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов АРТ?

а) С. Росс
б) Р. Аккофф
в) Ф. Котлер
г) Г. Марковиц
д) Д. Вильямс
е) У. Шарп

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Финансовой устойчивости.
б) Рентабельности.
в) Ликвидности.
г) Деловой активности.
д) Общий экономический.
е) Финансовых результатов.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) ВОО (ROO)
б) Арендная схема
в) ВООТ (ROOT)
г) Госконтракт
д) Концессия
е) Проектная

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) (СК+Выр):365
б) Выр:СКх(1:365)
в) Вырх365:СК
г) СКх365:Выр
д) 365:(СК+Выр)
е) СКхВыр:365

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗхВыр:365
б) Выр:ДЗх(1:365)
в) (ДЗ+Выр):365
г) 365:(ДЗ+Выр)
д) ДЗх365:Выр
е) Вырх365:ДЗ

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
д) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
е) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
г) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
д) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) По минимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 10: Как вычислить веичину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Разница между текущими активами и пассивами
б) Разница между мобильными и иммобильными активами
в) Соотношение мобильных и иммобильных активов
г) Разница между текущими активами и собственным капиталом
д) Соотношение текущих пассивов к активам
е) Соотношение текущих активов к пассивам

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) (1;2]
б) Меньше -1
в) [0,5;0,9]
г) [-1;0)
д) [0,9;1,1]
е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 10 до 15 лет в) От 5 до 10 лет д) От 15 до 20 лет
б) Более 25 лет г) От 0 до 5 лет е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства
г) Оптовая торговля д) Строительство е) Автомобилестроение

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Индивидуальных компетенций б) Инвестиционного климата в) Ликвидности
г) Индивидуальной мотивации д) Аффилиативного поведения е) Банкротства

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Компании все больше росли и стали межнациональными. б) Для максимизации прибыли.
в) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.
г) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.
д) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 10536 Ставка дисконта, %: 15
Удельные валовые издержки, руб.: 516 Выручка, руб.: 12685344

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 895979_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4060_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 687_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4879_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4099_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1074_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 245447 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 520

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1188311
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 127632440
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23042912
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3898046
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 982308
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 128614228

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 138
Оборотные активы, тыс. руб.: 94
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 79
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 19
Выручка, тыс.руб.: 145
Себестоимость, тыс.руб.: 96
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -1
Чистая прибыль, тыс.руб.: -1
Запасы, тыс.руб.: 37

а) Указанный коэффициент равен 21,44.
б) Указанный коэффициент равен -0,04.
в) Указанный коэффициент равен -0,02.
г) Указанный коэффициент равен -0,02.
д) Указанный коэффициент равен -0,04.
е) Указанный коэффициент равен -0,11.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 4,15 и 0,71; средний срок оборота запасов составляет 347,37 дней.
б) 0,84 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1430,4 дней.
в) 1,18 и 0; средний срок оборота запасов составляет 93,13 дней.
г) 1,83 и 0; средний срок оборота запасов составляет 241,65 дней.
д) -0,01 и 1,08; средний срок оборота запасов составляет 47,82 дней.
е) 0,68 и 0; средний срок оборота запасов составляет 236,62 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -25
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 174
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 151
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 9

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 24___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 64___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 139___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 89___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 84___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 8259
Переменные издержки, руб.: 171
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1806
Выручка, руб.: 5938221
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14646
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6186
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 31
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 836

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4795_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1455_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1858_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1409010____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2575_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1791____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 119699120

Переменные издержки, руб.: 614

Объем продаж, шт: 57520

Постоянные издержки, тыс. руб.: 74334

а) Максимум 19494870 в) Максимум 10047 д) Максимум 208000

б) Максимум 90303 г) Максимум 160928 е) Максимум 90248

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 817

Выручка 2010, млн. руб.: 923

Выручка 2011, млн. руб.: 1050

Выручка 2012, млн. руб.: 1233

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1616

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1885

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2076

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2243

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 82% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 50% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 311

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 495

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 611

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 509

Удельные переменные издержки, руб.: 54 Удельные постоянные издержки, руб.: 11

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -717243_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 873568_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3320431_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3702094_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 472556_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -304896_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 18

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Холдинговый. в) Ротатинговый. д) Венчурный.
б) Возвратный. г) Рисковый. е) Диверсификационный.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Краткосрочной ликвидности. б) Текущей ликвидности. в) Мгновенной ликвидности.
г) Быстрой ликвидности. д) Оборотной ликвидности. е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С управлением посредством заданий. б) С внедрением инноваций в производство.
в) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
г) С концепцией директивного управления.
д) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
е) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор деловой активности. б) Фактор неопределенности. в) Фактор маркетинга.
г) Норму прибыли. д) Фактор доходности. е) Фактор рентабельности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Выр*365:З в) 365:(З+Выр) д) Выр:З*(1:365)
б) (З+Выр):365 г) З*Выр:365 е) З*365:Выр

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
г) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Альфа (α) в) Пси (ψ) д) Бэтта (β)
б) Ипсилон (ε) г) Дельта (δ) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Как вычислить веичину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Разница между текущими активами и пассивами
б) Разница между мобильными и иммобильными активами
в) Соотношение мобильных и иммобильных активов
г) Разница между текущими активами и собственным капиталом
д) Соотношение текущих пассивов к активам е) Соотношение текущих активов к пассивам

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С положительной корреляцией г) С отрицательной корреляцией
б) С положительной ковариацией д) С отрицательной ковариацией
в) С нулевой корреляцией е) С нулевой ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Недвижимость б) Оптовая торговля в) Образование
г) Добыча и переработка ископаемого топлива д) Питание е) Строительство

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Банкротства б) Ликвидности в) Аффилиативного поведения
г) Индивидуальных компетенций д) Индивидуальной мотивации е) Инвестиционного климата

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) WACC. б) Бюрократический менеджмент. в) ROA. г) EVA.
д) Партисипативный менеджмент. е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Коррекция общественного мнения б) Доверительный в) Коммуникативный
г) Организация согласования д) Реклама имиджа е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 11113 Ставка дисконта, %: 7
Удельные валовые издержки, руб.: 668 Выручка, руб.: 10512898

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4889_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1833_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 545677_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1138_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 277_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4449_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 190023 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 865
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 165129987

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16617116

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 760957

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 503165

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2365391

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 164369895

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 123
Оборотные активы, тыс. руб.: 99
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 90
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 24
Выручка, тыс.руб.: 131
Себестоимость, тыс.руб.: 68
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 20
Чистая прибыль, тыс.руб.: 16
Запасы, тыс.руб.: 28

а) Указанный коэффициент равен -0,23.
б) Указанный коэффициент равен 4,78.
в) Указанный коэффициент равен -0,12.
г) Указанный коэффициент равен -0,15.
д) Указанный коэффициент равен -0,11.
е) Указанный коэффициент равен -0,22.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,45 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 189,46 дней.
б) 0,17 и 1,21; средний срок оборота запасов составляет 66,87 дней.
в) 0,9 и 0,14; средний срок оборота запасов составляет 1707,67 дней.
г) 1,1 и 0,18; средний срок оборота запасов составляет 78,01 дней.
д) 0,8 и 0,13; средний срок оборота запасов составляет 275,83 дней.
е) 3,75 и 0,62; средний срок оборота запасов составляет 342,7 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -189
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 179
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 122
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 0

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 9___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 25___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 54___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 20___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 34___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 32___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 15826
Переменные издержки, руб.: 157
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1603
Выручка, руб.: 9590556
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13363
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8207
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 42
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1367

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10565_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3206_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4104_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2478086____

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5673_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1181____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 157084928

Переменные издержки, руб.: 581

Объем продаж, шт: 63752

Постоянные издержки, тыс. руб.: 69594

а) Максимум 225616 в) Максимум 117238 д) Максимум 117187

б) Максимум 246300 г) Максимум 50451 е) Максимум 27036892

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 736

Выручка 2010, млн. руб.: 781

Выручка 2011, млн. руб.: 862

Выручка 2012, млн. руб.: 1075

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1653

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1762

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2004

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2156

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 75% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 46% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 338

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 319

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 494

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 494

Удельные переменные издержки, руб.: 86 Удельные постоянные издержки, руб.: 72

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 520940_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 381094_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -638705_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3097059_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4168663_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -705481_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 19

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Коммерческая
б) Бюджетная
в) Участия
г) Финансовая
д) Общественная
е) Интегрированная

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) Ф. Котлер
б) С. Росс
в) Д. Вильямс
г) У. Шарп
д) Р. Аккофф
е) Г. Марковиц

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Ликвидности.
б) Финансовых результатов.
в) Финансовой устойчивости.
г) Общий экономический.
д) Рентабельности.
е) Деловой активности.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Проектная
б) Концессия
в) Арендная схема
г) BOO (ROO)
д) Госконтракт
е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) Выр:СКх(1:365)
б) СКхВыр:365
в) СКх365:Выр
г) (СК+Выр):365
д) Вырх365:СК
е) 365:(СК+Выр)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Зх365:Выр
б) 365:(З+Выр)
в) Выр:Зх(1:365)
г) Вырх365:З
д) ЗхВыр:365
е) (З+Выр):365

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Интерференция
б) Корреляция
в) Мат. ожидание
г) Дисперсия
д) Осцилляция
е) Вариация

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Пси (ψ)
б) Альфа (α)
в) Дельта (δ)
г) Бэтта (β)
д) Ипсилон (ε)
е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Балансовой ликвидности
б) Мгновенной ликвидности
в) Текущей ликвидности
г) Быстрой ликвидности
д) Экономической ликвидности
е) Финансовой ликвидности

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) (1;2]
б) Меньше -1
в) [0,5;0,9]
г) [-1;0)
д) [0,9;1,1]
е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 0 до 5 лет
б) От 20 до 25 лет
в) Более 25 лет
г) От 15 до 20 лет
д) От 5 до 10 лет
е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Добыча и переработка ископаемого топлива
б) Строительство
в) Оптовая торговля
г) Питание
д) Образование
е) Недвижимость

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 6
б) 1
в) 4
г) 2
д) 5
е) 3

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Рациональный менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Количественный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Доверительный
б) Организация согласования
в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный
д) Консалтинговый
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 10912
Удельные валовые издержки, руб.: 573
Ставка дисконта, %: 10
Выручка, руб.: 12996192

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1390_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 617_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4831_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1041813_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 3429_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3953_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 168469
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 625
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 842970
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2238973
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 106135470
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 105293125
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 368967
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15042617

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 138
Оборотные активы, тыс. руб.: 74
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 45
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 28
Выручка, тыс.руб.: 133
Себестоимость, тыс.руб.: 66
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 17
Чистая прибыль, тыс.руб.: 13,6
Запасы, тыс.руб.: 35

а) Указанный коэффициент равен 0,01.
б) Указанный коэффициент равен 0,01.
в) Указанный коэффициент равен 6,86.
г) Указанный коэффициент равен 0.
д) Указанный коэффициент равен 0.
е) Указанный коэффициент равен 0,08.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,3 и 0,95; средний срок оборота запасов составляет 76,84 дней.
б) 1,64 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 96,05 дней.
в) 0,53 и 0,1; средний срок оборота запасов составляет 203,08 дней.
г) 0,6 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 1387 дней.
д) 1,6 и 0,47; средний срок оборота запасов составляет 378,72 дней.
е) 2,95 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 181,12 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -156
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 106
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 143
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 61

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 56___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 32___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 41___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 53___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 15___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 88___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2015
Переменные издержки, руб.: 212
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1880
Выручка, руб.: 1545505
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14157
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9389
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 41
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 283

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1074____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -833____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -6734____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1473____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -427821____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2744____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 138672892

Переменные издержки, руб.: 711

Объем продаж, шт: 63524

Постоянные издержки, тыс. руб.: 55177

а) Максимум 19503822 в) Максимум 38330 д) Максимум 218200

б) Максимум 116082 г) Максимум 251223 е) Максимум 116036

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 501

Выручка 2010, млн. руб.: 731

Выручка 2011, млн. руб.: 811

Выручка 2012, млн. руб.: 1072

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1524

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1729

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2087

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2134

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 67% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 32% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 113% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 22% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 411

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 394

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 725

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 481

Удельные переменные издержки, руб.: 61 Удельные постоянные издержки, руб.: 2

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -618835_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 41646_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2166353_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4251086_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 406364_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1018672_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 20

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Фондовые. в) В деривативы. д) Валютные.
б) В нематериальные активы. г) Паевые. е) Депозитные.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) С. Росс в) Ф. Котлер д) Д. Вильямс
б) Р. Аккофф г) Г. Марковиц е) У. Шарп

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Рентабельности. б) Финансовой устойчивости. в) Деловой активности.
г) Финансовых результатов. д) Ликвидности. е) Общий экономический.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор неопределенности. б) Фактор деловой активности. в) Норму прибыли.
г) Фактор рентабельности. д) Фактор маркетинга. е) Фактор доходности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) (КЗ+Выр):365 в) Вырх365:КЗ д) 365:(КЗ+Выр)
б) Выр:КЗх(1:365) г) КЗх365:Выр е) КЗхВыр:365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Матрицей осцилляций г) Ковариативной матрицей
б) Методами теории вероятности д) Системой линейных уравнений
в) Матрицей корреляций е) Линейно-дискриминантной функцией

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Консервативный рост г) Диверсификация
б) Концентрированный рост д) Конгломеративная диверсификация
в) Сокращение е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 5 до 10 лет г) От 30 до 40 лет
б) От 20 до 30 лет д) От 0 до 5 лет
в) От 10 до 20 лет е) Более 40 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 5 до 10 лет г) От 20 до 25 лет
б) От 15 до 20 лет д) От 0 до 5 лет
в) От 10 до 15 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива) б) Образование
в) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива) г) Сельское хозяйство
д) Металлургия и связанные производства е) Строительство

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Линейно-дискриминантный б) Ковариационный в) Вероятностный
г) Корреляционный д) Логарифмический е) Математико-статистический

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
б) Управление знаниями в) Комфортные физические условия труда
г) Деньги и материальные ценности д) Привлекательность корпоративной культуры
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Реклама имиджа б) Коммуникативный в) Консалтинговый
г) Доверительный д) Коррекция общественного мнения е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 19941 Ставка дисконта, %: 13
Удельные валовые издержки, руб.: 686 Выручка, руб.: 17787372

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4921_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1387_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 552393_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 134_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 205_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4442_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 197215 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 777
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 52
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 485176

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 153236055

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17563995

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2772870

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 789637

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 154024915

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 144
Оборотные активы, тыс. руб.: 73
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 67
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 27
Выручка, тыс.руб.: 136
Себестоимость, тыс.руб.: 56
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -19
Чистая прибыль, тыс.руб.: -19
Запасы, тыс.руб.: 35

а) Указанный коэффициент равен -0,14.
б) Указанный коэффициент равен -0,15.
в) Указанный коэффициент равен -0,17.
г) Указанный коэффициент равен -0,37.
д) Указанный коэффициент равен -0,28.
е) Указанный коэффициент равен -10,08.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) -0,28 и 1,1; средний срок оборота запасов составляет 72,46 дней.
б) 1,08 и -0,15; средний срок оборота запасов составляет 93,93 дней.
в) 0,5 и -0,16; средний срок оборота запасов составляет 195,91 дней.
г) 0,91 и -0,15; средний срок оборота запасов составляет 1418,28 дней.
д) 2,48 и 0,45; средний срок оборота запасов составляет 386,47 дней.
е) 2,02 и -0,08; средний срок оборота запасов составляет 150,29 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -153
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 200
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 153
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 59

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 25___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 65___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 141___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 52___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 90___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 85___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 19294
Переменные издержки, руб.: 228
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1730
Выручка, руб.: 12135926
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14182
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6942
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 42
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1485

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -521____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4488_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4390134____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11559_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3508_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6207_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 117369118

Переменные издержки, руб.: 681

Объем продаж, шт: 59974

Постоянные издержки, тыс. руб.: 41158

а) Максимум 115197 в) Максимум 17234719 д) Максимум 285067

б) Максимум 115237 г) Максимум 195600 е) Максимум 35368

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 839

Выручка 2010, млн. руб.: 783

Выручка 2011, млн. руб.: 876

Выручка 2012, млн. руб.: 1022

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1626

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1913

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1969

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2194

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 83% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 1% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 509

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 300

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 617

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 594

Удельные переменные издержки, руб.: 39 Удельные постоянные издержки, руб.: 92

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2740906_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4347356_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 429909_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -678090_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -932309_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 259093_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 21

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) В деривативы. б) Фондовые. в) Паевые. г) Валютные.
д) В нематериальные активы. е) Депозитные.

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов APT?

а) Р. Аккофф в) Г. Марковиц д) Ф. Котлер
б) У. Шарп г) С. Росс е) Д. Вильямс

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
б) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
в) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. г) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор маркетинга. б) Фактор рентабельности. в) Фактор деловой активности.
г) Фактор доходности. д) Фактор неопределенности. е) Норму прибыли.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Зх365:Выр в) Выр:Зх(1:365) д) ЗхВыр:365
б) 365:(З+Выр) г) Вырх365:З е) (З+Выр):365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
в) Средневероятностная доходности долей акций
г) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 10: Как вычислить веичину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Соотношение текущих пассивов к активам
б) Разница между текущими активами и собственным капиталом
в) Соотношение текущих активов к пассивам
г) Разница между мобильными и иммобильными активами
д) Разница между текущими активами и пассивами
е) Соотношение мобильных и иммобильных активов

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 10 до 20 лет в) От 5 до 10 лет д) От 20 до 30 лет
б) Более 40 лет г) От 0 до 5 лет е) От 30 до 40 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства
г) Оптовая торговля д) Строительство е) Автомобилестроение

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Ликвидности б) Индивидуальных компетенций в) Индивидуальной мотивации
г) Аффилиативного поведения д) Инвестиционного климата е) Банкротства

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
б) Управление знаниями в) Комфортные физические условия труда
г) Деньги и материальные ценности д) Привлекательность корпоративной культуры
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 17456 Ставка дисконта, %: 6
Удельные валовые издержки, руб.: 523 Выручка, руб.: 18538272

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 538_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 6760_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4908_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3242_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4607_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1752697_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 263449 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 832
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 219979915
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23668757
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 791179
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1486351
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3646633
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 219189568

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 142
Оборотные активы, тыс. руб.: 60
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 89
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 20
Выручка, тыс.руб.: 133
Себестоимость, тыс.руб.: 87
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 22
Чистая прибыль, тыс.руб.: 17,6
Запасы, тыс.руб.: 32

а) Указанный коэффициент равен -0,56.
б) Указанный коэффициент равен -0,34.
в) Указанный коэффициент равен -0,81.
г) Указанный коэффициент равен -0,66.
д) Указанный коэффициент равен 3,83.
е) Указанный коэффициент равен -0,36.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,42 и 0,2; средний срок оборота запасов составляет 164,66 дней.
б) 1,48 и 0,18; средний срок оборота запасов составляет 1517,03 дней.
в) 4,45 и 0,93; средний срок оборота запасов составляет 389,69 дней.
г) 0,19 и 1,43; средний срок оборота запасов составляет 54,88 дней.
д) 1,49 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 238,75 дней.
е) 0,67 и 0,23; средний срок оборота запасов составляет 87,81 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -18
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 158
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 131
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 77

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 112___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 32___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 69___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 86___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 185___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 119___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 6773
Переменные издержки, руб.: 212
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1301
Выручка, руб.: 4111211
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12492
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9060
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 31
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 524

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 646_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2130_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1144_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 826_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3582____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1433610____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 110330829

Переменные издержки, руб.: 771

Объем продаж, шт: 56493

Постоянные издержки, тыс. руб.: 68907

а) Максимум 87389 б) Максимум 87335 в) Максимум 160015 г) Максимум 14309994

д) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -2132

е) Максимум 195200

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 784

Выручка 2010, млн. руб.: 648

Выручка 2011, млн. руб.: 1018

Выручка 2012, млн. руб.: 1005

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1845

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1967

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2121

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2285

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -1% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 101% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 469

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 521

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 684

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 425

Удельные переменные издержки, руб.: 128

Удельные постоянные издержки, руб.: 90

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2978216_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5548288_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 393178_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -717621_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1745022_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -266216_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 22

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Валютные. б) Паевые. в) Депозитные. г) В нематериальные активы.
д) Фондовые. е) В деривативы.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость б) Ликвидность в) Рентабельность
г) Окупаемость д) Экономическое состояние е) Деловую активность

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С концепцией директивного управления. б) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
в) С управлением посредством заданий. г) С внедрением инноваций в производство.
д) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Материалоотдача. б) Бухгалтерская рентабельность. в) Фондоёмкость.
г) Фондоотдача. д) Затратоотдача. е) Ресурсоотдача.

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) Выр*365:З в) 365:(З+Выр) д) Выр:З*(1:365)
б) (З+Выр):365 г) З*Выр:365 е) З*365:Выр

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
д) Вывел несколько типов лидерства
е) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению б) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
г) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Средневероятностная доходности долей акций

Вопрос 10: Как вычислить веичину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Разница между мобильными и иммобильными активами
б) Соотношение текущих пассивов к активам в) Разница между текущими активами и пассивами
г) Соотношение текущих активов к пассивам
д) Соотношение мобильных и иммобильных активов
е) Разница между текущими активами и собственным капиталом

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 20 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 20 до 30 лет г) От 30 до 40 лет е) Более 40 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) Более 25 лет в) От 15 до 20 лет д) От 20 до 25 лет
б) От 0 до 5 лет г) От 5 до 10 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Автомобилестроение б) Образование в) Оптовая торговля г) Сельское хозяйство

д) Металлургия и связанные производства е) Строительство

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Ковариационный б) Логарифмический в) Линейно-дискриминантный

г) Математико-статистический д) Вероятностный е) Корреляционный

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Компании все больше росли и стали межнациональными. б) Для максимизации прибыли.

в) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

г) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

д) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. е) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Доверительный б) Организация согласования в) Реклама имиджа

г) Коммуникативный д) Консалтинговый е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 7405 Ставка дисконта, %: 7

Удельные валовые издержки, руб.: 505 Выручка, руб.: 9922700

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1097129_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2728_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 834_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4779_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3897_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1338_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 295616 Переменные издержки, руб.: 3

Постоянные издержки, тыс.руб.: 873

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1858491

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 258072768

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27506136

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4448088

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 887721

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 258959616

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 148
Оборотные активы, тыс. руб.: 87
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 31
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 21
Выручка, тыс.руб.: 144
Себестоимость, тыс.руб.: 59
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -10
Чистая прибыль, тыс.руб.: -10
Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен 0,4.
б) Указанный коэффициент равен 0,59.
в) Указанный коэффициент равен -65,35.
г) Указанный коэффициент равен 0,24.
д) Указанный коэффициент равен 0,23.
е) Указанный коэффициент равен 0,44.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 4,64 и -0,04; средний срок оборота запасов составляет 149,54 дней.
б) -0,32 и 0,78; средний срок оборота запасов составляет 53,22 дней.
в) 0,35 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 1460 дней.
г) 2,8 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 91,25 дней.
д) 0,58 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 220,52 дней.
е) 1,47 и 0,32; средний срок оборота запасов составляет 375,13 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -197
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 166
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 180
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 93

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 53___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 142___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 86___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 91___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 66___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 25___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 16782
Переменные издержки, руб.: 205
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1440
Выручка, руб.: 8391000
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13547
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6022
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 34
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 973

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2510_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1964_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1270____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3474_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3434351____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6471_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 123730025

Переменные издержки, руб.: 738

Объем продаж, шт: 55609

Постоянные издержки, тыс. руб.: 76919

а) Максимум 16765486 в) Максимум 5771 д) Максимум 222400

б) Максимум 92785 г) Максимум 160757 е) Максимум 92728

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 624

Выручка 2010, млн. руб.: 753

Выручка 2011, млн. руб.: 701

Выручка 2012, млн. руб.: 1017

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1657

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1986

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2126

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2400

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 62% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -57% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 490

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 362

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 686

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 364

Удельные переменные издержки, руб.: 69 Удельные постоянные издержки, руб.: 3

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 370195_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4803967_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -102041_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1333662_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -629204_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2488041_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 23

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с финансовым менеджментом?

а) Консолидация в) Организация д) Контроль
б) Планирование г) Маркетинг е) Мотивация

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
б) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
в) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. г) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
д) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех. е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) BOO (ROO) е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Фондоёмкость. б) Затратоотдача. в) Материалоотдача.
г) Ресурсоотдача. д) Фондоотдача. е) Бухгалтерская рентабельность.

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) (ГП+Выр):365 в) Вырх365:ГП д) 365:(ГП+Выр)
б) Выр:ГПх(1:365) г) ГПх365:Выр е) ГПхВыр:365

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Дисперсия в) Вариация д) Корреляция
б) Мат. ожидание г) Осцилляция е) Интерференция

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Альфа (α) в) Пси (ψ) д) Бэтта (β)
б) Ипсилон (ε) г) Дельта (δ) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Значимость в) Стабильность д) Скорость
б) Невозможность повторить г) Невозможность воссоздать е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0,5;0,9] в) [0,9;1,1] д) [0;0,5]
б) [-1;0) г) (1;2] е) Меньше -1

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 0 до 5 лет в) Более 25 лет д) От 5 до 10 лет
б) От 20 до 25 лет г) От 15 до 20 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Образование б) Питание в) Недвижимость г) Строительство
д) Добыча и переработка ископаемого топлива е) Оптовая торговля

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 1 б) 5 в) 6 г) 4 д) 2 е) 3

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Личные бонусные нематериальные возможности

б) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям

в) Деньги и материальные ценности г) Управление знаниями

д) Комфортные физические условия труда е) Привлекательность корпоративной культуры

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Нематериальный актив компании

б) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

в) Показатель эффективности менеджмента компании г) Известность компании

д) Положительная деловая репутация фирмы е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 14053 Ставка дисконта, %: 14

Удельные валовые издержки, руб.: 511 Выручка, руб.: 12605541

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 699323_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1780_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 385_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4903_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4295_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -344_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 269299

Переменные издержки, руб.: 2

Постоянные издержки, тыс.руб.: 889

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 239945409

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 24425106

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 539487

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1510454

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4496980

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 239406811

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 142
Оборотные активы, тыс. руб.: 64
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 86
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 15
Выручка, тыс.руб.: 147
Себестоимость, тыс.руб.: 75
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -3
Чистая прибыль, тыс.руб.: -3
Запасы, тыс.руб.: 32

а) Указанный коэффициент равен -0,25.
б) Указанный коэффициент равен -0,26.
в) Указанный коэффициент равен -0,49.
г) Указанный коэффициент равен 24,13.
д) Указанный коэффициент равен -0,65.
е) Указанный коэффициент равен -0,57.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,7 и -0,01; средний срок оборота запасов составляет 186,22 дней.
б) -0,03 и 1,4; средний срок оборота запасов составляет 37,24 дней.
в) 1,34 и -0,02; средний срок оборота запасов составляет 1676,71 дней.
г) 0,74 и -0,02; средний срок оборота запасов составляет 79,45 дней.
д) 0,45 и -0,02; средний срок оборота запасов составляет 158,91 дней.
е) 5,73 и 0,71; средний срок оборота запасов составляет 352,58 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -126
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 181
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 199
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 62

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 103___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 59___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 74___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 97___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 28___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 160___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2341
Переменные издержки, руб.: 211
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1473
Выручка, руб.: 1720635
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13624
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5853
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 25
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 272

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -739____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -493993____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -418____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4025____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1377____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -540____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 109825374

Переменные издержки, руб.: 848

Объем продаж, шт: 49073

Постоянные издержки, тыс. руб.: 82405

а) Максимум 133175 б) Максимум 223700 в) Максимум 82932

г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -14193

д) Максимум 82870 е) Максимум 12951005

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 672 Выручка 2011, млн. руб.: 732

Выручка 2010, млн. руб.: 926 Выручка 2012, млн. руб.: 1158

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1781

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1757

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1978

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2255

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 58% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 72% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 313

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 395

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 586

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 503

Удельные переменные издержки, руб.: 112

Удельные постоянные издержки, руб.: 23

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 179960_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 377396_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -679603_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3202039_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4904413_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1214106_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 24

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения финансового менеджмента?

а) Возвратный. г) Диверсификационный. е) Рисковый.
б) Венчурный.
в) Холдинговый. д) Ротатинговый.

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов APT?

а) Г. Марковиц в) Р. Аккофф д) У. Шарп
б) Д. Вильямс г) Ф. Котлер е) С. Росс

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С концепцией директивного управления. б) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
в) С управлением посредством заданий. г) С внедрением инноваций в производство.
д) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) BOO (ROO) е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл б) Инвестиционный менеджмент в) Научный менеджмент
г) Управление проектами д) Управленческое решение е) Антикризисное управление

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Интерференция в) Мат. ожидание д) Осцилляция
б) Корреляция г) Дисперсия е) Вариация

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) FV б) EVA в) NPV г) DCF д) IRR е) CF

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [0,5;1] в) [1;1,5] д) [0;1]
б) [1;2,5] г) [2,5;3,5] е) [3,5;5]

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 20 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 20 до 30 лет г) От 30 до 40 лет е) Более 40 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 0 до 5 лет в) Более 25 лет д) От 5 до 10 лет
б) От 20 до 25 лет г) От 15 до 20 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Добыча и переработка ископаемого топлива
б) Строительство в) Оптовая торговля
г) Питание д) Образование
е) Недвижимость

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 2 б) 4 в) 3 г) 5 д) 1 е) 6

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Классический менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Международный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Коррекция общественного мнения
б) Доверительный
в) Коммуникативный
г) Организация согласования
д) Реклама имиджа
е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 8741
Ставка дисконта, %: 14
Удельные валовые издержки, руб.: 846
Выручка, руб.: 11940206

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 585174_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 681_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 519_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4918_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4409_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1098_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 229452
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 433
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 55
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 459337

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4156040

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 99811620

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 99352716

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1879876

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21823844

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 122
Оборотные активы, тыс. руб.: 66
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 63
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 17
Выручка, тыс.руб.: 140
Себестоимость, тыс.руб.: 73
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 6
Чистая прибыль, тыс.руб.: 4,8
Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен -0,21.
б) Указанный коэффициент равен -0,19.
в) Указанный коэффициент равен 9,15.
г) Указанный коэффициент равен -0,09.
д) Указанный коэффициент равен -0,11.
е) Указанный коэффициент равен -0,48.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,04 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 93,85 дней.
б) 3,7 и 0,67; средний срок оборота запасов составляет 318,07 дней.
в) 0,07 и 1,29; средний срок оборота запасов составляет 44,32 дней.
г) 0,54 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 172,07 дней.
д) 0,95 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 1419,44 дней.
е) 2,22 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 190,32 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -28
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 100
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 182
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 37

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 132___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 49___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 84___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 23___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 79___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 61___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 13393
Переменные издержки, руб.: 195
Постоянные издержки, тыс.руб.: 920
Выручка, руб.: 9696532
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12540
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9421
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 39
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1483

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2604366____

б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -747____

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11968_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3632_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4653_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6426_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 81393336

Переменные издержки, руб.: 511

Объем продаж, шт: 41869

Постоянные издержки, тыс. руб.: 67463

а) Максимум 120548 б) Максимум 194300 в) Максимум 74037

г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -7464

д) Максимум 73976 е) Максимум 15928145

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 584 Выручка 2011, млн. руб.: 834

Выручка 2010, млн. руб.: 941 Выручка 2012, млн. руб.: 1154

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1756

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2040

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2196

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2393

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 97% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 38% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 591

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 395

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 731

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 680

Удельные переменные издержки, руб.: 62

Удельные постоянные издержки, руб.: 106

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5358758_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2583556_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1712681_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 444244_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -351556_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -737755_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 25

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Экономическое состояние б) Рентабельность в) Деловую активность
г) Ликвидность д) Финансовую устойчивость е) Окупаемость

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов APT?

а) У. Шарп в) С. Росс д) Г. Марковиц
б) Р. Аккофф г) Д. Вильямс е) Ф. Котлер

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С управлением посредством заданий. б) С внедрением инноваций в производство.
в) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
г) С концепцией директивного управления.
д) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
е) С заботой и участием в судьбе сотрудников.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) BOO (ROO) е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) (ГП+Выр):365 в) Выр*365:ГП д) 365:(ГП+Выр)
б) Выр:ГП*(1:365) г) ГП*365:Выр е) ГП*Выр:365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению д) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
е) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) DCF б) CF в) EVA г) IRR д) NPV е) FV

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Концентрированный рост б) Конгломеративная диверсификация в) Консервативный рост
г) Сокращение д) Диверсификация е) Интегрированный рост

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С нулевой корреляцией г) С нулевой ковариацией
б) С отрицательной ковариацией д) С отрицательной корреляцией
в) С положительной корреляцией е) С положительной ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Оптовая торговля б) Добыча и переработка ископаемого топлива
в) Питание г) Образование
д) Строительство е) Недвижимость

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Логарифмический
б) Корреляционный
в) Математико-статистический
г) Ковариационный
д) Линейно-дискриминантный
е) Вероятностный

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Рациональный менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Количественный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа
б) Коммуникативный
в) Консалтинговый
г) Доверительный
д) Коррекция общественного мнения
е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 15503
Ставка дисконта, %: 6
Удельные валовые издержки, руб.: 620
Выручка, руб.: 20587984

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4542_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 6558_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2045499_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 8720_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 707_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2949_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 92170
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 811
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог минимизации убытка в -114194
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 74749870
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 7945150
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 848060
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 369491
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 75118550

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 138
Оборотные активы, тыс. руб.: 65
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 76
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 21
Выручка, тыс.руб.: 131
Себестоимость, тыс.руб.: 83
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 23
Чистая прибыль, тыс.руб.: 18,4
Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен -0,24.
б) Указанный коэффициент равен -0,23.
в) Указанный коэффициент равен -0,38.
г) Указанный коэффициент равен 4,24.
д) Указанный коэффициент равен -0,38.
е) Указанный коэффициент равен -0,49.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,47 и 0,18; средний срок оборота запасов составляет 181,1 дней.
б) 1,16 и 0,17; средний срок оборота запасов составляет 1406,32 дней.
в) 3,61 и 0,78; средний срок оборота запасов составляет 384,5 дней.
г) 0,24 и 1,23; средний срок оборота запасов составляет 58,51 дней.
д) 1,72 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 231,25 дней.
е) 0,85 и 0,21; средний срок оборота запасов составляет 94,73 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -76
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 128
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 112
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 44

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 40___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 110___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 66___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 70___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 19___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2436
Переменные издержки, руб.: 181
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1549
Выручка, руб.: 1218000
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14224
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7516
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 29
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 284

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2760____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -837____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1079____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -441549____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1482____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -5084____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 119012994

Переменные издержки, руб.: 590

Объем продаж, шт: 53682

Постоянные издержки, тыс. руб.: 69600

а) Максимум 95964 в) Максимум 20171593 д) Максимум 170895

б) Максимум 96020 г) Максимум 221600 е) Максимум 17740

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 505

Выручка 2010, млн. руб.: 827

Выручка 2011, млн. руб.: 845

Выручка 2012, млн. руб.: 1206

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1544

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1955

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1996

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2136

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 138% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 29% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -43% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 480

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 332

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 728

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 557

Удельные переменные издержки, руб.: 108 Удельные постоянные издержки, руб.: 93

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4165610_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2383419_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -897282_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 438258_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 188580_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -657741_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 26

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения финансового менеджмента?

а) Ротатинговый. в) Рисковый. д) Возвратный.
б) Холдинговый. г) Венчурный. е) Диверсификационный.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Рентабельность в) Экономическое состояние д) Ликвидность
б) Финансовую устойчивость г) Деловую активность е) Окупаемость

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
б) С концепцией директивного управления. в) С внедрением инноваций в производство.
г) С заботой и участием в судьбе сотрудников. д) С управлением посредством заданий.
е) С лидерским фактором менеджера (руководителя).

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) NPV (ЧДД) б) BBI (ББИ) в) NFV (ЧБД) г) RRR (НОР) д) IRR (ВНД) е) ECV (ЭКС)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) (СК+Выр):365 в) Выpх365:СК д) 365:(СК+Выр)
б) Выр:СКх(1:365) г) СКх365:Выр е) СКхВыр:365

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) 365:(ДЗ+Выр) в) ДЗхВыр:365 д) (ДЗ+Выр):365
б) Выpх365:ДЗ г) Выр:ДЗх(1:365) е) ДЗх365:Выр

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) CF б) NPV в) DCF г) FV д) EVA е) IRR

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Стабильность в) Скорость д) Невозможность подделать
б) Невозможность воссоздать г) Значимость е) Невозможность повторить

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0,9;1,1] в) Меньше -1 д) (1;2]
б) [-1;0) г) [0;0,5] е) [0,5;0,9]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 10 до 15 лет в) От 5 до 10 лет д) От 15 до 20 лет
б) Более 25 лет г) От 0 до 5 лет е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Строительство б) Образование
в) Добыча и переработка ископаемого топлива
г) Недвижимость
д) Оптовая торговля
е) Питание

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Индивидуальных компетенций
б) Инвестиционного климата
в) Ликвидности
г) Индивидуальной мотивации
д) Аффилиативного поведения
е) Банкротства

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Классический менеджмент.
е) Международный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 17978
Ставка дисконта, %: 13
Удельные валовые издержки, руб.: 746
Выручка, руб.: 14580158

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3539_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 153563_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4841_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 64_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3972_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4977_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 208283
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 485

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 19093602
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1222920
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3472377
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 417051
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 101017255
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 101433821

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 121
Оборотные активы, тыс. руб.: 95
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 32
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 13
Выручка, тыс.руб.: 141
Себестоимость, тыс.руб.: 52
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 22
Чистая прибыль, тыс.руб.: 17,6
Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен 0,52.
б) Указанный коэффициент равен 0,96.
в) Указанный коэффициент равен 6,93.
г) Указанный коэффициент равен 0,35.
д) Указанный коэффициент равен 0,41.
е) Указанный коэффициент равен 0,31.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,46 и 0,3; средний срок оборота запасов составляет 313,22 дней.
б) 0,33 и 0,1; средний срок оборота запасов составляет 1429,58 дней.
в) 2,96 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 93,19 дней.
г) 4,4 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 134,6 дней.
д) 0,55 и 0,82; средний срок оборота запасов составляет 33,65 дней.
е) 0,78 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 245,92 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -176
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 132
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 194
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 61

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 110___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 41___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 70___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 19___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 66___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 10989
Переменные издержки, руб.: 193
Постоянные издержки, тыс.руб.: 858
Выручка, руб.: 9362628
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13748
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9304
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 25
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1551

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 12369_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3754_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4811_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2113942____

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6641_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 444_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 127918208

Переменные издержки, руб.: 625

Объем продаж, шт: 61856

Постоянные издержки, тыс. руб.: 69950

а) Максимум 96538 в) Максимум 182770 д) Максимум 19308

б) Максимум 96486 г) Максимум 20466813 е) Максимум 206700

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 772

Выручка 2010, млн. руб.: 762

Выручка 2011, млн. руб.: 1005

Выручка 2012, млн. руб.: 1026

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1780

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2007

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2242

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2366

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 32% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -56% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 97% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 497

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 362

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 653

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 379

Удельные переменные издержки, руб.: 41 Удельные постоянные издержки, руб.: 5

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3183300_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4916586_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 394669_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -696530_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1228048_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 164699_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 27

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с финансовым менеджментом?

а) Финансовая
б) Коммерческая
в) Общественная
г) Участия
д) Интегрированная
е) Бюджетная

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Мгновенной ликвидности.
б) Быстрой ликвидности.
в) Оборотной ликвидности.
г) Краткосрочной ликвидности.
д) Балансовой ликвидности.
е) Текущей ликвидности.

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Общий экономический.
б) Деловой активности.
в) Финансовых результатов.
г) Рентабельности.
д) Финансовой устойчивости.
е) Ликвидности.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор доходности.
б) Норму прибыли.
в) Фактор рентабельности.
г) Фактор неопределенности.
д) Фактор деловой активности.
е) Фактор маркетинга.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоёмкость.
б) Затратоотдача.
в) Материалоотдача.
г) Ресурсоотдача.
д) Фондоотдача.
е) Бухгалтерская рентабельность.

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) ГПхВыр:365
б) Выр:ГПх(1:365)
в) (ГП+Выр):365
г) 365:(ГП+Выр)
д) ГПх365:Выр
е) Вырх365:ГП

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Интерференция
б) Корреляция
в) Мат. ожидание
г) Дисперсия
д) Осцилляция
е) Вариация

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) FV б) EVA в) NPV г) DCF д) IRR е) CF

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Финансовой ликвидности
б) Балансовой ликвидности
в) Быстрой ликвидности
г) Мгновенной ликвидности
д) Текущей ликвидности
е) Экономической ликвидности

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С положительной ковариацией
б) С отрицательной корреляцией
в) С отрицательной ковариацией
г) С нулевой корреляцией
д) С нулевой ковариацией
е) С положительной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 0 до 5 лет
б) От 20 до 25 лет
в) Более 25 лет
г) От 15 до 20 лет
д) От 5 до 10 лет
е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Оптовая торговля
б) Добыча и переработка ископаемого топлива
в) Питание
г) Образование
д) Строительство
е) Недвижимость

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 3 б) 6 в) 2 г) 1 д) 4 е) 5

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Партисипативный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Административный менеджмент.
г) Бюрократический менеджмент.
д) Рациональный менеджмент.
е) Количественный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 19658 Ставка дисконта, %: 7

Удельные валовые издержки, руб.: 751 Выручка, руб.: 19893896

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4085_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4816_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1413_____

г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 259_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 909536_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 260_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 232350 Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 600

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 139410000

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 930000

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1374975

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 140339400

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21705600

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3117600

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 146
Оборотные активы, тыс. руб.: 89
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 64
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 16
Выручка, тыс.руб.: 133
Себестоимость, тыс.руб.: 99
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -17
Чистая прибыль, тыс.руб.: -17
Запасы, тыс.руб.: 28

а) Указанный коэффициент равен 0,06.
б) Указанный коэффициент равен 0,06.
в) Указанный коэффициент равен 0,24.
г) Указанный коэффициент равен 0,09.
д) Указанный коэффициент равен 0,1.
е) Указанный коэффициент равен -14,97.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,71 и -0,1; средний срок оборота запасов составляет 1733,75 дней.
б) 0,6 и -0,11; средний срок оборота запасов составляет 244,24 дней.
в) 2,07 и -0,07; средний срок оборота запасов составляет 271,69 дней.
г) 4 и 0,63; средний срок оборота запасов составляет 400,67 дней.
д) 1,39 и -0,1; средний срок оборота запасов составляет 76,84 дней.
е) -0,26 и 0,85; средний срок оборота запасов составляет 43,9 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -60
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 164
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 135
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 95

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 187___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 69___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 120___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 33___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 113___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 87___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 19030
Переменные издержки, руб.: 209
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1142
Выручка, руб.: 16974760
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13071
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9561
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 32
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2632

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7178_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 23651_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 12700_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9199_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4595_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3964089____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 90743722

Переменные издержки, руб.: 528

Объем продаж, шт: 43753

Постоянные издержки, тыс. руб.: 48083

а) Максимум 19559 в) Максимум 207300 д) Максимум 98192

б) Максимум 17186210 г) Максимум 98141 е) Максимум 188623

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 681

Выручка 2010, млн. руб.: 832

Выручка 2011, млн. руб.: 771

Выручка 2012, млн. руб.: 1125

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1558

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1961

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1928

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2321

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 65% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 407

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 525

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 523

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 646

Удельные переменные издержки, руб.: 93 Удельные постоянные издержки, руб.: 31

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -663194_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 186051_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2429948_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4211176_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 438805_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -917740_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 28

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным и финансовым менеджментом?

а) Бюджетная
б) Коммерческая
в) Финансовая
г) Интегрированная
д) Участия
е) Общественная

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость
б) Ликвидность
в) Рентабельность
г) Окупаемость
д) Экономическое состояние
е) Деловую активность

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Концессия
б) Госконтракт
в) Проектная
г) Арендная схема
д) BOO (ROO)
е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) ГПхВыр:365
б) Выр:ГПх(1:365)
в) (ГП+Выр):365
г) 365:(ГП+Выр)
д) ГПх365:Выр
е) Вырх365:ГП

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Мат. ожидание
б) Дисперсия
в) Осцилляция
г) Интерференция
д) Вариация
е) Корреляция

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
в) Средневероятностная доходности долей акций
г) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Диверсификация
б) Сокращение
в) Интегрированный рост
г) Конгломеративная диверсификация
д) Концентрированный рост
е) Консервативный рост

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С положительной ковариацией
б) С отрицательной корреляцией
в) С отрицательной ковариацией
г) С нулевой корреляцией
д) С нулевой ковариацией
е) С положительной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 10 до 20 лет
б) Более 40 лет
в) От 5 до 10 лет
г) От 0 до 5 лет
д) От 20 до 30 лет
е) От 30 до 40 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)
б) Образование
в) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)
г) Сельское хозяйство
д) Металлургия и связанные производства
е) Строительство

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Вероятностный
б) Линейно-дискриминантный
в) Корреляционный
г) Логарифмический
д) Ковариационный
е) Математико-статистический

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Международный менеджмент.
г) Классический менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 17419
Ставка дисконта, %: 8
Удельные валовые издержки, руб.: 759
Выручка, руб.: 25205293

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2960_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4625_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 9980_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 6962_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2034073_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 687_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 300399
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 648

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2416069
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 194658552
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 28490703
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5059581
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 301047
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 194958951

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 140
Оборотные активы, тыс. руб.: 99
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 78
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 23
Выручка, тыс.руб.: 149
Себестоимость, тыс.руб.: 81
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 15
Чистая прибыль, тыс.руб.: 12
Запасы, тыс.руб.: 27

а) Указанный коэффициент равен 7,09.
б) Указанный коэффициент равен -0,02.
в) Указанный коэффициент равен -0,01.
г) Указанный коэффициент равен -0,01.
д) Указанный коэффициент равен -0,02.
е) Указанный коэффициент равен -0,11.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 3,39 и 0,58; средний срок оборота запасов составляет 342,95 дней.
б) 0,78 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 2014,25 дней.
в) 1,26 и 0,1; средний срок оборота запасов составляет 66,14 дней.
г) 1,91 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 198,42 дней.
д) 0,15 и 1,07; средний срок оборота запасов составляет 56,34 дней.
е) 0,7 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 242,51 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -168
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 147
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 135
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 48

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 16___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 42___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 91___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 34___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 55___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 8884
Переменные издержки, руб.: 233
Постоянные издержки, тыс.руб.: 947
Выручка, руб.: 7053896
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12816
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8417
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 24
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1063

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2304_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7594_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4077_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2953_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -840____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2064946____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 122871898

Переменные издержки, руб.: 666

Объем продаж, шт: 49267

Постоянные издержки, тыс. руб.: 85012

а) Максимум 144434 в) Максимум 90989 д) Максимум 90926

б) Максимум 249300 г) Максимум 5048 е) Максимум 18449133

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 697

Выручка 2010, млн. руб.: 749

Выручка 2011, млн. руб.: 967

Выручка 2012, млн. руб.: 1170

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1711

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1855

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2135

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2128

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 20% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 79% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -45% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 67% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 581

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 547

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 744

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 547

Удельные переменные издержки, руб.: 126 Удельные постоянные издержки, руб.: 3

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -739120_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -225207_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2553207_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5093581_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 461279_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1527272_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 29

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Ротатинговый. в) Рисковый. д) Возвратный.
б) Холдинговый. г) Венчурный. е) Диверсификационный.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Экономическое состояние б) Рентабельность в) Деловую активность
г) Ликвидность д) Финансовую устойчивость е) Окупаемость

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
д) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор доходности. б) Норму прибыли. в) Фактор рентабельности.
г) Фактор неопределенности. д) Фактор деловой активности. е) Фактор маркетинга.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоёмкость. б) Затратоотдача. в) Материалоотдача.
г) Ресурсоотдача. д) Фондоотдача. е) Бухгалтерская рентабельность.

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) (КЗ+Выр):365 в) Вырх365:КЗ д) 365:(КЗ+Выр)
б) Выр:КЗх(1:365) г) КЗх365:Выр е) КЗхВыр:365

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Ковариативной матрицей г) Системой линейных уравнений
б) Линейно-дискриминантной функцией д) Матрицей корреляций
в) Методами теории вероятности е) Матрицей осцилляций

Вопрос 10: Как вычислить веичину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Разница между текущими активами и собственным капиталом
б) Соотношение текущих пассивов к активам
в) Разница между мобильными и иммобильными активами
г) Соотношение мобильных и иммобильных активов
д) Соотношение текущих активов к пассивам
е) Разница между текущими активами и пассивами

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [0,9;1,1] г) [0;0,5]
б) [-1;0) д) (1;2]
в) Меньше -1 е) [0,5;0,9]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) Более 40 лет
б) От 0 до 5 лет
в) От 20 до 30 лет
г) От 5 до 10 лет
д) От 30 до 40 лет
е) От 10 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Питание
б) Образование
в) Строительство
г) Оптовая торговля
д) Недвижимость
е) Добыча и переработка ископаемого топлива

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Сельское хозяйство
б) Строительство
в) Образование
г) Недвижимость
д) Оптовая торговля
е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Управление знаниями
б) Привлекательность корпоративной культуры
в) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
г) Комфортные физические условия труда
д) Деньги и материальные ценности
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
в) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 10034
Ставка дисконта, %: 9
Удельные валовые издержки, руб.: 504
Выручка, руб.: 12171242

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 708_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 3892_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1917_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3844_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4802_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1150920_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 144380
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 826

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 278507
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 119257880
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12745720
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1628460
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 722726
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 119979780

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 120
Оборотные активы, тыс. руб.: 94
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 74
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 11
Выручка, тыс.руб.: 120
Себестоимость, тыс.руб.: 91
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 24
Чистая прибыль, тыс.руб.: 19,2
Запасы, тыс.руб.: 33

а) Указанный коэффициент равен 0,09.
б) Указанный коэффициент равен 5,11.
в) Указанный коэффициент равен 0,07.
г) Указанный коэффициент равен 0,09.
д) Указанный коэффициент равен 0,07.
е) Указанный коэффициент равен 0,09.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 6,72 и 0,7; средний срок оборота запасов составляет 365 дней.
б) 0,78 и 0,14; средний срок оборота запасов составляет 1327,27 дней.
в) 1,27 и 0,18; средний срок оборота запасов составляет 100,37 дней.
г) 1,62 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 276,79 дней.
д) 0,25 и 0,93; средний срок оборота запасов составляет 33,45 дней.
е) 0,78 и 0,14; средний срок оборота запасов составляет 285,91 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -24
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 168
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 181
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 17

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 98___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 56___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 71___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 92___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 152___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 7190
Переменные издержки, руб.: 176
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1024
Выручка, руб.: 6895210
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13406
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6523
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 35
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1189

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -609____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3388_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1260777____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8727_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2648_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4686_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 141238350

Переменные издержки, руб.: 749

Объем продаж, шт: 57066

Постоянные издержки, тыс. руб.: 60563

а) Максимум 119208 в) Максимум 18856822 д) Максимум 233108

б) Максимум 119258 г) Максимум 247400 е) Максимум 37932

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 702

Выручка 2010, млн. руб.: 766

Выручка 2011, млн. руб.: 954

Выручка 2012, млн. руб.: 1194

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1602

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2012

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1931

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2268

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 70% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 74% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 25% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 648

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 456

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 447

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 693

Удельные переменные издержки, руб.: 38 Удельные постоянные издержки, руб.: 81

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2570955_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4359528_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 466104_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -705895_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -987338_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 173044_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 30

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) В деривативы. б) Фондовые. в) Паевые.
г) Валютные. д) В нематериальные активы. е) Депозитные.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Рентабельность б) Финансовую устойчивость в) Экономическое состояние
г) Деловую активность д) Ликвидность е) Окупаемость

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Общей финансовой устойчивости. б) Обеспеченности собственными средствами.
в) Текущей ликвидности. г) Маневренности собственного капитала.
д) Быстрой ликвидности. е) Постоянного актива.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор деловой активности. г) Норму прибыли.
б) Фактор неопределенности. д) Фактор доходности.
в) Фактор маркетинга. е) Фактор рентабельности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) Выр*365:СК в) 365:(СК+Выр) д) Выр:СК*(1:365)
б) (СК+Выр):365 г) СК*Выр:365 е) СК*365:Выр

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗ*365:Выр в) Выр:ДЗ*(1:365) д) ДЗ*Выр:365
б) 365:(ДЗ+Выр) г) Выр*365:ДЗ е) (ДЗ+Выр):365

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Интерференция в) Мат. ожидание д) Осцилляция
б) Корреляция г) Дисперсия е) Вариация

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
в) Средневероятностная доходности долей акций
г) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность повторить в) Значимость д) Невозможность воссоздать
б) Скорость г) Стабильность е) Невозможность подделать

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [0,9;1,1] в) Меньше -1 д) (1;2]
б) [-1;0) г) [0;0,5] е) [0,5;0,9]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 15 до 20 лет в) От 20 до 25 лет д) От 10 до 15 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Сельское хозяйство б) Строительство в) Образование
г) Металлургия и связанные производства д) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 6 б) 1 в) 4 г) 2 д) 5 е) 3

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

б) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. в) Для максимизации прибыли.

г) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

д) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

е) Компании все больше росли и стали межнациональными.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Коррекция общественного мнения б) Доверительный в) Коммуникативный

г) Организация согласования д) Реклама имиджа е) Консалтинговый

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 21228 Ставка дисконта, %: 13

Удельные валовые издержки, руб.: 583 Выручка, руб.: 24942900

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4758_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 6050_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1700212_____

г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 10708_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 591_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3294_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 309197

Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 617

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 192011337

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 27519927

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1237405

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1949335

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4639349

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 190774549

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 133
Оборотные активы, тыс. руб.: 87
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 45
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 27
Выручка, тыс.руб.: 148
Себестоимость, тыс.руб.: 55
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 17
Чистая прибыль, тыс.руб.: 13,6
Запасы, тыс.руб.: 26

а) Указанный коэффициент равен 0,27.
б) Указанный коэффициент равен 0,11.
в) Указанный коэффициент равен 0,17.
г) Указанный коэффициент равен 0.
д) Указанный коэффициент равен 7,04.
е) Указанный коэффициент равен 0,1.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,3 и 1; средний срок оборота запасов составляет 66,58 дней.
б) 1,93 и 0,11; средний срок оборота запасов составляет 64,12 дней.
в) 0,65 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 214,56 дней.
г) 0,51 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 2077,69 дней.
д) 1,66 и 0,37; средний срок оборота запасов составляет 328 дней.
е) 3,28 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 135,64 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -183
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 119
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 159
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 77

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 102___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 38___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 65___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 18___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 62___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 47___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 10637
Переменные издержки, руб.: 188
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1524
Выручка, руб.: 10296616
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14394
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7083
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 42
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1642

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1992647____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 428_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 13127_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3984_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5098_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7049_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 115343073

Переменные издержки, руб.: 622

Объем продаж, шт: 53623

Постоянные издержки, тыс. руб.: 81286

а) Максимум 703 в) Максимум 215000 д) Максимум 85043

б) Максимум 18543802 г) Максимум 84984 е) Максимум 141797

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 632

Выручка 2010, млн. руб.: 608

Выручка 2011, млн. руб.: 969

Выручка 2012, млн. руб.: 1032

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1652

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1734

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2124

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2408

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 93% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -57% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 63% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 13% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 517

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 306

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 524

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 525

Удельные переменные издержки, руб.: 82 Удельные постоянные издержки, руб.: 13

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 382668_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4603836_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 82685_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1142436_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -639931_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2655314_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 31

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным и финансовым менеджментом?

а) Интегрированная в) Бюджетная д) Финансовая
б) Общественная г) Коммерческая е) Участия

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов APT?

а) У. Шарп в) С. Росс д) Г. Марковиц
б) Р. Аккофф г) Д. Вильямс е) Ф. Котлер

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
б) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
в) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
г) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
д) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) IRR (ВНД) б) RRR (НОР) в) ECV (ЭКС) г) BBI (ББИ) д) NPV (ЧДД) е) NFV (ЧБД)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Покрытия дивидендов (ODC; S4)
б) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Бухгалтерская рентабельность. б) Фондоотдача. в) Затратоотдача.
г) Фондоёмкость. д) Ресурсоотдача. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Управление проектами б) Управленческое решение в) Инвестиционный менеджмент
г) Научный менеджмент д) Антикризисное управление е) Жизненный цикл

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
д) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
г) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
д) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) По минимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Конгломеративная диверсификация б) Диверсификация
в) Концентрированный рост
г) Интегрированный рост
д) Консервативный рост
е) Сокращение

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0;0,5] в) [-1;0) д) [0,5;0,9]
б) (1;2] г) Меньше -1 е) [0,9;1,1]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 0 до 5 лет в) Более 25 лет д) От 5 до 10 лет
б) От 20 до 25 лет г) От 15 до 20 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Образование б) Питание в) Недвижимость г) Строительство
д) Добыча и переработка ископаемого топлива е) Оптовая торговля

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 6 б) 1 в) 4 г) 2 д) 5 е) 3

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Бюрократический менеджмент. б) EVA. в) Партисипативный менеджмент.
г) ROA. д) Административный менеджмент. е) WACC.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Организация согласования б) Консалтинговый в) Доверительный
г) Реклама имиджа д) Коммуникативный е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 12222 Ставка дисконта, %: 16
Удельные валовые издержки, руб.: 718 Выручка, руб.: 13419756

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 379_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 805_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1198_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4447_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4927_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 547810_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 240651 Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 738
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 821418

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 177600438

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21401892

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2871765

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1203993

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 178803693

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 127
Оборотные активы, тыс. руб.: 83
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 45
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 23
Выручка, тыс.руб.: 125
Себестоимость, тыс.руб.: 89
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 3
Чистая прибыль, тыс.руб.: 2,4
Запасы, тыс.руб.: 29

а) Указанный коэффициент равен 0,16.
б) Указанный коэффициент равен 0,11.
в) Указанный коэффициент равен 0,18.
г) Указанный коэффициент равен 0,2.
д) Указанный коэффициент равен 16,41.
е) Указанный коэффициент равен 0,11.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,65 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 242,36 дней.
б) 0,54 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 1573,27 дней.
в) 1,95 и 0,62; средний срок оборота запасов составляет 370,84 дней.
г) 0,05 и 0,88; средний срок оборота запасов составляет 67,16 дней.
д) 2,77 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 259,88 дней.
е) 1,84 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 84,68 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -199
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 195
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 175
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 40

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 110___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 40___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 70___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 19___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 66___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 11802
Переменные издержки, руб.: 249
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1780
Выручка, руб.: 6255060
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13495
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5288
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 25
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 577

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2386____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 937_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2934817____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2418_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 733_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1298_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 135671220

Переменные издержки, руб.: 641

Объем продаж, шт: 59116

Постоянные издержки, тыс. руб.: 57755

а) Максимум 234808 в) Максимум 115402 д) Максимум 115354

б) Максимум 229400 г) Максимум 40022 е) Максимум 21165456

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 660

Выручка 2010, млн. руб.: 898

Выручка 2011, млн. руб.: 712

Выручка 2012, млн. руб.: 1187

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1502

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1886

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2079

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2426

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 79% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 636

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 420

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 657

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 312

Удельные переменные издержки, руб.: 79 Удельные постоянные издержки, руб.: 101

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2455747_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3816911_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 445825_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -650574_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -624063_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 408252_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 32

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Депозитные. б) В деривативы. в) Валютные.
г) Фондовые. д) Паевые. е) В нематериальные активы.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Быстрой ликвидности. б) Мгновенной ликвидности. в) Балансовой ликвидности.
г) Оборотной ликвидности. д) Текущей ликвидности. е) Краткосрочной ликвидности.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
г) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
д) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
е) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор маркетинга. б) Фактор рентабельности. в) Фактор деловой активности.
г) Фактор доходности. д) Фактор неопределенности. е) Норму прибыли.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Материалоотдача. б) Бухгалтерская рентабельность. в) Фондоёмкость.
г) Фондоотдача. д) Затратоотдача. е) Ресурсоотдача.

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) КЗхВыр:365 в) (КЗ+Выр):365 д) КЗх365:Выр
б) Выр:КЗх(1:365) г) 365:(КЗ+Выр) е) Вырх365:КЗ

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению д) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
е) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
б) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
в) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
г) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) По минимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [2,5;3,5] г) [1;1,5]
б) [0,5;1] д) [3,5;5]
в) [0;1] е) [1;2,5]

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) От 0 до 5 лет в) Более 40 лет д) От 5 до 10 лет
б) От 30 до 40 лет г) От 20 до 30 лет е) От 10 до 20 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Строительство б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)
в) Сельское хозяйство
г) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива) д) Образование
е) Металлургия и связанные производства

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Линейно-дискриминантный б) Ковариационный в) Вероятностный
г) Корреляционный д) Логарифмический е) Математико-статистический

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) EVA. б) Административный менеджмент. в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент. д) ROA. е) WACC.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Положительная деловая репутация фирмы б) Известность компании
в) Доверие к продукции компании
г) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
д) Нематериальный актив компании е) Показатель эффективности менеджмента компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 21033 Ставка дисконта, %: 13
Удельные валовые издержки, руб.: 585 Выручка, руб.: 20864736

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1156564_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 5700_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 406_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4835_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3838_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2527_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 202784 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 576

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 608928

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3276896

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 117411936

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 116803584

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1297724

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 18688480

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 141
Оборотные активы, тыс. руб.: 59
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 77
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 10
Выручка, тыс.руб.: 132
Себестоимость, тыс.руб.: 60
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 18
Чистая прибыль, тыс.руб.: 14,4
Запасы, тыс.руб.: 27

а) Указанный коэффициент равен 5,38.
б) Указанный коэффициент равен -0,47.
в) Указанный коэффициент равен -0,21.
г) Указанный коэффициент равен -0,19.
д) Указанный коэффициент равен -0,46.
е) Указанный коэффициент равен -0,32.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,76 и 0,15; средний срок оборота запасов составляет 74,65 дней.
б) 7,7 и 0,53; средний срок оборота запасов составляет 389,88 дней.
в) 0,18 и 1,16; средний срок оборота запасов составляет 27,65 дней.
г) 0,41 и 0,13; средний срок оборота запасов составляет 163,14 дней.
д) 1,3 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 1784,44 дней.
е) 1,71 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 165,9 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -111
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 143
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 105
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 13

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 47___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 34___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 44___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 13___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 74___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 10560
Переменные издержки, руб.: 183
Постоянные издержки, тыс.руб.: 954
Выручка, руб.: 8712000
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13665
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5921
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 33
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1438

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1926178____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 793_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11228_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3407_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4360_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6029_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 109717220

Переменные издержки, руб.: 500

Объем продаж, шт: 50329

Постоянные издержки, тыс. руб.: 36723

а) Максимум 125273 в) Максимум 298669 д) Максимум 47829

б) Максимум 125232 г) Максимум 21943344 е) Максимум 217900

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 832

Выручка 2010, млн. руб.: 655

Выручка 2011, млн. руб.: 706

Выручка 2012, млн. руб.: 1101

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1849

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1792

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2081

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2272

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 32% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 44% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 55% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 346

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 341

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 637

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 517

Удельные переменные издержки, руб.: 44 Удельные постоянные издержки, руб.: 130

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -676415_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -176158_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3082158_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5470592_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 350584_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1660280_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 33

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

б) Эффективное распределение ресурсов. в) Элемент стратегического менеджмента.

г) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.

д) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Балансовой ликвидности. б) Краткосрочной ликвидности. в) Быстрой ликвидности.

г) Текущей ликвидности. д) Мгновенной ликвидности. е) Оборотной ликвидности.

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.

б) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.

в) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.

г) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

д) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

е) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор рентабельности. б) Фактор доходности. в) Фактор неопределенности.

г) Фактор деловой активности. д) Норму прибыли. е) Фактор маркетинга.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗхВыр:365 в) (ДЗ+Выр):365 д) ДЗх365:Выр

б) Выр:ДЗх(1:365) г) 365:(ДЗ+Выр) е) Вырх365:ДЗ

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Корреляция в) Интерференция д) Дисперсия

б) Осцилляция г) Мат. ожидание е) Вариация

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций

б) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций

в) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

г) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

д) По минимуму средневероятностной доходности долей акций

е) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Быстрой ликвидности г) Экономической ликвидности

б) Текущей ликвидности д) Мгновенной ликвидности

в) Финансовой ликвидности е) Балансовой ликвидности

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С положительной корреляцией
б) С положительной ковариацией
в) С нулевой корреляцией
г) С отрицательной корреляцией
д) С отрицательной ковариацией
е) С нулевой ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 5 до 10 лет
б) От 15 до 20 лет
в) От 10 до 15 лет
г) От 20 до 25 лет
д) От 0 до 5 лет
е) Более 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Оптовая торговля
б) Металлургия и связанные производства
в) Автомобилестроение
г) Строительство
д) Сельское хозяйство
е) Образование

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Оптовая торговля
б) Недвижимость
в) Автомобилестроение
г) Строительство
д) Сельское хозяйство
е) Образование

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Международный менеджмент.
б) Административный менеджмент.
в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент.
д) Научный менеджмент.
е) Классический менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Организация согласования
б) Консалтинговый
в) Доверительный
г) Реклама имиджа
д) Коммуникативный
е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 9830
Ставка дисконта, %: 10
Удельные валовые издержки, руб.: 525
Выручка, руб.: 13250840

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4797_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2666_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1250827_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 5112_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 822_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3744_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 171840
Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 532

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 980192
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 91418880
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16136480
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2561120
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 516052
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 91934400

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 122
Оборотные активы, тыс. руб.: 75
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 44
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 14
Выручка, тыс.руб.: 143
Себестоимость, тыс.руб.: 60
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 11
Чистая прибыль, тыс.руб.: 8,8
Запасы, тыс.руб.: 33

а) Указанный коэффициент равен -0,05.
б) Указанный коэффициент равен 8,71.
в) Указанный коэффициент равен 0,13.
г) Указанный коэффициент равен 0,22.
д) Указанный коэффициент равен 0,11.
е) Указанный коэффициент равен 0,28.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,58 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 1581,66 дней.
б) 0,61 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 191,43 дней.
в) 3,25 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 153,14 дней.
г) 3,14 и 0,43; средний срок оборота запасов составляет 311,39 дней.
д) 1,7 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 84,23 дней.
е) 0,2 и 1,02; средний срок оборота запасов составляет 35,73 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -68
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 123
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 107
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 29

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 96___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 35___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 61___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 17___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 44___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2273
Переменные издержки, руб.: 221
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1891
Выручка, руб.: 2172988
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13468
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6104
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 38
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 269

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1313____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -398____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -520____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -502342____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -705____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4829____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 138463980

Переменные издержки, руб.: 590

Объем продаж, шт: 61132

Постоянные издержки, тыс. руб.: 85457

а) Максимум 226400 в) Максимум 93962 д) Максимум 23468371

б) Максимум 16939 г) Максимум 94019 е) Максимум 161927

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 669

Выручка 2010, млн. руб.: 892

Выручка 2011, млн. руб.: 946

Выручка 2012, млн. руб.: 1217

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1795

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1772

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2020

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2351

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 71% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 28% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 81% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 525

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 533

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 553

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 701

Удельные переменные издержки, руб.: 42 Удельные постоянные издержки, руб.: 13

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -757137_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -123375_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2947375_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5250979_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 450062_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1535930_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 34

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным и финансовым менеджментом?

а) Коммерческая в) Участия д) Общественная
б) Бюджетная г) Финансовая е) Интегрированная

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Мгновенной ликвидности. б) Быстрой ликвидности. в) Оборотной ликвидности.
г) Краткосрочной ликвидности. д) Балансовой ликвидности. е) Текущей ликвидности.

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Ликвидности. б) Финансовых результатов. в) Финансовой устойчивости.
г) Общий экономический. д) Рентабельности. е) Деловой активности.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Норму прибыли. б) Фактор деловой активности. в) Фактор доходности.
г) Фактор маркетинга. д) Фактор рентабельности. е) Фактор неопределенности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоёмкость. б) Затратоотдача. в) Материалоотдача.
г) Ресурсоотдача. д) Фондоотдача. е) Бухгалтерская рентабельность.

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) КЗхВыр:365 в) (КЗ+Выр):365 д) КЗх365:Выр
б) Выр:КЗх(1:365) г) 365:(КЗ+Выр) е) Вырх365:КЗ

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
б) Ввел понятие инновация и управление инновациями в) Вывел несколько типов лидерства
г) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
д) Создал современный инвестиционный менеджмент
е) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Дельта (δ) в) Ипсилон (ε) д) Гамма (γ)
б) Бэтта (β) г) Пси (ψ) е) Альфа (α)

Вопрос 10: С каким фактором менее всего связаны ключевые компетенции?

а) Невозможность воссоздать в) Невозможность подделать д) Невозможность повторить
б) Стабильность г) Скорость е) Значимость

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С отрицательной ковариацией г) С положительной ковариацией
б) С нулевой корреляцией д) С положительной корреляцией
в) С нулевой ковариацией е) С отрицательной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 0 до 5 лет в) Более 40 лет д) От 5 до 10 лет
б) От 30 до 40 лет г) От 20 до 30 лет е) От 10 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Строительство б) Образование
в) Добыча и переработка ископаемого топлива
г) Недвижимость д) Оптовая торговля
е) Питание

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Банкротства б) Ликвидности в) Аффилиативного поведения

г) Индивидуальных компетенций д) Индивидуальной мотивации е) Инвестиционного климата

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

б) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

в) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. г) Компании все больше росли и стали межнациональными.

д) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

е) Для максимизации прибыли.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля

б) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля

в) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании

г) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

д) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 18407 Ставка дисконта, %: 9

Удельные валовые издержки, руб.: 583 Выручка, руб.: 20597433

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3396_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4725_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 7332_____

г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4593_____

д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1598080_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 535_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 126191 Переменные издержки, руб.: 2

Постоянные издержки, тыс.руб.: 848

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 32

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 107009968

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 253230

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 393719

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 107262350

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 11518718

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1675820

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 130
Оборотные активы, тыс. руб.: 63
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 58
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 11
Выручка, тыс.руб.: 148
Себестоимость, тыс.руб.: 81
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 22
Чистая прибыль, тыс.руб.: 17,6
Запасы, тыс.руб.: 30

а) Указанный коэффициент равен -0,38.
б) Указанный коэффициент равен 4,96.
в) Указанный коэффициент равен -0,04.
г) Указанный коэффициент равен -0,09.
д) Указанный коэффициент равен -0,04.
е) Указанный коэффициент равен -0,07.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 5,27 и 0,65; средний срок оборота запасов составляет 320,6 дней.
б) 0,92 и 0,14; средний срок оборота запасов составляет 1800,66 дней.
в) 1,08 и 0,17; средний срок оборота запасов составляет 73,98 дней.
г) 2,55 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 199,76 дней.
д) 0,3 и 1,19; средний срок оборота запасов составляет 27,12 дней.
е) 0,48 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 155,37 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -137
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 141
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 151
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 13

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 13___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 35___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 76___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 28___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 49___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 46___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 7218
Переменные издержки, руб.: 184
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1778
Выручка, руб.: 4901022
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14468
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9792
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 29
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 648

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2896_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 879_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1124_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1325656____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1555_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3573____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 106333920

Переменные издержки, руб.: 684

Объем продаж, шт: 48224

Постоянные издержки, тыс. руб.: 80822

а) Максимум 220400

б) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -7473

в) Максимум 81840 г) Максимум 81902 д) Максимум 15545794 е) Максимум 131465

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 526

Выручка 2010, млн. руб.: 891

Выручка 2011, млн. руб.: 850

Выручка 2012, млн. руб.: 1117

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1681

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1918

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2150

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2282

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 112% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 31% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 68% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 437

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 532

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 579

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 538

Удельные переменные издержки, руб.: 55

Удельные постоянные издержки, руб.: 19

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4814795_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2634913_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1301783_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 413308_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -38913_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -680691_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 35

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.

б) Элемент стратегического менеджмента.

в) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

г) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

д) Эффективное распределение ресурсов.

е) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с инвестиционным менеджментом?

а) Мотивация

б) Организация

в) Контроль

г) Консолидация

д) Маркетинг

е) Планирование

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Общей финансовой устойчивости.

б) Обеспеченности собственными средствами.

в) Текущей ликвидности.

г) Маневренности собственного капитала.

д) Быстрой ликвидности.

е) Постоянного актива.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Концессия

б) Госконтракт

в) Проектная

г) Арендная схема

д) BOO (ROO)

е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)

в) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)

д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) 365:(СК+Выр)

б) Вырх365:СК

в) СКхВыр:365

г) Выр:СКх(1:365)

д) (СК+Выр):365

е) СКх365:Выр

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) Вырх365:КЗ

б) (КЗ+Выр):365

в) 365:(КЗ+Выр)

г) КЗхВыр:365

д) Выр:КЗх(1:365)

е) КЗх365:Выр

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций

б) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций

в) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

г) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

д) Средневероятностной доходности долей акций

е) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Ковариативной матрицей

б) Линейно-дискриминантной функцией

в) Методами теории вероятности

г) Системой линейных уравнений

д) Матрицей корреляций

е) Матрицей осцилляций

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Интегрированный рост

б) Консервативный рост

в) Диверсификация

г) Концентрированный рост

д) Сокращение

е) Конгломеративная диверсификация

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С нулевой корреляцией

б) С отрицательной ковариацией

в) С положительной корреляцией

г) С нулевой ковариацией

д) С отрицательной корреляцией

е) С положительной ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 20 до 25 лет

б) От 5 до 10 лет

в) От 0 до 5 лет

г) От 10 до 15 лет

д) Более 25 лет

е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Образование

б) Сельское хозяйство

в) Металлургия и связанные производства

г) Оптовая торговля

д) Строительство

е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Строительство

б) Оптовая торговля

в) Сельское хозяйство

г) Автомобилестроение

д) Образование

е) Недвижимость

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Рациональный менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Количественный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Консалтинговый
б) Коммуникативный
в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения
д) Доверительный
е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 3000
Удельные валовые издержки, руб.: 829
Ставка дисконта, %: 16
Выручка, руб.: 2712000

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4973_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4996_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4718_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4815_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 21781_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 74_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 154265
Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 452
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 91
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 797546
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 69727780
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 13894645
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2170505
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 617512
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 70344840

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 120
Оборотные активы, тыс. руб.: 50
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 77
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 17
Выручка, тыс.руб.: 120
Себестоимость, тыс.руб.: 82
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 5
Чистая прибыль, тыс.руб.: 4
Запасы, тыс.руб.: 29

а) Указанный коэффициент равен -0,36.
б) Указанный коэффициент равен -0,36.
в) Указанный коэффициент равен -0,53.
г) Указанный коэффициент равен 7,6.
д) Указанный коэффициент равен -0,87.
е) Указанный коэффициент равен -0,88.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,54 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 1510,34 дней.
б) 0,41 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 152,08 дней.
в) 1,55 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 249,41 дней.
г) 4,52 и 1,07; средний срок оборота запасов составляет 365 дней.
д) 0,64 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 88,2 дней.
е) 0,05 и 1,57; средний срок оборота запасов составляет 51,7 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -144
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 196
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 149
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 29

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 20___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 54___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 116___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 43___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 74___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 70___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 18051
Переменные издержки, руб.: 229
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1480
Выручка, руб.: 15632166
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12262
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7050
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 26
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2248

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7749_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6047_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4466_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10699_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4121791____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 19925_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 93302748

Переменные издержки, руб.: 828

Объем продаж, шт: 45804

Постоянные издержки, тыс. руб.: 64101

а) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -8723

б) Максимум 11268347 в) Максимум 203600 г) Максимум 84142

д) Максимум 84199 е) Максимум 145455

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 554 Выручка 2011, млн. руб.: 752

Выручка 2010, млн. руб.: 656 Выручка 2012, млн. руб.: 1051

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1639

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1804

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2182

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2382

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 60% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 89% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 349

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 514

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 573

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 434

Удельные переменные издержки, руб.: 49

Удельные постоянные издержки, руб.: 49

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -120615_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 361938_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -614661_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2406615_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4767096_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1328863_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 36

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Окупаемость б) Экономическое состояние в) Ликвидность
г) Рентабельность д) Деловую активность е) Финансовую устойчивость

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов APT?

а) У. Шарп в) С. Росс д) Г. Марковиц
б) Р. Аккофф г) Д. Вильямс е) Ф. Котлер

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Общей финансовой устойчивости. б) Обеспеченности собственными средствами.
в) Текущей ликвидности. г) Маневренности собственного капитала.
д) Быстрой ликвидности. е) Постоянного актива.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) BBI (ББИ) в) RRR (НОР) д) NFV (ЧБД)
б) NPV (ЧДД) г) ECV (ЭКС) е) IRR (ВНД)

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) КЗх365:Выр в) Выр:КЗх(1:365) д) КЗхВыр:365
б) 365:(КЗ+Выр) г) Вырх365:КЗ е) (КЗ+Выр):365

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Создал современный инвестиционный менеджмент
б) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
в) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
г) Ввел понятие инновация и управление инновациями
д) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
е) Вывел несколько типов лидерства

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Матрицей корреляций б) Системой линейных уравнений в) Матрицей осцилляций
г) Линейно-дискриминантной функцией д) Ковариативной матрицей
е) Методами теории вероятности

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [3,5;5] в) [1;2,5] д) [2,5;3,5]
б) [0;1] г) [0,5;1] е) [1;1,5]

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С нулевой корреляцией г) С нулевой ковариацией
б) С отрицательной ковариацией д) С отрицательной корреляцией
в) С положительной корреляцией е) С положительной ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 0 до 5 лет в) Более 25 лет д) От 5 до 10 лет
б) От 20 до 25 лет г) От 15 до 20 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Металлургия и связанные производства б) Оптовая торговля в) Строительство
г) Образование д) Автомобилестроение е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Вероятностный б) Линейно-дискриминантный в) Корреляционный
г) Логарифмический д) Ковариационный е) Математико-статистический

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Рациональный менеджмент. г) Количественный менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент. д) Партисипативный менеджмент.
в) Научный менеджмент. е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Консалтинговый б) Коммуникативный в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения д) Доверительный е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 7591 Ставка дисконта, %: 16
Удельные валовые издержки, руб.: 561 Выручка, руб.: 10399670

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4904_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 26_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 725966_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2676_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 808_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4269_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 236782 Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 450
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 82
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1184360

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3575294

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 107735810

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 106551900

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 909128

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 22044290

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 124
Оборотные активы, тыс. руб.: 99
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 32
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 13
Выручка, тыс.руб.: 139
Себестоимость, тыс.руб.: 69
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 18
Чистая прибыль, тыс.руб.: 14,4
Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен 0,43.
б) Указанный коэффициент равен 0,38.
в) Указанный коэффициент равен 0,39.
г) Указанный коэффициент равен 0,78.
д) Указанный коэффициент равен 0,54.
е) Указанный коэффициент равен 8,33.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 3,09 и 0,1; средний срок оборота запасов составляет 89,28 дней.
б) 2,46 и 0,38; средний срок оборота запасов составляет 325,61 дней.
в) 0,45 и 0,78; средний срок оборота запасов составляет 34,13 дней.
г) 0,79 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 259,96 дней.
д) 0,32 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 1492,2 дней.
е) 4,34 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 181,18 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -53
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 200
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 173
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 75

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 36___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 95___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 204___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 76___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 131___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 123___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 14961
Переменные издержки, руб.: 152
Постоянные издержки, тыс.руб.: 971
Выручка, руб.: 12447552
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12506
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7213
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 27
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2090

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3539_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7090_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2264703____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 18231_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5533_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9789_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 140886190

Переменные издержки, руб.: 695

Объем продаж, шт: 58459

Постоянные издержки, тыс. руб.: 62636

а) Максимум 224828 в) Максимум 115627 д) Максимум 115576

б) Максимум 240900 г) Максимум 37621 е) Максимум 20271294

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 741

Выручка 2010, млн. руб.: 814

Выручка 2011, млн. руб.: 984

Выручка 2012, млн. руб.: 1056

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1672

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1957

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2079

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2311

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 92% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 326

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 339

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 633

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 616

Удельные переменные издержки, руб.: 104 Удельные постоянные издержки, руб.: 69

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -683021_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 359784_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3002215_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4388360_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 418778_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -891355_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 37

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Депозитные. б) В деривативы. в) Валютные.
г) Фондовые. д) Паевые. е) В нематериальные активы.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) С. Росс в) Ф. Котлер д) Д. Вильямс
б) Р. Аккофф г) Г. Марковиц е) У. Шарп

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Ликвидности. б) Финансовых результатов. в) Финансовой устойчивости.
г) Общий экономический. д) Рентабельности. е) Деловой активности.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) RRR (НОР) в) IRR (ВНД) д) ECV (ЭКС)
б) NPV (ЧДД) г) NFV (ЧБД) е) BBI (ББИ)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) ДЗхВыр:365 в) (ДЗ+Выр):365 д) ДЗх365:Выр
б) Выр:ДЗх(1:365) г) 365:(ДЗ+Выр) е) Вырх365:ДЗ

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
б) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению в) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
д) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
д) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Средневероятностная доходности долей акций

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Мгновенной ликвидности б) Экономической ликвидности в) Балансовой ликвидности
г) Текущей ликвидности д) Быстрой ликвидности е) Финансовой ликвидности

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [0,5;0,9] б) [-1;0) в) [0,9;1,1] г) (1;2] д) [0;0,5] е) Меньше -1

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 20 до 25 лет в) От 0 до 5 лет д) Более 25 лет
б) От 5 до 10 лет г) От 10 до 15 лет е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Питание б) Образование в) Строительство г) Оптовая торговля

д) Недвижимость е) Добыча и переработка ископаемого топлива

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Логарифмический б) Корреляционный в) Математико-статистический

г) Ковариационный д) Линейно-дискриминантный е) Вероятностный

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Комфортные физические условия труда б) Деньги и материальные ценности

в) Привлекательность корпоративной культуры

г) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям

д) Личные бонусные нематериальные возможности е) Управление знаниями

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Доверительный б) Организация согласования в) Реклама имиджа

г) Коммуникативный д) Консалтинговый е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 5510 Ставка дисконта, %: 10

Удельные валовые издержки, руб.: 566 Выручка, руб.: 4507180

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 251_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3264_____

в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3684_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4784_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4965_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 210540_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 285293

Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 808

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6

Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9

Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 92

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12

Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15

Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26580128

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1017875

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4041981

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1141980

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 230516744

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 231657916

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 137
Оборотные активы, тыс. руб.: 69
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 30
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 23
Выручка, тыс.руб.: 146
Себестоимость, тыс.руб.: 78
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 23
Чистая прибыль, тыс.руб.: 18,4
Запасы, тыс.руб.: 31

а) Указанный коэффициент равен 5,95.
б) Указанный коэффициент равен 0,23.
в) Указанный коэффициент равен 0,1.
г) Указанный коэффициент равен 0,11.
д) Указанный коэффициент равен 0,2.
е) Указанный коэффициент равен 0,1.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 4,86 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 195 дней.
б) 0,61 и 0,95; средний срок оборота запасов составляет 57,5 дней.
в) 0,43 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 1719,03 дней.
г) 2,3 и 0,15; средний срок оборота запасов составляет 77,5 дней.
д) 0,5 и 0,11; средний срок оборота запасов составляет 172,5 дней.
е) 1,3 и 0,5; средний срок оборота запасов составляет 342,5 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -82
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 121
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 177
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 29

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 52___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 71___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 19___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 111___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 41___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 67___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 12705
Переменные издержки, руб.: 216
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1487
Выручка, руб.: 9236535
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12925
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7498
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 35
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1259

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3719_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2905_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -429____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5140_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2737809____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9573_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 78860784

Переменные издержки, руб.: 718

Объем продаж, шт: 40776

Постоянные издержки, тыс. руб.: 45361

а) Максимум 193300 в) Максимум 90690 д) Максимум 10983296

б) Максимум 4222 г) Максимум 90742 е) Максимум 173751

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 776

Выручка 2010, млн. руб.: 707

Выручка 2011, млн. руб.: 737

Выручка 2012, млн. руб.: 1224

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1833

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1977

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1944

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2104

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 66% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -41% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 424

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 366

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 494

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 382

Удельные переменные издержки, руб.: 21 Удельные постоянные издержки, руб.: 66

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1286260_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -671138_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5068374_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 176615_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3379384_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 350861_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 38

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Рисковый. в) Возвратный. д) Диверсификационный.
б) Венчурный. г) Ротатинговый. е) Холдинговый.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) С. Росс в) Ф. Котлер д) Д. Вильямс
б) Р. Аккофф г) Г. Марковиц е) У. Шарп

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
б) С внедрением инноваций в производство. в) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
г) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
д) С концепцией директивного управления. е) С управлением посредством заданий.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) Госконтракт в) Концессия д) Проектная
б) BOO (ROO) г) BOOT (ROOT) е) Арендная схема

Вопрос 5: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) юр. лицо окупает инвестиции за счет эксплуатации, получая плату за пользование объектом и обычно несет проектные риски?

а) Концессия в) Проектная д) BOO (ROO)
б) Госконтракт г) Арендная схема е) BOOT (ROOT)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоотдача. б) Ресурсоотдача. в) Бухгалтерская рентабельность.
г) Затратоотдача. д) Фондоёмкость. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) Выр:ДЗх(1:365) в) ДЗх365:Выр д) Вырх365:ДЗ
б) ДЗхВыр:365 г) (ДЗ+Выр):365 е) 365:(ДЗ+Выр)

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Вариация в) Дисперсия д) Мат. ожидание
б) Интерференция г) Корреляция е) Осцилляция

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) FV б) EVA в) NPV г) DCF д) IRR е) CF

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [1;1,5] в) [0,5;1] д) [1;2,5]
б) [3,5;5] г) [0;1] е) [2,5;3,5]

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [0;0,5] в) [-1;0) д) [0,5;0,9]
б) (1;2] г) Меньше -1 е) [0,9;1,1]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) Более 25 лет в) От 15 до 20 лет д) От 20 до 25 лет
б) От 0 до 5 лет г) От 5 до 10 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Сельское хозяйство б) Строительство в) Образование
г) Металлургия и связанные производства д) Оптовая торговля е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 5 г) 3
б) 2 д) 6
в) 1 е) 4

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Научный менеджмент.
б) Партисипативный менеджмент.
в) Рациональный менеджмент.
г) Административный менеджмент.
д) Количественный менеджмент.
е) Бюрократический менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Доверительный б) Организация согласования в) Реклама имиджа
г) Коммуникативный д) Консалтинговый е) Коррекция общественного мнения

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 7243
Удельные валовые издержки, руб.: 744
Ставка дисконта, %: 7
Выручка, руб.: 6134821

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4067_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 127977_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4867_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 102_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4235_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4973_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 249005
Переменные издержки, руб.: 5
Постоянные издержки, тыс.руб.: 796
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 96
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3188080
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1245821
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 198207980
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 21863455
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 199453005
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 817552

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 147
Оборотные активы, тыс. руб.: 77
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 84
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 27
Выручка, тыс.руб.: 126
Себестоимость, тыс.руб.: 95
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 3
Чистая прибыль, тыс.руб.: 2,4
Запасы, тыс.руб.: 29

а) Указанный коэффициент равен -0,16.
б) Указанный коэффициент равен 12,98.
в) Указанный коэффициент равен -0,23.
г) Указанный коэффициент равен -0,44.
д) Указанный коэффициент равен -0,26.
е) Указанный коэффициент равен -0,35.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,91 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 84 дней.
б) 3,11 и 0,84; средний срок оборота запасов составляет 425,83 дней.
в) 0,02 и 1,11; средний срок оборота запасов составляет 78,21 дней.
г) 0,52 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 223,05 дней.
д) 1,09 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 1585,86 дней.
е) 1,5 и 0,01; средний срок оборота запасов составляет 275,19 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -160
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 141
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 106
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 20

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 35___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 10___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 21___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 37___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 18829
Переменные издержки, руб.: 188
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1767
Выручка, руб.: 10807846
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13706
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7131
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 31
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1374

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4102_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3204_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 271_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5669_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3532203____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10557_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 126814232

Переменные издержки, руб.: 545

Объем продаж, шт: 58012

Постоянные издержки, тыс. руб.: 70945

а) Максимум 218500 в) Максимум 97814 д) Максимум 23268566

б) Максимум 24252 г) Максимум 97868 е) Максимум 178650

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 688

Выручка 2010, млн. руб.: 904

Выручка 2011, млн. руб.: 976

Выручка 2012, млн. руб.: 1073

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1616

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1863

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1939

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2217

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 1% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 55% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 90% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -51% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 641

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 514

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 502

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 457

Удельные переменные издержки, руб.: 94 Удельные постоянные издержки, руб.: 23

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 303568_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 453156_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -697843_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2750431_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4272094_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -874896_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 39

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Фондовые. б) В нематериальные активы. в) В деривативы.
г) Паевые. д) Валютные. е) Депозитные.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с финансовым менеджментом?

а) Мотивация в) Контроль д) Маркетинг
б) Организация г) Консолидация е) Планирование

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
б) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
в) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. г) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
д) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех. е) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Проектная в) Арендная схема д) Госконтракт
б) Концессия г) BOO (ROO) е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) СКхВыр:365 в) (СК+Выр):365 д) СКх365:Выр
б) Выр:СКх(1:365) г) 365:(СК+Выр) е) Вырх365:СК

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) 365:(КЗ+Выр) в) КЗхВыр:365 д) (КЗ+Выр):365
б) Вырх365:КЗ г) Выр:КЗх(1:365) е) КЗх365:Выр

Вопрос 8: С каким термином соотносится сумма произведений вероятностей получения дохода на средневероятностные уровни доходности?

а) Дисперсия в) Вариация д) Корреляция
б) Мат. ожидание г) Осцилляция е) Интерференция

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
д) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Средневероятностная доходности долей акций

Вопрос 10: Как вычислить величину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Разница между мобильными и иммобильными активами
б) Соотношение текущих пассивов к активам в) Разница между текущими активами и пассивами
г) Соотношение текущих активов к пассивам
д) Соотношение мобильных и иммобильных активов
е) Разница между текущими активами и собственным капиталом

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [0;0,5] г) Меньше -1
б) (1;2] д) [0,5;0,9]
в) [-1;0) е) [0,9;1,1]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 5 до 10 лет г) От 20 до 25 лет
б) От 15 до 20 лет д) От 0 до 5 лет
в) От 10 до 15 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Металлургия и связанные производства

б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)

в) Строительство г) Образование

д) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Ковариационный в) Линейно-дискриминантный д) Вероятностный

б) Логарифмический г) Математико-статистический е) Корреляционный

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Количественный менеджмент. г) Партисипативный менеджмент.

б) Административный менеджмент. д) Научный менеджмент.

в) Бюрократический менеджмент. е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Нематериальный актив компании

б) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

в) Показатель эффективности менеджмента компании г) Известность компании

д) Положительная деловая репутация фирмы е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 5687 Ставка дисконта, %: 16

Удельные валовые издержки, руб.: 672 Выручка, руб.: 6141960

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 271180_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2099_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 407_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4963_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4723_____

е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3100_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 288288 Переменные издержки, руб.: 5

Постоянные издержки, тыс.руб.: 386

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4226608

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1441826

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 111279168

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 26713072

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 112720608

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1793457

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 137
Оборотные активы, тыс. руб.: 51
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 56
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 13
Выручка, тыс.руб.: 150
Себестоимость, тыс.руб.: 69
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 15
Чистая прибыль, тыс.руб.: 12
Запасы, тыс.руб.: 34

а) Указанный коэффициент равен -0,6.
б) Указанный коэффициент равен 6,1.
в) Указанный коэффициент равен -0,13.
г) Указанный коэффициент равен -0,35.
д) Указанный коэффициент равен -0,11.
е) Указанный коэффициент равен -0,26.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 4,3 и 0,57; средний срок оборота запасов составляет 333,36 дней.
б) 1,09 и 0,1; средний срок оборота запасов составляет 1610,29 дней.
в) 0,91 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 82,73 дней.
г) 2,67 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 167,9 дней.
д) 0,21 и 1,26; средний срок оборота запасов составляет 31,63 дней.
е) 0,37 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 124,1 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -135
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 198
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 198
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 5

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 43___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 116___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 70___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 74___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 54___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 20___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 3054
Переменные издержки, руб.: 243
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1116
Выручка, руб.: 2055342
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12999
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9245
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 34
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 299

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4804____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -126____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -741502____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -313____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -95____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -168____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 152627226

Переменные издержки, руб.: 565

Объем продаж, шт: 69313

Постоянные издержки, тыс. руб.: 43061

а) Максимум 70404 в) Максимум 220100 д) Максимум 135102

б) Максимум 27013568 г) Максимум 135064 е) Максимум 354344

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 740

Выручка 2010, млн. руб.: 786

Выручка 2011, млн. руб.: 742

Выручка 2012, млн. руб.: 1058

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1846

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1910

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1986

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2354

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 42% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 9% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -55% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 18% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 57% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 446

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 524

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 571

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 449

Удельные переменные издержки, руб.: 123 Удельные постоянные издержки, руб.: 92

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5573114_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2959951_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1768087_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 369204_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -287951_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -693995_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 40

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Депозитные. б) В деривативы. в) Валютные.
г) Фондовые. д) Паевые. е) В нематериальные активы.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) Д. Вильямс в) У. Шарп д) С. Росс
б) Ф. Котлер г) Р. Аккофф е) Г. Марковиц

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
б) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
г) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.
д) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
е) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) государство возмещает инвестиционные затраты и берет на себя обеспечительные обязательства?

а) BOOT (ROOT) в) BOO (ROO) д) Арендная схема
б) Проектная г) Концессия е) Госконтракт

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение начисленных дивидендов к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоотдача. б) Ресурсоотдача. в) Бухгалтерская рентабельность.
г) Затратоотдача. д) Фондоёмкость. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) Выр:ГПх(1:365) в) ГПх365:Выр д) Вырх365:ГП
б) ГПхВыр:365 г) (ГП+Выр):365 е) 365:(ГП+Выр)

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Интерференция в) Мат. ожидание д) Осцилляция
б) Корреляция г) Дисперсия е) Вариация

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Системой линейных уравнений г) Методами теории вероятности
б) Матрицей корреляций д) Матрицей осцилляций
в) Линейно-дискриминантной функцией е) Ковариативной матрицей

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Текущей ликвидности б) Быстрой ликвидности в) Экономической ликвидности
г) Балансовой ликвидности д) Финансовой ликвидности е) Мгновенной ликвидности

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Дельта (δ) в) Ипсилон (ε) д) Гамма (γ)
б) Бэтта (β) г) Пси (ψ) е) Альфа (α)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) Более 25 лет в) От 15 до 20 лет д) От 20 до 25 лет
б) От 0 до 5 лет г) От 5 до 10 лет е) От 10 до 15 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Сельское хозяйство б) Строительство в) Образование

г) Металлургия и связанные производства

д) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)

е) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Строительство в) Сельское хозяйство д) Образование

б) Оптовая торговля г) Автомобилестроение е) Недвижимость

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) WACC. б) Бюрократический менеджмент. в) ROA.

г) EVA. д) Партисипативный менеджмент. е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании б) Показатель эффективности менеджмента компании

в) Положительная деловая репутация фирмы г) Нематериальный актив компании

д) Известность компании

е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 12444 Ставка дисконта, %: 16

Удельные валовые издержки, руб.: 847 Выручка, руб.: 12605772

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 165_____

б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2417_____

в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3309_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4754_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4967_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 240877_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 188368 Переменные издержки, руб.: 3

Постоянные издержки, тыс.руб.: 576

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18

Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 565680

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2814624

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 109065072

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 108499968

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1143799

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 16753856

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 140
Оборотные активы, тыс. руб.: 60
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 69
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 15
Выручка, тыс.руб.: 150
Себестоимость, тыс.руб.: 51
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 9
Чистая прибыль, тыс.руб.: 7,2
Запасы, тыс.руб.: 30

а) Указанный коэффициент равен -0,15.
б) Указанный коэффициент равен -0,17.
в) Указанный коэффициент равен -0,47.
г) Указанный коэффициент равен 7,89.
д) Указанный коэффициент равен -0,56.
е) Указанный коэффициент равен -0,4.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,15 и 0,06; средний срок оборота запасов составляет 1825 дней.
б) 0,42 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 146 дней.
в) 2,17 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 124,1 дней.
г) 4,6 и 0,43; средний срок оборота запасов составляет 340,66 дней.
д) 0,86 и 0,07; средний срок оборота запасов составляет 73 дней.
е) 0,1 и 1,29; средний срок оборота запасов составляет 36,5 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -170
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 146
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 186
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 48

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 106___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 39___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 68___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 18___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 64___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 49___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 7862
Переменные издержки, руб.: 218
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1139
Выручка, руб.: 5141748
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12469
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7119
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 26
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 707

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1559_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1218_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2139____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2155_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1710639____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4014_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 108540145

Переменные издержки, руб.: 524

Объем продаж, шт: 47089

Постоянные издержки, тыс. руб.: 38166

а) Максимум 284289 в) Максимум 126488 д) Максимум 126445

б) Максимум 230400 г) Максимум 45699 е) Максимум 20713668

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 532

Выручка 2010, млн. руб.: 723

Выручка 2011, млн. руб.: 832

Выручка 2012, млн. руб.: 1212

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1530

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 2026

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2234

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2314

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 3% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 45% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 54% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 127% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 607

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 416

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 541

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 536

Удельные переменные издержки, руб.: 106 Удельные постоянные издержки, руб.: 87

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -941850_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -647187_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4185043_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 126123_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2271876_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 432612_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 41

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Венчурный. в) Диверсификационный. д) Холдинговый.
б) Рисковый. г) Возвратный. е) Ротатинговый.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с финансовым менеджментом?

а) Контроль в) Мотивация д) Консолидация
б) Маркетинг г) Планирование е) Организация

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
д) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Арендная схема в) Госконтракт д) BOOT (ROOT)
б) BOO (ROO) г) Проектная е) Концессия

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) Выр:ГПх(1:365) в) ГПх365:Выр д) Вырх365:ГП
б) ГПхВыр:365 г) (ГП+Выр):365 е) 365:(ГП+Выр)

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Ввел понятие инновация и управление инновациями
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Создал графическое представление для реализации крупных проектов
г) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
д) Вывел несколько типов лидерства
е) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) CF б) NPV в) DCF г) FV д) EVA е) IRR

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Сокращение б) Диверсификация в) Конгломеративная диверсификация
г) Консервативный рост д) Интегрированный рост е) Концентрированный рост

Вопрос 11: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в сельское хозяйство?

а) Более 40 лет г) От 5 до 10 лет
б) От 0 до 5 лет д) От 30 до 40 лет
в) От 20 до 30 лет е) От 10 до 20 лет

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли обработки и доставки нефти?

а) От 15 до 20 лет г) Более 25 лет
б) От 5 до 10 лет д) От 10 до 15 лет
в) От 20 до 25 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Добыча и переработка ископаемого топлива б) Строительство в) Оптовая торговля
г) Питание д) Образование е) Недвижимость

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Сельское хозяйство в) Образование д) Оптовая торговля
б) Строительство г) Недвижимость е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) Административный менеджмент. б) ROA. в) EVA. г) WACC.
д) Бюрократический менеджмент. е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка у компании появляется имиджмейкер?

а) Консалтинговый б) Коммуникативный в) Организация согласования
г) Коррекция общественного мнения д) Доверительный е) Реклама имиджа

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 20857 Ставка дисконта, %: 11
Удельные валовые издержки, руб.: 707 Выручка, руб.: 17645022

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 425122_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1376_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 138_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4934_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4569_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2321_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 182291 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 814
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 51
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 15774481

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 498495

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2284947

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 729978

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 148384874

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 149114038

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 142
Оборотные активы, тыс. руб.: 87
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 67
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 18
Выручка, тыс.руб.: 140
Себестоимость, тыс.руб.: 95
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -14
Чистая прибыль, тыс.руб.: -14
Запасы, тыс.руб.: 33

а) Указанный коэффициент равен -20,57.
б) Указанный коэффициент равен 0,02.
в) Указанный коэффициент равен 0,01.
г) Указанный коэффициент равен 0,01.
д) Указанный коэффициент равен 0,02.
е) Указанный коэффициент равен 0,04.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) -0,2 и 0,97; средний срок оборота запасов составляет 46,92 дней.
б) 1,29 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 86,03 дней.
в) 0,61 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 226,82 дней.
г) 0,77 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 1548,48 дней.
д) 3,72 и 0,65; средний срок оборота запасов составляет 370,21 дней.
е) 2,08 и -0,06; средний срок оборота запасов составляет 247,67 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -100
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 191
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 194
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 98

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 96___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 132___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 36___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 206___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 76___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 124___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2574
Переменные издержки, руб.: 186
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1078
Выручка, руб.: 2172456
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13715
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 6174
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 28
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 397

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 195_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 156_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3430____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 276_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -478084____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 514_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 147752292

Переменные издержки, руб.: 704

Объем продаж, шт: 66138

Постоянные издержки, тыс. руб.: 85927

а) Максимум 20987441 в) Максимум 15264 д) Максимум 223300

б) Максимум 96658 г) Максимум 171850 е) Максимум 96603

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 506

Выручка 2010, млн. руб.: 760

Выручка 2011, млн. руб.: 1023

Выручка 2012, млн. руб.: 1177

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1829

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1728

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2218

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2194

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 84% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 132% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 25% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -1% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 321

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 537

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 649

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 468

Удельные переменные издержки, руб.: 117 Удельные постоянные издержки, руб.: 98

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3085439_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5336069_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 384656_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -703543_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1561008_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -103439_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 42

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
б) Эффективное распределение ресурсов. в) Элемент стратегического менеджмента.
г) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
д) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
е) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Финансовую устойчивость б) Ликвидность в) Рентабельность
г) Окупаемость д) Экономическое состояние е) Деловую активность

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
б) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
в) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
г) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
д) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
е) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) NPV (ЧДД) б) BBI (ББИ) в) NFV (ЧБД) г) RRR (НОР) д) IRR (ВНД) е) ECV (ЭКС)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Материалоотдача. б) Бухгалтерская рентабельность. в) Фондоёмкость.
г) Фондоотдача. д) Затратоотдача. е) Ресурсоотдача.

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) Выр*365:ГП в) 365:(ГП+Выр) д) Выр:ГП*(1:365)
б) (ГП+Выр):365 г) ГП*Выр:365 е) ГП*365:Выр

Вопрос 8: Чем известен в инвестиционном менеджменте У.Г. Бивер?

а) Доказал возможность финансового анализа бухгалтерской отчетности
б) Создал современный инвестиционный менеджмент
в) Ввел понятие инновация и управление инновациями г) Вывел несколько типов лидерства
д) Определил основные стадии кризиса для предприятий перед банкротством
е) Создал графическое представление для реализации крупных проектов

Вопрос 9: Какая принятая в международной практике аббревиатура не соотносится с теорией Дж.Б. Вильямса?

а) CF б) NPV в) DCF г) FV д) EVA е) IRR

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Сокращение б) Диверсификация в) Конгломеративная диверсификация
г) Консервативный рост д) Интегрированный рост е) Концентрированный рост

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Дельта (δ) в) Ипсилон (ε) д) Гамма (γ)
б) Бэтта (β) г) Пси (ψ) е) Альфа (α)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 10 до 15 лет в) От 5 до 10 лет д) От 15 до 20 лет
б) Более 25 лет г) От 0 до 5 лет е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства
г) Оптовая торговля д) Строительство е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Сельское хозяйство в) Образование д) Оптовая торговля
б) Строительство г) Недвижимость е) Автомобилестроение

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) EVA. б) Административный менеджмент. в) Бюрократический менеджмент.
г) Партисипативный менеджмент. д) ROA. е) WACC.

Вопрос 16: Какой уровень не соответствует пирамиде Сэмюэля Блэка?

а) Реклама имиджа б) Коммуникативный в) Консалтинговый
г) Доверительный д) Коррекция общественного мнения е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 6393 Ставка дисконта, %: 16
Удельные валовые издержки, руб.: 784 Выручка, руб.: 6354642

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 154799_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3321_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 209_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4979_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4840_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3901_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 137025 Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 841
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 99
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 81
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 11

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12587450

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 490883

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2036525

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 137866

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 115238025

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 115375050

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 131
Оборотные активы, тыс. руб.: 70
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 86
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 12
Выручка, тыс.руб.: 131
Себестоимость, тыс.руб.: 82
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -17
Чистая прибыль, тыс.руб.: -17
Запасы, тыс.руб.: 32

а) Указанный коэффициент равен -0,4.
б) Указанный коэффициент равен -0,34.
в) Указанный коэффициент равен -9,85.
г) Указанный коэффициент равен -0,21.
д) Указанный коэффициент равен -0,21.
е) Указанный коэффициент равен -0,39.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,22 и -0,16; средний срок оборота запасов составляет 1494,21 дней.
б) 0,53 и -0,16; средний срок оборота запасов составляет 195,03 дней.
в) 1,52 и -0,08; средний срок оборота запасов составляет 228,47 дней.
г) 7,16 и 0,79; средний срок оборота запасов составляет 365 дней.
д) 0,81 и -0,16; средний срок оборота запасов составляет 89,16 дней.
е) -0,19 и 1,27; средний срок оборота запасов составляет 33,43 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -16
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 168
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 145
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 42

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 100___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 29___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 61___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 77___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 166___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 106___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 11294
Переменные издержки, руб.: 218
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1767
Выручка, руб.: 10051660
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14399
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9605
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 29
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1452

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3393_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 11182_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6004_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4348_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -142____

е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2455278____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 148127434

Переменные издержки, руб.: 592

Объем продаж, шт: 68042

Постоянные издержки, тыс. руб.: 86999

а) Максимум 20847 в) Максимум 217600 д) Максимум 95120

б) Максимум 25021426 г) Максимум 95065 е) Максимум 170163

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 750

Выручка 2010, млн. руб.: 682

Выручка 2011, млн. руб.: 886

Выручка 2012, млн. руб.: 1229

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1547

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1851

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2226

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2411

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 15% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 63% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 61% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 38% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 344

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 501

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 607

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 303

Удельные переменные издержки, руб.: 90 Удельные постоянные издержки, руб.: 61

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2894676_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3674088_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 419932_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -640467_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -400378_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 689323_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 43

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.

б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.

в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.

г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.

д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.

е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: Что характеризует соотношение прибыли и активов предприятия?

а) Экономическое состояние б) Рентабельность в) Деловую активность

г) Ликвидность д) Финансовую устойчивость е) Окупаемость

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.

г) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.

д) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

е) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при которой рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) IRR (ВНД) б) RRR (НОР) в) ECV (ЭКС) г) BBI (ББИ) д) NPV (ЧДД) е) NFV (ЧБД)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)

в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)

б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Научный менеджмент б) Жизненный цикл в) Управление проектами

г) Управленческое решение д) Инвестиционный менеджмент е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Дисперсия в) Вариация д) Корреляция

б) Мат. ожидание г) Осцилляция е) Интерференция

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Бэтта (β) в) Гамма (γ) д) Альфа (α)

б) Дельта (δ) г) Ипсилон (ε) е) Пси (ψ)

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Интегрированный рост б) Консервативный рост в) Диверсификация

г) Концентрированный рост д) Сокращение е) Конгломеративная диверсификация

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) (1;2] в) [0,5;0,9] д) [0,9;1,1]

б) Меньше -1 г) [-1;0) е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 20 до 25 лет в) От 0 до 5 лет д) Более 25 лет

б) От 5 до 10 лет г) От 10 до 15 лет е) От 15 до 20 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Автомобилестроение г) Сельское хозяйство

б) Образование д) Металлургия и связанные производства

в) Оптовая торговля е) Строительство

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Ковариационный б) Логарифмический в) Линейно-дискриминантный
г) Математико-статистический д) Вероятностный е) Корреляционный

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Классический менеджмент. г) Международный менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент. д) Партисипативный менеджмент.
в) Научный менеджмент. е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа б) Коммуникативный в) Консалтинговый
г) Доверительный д) Коррекция общественного мнения е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 2891 Ставка дисконта, %: 13
Удельные валовые издержки, руб.: 607 Выручка, руб.: 4163040

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 321769_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1989_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 832_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4953_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4673_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2882_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 143930
Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 768
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 288628

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1966670

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 110826100

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 110538240

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 498584

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 13049280

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 125
Оборотные активы, тыс. руб.: 93
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 76
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 10
Выручка, тыс.руб.: 133
Себестоимость, тыс.руб.: 87
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -16
Чистая прибыль, тыс.руб.: -16
Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен -14,11.
б) Указанный коэффициент равен 0,07.
в) Указанный коэффициент равен 0,05.
г) Указанный коэффициент равен 0,05.
д) Указанный коэффициент равен 0,08.
е) Указанный коэффициент равен -0,01.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) -0,21 и 1; средний срок оборота запасов составляет 27,44 дней.
б) 1,22 и -0,12; средний срок оборота запасов составляет 98,79 дней.
в) 0,74 и -0,11; средний срок оборота запасов составляет 255,22 дней.
г) 0,81 и -0,12; средний срок оборота запасов составляет 1348,47 дней.
д) 7,6 и 0,65; средний срок оборота запасов составляет 343,04 дней.
е) 1,75 и -0,07; средний срок оборота запасов составляет 238,75 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -60
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 175
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 149
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 44

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 154___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 57___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 98___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 27___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 93___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 71___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 4999
Переменные издержки, руб.: 163
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1125
Выручка, руб.: 2664467
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12419
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9824
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 32
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 393

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 794_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 241_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 307_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -813713____
д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 426_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4674____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 134481190

Переменные издержки, руб.: 564

Объем продаж, шт: 70409

Постоянные издержки, тыс. руб.: 39012

а) Максимум 55758 в) Максимум 190900 д) Максимум 122235

б) Максимум 23844082 г) Максимум 122200 е) Максимум 344617

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 805

Выручка 2010, млн. руб.: 712

Выручка 2011, млн. руб.: 923

Выручка 2012, млн. руб.: 1072

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1606

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1861

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2035

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2320

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 33% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 16% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 2% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -53% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 83% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 540

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 390

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 450

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 325

Удельные переменные издержки, руб.: 131 Удельные постоянные издержки, руб.: 32

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 601049_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 401104_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -642295_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3012950_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3943832_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -564495_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 44

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Интегрированная
б) Общественная
в) Бюджетная
г) Коммерческая
д) Финансовая
е) Участия

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) У. Шарп
б) Р. Аккофф
в) С. Росс
г) Д. Вильямс
д) Г. Марковиц
е) Ф. Котлер

Вопрос 3: Что такое эффект Пигмалиона?

а) Сотрудники работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации.
б) Сотрудники способны превзойти свой стеклянный потолок за счет фактора веры третьих лиц в их успех.
в) Положительные нематериальные стимулы повышают эффективность производства.
г) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
д) Эффективность труда рабочих растет при улучшении корпоративной культуры.
е) Директивное управление ведет к снижению производительности труда сотрудников.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Госконтракт
б) BOO (ROO)
в) Концессия
г) BOOT (ROOT)
д) Проектная
е) Арендная схема

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к средней сумме дивидендов по обыкновенным акциям?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Даны: Собственный капитал (СК) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота СК?

а) Выр*365:СК
б) (СК+Выр):365
в) 365:(СК+Выр)
г) СК*Выр:365
д) Выр:СК*(1:365)
е) СК*365:Выр

Вопрос 7: Даны: Запасы и аналогичные ценности (З) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота З?

а) 365:(З+Выр)
б) Выр*365:З
в) З*Выр:365
г) Выр:З*(1:365)
д) (З+Выр):365
е) З*365:Выр

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Вариация
б) Интерференция
в) Дисперсия
г) Корреляция
д) Мат. ожидание
е) Осцилляция

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
в) Средневероятностная доходности долей акций
г) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 10: Какая из стратегий развития является финансовой стратегией развития?

а) Интегрированный рост
б) Консервативный рост
в) Диверсификация
г) Концентрированный рост
д) Сокращение
е) Конгломеративная диверсификация

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С отрицательной ковариацией
б) С нулевой корреляцией
в) С нулевой ковариацией
г) С положительной ковариацией
д) С положительной корреляцией
е) С отрицательной корреляцией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 10 до 15 лет
б) Более 25 лет
в) От 5 до 10 лет
г) От 0 до 5 лет
д) От 15 до 20 лет
е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Металлургия и связанные производства
б) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)
в) Строительство
г) Образование
д) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)
е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Автомобилестроение
б) Образование
в) Оптовая торговля
г) Сельское хозяйство
д) Недвижимость
е) Строительство

Вопрос 15: Какую из приведенных концепций разработал Питер Друкер?

а) WACC.
б) Бюрократический менеджмент.
в) ROA.
г) EVA.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
д) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
е) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 10982
Ставка дисконта, %: 10
Удельные валовые издержки, руб.: 608
Выручка, руб.: 11267532

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4885_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -649_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 707581_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 738_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 417_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4287_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 240214
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 614

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 56
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 23167186
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1778531
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 4430494
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 240828
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 147491396
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 147731610

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 134
Оборотные активы, тыс. руб.: 98
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 50
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 10
Выручка, тыс.руб.: 144
Себестоимость, тыс.руб.: 69
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 8
Чистая прибыль, тыс.руб.: 6,4
Запасы, тыс.руб.: 33

а) Указанный коэффициент равен 0,38.
б) Указанный коэффициент равен 0,55.
в) Указанный коэффициент равен 12,64.
г) Указанный коэффициент равен 0,26.
д) Указанный коэффициент равен 0,28.
е) Указанный коэффициент равен 0,28.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,51 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 1592,72 дней.
б) 0,73 и 0,03; средний срок оборота запасов составляет 248,4 дней.
в) 2,88 и 0,02; средний срок оборота запасов составляет 174,89 дней.
г) 5 и 0,4; средний срок оборота запасов составляет 339,65 дней.
д) 1,96 и 0,04; средний срок оборота запасов составляет 83,64 дней.
е) 0,12 и 0,83; средний срок оборота запасов составляет 25,34 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -164
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 116
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 124
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 61

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 54___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 31___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 39___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 50___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 14___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 84___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 16088
Переменные издержки, руб.: 166
Постоянные издержки, тыс.руб.: 818
Выручка, руб.: 9829768
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12341
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5948
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 34
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 1515

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4798_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3747_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 952_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 6629_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2663132____

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 12346_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 111037330

Переменные издержки, руб.: 714

Объем продаж, шт: 50818

Постоянные издержки, тыс. руб.: 48183

а) Максимум 218400 в) Максимум 111257 д) Максимум 15551346

б) Максимум 26570 г) Максимум 111304 е) Максимум 230349

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 826

Выручка 2010, млн. руб.: 792

Выручка 2011, млн. руб.: 886

Выручка 2012, млн. руб.: 1152

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1569

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1770

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1993

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2238

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 39% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 6% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 69% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 321

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 381

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 483

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 718

Удельные переменные издержки, руб.: 87 Удельные постоянные издержки, руб.: 60

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 441778_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3819264_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 611787_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -506117_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -670021_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2894212_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 45

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Возвратный. в) Холдинговый. д) Ротатинговый.
б) Венчурный. г) Диверсификационный. е) Рисковый.

Вопрос 2: Кто создал теорию арбитражного ценообразования активов APT?

а) Р. Аккофф в) Г. Марковиц д) Ф. Котлер
б) У. Шарп г) С. Росс е) Д. Вильямс

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
б) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. в) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.
д) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор маркетинга. б) Фактор рентабельности. в) Фактор деловой активности.
г) Фактор доходности. д) Фактор неопределенности. е) Норму прибыли.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Фондоотдача. б) Ресурсоотдача. в) Бухгалтерская рентабельность.
г) Затратоотдача. д) Фондоёмкость. е) Материалоотдача.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Жизненный цикл б) Инвестиционный менеджмент в) Научный менеджмент
г) Управление проектами д) Управленческое решение е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Максимуму средневероятностной доходности долей акций
г) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Гамма (γ) в) Бэтта (β) д) Дельта (δ)
б) Пси (ψ) г) Альфа (α) е) Ипсилон (ε)

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [2,5;3,5] в) [0;1] д) [3,5;5]
б) [0,5;1] г) [1;1,5] е) [1;2,5]

Вопрос 11: Какая группа ценных бумаг в обязательном порядке должна входить в инвестиционный портфель для того, чтобы начала работать базисная теория Г. Марковица?

а) С нулевой корреляцией б) С отрицательной ковариацией в) С положительной корреляцией
г) С нулевой ковариацией д) С отрицательной корреляцией е) С положительной ковариацией

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли питания?

а) От 5 до 10 лет г) От 20 до 25 лет
б) От 15 до 20 лет д) От 0 до 5 лет
в) От 10 до 15 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая концентрация конкуренции (по количеству функционирующих компаний)?

а) Образование б) Питание в) Недвижимость г) Строительство

д) Добыча и переработка ископаемого топлива е) Оптовая торговля

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Индивидуальной мотивации

б) Аффилиативного поведения

в) Инвестиционного климата

г) Ликвидности

д) Банкротства

е) Индивидуальных компетенций

Вопрос 15: Почему согласно определенной концепции менеджмента в XX веке глобальную модель сменила транснациональная модель?

а) Для закрепления и удержания позиций в глобальной бизнес-среде.

б) Для противодействия неопределенности в бизнес-среде.

в) Необходимо было увеличить доходы за счет присутствия в нескольких государствах одновременно. г) Компании все больше росли и стали межнациональными.

д) Для всеобщей унификации и стандартизации товаров, работ и услуг.

е) Для максимизации прибыли.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

б) Положительная деловая репутация фирмы в) Нематериальный актив компании

г) Доверие к продукции компании д) Показатель эффективности менеджмента компании

е) Известность компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 7956 Ставка дисконта, %: 10

Удельные валовые издержки, руб.: 679 Выручка, руб.: 9491508

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 513_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 111_____

в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1124_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4365_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4897_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 629796_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 215077 Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 836

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 93

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 57

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20

Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 13

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 180664680

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 19166161

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 861144

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 789982

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 2605232

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 179804372

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 124
Оборотные активы, тыс. руб.: 82
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 82
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 11
Выручка, тыс.руб.: 122
Себестоимость, тыс.руб.: 88
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -11
Чистая прибыль, тыс.руб.: -11
Запасы, тыс.руб.: 25

а) Указанный коэффициент равен -23,06.
б) Указанный коэффициент равен -0,13.
в) Указанный коэффициент равен -0,09.
г) Указанный коэффициент равен -0,08.
д) Указанный коэффициент равен -0,12.
е) Указанный коэффициент равен -0,1.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 74,79 дней.
б) 7,45 и 0,77; средний срок оборота запасов составляет 370,98 дней.
в) -0,13 и 1,07; средний срок оборота запасов составляет 32,9 дней.
г) 0,66 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 245,32 дней.
д) 1 и -0,09; средний срок оборота запасов составляет 1781,2 дней.
е) 1,48 и -0,05; средний срок оборота запасов составляет 263,27 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -72
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 168
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 170
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 81

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 68___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 183___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 111___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 117___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 85___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 32___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 9590
Переменные издержки, руб.: 218
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1084
Выручка, руб.: 5495070
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13661
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9054
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 34
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 737

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1216_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4009_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2152_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 1557_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3544____

е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2086968____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 159153330

Переменные издержки, руб.: 589

Объем продаж, шт: 66815

Постоянные издержки, тыс. руб.: 76145

а) Максимум 208913 в) Максимум 110816 д) Максимум 110763

б) Максимум 238100 г) Максимум 43654 е) Максимум 27020838

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 584

Выручка 2010, млн. руб.: 814

Выручка 2011, млн. руб.: 813

Выручка 2012, млн. руб.: 1208

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1567

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1953

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2120

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2422

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 14% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 19% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 51% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 48% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 106% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 604

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 502

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 712

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 647

Удельные переменные издержки, руб.: 89 Удельные постоянные издержки, руб.: 47

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2091710_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4608612_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 474628_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -702171_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1299047_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -183710_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 46

Вопрос 1: Как называется период между вложением средств в проект и ожидаемым получением прибыли с точки зрения инвестиционного менеджмента?

а) Холдинговый. в) Ротатинговый. д) Венчурный.
б) Возвратный. г) Рисковый. е) Диверсификационный.

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) Р. Аккофф в) Г. Марковиц д) Ф. Котлер
б) У. Шарп г) С. Росс е) Д. Вильямс

Вопрос 3: С чем связан Хотторнский эффект?

а) Эффективность труда рабочих не зависит от психологических факторов.
б) Корпоративная культура является самым важным фактором менеджмента.
в) Директивное управление не столько эффективно, сколько делегирование полномочий.
г) Брак в производстве рабочих сокращается по мере роста опыта.
д) Рабочие работают лучше при каждой инновации, при этом, не важен фактический смысл данной инновации. е) Брак в производстве рабочих сокращается по мере их обучения производству.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) Концессия в) Проектная д) BOO (ROO)
б) Госконтракт г) Арендная схема е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) б) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
д) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) е) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необходимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Затратоотдача. б) Фондоёмкость. в) Ресурсоотдача.
г) Бухгалтерская рентабельность. д) Материалоотдача. е) Фондоотдача.

Вопрос 7: Даны: Готовая Продукция (ГП) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ГП?

а) ГПх365:Выр в) Выр:ГПх(1:365) д) ГПхВыр:365
б) 365:(ГП+Выр) г) Вырх365:ГП е) (ГП+Выр):365

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
б) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций
в) Средневероятностной доходности долей акций
г) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
д) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
е) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению

Вопрос 9: Как определить портфель с минимальным риском, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) По минимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) По минимуму суммы средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) По минимуму соотношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению
г) По минимуму среднеквадратического отклонению суммы долей акций
д) По минимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) По минимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 10: Как вычислить веичину ЧОК (Чистого Оборотного Капитала)?

а) Разница между текущими активами и пассивами
б) Разница между мобильными и иммобильными активами
в) Соотношение мобильных и иммобильных активов
г) Разница между текущими активами и собственным капиталом
д) Соотношение текущих пассивов к активам
е) Соотношение текущих активов к пассивам

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) Меньше -1 в) (1;2] д) [-1;0)
б) [0,9;1,1] г) [0,5;0,9] е) [0;0,5]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 20 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 20 до 30 лет г) От 30 до 40 лет е) Более 40 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Строительство б) Оптовая торговля в) Сельское хозяйство
г) Автомобилестроение д) Образование е) Металлургия и связанные производства

Вопрос 14: С анализом чего в наибольшей степени связана фамилия Э.Альтмана?

а) Ликвидности б) Индивидуальных компетенций в) Индивидуальной мотивации
г) Аффилиативного поведения д) Инвестиционного климата е) Банкротства

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Бюрократический менеджмент. г) Научный менеджмент.
б) Количественный менеджмент. д) Административный менеджмент.
в) Партисипативный менеджмент. е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: На каком уровне пирамиды Сэмюэля Блэка компания начинает пропагандировать слоганы, миссию, цели, историю?

а) Реклама имиджа б) Коммуникативный в) Консалтинговый
г) Доверительный д) Коррекция общественного мнения е) Организация согласования

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 21250 Ставка дисконта, %: 7
Удельные валовые издержки, руб.: 568 Выручка, руб.: 28262500

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 2881257_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 15240_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 761_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4421_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2113_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 11598_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 102194 Переменные издержки, руб.: 4
Постоянные издержки, тыс.руб.: 886

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 6 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 85
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 59
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 12

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 953492

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 409662

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 90543884

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 8618042

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 90952660

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог минимизации убытка в -17350

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 141
Оборотные активы, тыс. руб.: 74
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 65
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 18
Выручка, тыс.руб.: 133
Себестоимость, тыс.руб.: 59
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 22
Чистая прибыль, тыс.руб.: 17,6
Запасы, тыс.руб.: 35

а) Указанный коэффициент равен 5,44.
б) Указанный коэффициент равен -0,12.
в) Указанный коэффициент равен -0,06.
г) Указанный коэффициент равен -0,06.
д) Указанный коэффициент равен -0,15.
е) Указанный коэффициент равен -0,01.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,04 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 161,91 дней.
б) 0,27 и 1; средний срок оборота запасов составляет 49,39 дней.
в) 0,87 и 0,13; средний срок оборота запасов составляет 1387 дней.
г) 1,13 и 0,16; средний срок оборота запасов составляет 96,05 дней.
д) 0,52 и 0,14; средний срок оборота запасов составляет 203,08 дней.
е) 3,61 и 0,44; средний срок оборота запасов составляет 386,95 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -97
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 166
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 107
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 20

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 63___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 36___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 46___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 59___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 17___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 99___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 17752
Переменные издержки, руб.: 158
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1399
Выручка, руб.: 13367256
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12337
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 5601
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 31
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 15
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2079

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -2794946____

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3497_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 18154_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5509_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7058_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9748_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 172796976

Переменные издержки, руб.: 762

Объем продаж, шт: 69564

Постоянные издержки, тыс. руб.: 72591

а) Максимум 22676668 в) Максимум 47198 д) Максимум 248300

б) Максимум 120855 г) Максимум 237941 е) Максимум 120805

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 633

Выручка 2010, млн. руб.: 707

Выручка 2011, млн. руб.: 909

Выручка 2012, млн. руб.: 1132

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1754

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1763

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 1975

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2215

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 78% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 12% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 75% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 24% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -48% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 519

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 482

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 458

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 682

Удельные переменные издержки, руб.: 25 Удельные постоянные издержки, руб.: 73

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -698607_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -224076_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2704076_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -5225106_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 405792_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -1582569_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 47

Вопрос 1: Что характеризует соотношение выручки и активов предприятия?

а) Окупаемость б) Экономическое состояние в) Ликвидность
г) Рентабельность д) Деловую активность е) Финансовую устойчивость

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Текущей ликвидности. б) Оборотной ликвидности. в) Краткосрочной ликвидности.
г) Мгновенной ликвидности. д) Быстрой ликвидности. е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: На каком этапе финансового анализа инвестиционного проекта оценивается срок окупаемости активов?

а) Общий экономический. б) Деловой активности. в) Финансовых результатов.
г) Рентабельности. д) Финансовой устойчивости. е) Ликвидности.

Вопрос 4: При какой форме ГЧП (гос.-частного партнерства) проектные риски несет инвестор; обязательства государства ограничиваются, в основном, гарантией обеспечения поставок сырья и (или) закупок продукции, а также гарантией фиксированного тарифа?

а) BOO (ROO) в) BOOT (ROOT) д) Концессия
б) Арендная схема г) Госконтракт е) Проектная

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение балансовой стоимости компании к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 7: Даны: Дебиторская Задолженность (ДЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота ДЗ?

а) (ДЗ+Выр):365 в) Вырх365:ДЗ д) 365:(ДЗ+Выр)
б) Выр:ДЗх(1:365) г) ДЗх365:Выр е) ДЗхВыр:365

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
б) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
в) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению г) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Ипсилон (ε) б) Бэтта (β) в) Альфа (α) г) Гамма (γ) д) Пси (ψ) е) Дельта (δ)

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [1;2,5] в) [2,5;3,5] д) [1;1,5]
б) [0,5;1] г) [3,5;5] е) [0;1]

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа для инвестиций с высоким уровнем риска?

а) [0,9;1,1] в) Меньше -1 д) (1;2]
б) [-1;0) г) [0;0,5] е) [0,5;0,9]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи полезных ископаемых (за исключением ископаемого топлива)?

а) От 20 до 30 лет в) От 30 до 40 лет д) От 10 до 20 лет
б) От 5 до 10 лет г) Более 40 лет е) От 0 до 5 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей имеют максимальное соотношение выручки к заемному капиталу?

а) Образование б) Сельское хозяйство в) Металлургия и связанные производства
г) Оптовая торговля д) Строительство е) Автомобилестроение

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота кредиторской задолженности?

а) Недвижимость в) Строительство д) Автомобилестроение
б) Оптовая торговля г) Образование е) Сельское хозяйство

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Количественный менеджмент. г) Партисипативный менеджмент.
б) Административный менеджмент. д) Научный менеджмент.
в) Бюрократический менеджмент. е) Рациональный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Доверие к продукции компании б) Показатель эффективности менеджмента компании
в) Положительная деловая репутация фирмы г) Нематериальный актив компании
д) Известность компании
е) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 12513 Ставка дисконта, %: 13
Удельные валовые издержки, руб.: 827 Выручка, руб.: 13739274

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4934_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -2018_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 455127_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -761_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 270_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4539_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 146233 Переменные издержки, руб.: 3
Постоянные издержки, тыс.руб.: 818
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 95
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 11
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 83
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 54
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 30
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 12635436

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 274360

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1667961

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 439517

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 119618594

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 120057293

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 122
Оборотные активы, тыс. руб.: 68
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 87
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 27
Выручка, тыс.руб.: 143
Себестоимость, тыс.руб.: 72
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 25
Чистая прибыль, тыс.руб.: 20
Запасы, тыс.руб.: 25

а) Указанный коэффициент равен 2,79.
б) Указанный коэффициент равен -0,67.
в) Указанный коэффициент равен -0,32.
г) Указанный коэффициент равен -0,37.
д) Указанный коэффициент равен -0,63.
е) Указанный коэффициент равен -0,98.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 1,27 и 0,26; средний срок оборота запасов составляет 2087,8 дней.
б) 0,55 и 0,2; средний срок оборота запасов составляет 173,56 дней.
в) 1,64 и 0,1; средний срок оборота запасов составляет 183,77 дней.
г) 3,22 и 0,94; средний срок оборота запасов составляет 311,39 дней.
д) 0,78 и 0,32; средний срок оборота запасов составляет 63,81 дней.
е) 0,22 и 1,88; средний срок оборота запасов составляет 68,91 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -144
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 143
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 181
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 13

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 54___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 31___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 39___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 51___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 14___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 84___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 4718
Переменные издержки, руб.: 222
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1852
Выручка, руб.: 3241266
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12581
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8879
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 27
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 319

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -1046343____

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 3_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -3884____

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 2_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 105682558

Переменные издержки, руб.: 848

Объем продаж, шт: 53402

Постоянные издержки, тыс. руб.: 53839

а) Максимум 97673 в) Максимум 12462465 д) Максимум 196193

б) Максимум 97722 г) Максимум 197800 е) Максимум 6558

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 843

Выручка 2010, млн. руб.: 906

Выручка 2011, млн. руб.: 1021

Выручка 2012, млн. руб.: 1104

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1547

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1977

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2232

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2252

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 0% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 91% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 8% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 30% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -50% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 608

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 378

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 418

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 475

Удельные переменные издержки, руб.: 1 Удельные постоянные издержки, руб.: 124

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 465032_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3471088_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 892323_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -197378_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -685567_____ .

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3097676_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 48

Вопрос 1: Какой тип эффективности проекта наименее всего соотносится с инвестиционным менеджментом?

а) Интегрированная в) Бюджетная д) Финансовая
б) Общественная г) Коммерческая е) Участия

Вопрос 2: С чьей фамилией связана концепция классических денежных потоков и дисконтирования?

а) С. Росс в) Ф. Котлер д) Д. Вильямс
б) Р. Аккофф г) Г. Марковиц е) У. Шарп

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С внедрением инноваций в производство. б) С управлением посредством заданий.
в) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.
г) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
д) С заботой и участием в судьбе сотрудников. е) С концепцией директивного управления.

Вопрос 4: Какой аббревиатурой принято обозначать норму доходности, при котором рентабельность проекта равна 0 в сопоставимых ценах?

а) IRR (ВНД) в) ECV (ЭКС) д) NPV (ЧДД)
б) RRR (НОР) г) BBI (ББИ) е) NFV (ЧБД)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) б) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
в) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
д) Покрытия дивидендов (ODC; S4) е) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств показывает: сколько рублей основных производственных фондов необхоимо вложить для генерации 1 руб. прибыли?

а) Ресурсоотдача. б) Фондоёмкость. в) Фондоотдача.
г) Материалоотдача. д) Бухгалтерская рентабельность. е) Затратоотдача.

Вопрос 7: С каким понятием более всего соотносится концепция менеджмента И. Адизеса?

а) Научный менеджмент б) Жизненный цикл в) Управление проектами
г) Управленческое решение д) Инвестиционный менеджмент е) Антикризисное управление

Вопрос 8: Чему равна максимально возможная доходность портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению б) Максимуму суммы квадратов долей акций, входящих в портфель
в) Максимуму среднеквадратического отклонения суммы долей акций
г) Максимуму квадрата среднеквадратического отклонения суммы долей акций
д) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
е) Максимуму средневероятностной доходности долей акций

Вопрос 9: Каким математическим методом принято определять возможность арбитражера в соответствии с концепцией С.А. Росса?

а) Матрицей корреляций г) Линейно-дискриминантной функцией
б) Системой линейных уравнений д) Ковариативной матрицей
в) Матрицей осцилляций е) Методами теории вероятности

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Экономической ликвидности г) Финансовой ликвидности
б) Быстрой ликвидности д) Балансовой ликвидности
в) Мгновенной ликвидности е) Текущей ликвидности

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [-1;0) б) [0,5;0,9] в) [0;0,5] г) [0,9;1,1] д) Меньше -1 е) (1;2]

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая рентабельность активов?

а) Строительство б) Образование в) Добыча и переработка ископаемого топлива
г) Недвижимость д) Оптовая торговля е) Питание

Вопрос 14: Предприятия какой из отраслей имеют максимальный средний срок оборота дебиторской задолженности?

а) Оптовая торговля в) Автомобилестроение д) Сельское хозяйство
б) Недвижимость г) Строительство е) Образование

Вопрос 15: Что в наибольшей степени определяет успешность менеджмента, согласно концепции Ч.И. Барнарда?

а) Адаптация рабочих условий к привычным сотрудникам методам и предпочтениям
б) Управление знаниями в) Комфортные физические условия труда
г) Деньги и материальные ценности д) Привлекательность корпоративной культуры
е) Личные бонусные нематериальные возможности

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Показатель эффективности менеджмента компании б) Нематериальный актив компании
в) Известность компании г) Положительная деловая репутация фирмы
д) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
е) Доверие к продукции компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 15556 Ставка дисконта, %: 12
Удельные валовые издержки, руб.: 653 Выручка, руб.: 17842732

а) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4839_____
б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1925_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1085121_____
г) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 4605_____
д) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 493_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3909_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 183820 Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 491
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 98
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 94
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 14 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 60
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 33
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 21
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1516314

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 90255620

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 17339540

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3185400

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 184311

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 90439440

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 127
Оборотные активы, тыс. руб.: 79
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 65
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 26
Выручка, тыс.руб.: 146
Себестоимость, тыс.руб.: 82
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 0
Чистая прибыль, тыс.руб.: 0
Запасы, тыс.руб.: 35

а) Указанный коэффициент равен -0,15.
б) Указанный коэффициент равен -0,14.
в) Указанный коэффициент равен 15,75.
г) Указанный коэффициент равен -0,08.
д) Указанный коэффициент равен -0,09.
е) Указанный коэффициент равен -0,39.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,82 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1522,57 дней.
б) 0,62 и 0; средний срок оборота запасов составляет 197,5 дней.
в) 2,24 и 0; средний срок оборота запасов составляет 205 дней.
г) 2,5 и 0,71; средний срок оборота запасов составляет 317,5 дней.
д) 1,21 и 0; средний срок оборота запасов составляет 87,5 дней.
е) 0 и 1,26; средний срок оборота запасов составляет 65 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -170
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 146
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 149
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 94

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 23___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 62___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 134___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 49___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 86___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 81___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 3348
Переменные издержки, руб.: 243
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1123
Выручка, руб.: 1971972
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 13483
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 7608
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 28
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 276

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -202____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -665____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -357____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -263____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4258____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -813010____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 114544070

Переменные издержки, руб.: 717

Объем продаж, шт: 46810

Постоянные издержки, тыс. руб.: 53600

а) Максимум 15975363 в) Максимум 27381 д) Максимум 244600

б) Максимум 113213 г) Максимум 213601 е) Максимум 113160

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 654

Выручка 2010, млн. руб.: 949

Выручка 2011, млн. руб.: 993

Выручка 2012, млн. руб.: 1068

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1543

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1721

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2173

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2337

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 63% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -3% падения оборачиваемости собственного капитала.

г) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -54% падения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 7% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 92% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 403

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 427

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 609

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 574

Удельные переменные издержки, руб.: 5 Удельные постоянные издержки, руб.: 79

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -677266_____ .

б) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 555333_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2746666_____ .

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3795784_____ .

д) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 458133_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -529250_____ .

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 49

Вопрос 1: Что такое диверсификация?

а) Элемент стратегического менеджмента.
б) Рациональное распределение полномочий в рамках организационной структуры.
в) Диверсия и срыв производства по вине внешних либо внутренних факторов.
г) Распыление направлений деятельности компании в маркетинг-менеджменте.
д) Эффективное управление коммуникациями в рамках организационной среды.
е) Эффективное распределение ресурсов.

Вопрос 2: Какой коэффициент характеризуется соотношением оборотных активов и краткосрочных пассивов в балансе предприятия?

а) Текущей ликвидности. б) Оборотной ликвидности. в) Краткосрочной ликвидности.
г) Мгновенной ликвидности. д) Быстрой ликвидности. е) Балансовой ликвидности.

Вопрос 3: С чем связана партисипативная концепция?

а) С концепцией директивного управления. б) С заботой и участием в судьбе сотрудников.
в) С управлением посредством заданий. г) С внедрением инноваций в производство.
д) С лидерским фактором менеджера (руководителя).
е) С рациональным распределением прибыли среди сотрудников.

Вопрос 4: Что в недостаточной степени учитывает метод дисконтирования денежных потоков при оценке инвестиционных проектов (согласно критике Г. Марковица)?

а) Фактор деловой активности. б) Фактор неопределенности. в) Фактор маркетинга.
г) Норму прибыли. д) Фактор доходности. е) Фактор рентабельности.

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по отношению к средней стоимости собственного капитала?

а) Прибыли на акцию (EPOS; S2) г) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5)
б) Покрытия дивидендов (ODC; S4) д) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Дивидендов на акцию (DPOS; S3) е) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)

Вопрос 6: Какой распространенный в СССР коэффициент эффективности использования инвестированных средств характеризуется как соотношение прибыли к стоимости основных производственных фондов?

а) Материалоотдача. б) Бухгалтерская рентабельность. в) Фондоёмкость.
г) Фондоотдача. д) Затратоотдача. е) Ресурсоотдача.

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) Выр:КЗх(1:365) в) КЗх365:Выр д) Вырх365:КЗ
б) КЗхВыр:365 г) (КЗ+Выр):365 е) 365:(КЗ+Выр)

Вопрос 8: Чему равен риск портфеля ценных бумаг, в соответствии с концепцией Г. Марковица?

а) Сумме средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
б) Квадрату среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумме квадратов долей акций, входящих в портфель
г) Средневероятностной доходности долей акций
д) Отношению средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению е) Среднеквадратическому отклонению суммы долей акций

Вопрос 9: Какой показатель наглядно доказывает эффективность концепции Г. Марковица?

а) Среднеквадратическое отклонение суммы долей акций
б) Квадрат среднеквадратического отклонения суммы долей акций
в) Сумма средневероятностной доходности самой рисковой ценной бумаги
г) Отношение средневероятностной доходности ценных бумаг к их среднеквадратическому отклонению д) Средневероятностная доходности долей акций
е) Сумма квадратов долей акций, входящих в портфель

Вопрос 10: Какой коэффициент связан с соотношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к сумме текущих обязательств?

а) Мгновенной ликвидности г) Текущей ликвидности
б) Экономической ликвидности д) Быстрой ликвидности
в) Балансовой ликвидности е) Финансовой ликвидности

Вопрос 11: С каким коэффициентом связано соотношение ковариации изменения доходности акций компании и изменения среднерыночной доходности к среднеквадратическому отклонению среднерыночной доходности?

а) Дельта (δ) в) Ипсилон (ε) д) Гамма (γ)
б) Бэтта (β) г) Пси (ψ) е) Альфа (α)

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли добычи нефти?

а) От 5 до 10 лет в) От 10 до 15 лет д) От 0 до 5 лет
б) От 15 до 20 лет г) От 20 до 25 лет е) Более 25 лет

Вопрос 13: В какой российской отрасли наблюдается самая большая доля материальных затрат в выручке?

а) Сельское хозяйство б) Строительство в) Образование
г) Металлургия и связанные производства
д) Топливно-энергетический комплекс (добыча ископаемого топлива)
е) Топливно-энергетический комплекс (переработка ископаемого топлива)

Вопрос 14: Сколько видов риска выделял У. Шарп?

а) 4 б) 2 в) 5 г) 6 д) 3 е) 1

Вопрос 15: К какой концепции менеджмента можно отнести модель Александра Александровича Шеметева для прогнозирования банкротства коммерческого банка на основе ограниченных исходных данных?

а) Рациональный менеджмент.
б) Бюрократический менеджмент.
в) Научный менеджмент.
г) Количественный менеджмент.
д) Партисипативный менеджмент.
е) Административный менеджмент.

Вопрос 16: Чем концепция С. Блэка отличается от маркетинга?

а) У концепции С. Блэка предполагается автоматический характер работы основных каналов донесения информационного поля
б) У концепции С. Блэка предполагается автоматический и бесплатный характер работы основных каналов донесения информационного поля
в) У концепции С. Блэка предполагается циклический характер работы основных каналов донесения информационного поля
г) У концепции С. Блэка предполагается бесперебойный характер работы основных каналов донесения информационного поля
д) У концепции С. Блэка предполагается навязывание общественного мнения в пользу товаров компании
е) У концепции С. Блэка предполагается обобщенный характер работы основных каналов донесения информационного поля

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 5940 Ставка дисконта, %: 9
Удельные валовые издержки, руб.: 835 Выручка, руб.: 8298180

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 561_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -827_____
в) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -1753_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4457_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4907_____
е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 537413_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 298371 Переменные издержки, руб.: 2
Постоянные издержки, тыс.руб.: 723

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 5	Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 100
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 9	Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12	Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 84
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15	Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 53
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17	Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 34
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22	Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 14

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 28517358

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1783316

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 5244420

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 597465

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 215722233

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 216318975

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 133

Оборотные активы, тыс. руб.: 93

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 40

Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 19

Выручка, тыс.руб.: 132

Себестоимость, тыс.руб.: 66

Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 25

Чистая прибыль, тыс.руб.: 20

Запасы, тыс.руб.: 30

а) Указанный коэффициент равен 0,51.

б) Указанный коэффициент равен 0,25.

в) Указанный коэффициент равен 0,36.

г) Указанный коэффициент равен 0,37.

д) Указанный коэффициент равен 6,27.

е) Указанный коэффициент равен 0,25.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,1 и 0,39; средний срок оборота запасов составляет 367,76 дней.

б) 0,43 и 0,11; средний срок оборота запасов составляет 1606 дней.

в) 2,32 и 0,14; средний срок оборота запасов составляет 82,95 дней.

г) 3,3 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 182,5 дней.

д) 0,5 и 0,79; средний срок оборота запасов составляет 52,53 дней.

е) 0,69 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 257,15 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -112

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 158

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 142

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 78

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 149___

б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 55___

в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 96___

г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 26___

д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 90___

е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 69___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 20200

Переменные издержки, руб.: 238

Постоянные издержки, тыс.руб.: 1503

Выручка, руб.: 18341600

Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14824

Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 8680

Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 33

Средневзвешенный % за пользование СК, %: 12

Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 2702

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 4685_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 9303_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4793483____

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 23924_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 7261_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 12846_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 141762496

Переменные издержки, руб.: 670 Объем продаж, шт: 60686

Постоянные издержки, тыс. руб.: 63839

а) Максимум 221962 в) Максимум 113181 д) Максимум 113130

б) Максимум 233500 г) Максимум 37263 е) Максимум 21158481

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 626

Выручка 2010, млн. руб.: 733

Выручка 2011, млн. руб.: 812

Выручка 2012, млн. руб.: 1162

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1525

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1977

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2177

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2297

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -49% падения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 43% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 21% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 56% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 85% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 399

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 495

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 471

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 415

Удельные переменные издержки, руб.: 113 Удельные постоянные издержки, руб.: 99

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2617107_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3806912_____ .

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 404889_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -617710_____ .

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -572701_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 488892_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 50

Вопрос 1: Какой вид инвестиций менее всего относится к финансовым?

а) Паевые. б) Валютные. в) В нематериальные активы.
г) В деривативы. д) Депозитные. е) Фондовые.

Вопрос 2: Какая из функций менее всего связана с финансовым менеджментом?

а) Организация в) Маркетинг д) Планирование
б) Консолидация г) Контроль е) Мотивация

Вопрос 3: Какой коэффициент характеризуется соотношением очищенного от стоимости неликвидных активов собственного капитала и текущих активов?

а) Постоянного актива. б) Обеспеченности собственными средствами.
в) Общей финансовой устойчивости. г) Быстрой ликвидности.
д) Маневренности собственного капитала. е) Текущей ликвидности.

Вопрос 4: Какой формы государственно-частного партнерства не существует?

а) Концессия в) Проектная д) BOO (ROO)
б) Госконтракт г) Арендная схема е) BOOT (ROOT)

Вопрос 5: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение разницы чистой прибыли и дивидендов по привилегированным акциям по отношению к среднему количеству обыкновенных акций?

а) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) б) Прибыли на акцию (EPOS; S2)
в) Устойчивого экономического роста (SEG; S1) г) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)
д) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6) е) Покрытия дивидендов (ODC; S4)

Вопрос 6: Какой инвестиционный коэффициент рассчитывается как соотношение текущей рыночной стоимости акций к EPOS?

а) Покрытия дивидендов (ODC; S4) г) Соотношения цены акции и прибыли (PE; S6)
б) Прибыли на акцию (EPOS; S2) е) Устойчивого экономического роста (SEG; S1)
в) Стоимости активов из расчета на акцию (TAOS; S5) д) Дивидендов на акцию (DPOS; S3)

Вопрос 7: Даны: Кредиторская Задолженность (КЗ) и Выручка (Выр); как определить среднегодовой срок оборота КЗ?

а) КЗх365:Выр в) Выр:КЗх(1:365) д) КЗхВыр:365
б) 365:(КЗ+Выр) г) Вырх365:КЗ е) (КЗ+Выр):365

Вопрос 8: Что такое соотношение ковариации к произведению среднеквадратических отклонений переменных?

а) Осцилляция в) Корреляция д) Интерференция
б) Дисперсия г) Вариация е) Мат. ожидание

Вопрос 9: Какой греческой буквой обозначается коэффициент У. Шарпа?

а) Альфа (α) в) Пси (ψ) д) Бэтта (β)
б) Ипсилон (ε) г) Дельта (δ) е) Гамма (γ)

Вопрос 10: Какое соотношение считается оптимальным для коэффициента текущей ликвидности?

а) [0,5;1] в) [1;1,5] д) [0;1]
б) [1;2,5] г) [2,5;3,5] е) [3,5;5]

Вопрос 11: Какое значение примет базисный коэффициент У. Шарпа если: ожидаемая доходность компании прямо пропорциональна среднерыночной доходности?

а) [0,5;0,9] в) [0,9;1,1] д) [0;0,5]
б) [-1;0) г) (1;2] е) Меньше -1

Вопрос 12: Каков средний по России срок окупаемости инвестиций, вложенных в компании отрасли оптовой торговли?

а) От 10 до 15 лет в) От 5 до 10 лет д) От 15 до 20 лет
б) Более 25 лет г) От 0 до 5 лет е) От 20 до 25 лет

Вопрос 13: Предприятия какой из отраслей приносят наименьшие объемы прибыли?

а) Металлургия и связанные производства б) Оптовая торговля в) Строительство
г) Образование д) Автомобилестроение е) Сельское хозяйство

Вопрос 14: Какой тип анализа, применяемый в инвестиционном менеджменте, вывел Р.А. Фишер?

а) Логарифмический г) Ковариационный
б) Корреляционный д) Линейно-дискриминантный
в) Математико-статистический е) Вероятностный

Вопрос 15: Какая концепция менеджмента в наибольшей степени соответствует взглядам К. Бартлетта и С. Гошала?

а) Административный менеджмент.
б) Научный менеджмент.
в) Международный менеджмент.
г) Классический менеджмент.
д) Бюрократический менеджмент.
е) Партисипативный менеджмент.

Вопрос 16: Что такое гуд-вилл?

а) Известность компании
б) Положительная деловая репутация фирмы
в) Сумма прибавки к рыночной стоимости акций акционерных обществ
г) Показатель эффективности менеджмента компании
д) Доверие к продукции компании
е) Нематериальный актив компании

ЗАДАЧА 1: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 2786
Удельные валовые издержки, руб.: 540
Ставка дисконта, %: 9
Выручка, руб.: 2699634

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 189198_____
б) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3506_____
в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 428_____
г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4966_____
д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4805_____
е) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3837_____

ЗАДАЧА 2: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 108994
Переменные издержки, руб.: 1
Постоянные издержки, тыс.руб.: 758
Цена продукции по стратегии 1, руб.: 7
Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97
Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10
Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 90
Цена продукции по стратегии 3, руб.: 12
Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80
Цена продукции по стратегии 4, руб.: 15
Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 58
Цена продукции по стратегии 5, руб.: 18
Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 31
Цена продукции по стратегии 6, руб.: 22
Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 15

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1530874
б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 109752
в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 82617452
г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 9705424
д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 82726446
е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 201147

ЗАДАЧА 3: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 126
Оборотные активы, тыс. руб.: 55
Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 52
Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 24
Выручка, тыс.руб.: 141
Себестоимость, тыс.руб.: 86
Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: 13
Чистая прибыль, тыс.руб.: 10,4
Запасы, тыс.руб.: 36

а) Указанный коэффициент равен -0,16.
б) Указанный коэффициент равен -0,14.
в) Указанный коэффициент равен -0,65.
г) Указанный коэффициент равен -0,24.
д) Указанный коэффициент равен -0,38.
е) Указанный коэффициент равен 6,01.

ЗАДАЧА 4: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 0,43 и 0,08; средний срок оборота запасов составляет 142,37 дней.
б) 0,94 и 0,09; средний срок оборота запасов составляет 1429,58 дней.
в) 2,16 и 0,81; средний срок оборота запасов составляет 326,17 дней.
г) 0,2 и 1,34; средний срок оборота запасов составляет 62,12 дней.
д) 2,71 и 0,05; средний срок оборота запасов составляет 222,62 дней.
е) 1,05 и 0,12; средний срок оборота запасов составляет 93,19 дней.

ЗАДАЧА 5. Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -59
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 198
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 141
Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 4

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 78___
б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 22___
в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 48___
г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 60___
д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 129___
е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 83___

ЗАДАЧА 6: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 2566
Переменные издержки, руб.: 150
Постоянные издержки, тыс.руб.: 1672
Выручка, руб.: 2329928
Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 14577
Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9106
Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 33
Средневзвешенный % за пользование СК, %: 14
Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 346

а) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -98____
б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -73____
в) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -5118____
г) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -129____
д) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -384609____
е) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -241____

ЗАДАЧА 7: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 133341853

Переменные издержки, руб.: 842

Объем продаж, шт: 66109

Постоянные издержки, тыс. руб.: 84732

а) Максимум 157268 б) Максимум 201600 в) Максимум 87851

г) Не хватает выручки для генерации ФОТ из собственных источников в размере -7053

д) Максимум 87795 е) Максимум 15836224

ЗАДАЧА 8. Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 606 Выручка 2011, млн. руб.: 844

Выручка 2010, млн. руб.: 648 Выручка 2012, млн. руб.: 1211

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1515

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1879

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2022

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2252

а) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 11% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 26% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 56% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 43% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 99% увеличения оборачиваемости собственного капитала.

е) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -46% падения оборачиваемости собственного капитала.

ЗАДАЧА 9. Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 484

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 374

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 542

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 468

Удельные переменные издержки, руб.: 116

Удельные постоянные издержки, руб.: 94

а) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -654415_____ .

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -622356_____ .

в) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3870651_____ .

г) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 394435_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -2487564_____ .

е) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 413043_____ (сверх нормы доходности инвесторов и кредиторов).

Раздел: Финансовый менеджмент. Рекомендации к решению тестов

Тесты для студентов состоят из двух условных частей: теоретические вопросы (16 штук) и практические задачи (9 штук) для каждого варианта. Тесты полностью составлены компьютерной программой Александра Шеметева. Сложность для каждого теста стандартна и равна заданной константе; то есть, в случае, если теоретические вопросы в определенном варианте являются немного более сложными, то задачи будут попроще в расчетах, а также, возможно, будет предложено не 6 вариантов ответа, а меньшее количество (2-3 ответа в этом случае совпадут; если ответом окажется один из них – в бланке ответа необходимо проставить обе буквы; если не совпадут – у отвечающего останется не 6, а 5 или менее вариантов ответа для выбора (вероятность правильного ответа вырастает).

Вопросов в тесте 25 для каждого варианта. В случае проведения экзамена по данным тестам предполагается равномерное распределение баллов: 25/5=по 5 ответов на балл. Таким образом, оценка 3 («Удовлетворительно») ставится от 10 (в исключительных случаях от 9) набранных отвечающим баллов. Оценка 4 («Хорошо») ставится от 16 (в исключительных случаях от 15) набранных отвечающим баллов. Оценка 5 («Отлично») ставится от 21 (в исключительных случаях от 20) набранных отвечающим баллов. В случае зачета студенту достаточно набрать 10 баллов (в исключительных случаях 9 баллов).

Для каждого вопроса только 1 вариант является верным. Вопросы составлены по принципу выбора самого подходящего варианта из всех предложенных.

Так, например, если спрашивается в чем ключевое отличие между верхом и низом пирамиды А.Г. Маслоу – то ответы наподобие следующих являются неверными: «вверху располагаются базисные принципы, в внизу – производные» (неверно по определению); «внизу располагаются базисные принципы, в вверху – производные» (верно примерно на 5% - это общий принцип построения стандартных логических схем типа «пирамида»); «внизу располагаются потребности в пище и виде, а вверху – в самореализации» (верно примерно на 15% - эти ответы характеризуют только 2 яруса из 5 уровней пирамиды А.Г. Маслоу, таким образом, не характеризуя саму пирамиду). Верным будет ответ наподобие: «внизу располагаются базисные потребности индивидуума в пище, воде и безопасности, а вверху – потребности в реализации собственной личности, которые могут появиться только при удовлетворении базисных потребностей».

Еще один пример. Студент Иванов И.П. является студентов МГУ им. М.В. Ломоносова. Ответы на вопрос: «где учится данный студент» наподобие: «в вузе (верно на 5%)», «в государственном вузе (верно на 15%, потому что только часть вузов является государственными, где и учится студент Иванов И.П.)», «в государственном университете (верно на 20%, потому что только часть государственных вузов является университетами)», - будут неверными; верным будет ответ «в МГУ им. М.В. Ломоносова». По данному принципу построены все вопросы тестов и ответы на них.

Для ответов на теоретические вопросы теста достаточно материалов, содержащихся в учебно-методических пособиях по дисциплине (и связанным дисциплинам, прежде всего, по менеджменту), разработанных Александром Шеметевым. Для подготовки к тестам можно использовать любую учебную литературу по предмету.

Для получения положительной оценки выше 3 («Удовлетворительно») студент должен уметь быстро решать практические задачи по предмету, которые характеризуют его общее умение по-управленчески мыслить в рамках дисциплины. В задаче необходимо выбрать самый подходящий, на взгляд студента, вариант ответа. Всего типов задач 8 для всех вариантов.

Далее разбираются основные алгоритмы решения основных типов задач теста:

ЗАДАЧА 1 типа: Планируется инвестировать временно свободные средства в размере 5 млн. руб. на 5 лет. Рассматривается вариант с предприятием ООО «Кобальт» взамен на 25% обыкновенных акций фирмы (дающие право на эквивалентную долю в доходе). Данные по функционированию ООО «Кобальт» приведены далее (предполагается, что данные по предприятию не будут меняться на протяжении всего периода прогнозирования; прибыль получается в конце каждого года все 5 лет); Вопрос 17: Окупятся ли инвестиции в компанию?

Объем продаж, шт: 19888 Ставка дисконта, %: 6

Удельные валовые издержки, руб.: 792 Выручка, руб.: 25396976

а) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 1796953_____

б) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 7057_____

в) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 484_____

г) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -4598_____

д) Нет, инвестиции не окупятся с позиции прибыли; убытки равны -3198_____

е) Да, инвестиции окупятся с позиции прибыли; доход равен 5157_____

Эффективность инвестиций, с точки зрения количественной концепции менеджмента и общей теории инвестиционного менеджмента, определяется главным образом за счет получения прибыли предприятием (то есть, окупаемостью).

У окупаемости есть два основных показателя: во-первых, это сам факт окупаемости либо не окупаемости инвестиций в проект; во-вторых, это срок окупаемости инвестиций.

В рамках ограниченного времени теста компьютер просит Вас ответить только на первый вопрос.

Согласно теории Джона Бюра Вильямса, деньги имеют временную стоимость, которая учитывается в инвестиционных проектов методом дисконтирования денежных потоков.

Основных типов дисконтирования 3: приведение к текущей стоимости проекта (метод NPV), приведение к будущей стоимости проекта (метод NFV), и приведение в сопоставимые цены n-го года (смешанный метод). Все три метода объединяются единым методом определения DCF – дисконтированных денежных потоков.

Ввиду ограниченности времени тестирования, тест решается наиболее классическим из всех трех методов – NPV – приведения денежных потоков к текущей стоимости.

Общий чистый денежный поток, подлежащий дисконтированию, составляет разницу между выручкой и себестоимостью. Согласно условиям задачи, инвестор сможет забрать себе только 25% прибыли – в полном соответствии с условиями приобретения пакета акций ООО «Кобальт». Данная величина находится в ходе элементарных вычислений (задание: определите данную величину самостоятельно исходя из предложенных данных задачи).

Назовем вышеназванную величину как У. Тогда доход в коне первого года составит: $У/((1+6\%)^1)$; в конце второго года: $У/((1+6\%)^2)$ и так далее вплоть до конца 5 года, когда, по условиям задачи, фирма получит свой последний доход.

После этого важно не забыть вычесть еще те самые 5млн. руб., которые, по условиям задачи, инвестор и вложил в предприятие.

Таким образом, очевидно, что инвестиции в данное предприятие окупятся и принесут прибыль в размере 5157 (посчитайте, в каких единицах); то есть, ответ: е (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 2 типа: Имеются следующие данные по функционированию ООО Удача. Вопрос 18: Какова максимальная эффективность, которую можно будет достичь предприятию при реализации указанных стратегий?

Максимальный объем продаж, шт: 280970 Переменные издержки, руб.: 4

Постоянные издержки, тыс.руб.: 831

Цена продукции по стратегии 1, руб.: 8 Планируемый объем продаж по стратегии 1, %: 97

Цена продукции по стратегии 2, руб.: 10 Планируемый объем продаж по стратегии 2, %: 95

Цена продукции по стратегии 3, руб.: 13 Планируемый объем продаж по стратегии 3, %: 80

Цена продукции по стратегии 4, руб.: 16 Планируемый объем продаж по стратегии 4, %: 50

Цена продукции по стратегии 5, руб.: 17 Планируемый объем продаж по стратегии 5, %: 35

Цена продукции по стратегии 6, руб.: 20 Планируемый объем продаж по стратегии 6, %: 10

а) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 233486070

б) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1124711

в) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 1191984

г) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 234609950

д) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 25299210

е) Максимальная эффективность данного предприятия может быть достигнута при выходе на порог прибыли в 3664520

Эффективность выпуска продукции, с точки зрения количественной концепции в инвестиционном менеджменте, определяется главным образом за счет получения прибыли предприятием. Таким образом, максимально эффективная стратегия – это та стратегия, которая позволяет фирме получить максимальную прибыль за определенный период времени. Прибыль – это разница между выручкой и себестоимостью. Таким образом, для каждой стратегии необходимо посчитать: выручку (по максимуму она равна объёму сегмента рынка, который мы можем захватить; % данные приведены на основании маркетинговых исследований для каждой стратегии); себестоимость (учтите важный принцип максимизации эффективности: мы производим ровно столько, сколько сможем продать, а не столько, сколько сможем произвести); прибыль (это разница между полученной выручкой и полученной себестоимостью по каждой стратегии). Очевидно, что максимальная прибыль, которую мы можем получить при реализации стратегий равна 1191984 (посчитайте, каких единиц), то есть, ответ: в (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 3 типа: Имеются следующие данные по функционированию предприятия ООО Удача. Вопрос 19: Определите (точно) коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Внеоборотные активы, тыс. руб.: 146 Оборотные активы, тыс. руб.: 51

Краткосрочные заемные средства, тыс.руб.: 54 Долгосрочные заемные средства, тыс.руб.: 12

Выручка, тыс.руб.: 129 Себестоимость, тыс.руб.: 67

Прибыль до налогообложения, тыс.руб.: -1 Чистая прибыль, тыс.руб.: -1

Запасы, тыс.руб.: 37

а) Указанный коэффициент равен -0,29.

б) Указанный коэффициент равен -0,22.

в) Указанный коэффициент равен 24,03.

г) Указанный коэффициент равен -0,11.

д) Указанный коэффициент равен -0,1.

е) Указанный коэффициент равен 0,03.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами определен на законодательном уровне. В инвестиционном менеджменте, в отличие от теории

финансового анализа, инвестору приходится сталкиваться с ограниченностью исходных данных, которые инвестор должен уметь проанализировать сам.

В данной задаче неизвестна основной компонент коэффициента (Задание: проанализируйте исходные данные и формулу расчета индикатора и скажите: Какой?!). Данный компонент элементарно находится исходя из основного балансового равенства.

В остальном задача является элементарной – и сводится к простому нахождению знакомого студентам коэффициента обеспеченности собственными средствами.

Таким образом, ясно, что названный коэффициент составляет -0,29; то есть, ответ: а (Задание: обоснуйте данную цифру точными расчетами).

ЗАДАЧА 4 типа: Данные по функционированию предприятия ООО Удача приведены в предыдущей задаче. Вопрос 20: Чему равны коэффициенты текущей ликвидности и чистой рентабельности собственного капитала, а также средний срок оборота запасов?

а) 2,38 и 0; средний срок оборота запасов составляет 189,57 дней.

б) -0,01 и 0,98; средний срок оборота запасов составляет 33,95 дней.

в) 1,05 и 0; средний срок оборота запасов составляет 1272,56 дней.

г) 0,94 и 0; средний срок оборота запасов составляет 104,68 дней.

д) 0,34 и 0; средний срок оборота запасов составляет 144,3 дней.

е) 4,5 и 0,51; средний срок оборота запасов составляет 413,1 дней.

Это также элементарная задача по нахождению частей недостающих инвестору данных о деятельности стороннего предприятия исходя из базисных принципов анализа. Затем все данные подставляются в формулы для расчета соответствующих коэффициентов и получается: коэффициент текущей ликвидности равен 0,94, а рентабельности – 0; средний срок оборота запасов составляет 104,68 дней; то есть, ответ: г (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 5 типа: Вопрос 21: Инвестор оценивает 4 прогнозных сценария развития ситуации в будущем: сценарий 1 имеет вероятность 20%; сценарий 2 имеет вероятность 25%; сценарий 3 имеет вероятность 15%. Рассчитайте величину математического ожидания дохода инвестора в будущем периоде.

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 1, тыс.руб.: -94

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 2, тыс.руб.: 176

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 3, тыс.руб.: 128

Наиболее вероятный доход инвестора при сценарии 4, тыс.руб.: 35

а) Мат. ожидание дохода инвестора составит 80

б) Мат. ожидание дохода инвестора составит 46

в) Мат. ожидание дохода инвестора составит 58

г) Мат. ожидание дохода инвестора составит 75

д) Мат. ожидание дохода инвестора составит 22

е) Мат. ожидание дохода инвестора составит 125

В теории математического ожидания решение данной задачи сводится к составлению базисного уравнения для нахождения суммы произведения вероятности наступления каждого события на его результат (наиболее вероятный доход). Недостающая вероятность последнего сценария находится из базисного постулата теории вероятностей: сумма всех вероятностей равна 100%; то есть, хоть что-то но должно произойти.

Таким образом, после элементарных вычислений находим, что математическое ожидание дохода инвестора составит 58,4 тыс. руб. Более всего подходит ответ в (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 6 типа: Известны следующие данные для предприятия ООО Удача. Вопрос 22: Формируется ли чистая прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла?

Объем продаж, шт: 19270

Переменные издержки, руб.: 223

Постоянные издержки, тыс.руб.: 816

Выручка, руб.: 18942410

Собственный капитал (СК), тыс.руб.: 12082

Заемный капитал (ЗК), тыс.руб.: 9992

Средневзвешенный % за пользование ЗК, %: 39

Средневзвешенный % за пользование СК, %: 13

Сумма исчисленных налогов, сборов и аналогичных платежей, тыс.руб.: 3007

а) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 14899_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

б) Нет; положительный денежный поток от функционирования предприятия полностью поглощается операционным и финансовым циклами; дефицит составляет -4282115____

в) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 8421_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

г) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 5354_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

д) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 27748_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

е) Да формируется дополнительная чистая прибыль в размере 10794_____, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла

Реновация инвестиционного цикла является одной из важнейших сфер функционирования предприятия. Согласно 42-х летним исследованиям университета города Гент (Бельгия), отсутствие генерации достаточной прибыли на реновацию инвестиционного цикла является первопричиной банкротства предприятий.

Прибыль является разницей между выручкой и себестоимостью. Прибыль, которая может быть направлена на реновацию инвестиционного цикла определяется как разница между выручкой за период и денежным выражением стоимости всех расходов, которые несет организация за этот же период. Таким образом, к себестоимости прибавляются финансовые расходы.

Финансовые расходы в теории WACC определяются как денежное выражение стоимости существования самой компании на рынке, которая складывается как средневзвешенная величина из стоимостей собственного и заемного капиталов.

Таким образом, перемножив доли собственного и заемного капитала на среневзвешенный процент за пользование собственным и заемным капиталом, - получим денежное выражение финансовых расходов.

Решением задачи будет находиться по формуле: выручка за вычетом себестоимости и финансовых расходов, то есть, 5354 (определите в каких единицах); ответ: г (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 7 типа: ООО Удача внедряет новую систему менеджмента. Ниже приведены следующие данные о ее функционировании. Вопрос 23: Сколько (максимум) средств фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции?

Выручка фирмы от основной деятельности, руб.: 139429458

Переменные издержки, руб.: 550 Объем продаж, шт: 57402

Постоянные издержки, тыс. руб.: 58993

а) Максимум 119175 в) Максимум 236249 д) Максимум 48865

б) Максимум 119125 г) Максимум 25350710 е) Максимум 242800

В партисипативном менеджменте предполагается справедливое распределение доходов организации между сотрудниками в соответствии с их прямым вкладом в успех компании. Объем стимулирования каждого сотрудника определяется исходя из объема тех средств, которые мы можем в это вложить; очевидно, что данная сумма не должна превышать максимум суммы средств, которые фирма может распределить в фонд оплаты труда сотрудников в рамках партисипативной концепции, которые, в свою очередь, определяются как разница между всей суммой дохода организации и суммой расходов организации. Это и есть та величина, которую необходимо найти в рамках данной задачи.

Решая данную задачу указанным способом, мы определим, что максимум, сколько предприятие может потратить на стимулирование сотрудников в рамках партисипативной концепции – это 48865 (определите в каких единицах), то есть, ответ: д (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 8 типа: Вопрос 24: Приведены данные объема продаж по годам. Какое из утверждений является наиболее верным относительно данного предприятия: Было ли эффективным нововведение в маркетинг-менеджменте в 2012 году?

Выручка 2009, млн. руб.: 849

Выручка 2010, млн. руб.: 677

Собственный капитал 2009, млн. руб.: 1630

Собственный капитал 2010, млн. руб.: 1785

Выручка 2011, млн. руб.: 1028

Выручка 2012, млн. руб.: 1204

Собственный капитал 2011, млн. руб.: 2164

Собственный капитал 2012, млн. руб.: 2293

а) Нет, совершенствование системы менеджмента оказалось неэффективным; его неэффективность составила -47%.

б) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 5%.

в) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 17%.

г) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 10%.

д) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 82%.

е) Да, совершенствование системы менеджмента оказалось эффективным; его эффективность составила 41%.

Маркетинг является важным разделом и пятой функцией менеджмента. С точки зрения большинства концепций менеджмента, эффективность любого нововведения проявляется, главным образом, в конечном итоге в виде дополнительной прибыли.

Количественным показателем эффективности деятельности предприятия является рентабельность, то есть, соотношение прибыли к затратам. Однако в маркетинге существует еще один, особый показатель эффективности, - деловая активность, которая характеризуется как соотношение выручки к важному элементу актива либо пассива, среди которых особую роль играет собственный капитал. Таким образом, если в 2012 году наблюдалось увеличение оборачиваемости капитала по отношению к средней оборачиваемости собственного капитала компании за весь недавний период ее функционирования, - то можно говорить об эффективности внедрения. Таким образом, в рамках исходных данных, задача сводится к решению простого уравнения, где в числителе будет стоять оборачиваемость капитала в период внедрения инновации, а в знаменателе – средняя оборачиваемость капитала компании. Решив данное уравнение, мы найдем 10%

дополнительного эффекта, вызванного 10% увеличением оборачиваемости капитала, которое, вероятнее всего, вызвано нововведением в маркетинг-менеджменте предприятия, то есть, ответ: г (Задание: обоснуйте ответ точными расчетами).

ЗАДАЧА 9 типа: Вопрос 25: Используйте данные Задачи 8 Вопроса 24 для предприятия ООО Удача. Также известна себестоимость реализации инновационной продукции по годам. Собственники вложили в предприятие сумму равную Собственному капиталу на 2009 год. Кредиторы вложили еще 550 млн. руб. Средневзвешенная ставка дисконта для собственников равна 11%, а для кредиторов = 26%. Ликвидационная стоимость проекта равна 2 млрд. руб. к концу 2013 года. Определите: целесообразно ли было производство инновационного продукта в заданном сегменте рынка, если известны следующие данные (начисление % - ежегодное; уплата долга кредитору-инвестору предполагается после ликвидации проекта в 2013 году (конец 5-го года)):

Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2009, млн. руб.: 368
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2010, млн. руб.: 447
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2011, млн. руб.: 532
Себестоимость + коммерческие и управленческие расходы 2012, млн. руб.: 588
Удельные переменные издержки, руб.: 9 Удельные постоянные издержки, руб.: 74

а) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 4445104_____.

б) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -4043661_____.

в) Проект будет целесообразен; его прибыль при указанных данных наиболее вероятно будет равна 575104_____.

г) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -621477_____.

д) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -6940895_____.

е) При заданных условиях проект, наиболее вероятно, будет не целесообразен; его убытки будут равны -3070895_____.

Задача 9-го типа предназначена для самых успешных студентов, которые сумели выполнить предыдущие 24 задания таким образом, чтобы оставить время на решение 25-й задачи в остаток времени. В данной задаче берутся данные из задачи 8-го типа и добавляются некоторые данные, часть из которых не являются необходимыми для решения данной задачи (Задание: подумайте, какие). Задача 9-го типа является наиболее объемной в решении, поэтому ее разбору будет уделено большее внимание, чем задачам прочих типов.

Очевидно, что в этой задаче присутствует временная стоимость капитала. Наиболее подходящим методом решения данной задачи является метод Джона Бюра Уильямса, разработанный в 1938 году и оперирующий с такими понятиями как NPV, IRR и денежный поток. Существует более простой метод, являющийся модификацией метода Дж.Б. Уильямса – метод NFV – чистого дохода, приведенного к определенному будущему периоду времени.

Компьютер выбирает самый рациональный метод решения задачи, то есть, тот, который требует меньше итераций на вычисление. Таким образом, компьютер использует метод NFV. Поскольку нет каких-либо указаний относительно того, что происходит с суммами доходов с инвестиционного проекта – инвестор их вкладывает в банк или поглощает или еще что-то…. То в данном случае, подразумеваем, что дохода с заработанного капитала по умолчанию не будет.

Ответом на данную задачу будет величина превышения положительного денежного потока от проекта над отрицательным (денежным оттоком).

Тогда, чистый денежный поток будет разницей между суммой выручки и себестоимости по периодам плюс сумма ликвидационной стоимости проекта.

Чистый денежный отток будет характеризоваться формулой сложных процентов при анализе величины обесценивания денег: $FV=PV*(1+i)^n$; где FV – это будущая стоимость инвестиций; PV – текущий вкладываемый капитал; n – количество лет; i – ставка процента.

Предполагаем, что дисконт происходит ежегодно (это соответствует условиям задачи; при ежепериодном дисконте i бы поделилось на количество периодов, а n умножилось бы на то же самое количество периодов по очевидным причинам).

i – это стоимость существования проекта, которая в данном случае будет определяться исходя из метода расчета средневзвешенной стоимости капитала WACC как доля собственного капитала перемноженная на средний процент доходности по собственному капиталу плюс доля заемного капитала перемноженная на средний процент по кредитным средствам на дату основания компании (2009 год): (1630/(1630+550))*0,11+(550/(1630+550))*0,26 = 0,147844037.

Рассчитаем чистый денежный отток: $FV=PV*(1+i)^n=1630*(1+0,147844037)^5=3247,89$млн. руб. То есть, вложенные 1630 млн. руб. должны за 5 лет принести как минимум 3247,89 млн.руб., чтобы проект окупился. Рассчитаем общую отдачу от вложения средств в данный проект: (849+677+1028+1204)-(368+447+532+588)+2000-3248=575млн.руб. Смотрим на варианты ответа: присутствует вариант 575104 и отсутствует варианты, близкие к 575. Понимаем, что компьютер перевел ответ в тысячи рублей для того, чтобы сделать его более точным. 575104 тыс.руб. соответствует 575 млн.руб. Ответ: в. Задание: посчитайте данный проект без округлений чтобы получить максимально точный ответ.

Содержание раздела Финансовый менеджмент

Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 1 829
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 2 833
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 3 837
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 4 841
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 5 845
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 6 849
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 7 853
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 8 857
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 9 861
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 10 865
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 11 869
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 12 873
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 13 877
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 14 881
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 15 885
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 16 889
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 17 893
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 18 897
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 19 901
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 20 905
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 21 909
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 22 913
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 23 917
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 24 921
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 25 925
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 26 929
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 27 933
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 28 937
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 29 941
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 30 945
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 31 949
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 32 953
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 33 957
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 34 961
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 35 965
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 36 970
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 37 974
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 38 978
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 39 982
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 40 986
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 41 990
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 42 994
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 43 998
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 44 1002
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 45 1006
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 46 1010
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 47 1014
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 48 1018
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 49 1022
Раздел: Финансовый менеджмент. Вариант 50 1026
Раздел: Финансовый менеджмент. Рекомендации к решению тестов 1030